

Rondje langs de regio's

rapportage augustus 2021

Van experimenteren naar
transformeren in de regio

Inhoudsopgave

Samenvatting

1. NZa in de regio
2. Terugblik en hoe verder

Bijlagen

1. Infographic van elke regio, augustus 2021
2. NZa toelichting o.a. rol en doelen



Samenvatting

Sinds 2019 is de NZa op initiatief van een aantal regio's actief bij meerdere regionale experimenten. We stimuleren het leveren van passende zorg waaronder het beter benutten van innovatie en preventie in de regio. Dit doen we door o.a. het leggen van bestuurlijke verbindingen, bijdragen aan datagedreven werken en advisering op het gebied van communicatie en strategie.

In deze rapportage gaan we in op de vragen: hoe staan de regionale experimenten ervoor? En waar focussen we op als NZa?

Als NZa focussen we op mogelijkheden in regio's om te komen van experimenteren naar transformeren en uiteindelijk het verankeren van de pijlers van passende zorg. We willen dat alle zorg die geboden wordt, bijdraagt aan het functioneren van mensen en hun kwaliteit van leven. Dit betekent doelgerichte samenwerking in de regio waarbij in ieder geval zorg en sociaal domein elkaar versterken. Het gaat hierbij om zorg in samenwerkingsverbanden waar interventies die effectief bewezen zijn en in samenspraak met de patiënt worden ingezet.

We kijken bij het bepalen van onze inzet bij regionale experimenten naar condities. Deze condities vormen het fundament voor transformatie naar vernieuwende vormen van samenwerking waarbij positieve gezondheid leidend is. Als NZa zetten we de komende tijd gericht in op regio's die een brede scope hebben, in belangrijke mate voldoen aan de condities en waarbij het fundament voor transformatie in het vizier is. We stimuleren de genoemde regio's te investeren in de aandachtspunten: verzakelijking van samenwerkingsafspraken, business cases uitwerken en gelieerde projectplannen uitvoeren gericht op realisatie van (gezondheids)doelen.

Een greep uit de resultaten in de regio's:

- BSiN: Hotspottersaanpak van start met inmiddels 60 geïnccludeerde burgers.
- GGDH: Pilot rondom gezamenlijke financiering rondom zware GGZ problematiek is gestart
- Vitale regio NO Brabant en N-Limburg: VGZ is aangehaakt op doelstellingen en aanpak begroting gemaakt.
- ZZC: Van regiobeeld naar sturingsinstrument.

1. NZa in de regio

1. Van onze missie naar onze inzet in de regio
2. Hoe zijn we als NZa actief in de regio?
3. Definitie regionaal experiment
4. Regionale experimenten: condities
5. Van experimenteren naar transformeren

1.1 Van onze missie naar onze inzet in de regio



Passende zorg

Stimuleren van passende zorg waaronder beter benutten van innovatie en preventie in de regio



Datagedreven beleid & uitvoering

Het bijdragen aan de regiobeelden en het sturen daarop.

Wij werken aan goede en betaalbare zorg.

Op initiatief van de regio stimuleren en faciliteren we zorg op maat, op tijd en op de juiste plek.

en

We creëren een vliegwielfunctie voor de rest van Nederland.

Dit doen we door...

Goed bestuur & professionele bedrijfsvoering

Verbeteren van de kracht van netwerken in de regio en het toezicht daarop.

