

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet  
Marktordening gezondheidszorg van  
de concentratie tussen

**Mperium B.V.**

en

**MediZorg Holding B.V.**

8 juli 2014

**Openbare versie**

**In deze openbare versie van de Concentratiemelding zijn delen  
van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van  
vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met  
vierkante haken [...] aangegeven.**



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

|     |   |    |
|-----|---|----|
| 1   | Inlichtingen betreffende de betrokken organisaties.....                             | 5  |
| 1.1 | Contactgegevens .....   | 5  |
| 1.2 | Activiteiten.....   | 5  |
| 1.3 | Contactpersonen.....  | 6  |
| 1.4 | Zijn de betrokken organisaties zorgaanbieder .....                                  | 6  |
| 1.5 | Door hoeveel personen doen de zorgaanbieders zorg verlenen.....                     | 6  |
| 2   | Gegevens betreffende de concentratie .....  | 7  |
| 3   | Gegevens over de gevolgen van de concentratie.....                                  | 9  |
| 4   | Gegevens over de continuïteit van cruciale zorg .....                               | 13 |
| 5   | Gegevens over de betrokkenheid van cliënten, personeel en andere stakeholders ..... | 13 |
| 6   | Mee te zenden documenten .....  | 18 |

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier en de bijbehorende bijlagen bevatten vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

## Inleiding

1. Mperium B.V. is de houdstermaatschappij van zeven vennootschappen, bekend als de Eurocept Groep, die in de Benelux actief zijn op het gebied van: (i) farmaceutische activiteiten: de registratie, marketing, distributie en verkoop van geneesmiddelen en (ii) medische thuiszorgactiviteiten (Eurocept Homecare).
2. Eurocept Homecare zet de zorg die door de behandelend arts is gestart voort in de thuissituatie. Het gaat daarbij om medische zorg en bijbehorende ambulante medische technologie voor het toedienen van medicijnen en voeding.
3. MediZorg Holding B.V. is aanbieder van ziekenhuisverplaatste zorg in Nederland. Daarbij is MediZorg Holding B.V. landelijk actief op vijf van elkaar te onderscheiden segmenten: complexe medicatie en infusie therapie, UVB-lichttherapie, medische voeding, diabetes en wondzorg.
4. Mperium B.V. zal alle aandelen in MediZorg Holding B.V. verwerven die nu worden gehouden door Van Landschot Participaties B.V. en Van Lanschot Participaties 2 B.V. Het verwerven van alle aandelen MediZorg Holding B.V. door Mperium BV (hierna ook gezamenlijk aangeduid als de "**Partijen**") kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (de "**Concentratie**").
5. Nu bij de Concentratie sprake is van een concentratie in de zin van de Mededingingswet en MediZorg Holding BV als zorgaanbieder in de zin van de Wet Marktordening Gezondheidszorg ("**Wmg**") met gemiddeld meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van AWBZ-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Alle relevante stakeholders zijn door Partijen geraadpleegd en de Ondernemingsraad van Medizorg heeft positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.
9. Partijen benadrukken het belang voor hen dat de Concentratie niet eerder door NZa openbaar wordt gemaakt dan nadat zij daarvan op de hoogte zijn gebracht.

## 1 Inlichtingen betreffende de betrokken organisaties

### 1.1 Contactgegevens

Vermeld voor iedere betrokken organisatie:

- naam en - indien anders – handelsnaam
- rechtsvorm
- adres, telefoon- en faxnummer en eventueel elektronisch postadres
- handelsregisternummer of het buitenlands register en registratienummer van de betrokken organisaties
- contactpersoon.

De antwoorden op vraag 1.1. zijn in de onderstaande tabel opgenomen.

### 1.2 Activiteiten

Geef een beschrijving van de (bedrijfs)activiteiten van alle betrokken organisaties en geef aan in welke sectoren zij werkzaam zijn.

| Naam Instelling                       | Mperium B.V.                                 | MediZorg Holding B.V.                       |
|---------------------------------------|--|---|
| <b>Rechtsvorm</b>                     | Besloten Vennootschap                        | Besloten Vennootschap                       |
| <b>Contactgegevens</b>                | Trapgans 5<br>1244 RL Ankeveen<br>Tel. [...] | Loodsboot 7<br>3991 CJ Houten<br>Tel. [...] |
| <b>Nummer handelsregister van KVK</b> | 32149022                                     | 30202742                                    |
| <b>Contactpersoon</b>                 | Michaël van Woensel (bestuurder)             | Jan Hendrik den Adel (bestuurder)           |

#### *Mperium B.V. ("Mperium")*

Mperium is de houdstermaatschappij van zeven vennootschappen, bekend als de Eurocept Groep, die in de Benelux actief zijn op het gebied van: (i) farmaceutische activiteiten: de registratie, marketing, distributie en verkoop van geneesmiddelen en (ii) medische thuiszorgactiviteiten (Eurocept Homecare). Een organigram is opgenomen als VERTROUWELIJKE **Bijlage 1**.