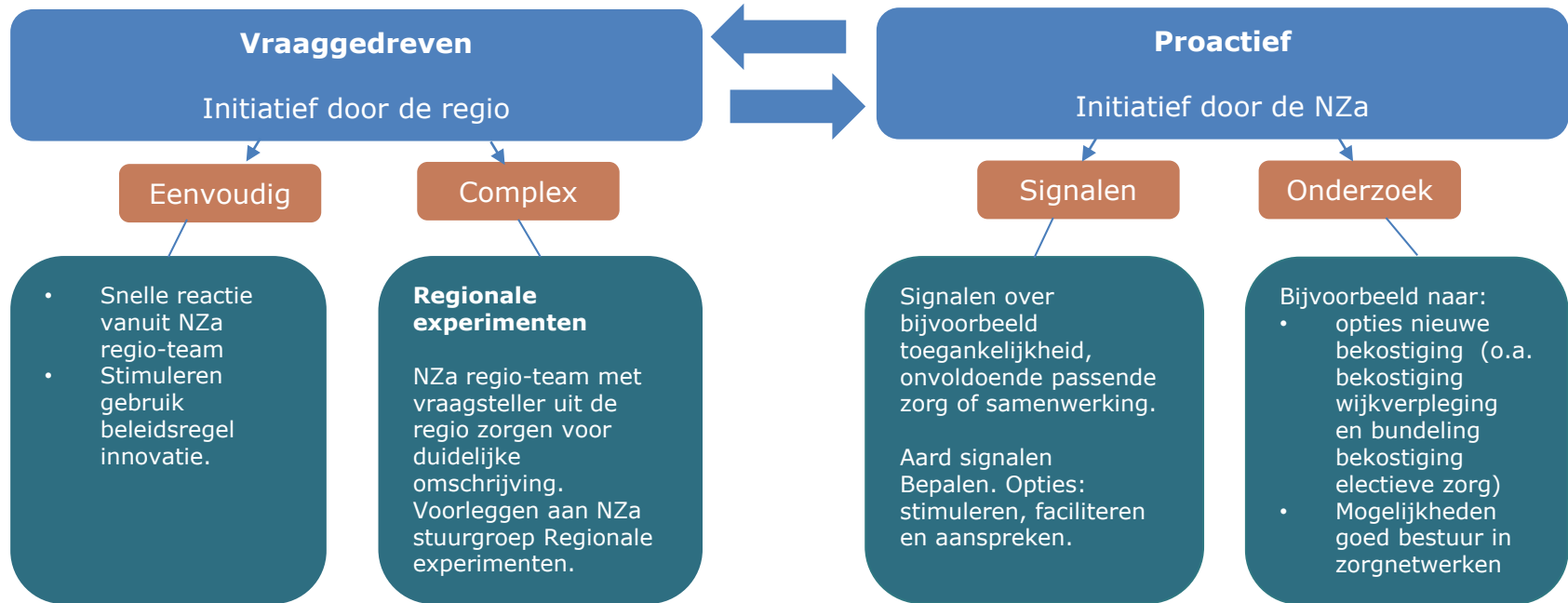


Wendbare organisatie

NZa sluit aan met inzet bij de behoefte van de regio.



1.2 Hoe zijn we als NZa actief in de regio?

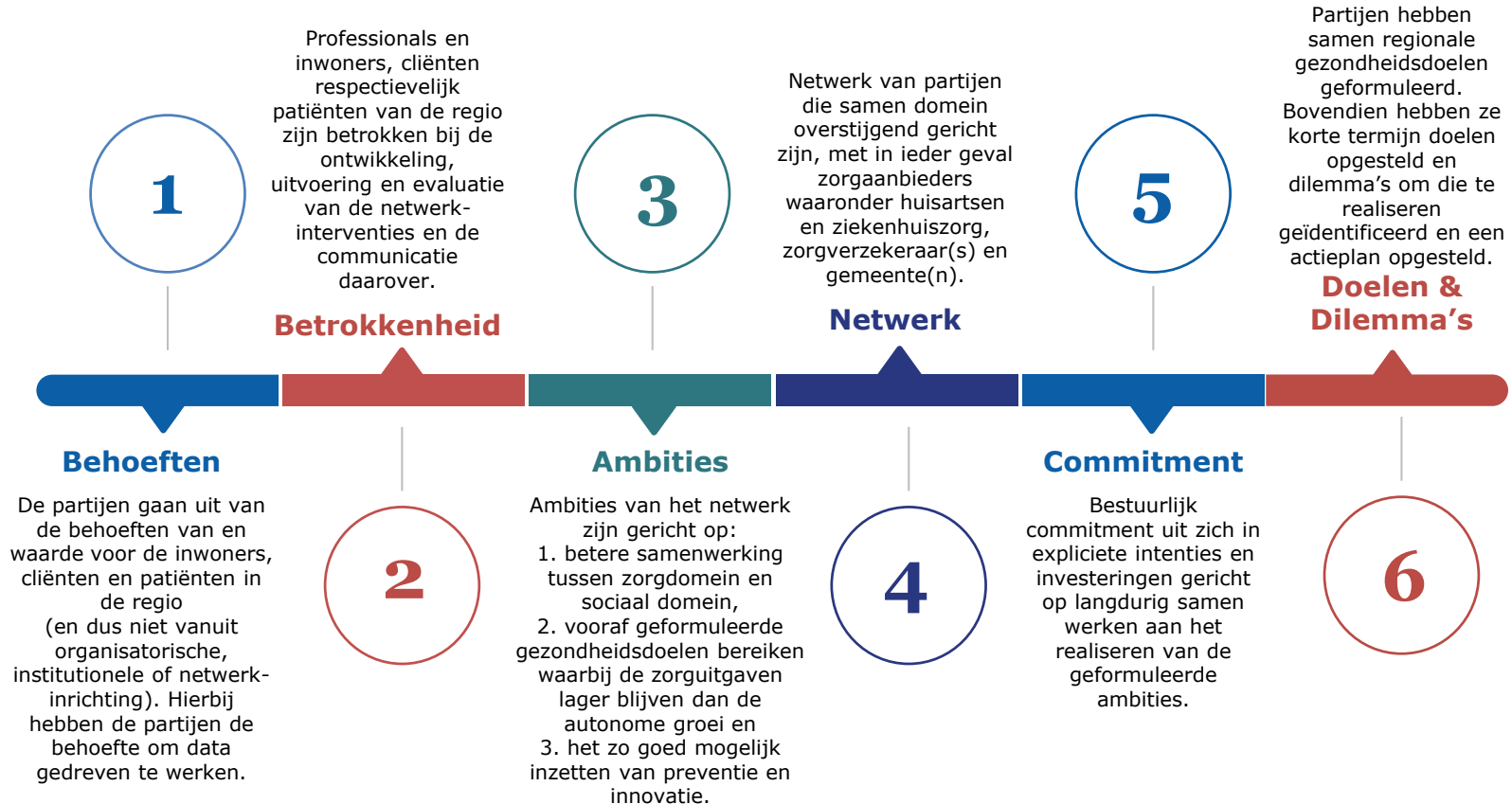


1.3 Definitie regionaal experiment

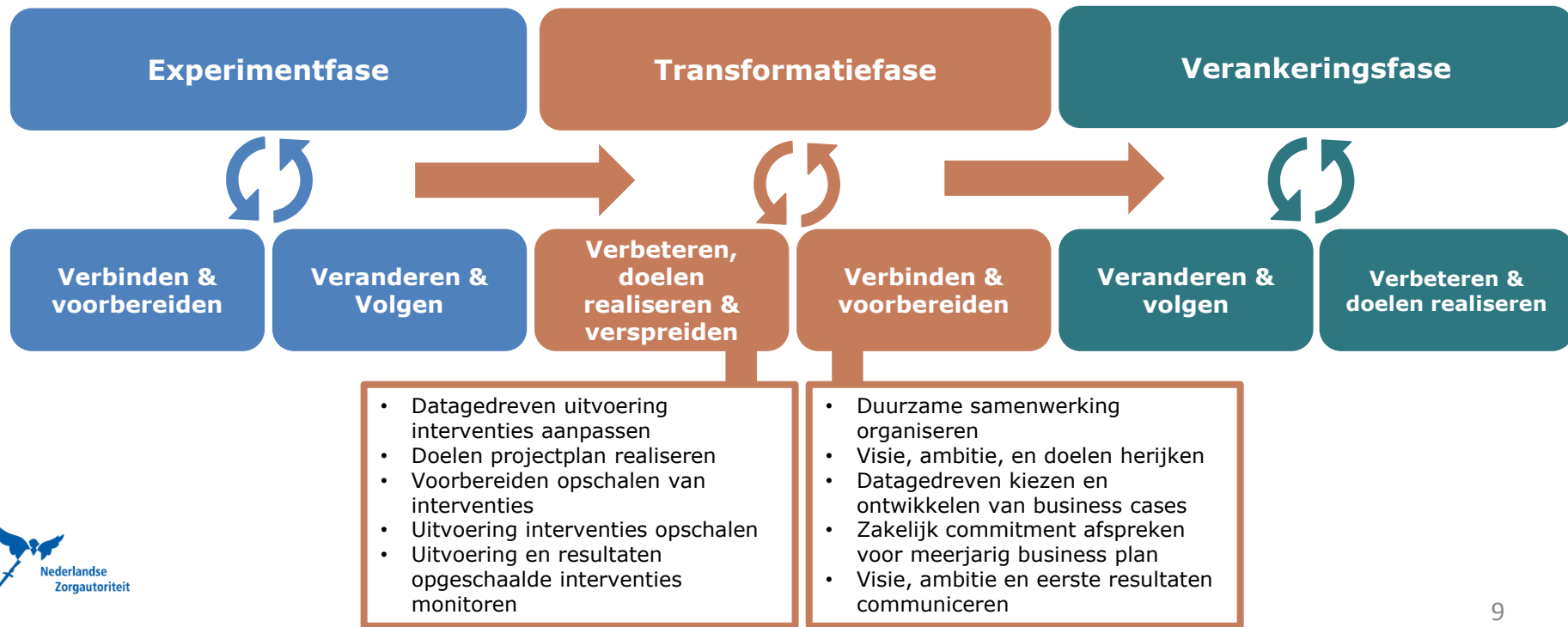
"Op initiatief van aanbieders in de regio
een **financieel ondersteunde proef** waarbij
onder bepaalde **condities** voor **bepaalde tijd**
één of meer **interventies** geprobeerd worden en
investeringen en opbrengsten in kaart worden gebracht."*

*Geografisch afgebakend gebied.