Eurocept Homecare zet de zorg die door de behandelend arts is gestart voort in de thuissituatie. Het gaat daarbij om medische zorg en bijbehorende ambulante medische technologie voor het toedienen van medicijnen en voeding. Voor meer informatie over de dienstverlening wordt korthedshalve verwezen naar: [www.eurocept.nl](http://www.eurocept.nl).

#### *MediZorg Holding B.V. ("MediZorg")*

MediZorg Holding B.V. is aanbieder van ziekenhuisverplaatste zorg. Vanuit Houten is MediZorg landelijk actief op vijf deelmarkten: medicatie en infusie therapie, UVB-lichttherapie, medische voeding, diabetes en wondzorg. Voor meer informatie over de dienstverlening wordt korthedshalve verwezen naar: [www.medizorg.nl](http://www.medizorg.nl). Een organigram is opgenomen als VERTROUWELIJKE **Bijlage 2**.

### 1.3 Contactpersonen

Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en functies van de aangewezen contactpersonen.

| Naam Instelling  | Mperium B.V.  | MediZorg Holding B.V.   |
|--|---|---|
| <b>Contactpersoon</b><br><b>Functie</b><br><b>E-mailadres</b><br><b>Correspondentieadres:</b><br><b>Telefoon:</b><br><b>Email:</b> | Michaël van Woensel<br>Bestuurder<br>Traggans 5<br>1244 RL Ankeveen<br>[...]<br>[...] | Jan Hendrik den Adel<br>Bestuurder<br>Loodsboot 7<br>3991 CJ Houten<br>[...]<br>[...] |

### 1.4 Zijn de betrokken organisaties zorgaanbieder

Geef aan welke van de betrokken organisaties zorgaanbieder zijn.

| Naam Instelling              | Zorgaanbieder  |
|------------------------------|--|
| <b>Mperium B.V.</b>          | Zorgaanbieder in de zin van art. 1, onderdeel C, onder 1 Wmg |
| <b>MediZorg Holding B.V.</b> | Zorgaanbieder in de zin van art. 1, onderdeel C, onder 1 Wmg |

### 1.5 Door hoeveel personen doen de zorgaanbieders zorg verlenen

Geef voor elk van de betrokken zorgaanbieders aan door hoeveel personen zij in de regel zorg doen verlenen. Licht uw antwoord toe.

Per eind juni 2014 verleende MediZorg met 73 personen (32,3 FTE) zorg en Mperium met 75 personen (42 FTE).

## 2 Gegevens betreffende de concentratie

### 2.1 Beschrijf het karakter van de operatie:

- Vermeld daarbij of het gaat om een fusie, de verkrijging van uitsluitende of gezamenlijke zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie, in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.
- Zet uiteen hoe de structuur van eigendom en zeggenschap er na de concentratie uit zal zien.
- Vermeld alle overeenkomsten en transacties die de concentratie belichamen of die daarmee samenhangen. Met de concentratie samenhangende overeenkomsten en transacties dienen ook te worden vermeld indien deze reeds zijn aangegaan of uitgevoerd.

Ten aanzien van de Concentratie geldt het volgende. Mperium zal, zoals wordt uiteengezet in de Share Purchase Agreement (“SPA”) (zie VERTROUWELIJKE [Bijlage 3](#)), alle aandelen van MediZorg verkrijgen die worden gehouden door Van Lanschot Participaties B.V. en Van Lanschot Participaties 2 B.V.

Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Mperium de uitsluitende zeggenschap over MediZorg. Zoals toegelicht in de inleiding bij deze melding geldt dat de aandelenoverdracht kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet. Er zijn geen samenhangende overeenkomsten of transacties zoals bedoeld onder het derde gedachtestreepje van vraag 2.1. De totstandkoming van de Concentratie is afhankelijk van de goedkeuring van NZa en ACM.

### 2.2 Beschrijf de wijze waarop en het tijdsbestek waarbinnen de concentratie zal worden gerealiseerd. Beschrijf hierbij:

- welke activiteiten de organisatie na concentratie zal ontplooiën;
- over welke periode de daadwerkelijke integratie van (onderdelen van) de organisaties zich uitstrekt;
- hoe het implementatieplan eruit ziet. Hiertoe behoort ook een goede inventarisatie van integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering (ICT-systemen, financiële systemen, integratie van ondersteunende en operationele processen e.d.).

| Zorgaanbieder         | Activiteiten na concentratie | Periode van integratie | Implementatieplan   |
|-----------------------|------------------------------|------------------------|---|
| Mperium B.V.          | Onveranderd                  | Per direct.            | Ongewijzigde voortzetting van huidige status en werkwijze van Mperium.  |
| MediZorg Holding B.V. | Onveranderd                  | Per direct.            | Ongewijzigde voortzetting van huidige status en werkwijze van MediZorg. |

Partijen zijn voornemens om onder uitsluitende zeggenschap van Mperium de activiteiten van MediZorg ongewijzigd voort te zetten. Uitgangspunt daarbij is dat de huidige bedrijfsvoering van MediZorg geleidelijk zal worden geïntegreerd in die van Mperium. Partijen verwachten daarbij geen integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering (ICT-systemen, financiële systemen, integratie van ondersteunende en operationele processen e.d.). Eén en ander is nader toegelicht in de VERTROUWELIJKE [Bijlage 6](#). [...] Partijen voorzien dat de integratie een periode van [...] zal bestrijken. Gedurende deze periode zullen ontwikkelingen nauwgezet worden gemonitord door het wekelijks bespreken van onder meer alle uitstaande actiepunten, zoals die zijn toegewezen aan de verschillende afdelingen (onder meer HR, IT, commercieel, finance en operations), alsmede de *Key Performance Indicators*.

De Concentratie zal niet leiden tot integratieproblemen aangezien de werknemers van zowel Mperium als MediZorg een duidelijk gemeenschappelijke visie hebben, te weten het leveren van uitstekende zorg aan hun patiënten. Nu bij beide partijen de zorg voor de patiënt centraal staat, is het onwaarschijnlijk dat de Concentratie zal leiden tot integratie-issues als gevolg van verschillende visies op de bedrijfsvoering. [...]

Partijen hechten volledigheidshalve een gedetailleerd concept-tijdspad over van de integratie (**Bijlage 9**). Deze bijlage is (eveneens) strikt vertrouwelijk en is nog work-in-progress.

Partijen zijn voornemens de activiteiten van MediZorg na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat er sprake kan zijn van een risico op kwaliteitsverlies als gevolg van de Concentratie. In dit kader benadrukken Partijen dat in het integratieplan wordt voorzien in een geleidelijke overgang teneinde de continuïteit van de patiëntenzorg te garanderen. Daarbij zal het verloop van de integratie wekelijks worden gemonitord en besproken. Daardoor verwachten Partijen een geruisloze implementatie van de Concentratie. Gelet op het integratieplan, de relatief beperkte omvang van Partijen en de overzichtelijke transactiestructuur is het niet waarschijnlijk dat de implementatie van de Concentratie zal leiden tot een (tijdelijke) vermindering van de kwaliteit van de zorgdienstverlening. Voor een nadere toelichting op de integratieplannen verwijzen Partijen naar **Bijlage 6**.

Er zijn geen separate scenario's voor risicobeheersing opgesteld, aangezien er geen enkele reden is te veronderstellen dat de Concentratie risico's meebrengt voor de levering van zorg door Partijen. Juist door het nauwgezet volgen van de ontwikkelingen, het wekelijks monitoren van Key Performance Indicators en het – waar nodig – bijsturen van bepaalde processen zijn risico's uitgesloten. Beide Partijen weten zich daarbij gesteund door een personeelsbestand dat niet alleen professioneel en loyaal is, maar dat ook de visie deelt dat bij alle ontwikkelingen de zorg voor de patiënt steeds centraal dient te staan. Daarnaast is het zo dat de bedrijfsvoering voor het overgrote deel van de diensten ongewijzigd zal blijven.

Medizorg en Mperium hebben een zeer vergelijkbare cultuur die is gebaseerd op de visie dat de zorg voor de patiënt (en de kwaliteit daarvan) centraal staat. Hierdoor is er geen risico dat cultuurverschillen de integratie kunnen bemoeilijken door bijvoorbeeld vertrek van personeel als gevolg van de Concentratie. De Ondernemingsraad van MediZorg is na diverse toelichtingen door het bestuur doordrongen van nut én noodzaak van de Concentratie en ziet in Mperium een financieel solide partner met een stevige sector kennis [...]. Het personeel van Mperium ziet in de Concentratie de bevestiging dat zij onderdeel uitmaken van een financieel solide en betrouwbare partner met een uitstekende reputatie in de markt.

### 2.3 Beschrijf de doelstellingen van de concentratie.

Uitgangspunt van Partijen is dat de huidige bedrijfsvoering van MediZorg zal worden geïntegreerd in die van Mperium. Partijen verwachten daarmee in staat te zijn effectiever en slagvaardiger hun bedrijfsvoering uit te oefenen en hun dienstverlening verder te verbeteren. Partijen menen dat dit enkel voordelen voor de cliënten en de betrokken werknemers heeft. Dit zal hierna nog nader worden onderbouwd.

### 2.4 Beschrijf de redenen voor concentratie. Beschrijf daarbij welke alternatieven in de voorbereiding in beschouwing zijn genomen en waarom concentratie daarbij uiteindelijk de voorkeur heeft gekregen.

De reden voor de Concentratie is, zoals ook weergegeven in VERTROUWELIJKE **Bijlage 6**, dat [...]