1.4 Regionale experimenten: condities



1.5 Van experimenteren naar transformeren



2. Terugblik en hoe verder

1. Doelen en aanbod
2. Wat hebben we gedaan?
3. Rondje langs de regio's
4. Ontwikkelingen op hoofdlijnen in de regio's
5. Focus van de regio's 2^e helft 2021
6. Vervolg inzet NZa regionale experimenten

2.1 Doelen en aanbod

Wat willen we bereiken?

- **Passende zorg** dichtbij en rondom de patiënt, alleen doen wat aantoonbaar bijdraagt, intensieve samenwerking en regionale afstemming.
- We participeren in **samenwerkingsverbanden**. Dit doen we om transformatie naar passende zorg in de praktijk te faciliteren, stimuleren en te versnellen.
- We anticiperen op de impact van **zorgnetwerken** en ontwikkelen een visie en een kader voor ons toezicht daarop.

Wat hebben we te bieden?

- Ondersteuning en advies bij **datagedreven werken**.
- Goed bestuur en professionele bedrijfsvoering zijn randvoorwaarden voor passende zorg. We ondersteunen en adviseren op verduurzaming van **bestuurlijke verbindingen**.
- We stimuleren en faciliteren **innovatie** en **preventie** door bijvoorbeeld hier kennissessies over te organiseren.
- We helpen bij het zoeken naar **bekostigingsoplossingen**.
- We delen **ervaringen** in de praktijk met andere regio's.
- We denken mee bij het realiseren van **strategie** en **communicatie**.

2.2 Wat hebben we gedaan?

Bestuurlijke zaken

- NZa koers, kaders en inzet vastgesteld.
- Bestuurlijke verbindingen gelegd.
- Lid van stuurgroepen.
- Werkbezoek Beter Samen in Noord van de Koningin
- Werkbezoek met LHV MooiMaasvallei Huisartspraktijk Afferden.
- Werkbezoek regio Eemdelta.
- Invulling bestuurlijke rol NZa afhankelijk van context van inzet.

Datagedreven werken

- Agendasetting en advisering in stuurgroepen van datagedreven werken.
- Verrijking regiobeelden ZZC en BSIN met data-analyses.
- Lid van datawerkgroepen, advisering en doen van analyses.
- Ondersteunen bij keuzes op basis van data.