De reden voor Mperium om de aandelen in MediZorg te kopen is allereerst dat de Concentratie Mperium in staat stelt haar zorgportfolio uit te breiden. De diensten van MediZorg zijn namelijk in belangrijke mate complementair aan die van Eurocept. Waar Eurocept met name actief is op het gebied van infuuszorg en medische voeding, is MediZorg juist ook actief op het gebied van wondzorg, lichttherapie en diabeteszorg. Het complementaire



karakter van de activiteiten van Partijen maakt het ook relatief makkelijk om synergiën te realiseren door de integratie van organisatorische processen, IT-processen en de overhead (backoffice).

Uit een analyse van de verschillende mogelijkheden bleek dat het verkrijgen van uitsluitende zeggenschap over MediZorg door Mperium voor alle betrokken partijen de beste optie was. [...]

Als alternatief voor de Concentratie hebben de huidige aandeelhouders van MediZorg gesprekken gevoerd met een aantal strategische en financiële partijen. [...] Voor een nadere toelichting op de rationale van de Concentratie verwijzen Partijen tevens naar hun antwoord op vraag 3.1.

### 3 Gegevens over de gevolgen van de concentratie

#### 3.1 Beschrijf de financiële gevolgen van de concentratie voor de betrokken zorgaanbieder(s).

Beschrijf hierbij ten minste:

- het businessplan met de verwachte kosten en baten van de concentratie;
- de verwachte synergievoordelen in de vijf jaren na de transactie.

Licht uw antwoord toe. Geef daarbij aan wie de financier(s) is/zijn en of uw business case wordt ondersteund door financiers.

De rationale voor de Concentratie is er voor Partijen met name in gelegen dat de diensten die door MediZorg worden aangeboden in belangrijke mate complementair zijn aan die van Eurocept. Waar Eurocept met name actief is op het gebied van infuuszorg en medische voeding, is MediZorg juist ook actief op het gebied van wondzorg, lichttherapie en diabeteszorg. Het complementaire karakter van de activiteiten van Partijen maakt het ook relatief makkelijk om (significante) synergiën te realiseren door de integratie van organisatorische processen, IT-processen en de overhead (backoffice). Ook kunnen Partijen na de Concentratie een integraal zorgaanbod bieden aan hun klanten waardoor de vraag naar hun dienstverlening naar verwachting zal stijgen. Dit alles zal resulteren in meerwaarde voor patiënt/ziekenhuis/arts en tevens bijdragen aan de lange termijn stabiliteit van beide ondernemingen.

[...]

Voor een nadere toelichting op het business plan de kosten en baten en synergiën van de Concentratie verwijzen Partijen naar de VERTROUWELIJKE **Bijlage 6**. [...] Partijen wijzen erop dat zij niet beschikken over een overzicht van de (frictie)kosten, baten en synergievoordelen van de Concentratie in de komende vijf jaren. Zij zijn dan ook niet in staat deze informatie op te nemen in de melding. Zij wijzen erop dat Partijen op basis van een grotendeels kwalitatieve analyse hebben besloten om met elkaar te gaan samenwerken. [...] Voor Partijen geeft dit voldoende vertrouwen dat de Concentratie ook vanuit bedrijfseconomisch oogpunt verantwoord is.

[...]

Ten overvloede wijzen Partijen erop dat het voor hen ook niet mogelijk is om een kwantitatieve onderbouwing te geven van de financiële gevolgen (en in het bijzonder de kosten/baten van de Concentratie en de verwachte synergievoordelen voor de komende vijf jaar) van de Concentratie.

- [...]
- [...].
- [...]

**3.2** Beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt.

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- veranderingen in het aanbod van zorg;
- de herinrichting van de zorgprocessen;
- de verplaatsing van zorgaanbod tussen locaties;
- de verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend;
- de aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties.

Ga hierbij uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomende veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd.

**3.3** Beschrijf de risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Onder vraag 3.2 heeft u de eventuele veranderingen in het zorgaanbod en de locaties waar zorg wordt verleend beschreven. Welke risico's brengen deze veranderingen met zich mee voor de bereikbaarheid van de zorg?

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- de gevolgen van de concentratie voor het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken;
- de gevolgen van de concentratie voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen.

Hierna wordt in de onderstaande tabellen antwoord gegeven op de vragen 3.2 en 3.3.

| <b>Gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt</b>       | <b>Mperium B.V.</b> | <b>MediZorg Holding B.V.</b> |
|---|---------------------|------------------------------|
| <b>Verandering in het aanbod van zorg</b>                                     | geen                | geen                         |
| <b>Herinrichting zorgprocessen</b>  | geen                | geen                         |
| <b>Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties</b>                             | geen                | geen                         |
| <b>Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend</b>           | geen                | geen                         |
| <b>De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties</b> | geen                | geen                         |

Zoals ook volgt uit de gegevens opgenomen in boven- en onderstaande tabel, zijn er geen risico's als gevolg van de Concentratie te verwachten voor de bereikbaarheid van de zorg alsook voor ieder van de andere boven- en onderstaande punten in de tabellen. De reden daartoe is met name dat Partijen uitsluitend zorg verlenen bij de patiënt thuis. Er is dan ook geen sprake van een verplaatsing van het zorgaanbod naar een andere locatie, of een inkrimping/uitbreiding van het aantal locaties waar zorg wordt verleend.

Als de huidige cliënten van Eurocept en Medizorg al veranderingen zullen ondervinden door de Concentratie, dan zullen die louter positief zijn. Als gevolg van de voorgenomen overname van Medizorg zal Eurocept namelijk een compleet aanbod kunnen doen op het gebied van medische thuiszorg.

Door de integratie van Partijen zullen de personeelskosten (overhead) en benodigde investeringen voor organisatorische processen in het algemeen en IT-processen in het bijzonder dalen. Partijen verwachten namelijk ten aanzien van deze ondersteunende processen synergiën te realiseren waardoor meer kapitaal beschikbaar is voor de uitbreiding en optimalisering van de zorgverlening van beide Partijen. Partijen verwachten dan ook dat zij na de Concentratie *meer* verpleegkundigen in dienst zullen nemen. Voor een nadere toelichting hierop verwijzen Partijen naar **Bijlage 6**.

[...]

Als gevolg van de Concentratie kunnen Partijen hun logistiek richting patiënten en ziekenhuizen/artsen alsmede hun ondersteunende dienstverlening aan patiënten verder optimaliseren. Kortom: de Concentratie zal geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening. Partijen verwijzen in dit kader tevens naar het integratieplan (zie **Bijlage 6**) waarin bijzondere aandacht wordt besteed aan de continuïteit van de zorgverlening.

| <b>Gevolgen van de concentratie voor de bereikbaarheid</b> | <b>Mperium B.V.</b> | <b>MediZorg Holding B.V.</b> |
|--|---------------------|------------------------------|
| <b>Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken</b>    | Geen                | Geen                         |
| <b>De reisafstand die cliënten moeten afleggen</b>         | Geen                | Geen                         |

**3.4** Beschrijf de risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Beschrijf hierbij tenminste:

- wat het verwachte effect van de concentratie is op de cliënttevredenheid.
- hoe is geborgd dat het bestuur gedurende het concentratieproces voldoende aandacht heeft voor het primaire proces.
- hoe u het risico inschat op kwaliteitsverlies door bijvoorbeeld:
  - o cultuurverschillen tussen de concentrerende organisaties;
  - o stagnerende implementatie van de concentratie;
  - o vertrekend personeel.
- welke scenario's voor risicobeheersing u heeft opgesteld;
- de wijze waarop u het optreden van dergelijke risico's monitort.

Er zijn geen risico's dat als gevolg van de Concentratie dat de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Integendeel, door het complementaire karakter van het dienstenportfolio van Partijen en door de verwachte synergiën verwachten Partijen dat de kwaliteit van de zorg er juist op vooruit zal gaan. Partijen verwachten in dat kader tevens dat de Concentratie een positief effect zal hebben op de cliënttevredenheid.

Als toegelicht in het antwoord onder vraag 2.2 en 2.3, zijn Partijen voornemens de activiteiten van MediZorg na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat er sprake kan zijn van een risico op kwaliteitsverlies als gevolg van de Concentratie, zoals genoemd in vraag 3.4. In dit kader benadrukken Partijen dat in het integratieplan wordt voorzien in een geleidelijke overgang teneinde de continuïteit van de patiëntenzorg te garanderen. Daarbij zal het verloop van de integratie wekelijks worden gemonitord en besproken. Daardoor verwachten Partijen een geruisloze implementatie van de Concentratie. Gelet op het integratieplan, de relatief beperkte omvang van Partijen en de overzichtelijke transactiestructuur is het niet waarschijnlijk dat de implementatie van de Concentratie zal leiden tot een (tijdelijke) vermindering van de kwaliteit van de zorgdienstverlening. Voor een nadere toelichting op de integratieplannen verwijzen Partijen naar **Bijlage 6**.

Er zijn geen separate scenario's voor risicobeheersing opgesteld, aangezien er geen enkele reden is te veronderstellen dat de Concentratie risico's meebrengt voor de levering van zorg door Partijen. Juist door het nauwgezet volgen van de ontwikkelingen, het wekelijks monitoren van Key Performance Indicators en het – waar nodig – bijsturen van bepaalde processen zijn risico's uitgesloten. Beide Partijen weten zich daarbij gesteund door een personeelsbestand dat niet alleen professioneel en loyaal is, maar dat ook de visie deelt dat bij alle ontwikkelingen de zorg voor de patiënt steeds centraal dient te staan. Daarnaast is het zo dat de bedrijfsvoering voor het overgrote deel van de diensten ongewijzigd zal blijven.

Medizorg en Mperium hebben een zeer vergelijkbare cultuur die is gebaseerd op de visie dat de zorg voor de patiënt (en de kwaliteit daarvan) centraal staat. Hierdoor is er geen risico dat cultuurverschillen de integratie kunnen bemoeilijken door bijvoorbeeld vertrek van personeel als gevolg van de Concentratie. De

Ondernemingsraad van MediZorg is na diverse toelichtingen door het bestuur doordrongen van nut én noodzaak van de Concentratie en ziet in Mperium een financieel solide partner met een stevige sectorkennis [...]. Het personeel van Mperium ziet in de Concentratie de bevestiging dat zij onderdeel uitmaken van een financieel solide en betrouwbare partner met een uitstekende reputatie in de markt.