Strategie

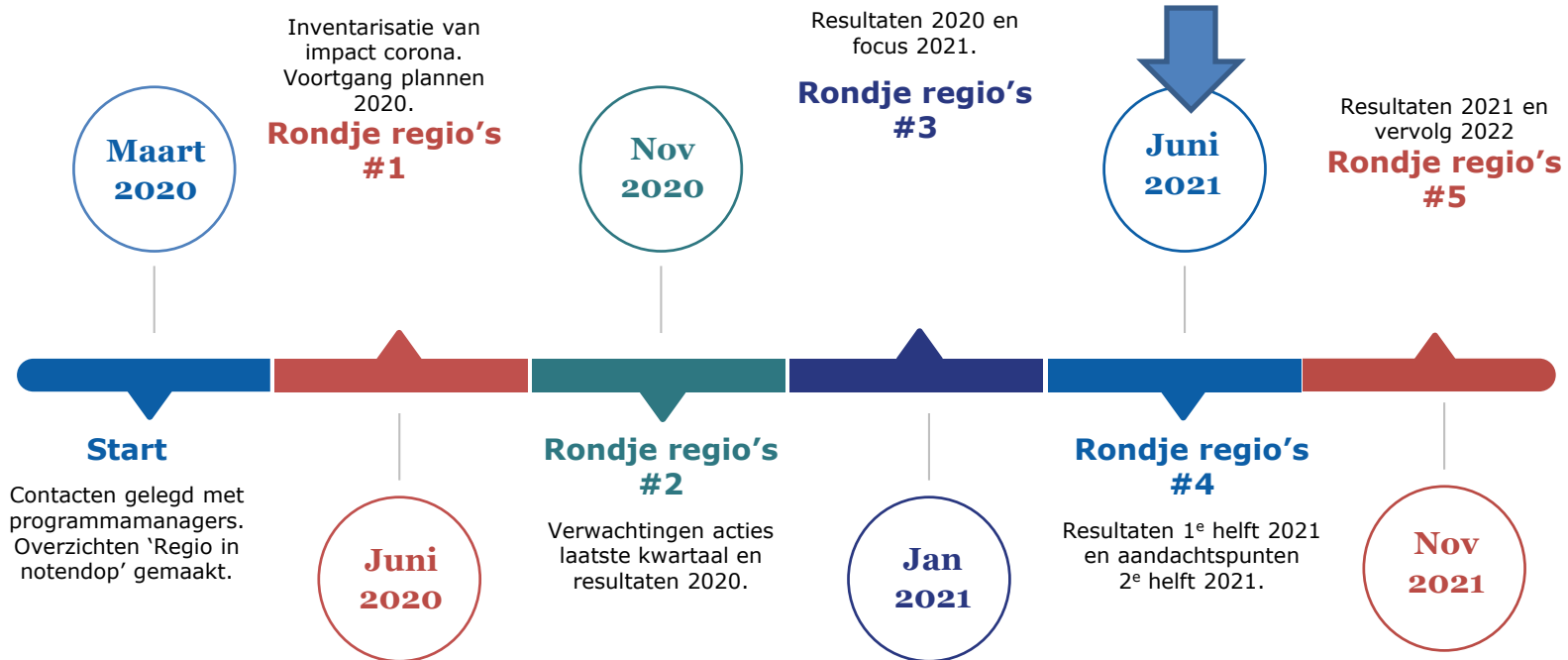
- Samenwerken met programma-managers.
- Rondje langs de regio 3x per jaar.
- Verbinding met VWS programma JZOJP.
- Samenwerking JZOJP landelijke organisaties (o.a. RIVM, IGJ, Zorginstituut ACM en Health Holland).
- Strategische advisering.
- Visie inzet NZa in regio's.

Communicatie

- Infographics ontwikkeling en actualisering.
- Communicatie strategie 'storytelling' initiatief en ondersteuning.
- Ontwikkeling webpagina regionale experimenten www.nza.nl.
- Communicatie-advisering.
- Besluit voorbereiding intervisie bijeenkomst najaar 2021.

2.3 Rondje langs de regio's

Belangrijk onderdeel van onze strategie is het 'Rondje langs de regio's'. Vooraf de vragen aanreiken en die met de programmamanagers bespreken. Samen verslaglegging vaststellen en die omzetten in actuele infographic per regio. Het werkt als interventie en als cyclische monitor.



2.4. Ontwikkelingen op hoofdlijnen in de regio's

Positieve ontwikkelingen

- In sommige regio's beweging richting transformatie. Bestuurlijk commitment daarvoor uit zich in samenwerkingsafspraken met bereidheid om eigen belangen aan de kant te zetten voor het grotere geheel.
- Bestuurlijke ambitie en urgentie voor de transformatie naar passende zorg in de praktijk.
- Regio's investeren in datagedreven werken.
- Veel inzet op innovatie en preventie.
- Focus door formuleren van (gezondheids)doelen.
- Concrete programmaplannen.

Aandachtspunten

- Verzakelijking van samenwerkingsafspraken.
- Uitwerken van business cases.
- Regio's van de experimenteerfase richting transformatiefase.
- Financiering programmakosten.
- Formuleren en realiseren van (gezondheids)doelen.



2.5. Focus van de regio's 2^e helft 2021

Beter Samen in Noord (BSiN)

- Go/no go en financiering.
- Gezondheidsdoelen over 5 jaar.
- Hotspottersaanpak.
- Schuldulpaanpak.

Gezond en Gelukkig Den Haag (GGDH)

- Beweging naar gezondheid: stakeholdersmanagement, verbinders nodig en verankering in huidige situatie.
- Gezonde wijken: thema's kiezen en uitwerken.
- Samenwerking sociaal en medisch domein in de wijk: stakeholdermanagement en Welzijn op recept starten.

Geboortezorg Zuid aan Zee (GZaZ)

- Huidige afspraken lopen af.
- Onderhandeling zorgverzekeraars over vervolg.
- Focus op inhoud van zorg (preventie, empowerment en samenwerken).

Zeeuwse Zorg Coalitie (ZZC)

- Digitaal zorgplatform: sociaal/medisch domein gegevens koppelen.
- Voor acute zorg zal het ontwerp klaar zijn. Er is een integraal ontwerp acute keten.
- De monitorstool is einde van het jaar klaar en gevuld met KPI's.
- Positieve gezondheid: plan van aanpak is klaar voor de zomer.
- Integrale ouderenzorg: coördinatiepunt bedden is opgeleverd.

Gezond Texel 2030

- Vaststellen herijkt programma.
- VGZ betrokkenheid bij programma.
- Publiekscampagne.
- Inzet op preventie.

Regio Eemsdelta

- Kick-off regio Eemsdelta als kavelexperiment.
- Met de stuurgroep tot koers en keuzes van thema's komen. Met het kavelmodel als methodiek.
- Delen van de ambities en hoe werken met het kavelmodel.

Vitale regio Noordoostelijk Brabant en Noord-Limburg

- Begroting om infrastructuur te bouwen.
- Casussen met onderzoeksvragen richting de data vormgeven.
- Binnen de regio andere partijen bestuurlijk meenemen.
- Investeren in brede communicatie.



2.6 Vervolg inzet NZa regionale experimenten [1/2]

Komende jaren focus op regio's die een **brede scope** hebben, in belangrijke mate aan voldoen aan de **condities** en waarbij het fundament voor de **transformatiefase** in het vizier is.



- Beter Samen in Noord
- Zeeuwse Zorg Coalitie
- Vitale regio NO Brabant & N Limburg
- Gelukkig en Gezond Den Haag
- Regio Eemsdelta
- Geboortezorg Zuid aan Zee
- Gezond Texel 2030

2.6 Vervolg inzet NZa regionale experimenten [2/2]

We stimuleren de beweging naar meer passende zorg in de praktijk. Denk daarbij aan:

- Het opstellen van gezondheidsdoelen afspreken
- Datagedreven keuzes maken
- Het (voorbereiden van het) opschalen van interventies
- De uitvoering en resultaten van opgeschaalde interventies monitoren
- Duurzame samenwerking en bijbehorende communicatie organiseren.

Aandachtspunten in de regio's

Verzakelijking van samenwerkingsafspraken.
Uitwerken van business cases.
Regio's van de experimenteerfase richting transformatiefase.
Financiering programmakosten.
Formuleren en realiseren van (gezondheids)doelen.

We blijven inzet leveren op:

- Bestuurlijke zaken
- Data gedreven werken
- Strategie
- Communicatie

We zoeken naar mogelijkheden:

- als er dilemma's zijn in de bekostiging
- als er dilemma's zijn in de verantwoording
- bij vraagstukken over inrichting van goed bestuur in regionale netwerken

Bijlage 1

Infographic van elke regio, augustus 2021

Focus in de regio's

1. Beter Samen in Noord
2. Geboortezorg Zuid aan Zee
3. Gezond en Gelukkig Den Haag
4. Gezond Texel 2030
5. Regio Eemsdelta
6. Vitale Regio Noordoostelijk Brabant en Noord Limburg
7. Zeeuwse Zorg Coalitie

Focus van de programma's in de regio's

Beter Samen in Noord (BSiN)

- Waardegedreven zorg
- Ontzorgen van meervoudige problematiek

Gezond en Gelukkig Den Haag (GGDH)

- Vanuit één visie naar gezamenlijke opgaves
- Geïntegreerde preventieaanpak in de wijk

Geboortezorg Zuid aan Zee (GZaZ)

- Gedrag en handelen gericht op waarde gedreven geboortezorg
- Innovatieve vorm van bekostiging volgens één prestatie

Zeeuwse Zorg Coalitie (ZZC)

- Toekomstbestendige zorginfrastructuur en ketensamenwerking
- Investeren preventie en eigen regie

Gezond Texel 2030

- Veerkrachtige inwoners en gemeenschappen
- Lichamelijke, emotionele en sociale gezondheid.

Regio Eemsdelta

- Kavelexperiment met een sterke focus op digitale zorg.
- Leefstijl en preventie.

Vitale regio Noordoostelijk Brabant en Noord-Limburg

- Inwonersgerichte samenwerking
- Investeren in positieve gezondheid.



Beter Samen in Noord (BSiN)

augustus 2021



Ambitie regio



Focus 2021



Resultaten
2020-2021



Samenwerking
NZa



Communicatie

Programmadoelen (quadruple aim):

- Verbeteren van de gezondheid van een gedefinieerde populatie.
- Verbeteren van de ervaren kwaliteit van zorg bij deze populatie.
- Verlagen of beheersen van de (zorg)kosten per hoofd van de bevolking van deze populatie.
- Verbeteren werkdruk en werkplezier.