#### 4 Gegevens over de continuïteit van cruciale zorg

**4.1** Indien één of meer van de betrokken zorgaanbieders voorafgaand aan de concentratie één of meer van de genoemde vormen van cruciale zorg aanbiedt, beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de continuïteit van:

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- AWBZ, bezien in de sociale context

a. Beschrijf in geval van ambulancezorg, spoedeisende hulp of acute verloskunde ten minste de verandering van spreiding en capaciteit (per locatie) van deze zorg.

b. Beschrijf in geval van crisisopvang geestelijke gezondheidszorg ten minste de verandering van afspraken over crisisopvang in de regio('s) waarin u actief bent.

c. Beschrijf in geval van AWBZ de verandering in sociale context van de zorg zoals de geografische ligging van het zorgaanbod, het bij je partner kunnen blijven wonen en de aansluiting bij de godsdienst of levensovertuiging van cliënten en hun leefomgeving.

**4.2** Beschrijf of door de concentratie de normen voor deze vormen van cruciale zorg in gevaar komen en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Zoals in de inleiding van de melding is aangegeven, wordt de zorg zoals vermeld in vraag 4.1 door Partijen niet aangeboden en daarmee is zowel vraag 4.1 als vraag 4.2 niet van toepassing op Partijen.

| Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg | Mperium B.V. | MediZorg Holding B.V. |
|---|--------------|-----------------------|
| <b>Ambulancezorg</b>                            | n.v.t.       | n.v.t.                |
| <b>Spoedeisende hulp</b>                        | n.v.t.       | n.v.t.                |
| <b>Acute verloskunde</b>                        | n.v.t.       | n.v.t.                |
| <b>Crisisopvang ggz</b>                         | n.v.t.       | n.v.t.                |
| <b>AWBZ, bezien in de sociale context</b>       | n.v.t.       | n.v.t.                |

#### 5 Gegevens over de betrokkenheid van cliënten, personeel en andere stakeholders

**5.1** Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de cliëntenraad.

| Stakeholder         | Mperium B.V. | MediZorg Holding B.V. | Toelichting   |
|---------------------|--------------|-----------------------|---|
| <b>Cliëntenraad</b> | n.v.t.       | n.v.t.                | Gegeven de aard en omvang van de dienstverlening van Partijen is er bij Partijen geen cliëntenraad aanwezig |

Partijen hebben op het gebied van medische thuisverpleging geen contracten met zorgkantoren en zorgverzekeraars. Daarnaast zijn lokale en regionale overheden geen inkopers van de diensten van Partijen en wordt er bij de overheden niet gedeclareerd namens de Partijen. Het ontbreken van een cliëntenraad moet dan ook tegen deze achtergrond worden gezien.

Vanwege het vertrouwelijk karakter van de Concentratie is het niet mogelijk om de cliënten van Partijen te informeren. Partijen zullen vanzelfsprekend hun cliënten zorgvuldig informeren zodra de Concentratie is voltrokken.

**5.2** Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

**a. Het verloop van de raadpleging van cliënten**

- Op welke wijze zijn cliënten betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?
- Op welke wijze hebben cliënten hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?
- Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?
- Zijn cliënten in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?

Vraag 5.2 a wordt hierna met vraag 5.2 b en 5.2 c gezamenlijk beantwoord.

**5.2** Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

**b. Inhoud van de informatie aan cliënten**

Zijn cliënten van mening dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

- de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg
- de inhoud van de concentratieplannen
- de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken
- de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen of andere zienswijzen in te brengen
- de manier waarop oordelen of aanbevelingen over de concentratie kenbaar kunnen worden gemaakt.

Vraag 5.2 b wordt hierna met vraag 5.2 a en 5.2 c gezamenlijk beantwoord.

**5.2** Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

**c. Oordeel van cliënten**

- Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van cliënten over het voornemen tot concentratie?
- Zijn het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van cliënten niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

| Cliëntenraad                                    | Mperium B.V. | MediZorg Holding B.V. | Toelichting  |
|---|--------------|-----------------------|--|
| <b>5.2 a verloop van de raadpleging</b>         | n.v.t.       | n.v.t.                | Gegeven de aard en omvang van de dienstverlening van Partijen is er bij Partijen geen cliëntenraad aanwezig. |
| <b>5.2 b inhoud van informatie aan cliënten</b> | n.v.t.       | n.v.t.                | Gegeven de aard en omvang van de dienstverlening van Partijen is er bij Partijen geen cliëntenraad aanwezig. |

|                                   |        |        |  |
|-----------------------------------|--------|--------|--|
| <b>5.2 c oordeel van cliënten</b> | n.v.t. | n.v.t. | Gegeven de aard en omvang van de dienstverlening van Partijen is er bij Partijen geen cliëntenraad aanwezig. |
|-----------------------------------|--------|--------|--|

Partijen wijzen erop dat MediZorg alleen zorg aanbiedt in de thuissituatie van een patiënt en dat deze zorg uitsluitend wordt aangeboden nadat deze is voorgeschreven door een medisch specialist. MediZorg kwalificeert daardoor niet als een zorginstelling en/of een ziekenhuis en beschikt dan ook niet over een cliëntenraad.

**5.3** Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de ondernemingsraad.

| Stakeholder             | Mperium B.V. | MediZorg Holding B.V.   |
|-------------------------|--------------|---|
| <b>Ondernemingsraad</b> | n.v.t.       | De heer Edo Ebskamp<br>Loodsboot 7<br>3391 CJ Houten<br>Tel: [...]<br>E-mail: [...] |

**5.4** Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

**a. Het verloop van de raadpleging van het personeel**

- Op welke wijze is het personeel betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?
- Op welke wijze heeft het personeel zijn oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?
- Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd gegeven heeft om te reageren op het concentratievoornemen?
- Is het personeel in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?

Vraag 5.4 a wordt hierna gezamenlijk met vraag 5.4 b en 5.4 c beantwoord.

**5.4** Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

**b. Inhoud van de informatie aan het personeel**

Is het personeel van mening dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

- de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg
- de inhoud van de concentratieplannen
- de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken
- de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen
- de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.

Vraag 5.4 b wordt hierna gezamenlijk met vraag 5.4 a en 5.4 c beantwoord.

**5.4** Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

**c. Oordeel van het personeel**

- Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van het personeel over het voornemen tot concentratie?

- Zijn het oordeel en de aanbevelingen van het personeel overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van het personeel niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

| Ondernemingsraad                                 | Mperium B.V. | MediZorg Holding B.V.   |
|--|--------------|---|
| <b>5.4 a verloop van de raadpleging</b>          | n.v.t.       | Op 27 mei jl. is aan de ondernemingsraad van MediZorg een brief ter hand gesteld.   |
| <b>5.4 b inhoud van informatie aan personeel</b> | n.v.t.       | Zie VERTROUWELIJKE <b>Bijlage 4</b> .   |
| <b>5.4 c oordeel van het personeel</b>           | n.v.t.       | Bij brief van 25 juni jl. heeft de ondernemingsraad positief geadviseerd. De ondernemingsraad adviseert het voorgenomen besluit uit te voeren (zie VERTROUWELIJKE <b>Bijlage 5</b> ). |

Zoals ook volgt uit de SPA heeft MediZorg, conform de Wet op de Ondernemingsraden, op 27 mei jl. haar Ondernemingsraad geïnformeerd over de Concentratie. Bij brief van 25 juni jl. heeft de Ondernemingsraad geadviseerd het voorgenomen besluit uit te voeren. Dit advies werd in eerste instantie uitgebracht voordat onvoorwaardelijke overeenstemming tussen koper en verkoper bestond over de voorwaarden van de Concentratie. Inmiddels is duidelijk en door Mperium bevestigd dat de voorwaarden en gevolgen van de Concentratie niet zullen wijzigingen ten opzichte van de plannen als aan de Ondernemingsraad gecommuniceerd. Daardoor heeft het advies van de Ondernemingsraad een onvoorwaardelijk positief karakter gekregen. De Ondernemingsraad heeft zijn waardering uitgesproken over het gevoerde overleg en de inspanning van de bestuurder om alle betrokken partijen op de juiste wijze in te schakelen (zie VERTROUWELIJKE **Bijlage 5**).

Voorafgaand aan het advies van de Ondernemingsraad is er een convenant gesloten tussen MediZorg, Eurocept en de Ondernemingsraad waarin afspraken zijn gemaakt voor medewerkers met ondersteunende functies die als gevolg van de Concentratie mogelijk boventallig worden verklaard. Naar verwachting zal de Concentratie ertoe leiden dat het aantal verpleegkundigen bij Partijen licht zal stijgen.

Er is geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van Mperium negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie. Het voltallige management team (inclusief de lijn-managers) van Mperium (Eurocept) is gedurende het gehele proces volledig op de hoogte gehouden van de voorgenomen Concentratie en heeft hieraan goedkeuring verleend. Daarnaast ondersteunt het management team het voorgenomen integratieplan. De reden voor deze steun is dat het management team erkent dat de Concentratie de belangen van zowel Mperium als die van MediZorg als die van hun respectieve patiënten dient, aangezien beide organisaties volledig complementair zijn, hetgeen zal resulteren in voordelen voor alle belanghebbenden.

Vanuit de gehele organisatie van Mperium, waaronder uitdrukkelijk ook het verpleegkundig personeel, is er een gevoel van trots en vertrouwen dat door de Concentratie Mperium een nog meer herkenbare partij in de markt wordt met een bredere portfolio van diensten.