- KMA datagovernance organiseren.
- Doorontwikkeling hotspotters methodiek. Interventies in sociaal domein, tweede lijn, GGZ. In kaart brengen en toepassen.
- Koppelen van anonieme data voor eerste onderzoeksvraag.
- Herijking programma.
- Inrichting communicatie
- Financieringsmodel en contracteermiddel.
- GO/ NO GO op vervolg programma. Tot die tijd focus op hotspotters en schuldhulpaanpak.
- Werkgroep communicatie weer starten.
- Gezondheidsdoelen vaststellen met de KMA. Deze sluiten aan bij de quadruple aim aanpak.
- Vormgeven herziene projectorganisatie met nadruk op eigen mensen.

- Contouren geschetst voor de aanpak om zorg en welzijn te verbinden op een datagedreven manier.
- Sociale kaart voor de ggz
- Benoeming BSiN proeftuin voor Amsterdam Vitaal en Gezond
- Hotspottersaanpak van start met inmiddels 60 geïncludeerde burgers.
- Businesscase gemaakt.
- KMA data governance organiseren: gedeeltelijk gedaan.
- Herijking van het programma incl. vaststellen gezondheidsdoelen.
- Interventie niet cardiale pijn op borst: De werkwijze is van start gegaan.
- Interventie aanpak ggz: 2 grote scholingsbijeenkomsten met 80 zorgverleners.
- Advies over PGO ICT hulpmiddel hoe je dat kan inzetten voor mensen met psychiatrische klachten.
- Diverse communicatieproducten en diensten zijn gerealiseerd (zie communicatie).

- Toegevoegde waarde wordt ervaren bij o.a. inzet voor data analyses en ontwikkeling van monitoring.
- Verrijken van regio-beeld met data-analyses.
- Mogelijkheden verkennen rond nieuwe vormen van bekostiging. Ondersteunend op bestuurlijk vlak.
- Inzetten van expertise bij dialoog over focus t.a.v. doelgroep, beïnvloedbare factoren en interventies.
- Faciliteren van communicatie door inzet van communicatie-capaciteit en strategisch advies.

"Zoals minister Hugo de Jonge zei na zijn werkbezoek aan de regio: "Julie werken aan een film waar we in Den Haag het script nog aan het schrijven zijn".
- Aad van 't Hof, programmanager BSiN

- [Nieuwsbericht](#): partijen slaan handen ineen voor een gezonde toekomst.
- [Artikel](#): Beter Samen in Noord zet programma voort.
- [Artikel](#): Baanbrekende vernieuwingen in zorg en welzijn.
- [Webpagina](#): regio experiment Beter Samen in Noord op nza.nl.
- [Artikel BovenIJ](#): Even geen dokter nodig: 'Begin met rustig bewegen'
- [Webinar Passende Zorg](#): passende zorg in de praktijk regionaal samenwerken.
- [Video](#): Beter Samen in Noord

Geboortezorg Zuid aan Zee

augustus 2021



Ambitie regio



Focus 2021



Resultaten 2020-2021



Samenwerking NZa



Communicatie

- De ambitie en tegelijkertijd ook het doel is het wegnemen van de administratieve belasting bij zorgaanbieders.
- Daarnaast ook het verlagen van transactiekosten door vermindering van de administratieve belasting rondom de bekostiging van integrale geboortezorg.
- Multidisciplinaire manier van werken behouden.
- Gedrag en handelen zorgaanbieders richten op waardegedreven zorg.

- Data ophalen bij Vektis met als doel dat hier een duidelijk tarief uitkomt.
- Tarief bespreken met verzekeraars.
- Starten begin 2022.

- Eind 2019 is er een gedragen voorstel voor de pilot, gesteund door CZ en NZa.
- In feb 2020 zijn 6 van de 8 verzekeraars aan boord, ieder vanuit hun eigen wens en verbondenheid deel uit te maken van de pilot.
- Remco Lommers is onafhankelijke voorzitter geworden van GZaZ.
- Met KPMG aanvraag bij Vektis: compliance zegt dit doen we niet.
- Eigen inhoudelijke agenda opnieuw bepaald.
- Fors geïnvesteerd in de samenwerking, daardoor meer bereidheid bij leden om opnieuw naar het dilemma te kijken en een passende oplossing te zoeken
- Oorspronkelijke doelstelling van innovatie on hold.

- De NZa steunt het voorstel van de coöperatie GZaZ.
- De NZa heeft aangegeven dat een dergelijke pilot het beste gestart kan worden binnen de beleidsregel innovatie.

“GZaZ is koploper integrale geboortezorg. Innovatie van bekostiging is hierbij een logische en waardevolle stap voor verdere optimalisatie van de samenwerking.”