Voor de goede orde merken Partijen nog op dat leveranciers te kennen hebben gegeven positief te staan tegenover de Concentratie. Door de Concentratie zal MediZorg onderdeel uitmaken van een slagvaardige en financieel krachtige partij. Daardoor zal de (financiële) stabiliteit van MediZorg alleen maar groter worden.



**5.5** Beschrijf welke andere stakeholders - zoals zorgverzekeraars/zorgkantoren, banken en regionale en lokale overheden - bij de concentratie zijn betrokken en wat hun relatie is tot de betrokken zorgaanbieder(s).

Deze vraag is niet van toepassing op Partijen, althans [...]

**5.6** Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en naam en functies van contactpersonen van deze stakeholders.

Dit is gegeven de antwoorden op voorgaande vragen niet van toepassing. Op het gebied van medische hulpmiddelen is de marktpositie van Partijen dermate gering dat het niet opportuun is om de betreffende zorgverleners te raadplegen.

**5.7** Beschrijf voor elke stakeholder:

**a. Het verloop van de raadpleging van de stakeholders**

- Op welke wijze zijn de stakeholders betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?
- Op welke wijze hebben stakeholders hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?
- Zijn de stakeholders van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?

Vraag 5.7 a wordt hierna gezamenlijk met vraag 5.7 b en 5.7 c beantwoord.

**5.7** Beschrijf voor elke stakeholder:

**b. Inhoud van de informatie aan de stakeholders**

Zijn de stakeholders van mening dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

- de inhoud van de concentratieplannen
- de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken
- de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen
- de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.

Vraag 5.7 b wordt hierna gezamenlijk met vraag 5.7 a en 5.7 c beantwoord.

**5.7** Beschrijf voor elke stakeholder:

**c. Oordeel van de stakeholders**

- Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders over het voornemen tot concentratie?
- Zijn het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van overige stakeholders niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Alle relevante stakeholders, waaronder in het bijzonder de Ondernemingsraad van MediZorg, zijn geraadpleegd. Geen van Partijen beschikt over een cliëntenraad. Gezien het feit dat de Concentratie niet leidt tot een wijziging van de activiteiten van Partijen is raadpleging van andere dan in deze melding genoemde stakeholders niet opportuun. De doelstelling van de Concentratie is om onder uitsluitende zeggenschap van Mperium de activiteiten van MediZorg ongewijzigd voort te zetten. Partijen menen dat dit uitsluitend voordelen voor de cliënten en de betrokken werknemers heeft.

[...] Sterker nog, zoals ook volgt uit **VERTROUWELIJKE Bijlage 6** [...]

## 6 **Mee te zenden documenten**

**6.1** Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen. De stukken moeten duidelijkheid geven over de (voorgenomen) binding die ten grondslag ligt aan de concentratie. In het bijzonder moet blijken welke de eigendoms- en zeggenschapsverhoudingen na de concentratie zullen zijn.

De VERTROUWELIJKE SPA is als VERTROUWELIJKE **Bijlage 3** bij deze melding gevoegd. Voor de eigendoms- en zeggenschapsverhouding na de Concentratie wordt ook verwezen naar het antwoord op vraag 2.1 in deze melding.

**6.2** Een schriftelijk bewijsstuk, waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de aangewezen contactpersoon of -personen blijkt. Deze vraag heeft zowel betrekking op functionarissen van de betrokken partijen als op externe adviseurs, zoals advocaten.

Partijen hebben mr. D.W.L.A. Schrijvershof en mr. B.J.H. Braeken werkzaam bij Maverick Advocaten NV gevolmachtigd om hen te vertegenwoordigen. De volmachten zijn als **Bijlage 7** en **Bijlage 8** bij deze melding gevoegd.

**6.3** Alle definitieve versies van schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee u cliënten, personeel en eventuele andere stakeholders over de concentratieplannen hebt geïnformeerd. Vermeld op ieder document de datum waarop het is opgesteld.

Gezien de toelichting bij de vragen 5.1 t/m 5.7 is deze vraag niet van toepassing.

**Amsterdam, 8 juli 2014**

B.J.H. Braeken

### Overzicht bijlagen

|    |   |
|----|---|
| 1. | <b>VERTROUWELIJK</b> Organigram Mperium                                 |
| 2. | <b>VERTROUWELIJK</b> Organigram MediZorg                                |
| 3. | <b>VERTROUWELIJK</b> Share Purchase Agreement                           |
| 4. | <b>VERTROUWELIJK</b> Brief aan ondernemingsraad MediZorg Holding B.V.   |
| 5. | <b>VERTROUWELIJK</b> reactie van ondernemingsraad MediZorg Holding B.V. |
| 6. | <b>VERTROUWELIJK</b> Business Plan/Integratieplan                       |
| 7. | Volmacht Mperium BV   |
| 8. | Volmacht MediZorg Holding B.V.  |
| 9. | <b>VERTROUWELIJK</b> Concept-integratieplan                             |