– Remco Lommers, voorzitter GZaZ & Ilze Timmers programmamanager Stichting Paulina.nu

Gezond en Gelukkig Den Haag

augustus 2021



Ambitie regio



Focus 2021



Resultaten 2020-2021



Samenwerking NZa



Communicatie

- GGDH streeft naar dat iedere Haagse inwoner zich zo gezond en gelukkig mogelijk kan voelen.
- Driedelinge doelstelling:
 - Beweging naar gezondheid.
 - Gezonde wijken.
 - Samenwerking sociaal en medisch domein in de wijk.
- Elke inwoner van Den Haag heeft recht op een zo gezond en gelukkig mogelijk leven. De beweging GGDH zet zich daar dan ook volop voor in. Dat is nodig, want de verschillen in gezondheid en geluk tussen de verschillende Haagse wijken zijn groot. En als er niks gebeurt, dan worden die verschillen alleen maar groter.

- Eerste stappen gezet in beweging domeinoverstijgend netwerk.
- Verwachting is dat er voorlopig geen gestructureerde governance structuur wordt ingericht. Vooral partijen dezelfde richting op krijgen.
- Verbinder binnen de gemeente aangesteld.
- Preventie en leefstijl is opgenomen in de beleidsplannen van de ziekenhuizen en de grootste koepelorganisatie van huisartsen.
- Er is subsidie toegekend om GLI door te ontwikkelen en op te schalen
- Preventie coalitie is goedgekeurd.
- Gemeente initiatief genomen tot een integraal programma voor Zuidwest, waarin "gezondheid en vitaliteit" een van de pijlers is".
- WOR wordt in één van de wijken doorgevoerd ism RIVM.
- Pilot rondom gezamenlijke financiering rondom zware ggz problematiek is gestart.

- Komend jaar focus op de 3 thema's zoals beschreven in de ambitie.
- Thema 1:* X curve voor transformatie inzetten. Verankering binnen het huidige regime: het hele systeem. Hoe kan het dat iedereen in een eigen silo werkt? Hoe moet je je verhouden tot sociaal domein?
- Thema 2:* Voor zomer thema's kiezen en na zomer gaan professionals en inwoners plannen uitwerken.
- Verder analyse waar in het systeem zitten knelpunten.
- Oktober kijken of werkwijze community-up bruikbaar is voor zuidwest.
- Thema 3:* Welzijn op recept moet in oktober starten. Uitdrukkelijk aandacht besteden aan stakeholdermanagement (x curve voor transitie). Vanuit wijk Laak wordt nu gekeken hoe samenwerking sociaal en medisch domein praktisch is vormgegeven en hoe dit vertaald kan worden naar alle wijken van de stad

- NZa helpt bij ingewikkelde vraagstukken.
- NZa Wegwijzer innovatie en preventie is zeer nuttig.
- Kennisvraag op het gebied van toezicht op zorgnetwerken/RvT's. Hoe zou je ideaal je toezicht willen inrichten?
- NZa draagt o.a. bij aan deze coalitie door de NZa data-analyses.
- Belangrijk dat de NZa kan faciliteren bij het zoeken naar oplossingen bij dilemma's m.b.t. bekostiging of verantwoording.

"Uitdagend om maatschappelijke waarde van netwerksamenwerking hard te maken"

- Marjolein Oudshoorn, Programmamanager Gezond en Gelukkig Den Haag

- [Nieuwsbericht](#): partijen slaan handen ineen voor gezond en gelukkig Den Haag
- [Webpagina](#): webpagina regionale experimenten nza.nl

Gezond Texel 2030

augustus 2021



Ambitie regio



Focus 2021



Resultaten 2020-2021



Samenwerking NZa



Communicatie

- In 2030 is Texel een eiland met veerkrachtige gemeenschappen en inwoners. Mensen weten hoe ze gezond kunnen blijven en gezond kunnen omgaan met uitdagingen op lichamelijk, psychisch en sociaal gebied.
- 3 actielijnen:
 1. Gezondheid en veerkracht versterken van en door inwoners
 2. Samen werken aan gezondheid
 - 3 Netwerkvorming en randvoorwaarden ter versterking van de beweging naar meer gezondheid

- Commitment VGZ en huisartsen.
- Herijking programma
- Actielijn 1: publiekscampagne om de beweging naar meer gezondheid zichtbaarder te maken op het eiland.
- Actielijn 2: realisatie van een Gezondheidplein en start pilot Bewegen op Recept (BOR)
- Actielijn 3: sportverenigingen en onderwijs benaderen

- 2020 was een overgangsjaar. Heeft Gezond Texel 2030 de juiste scope en interventies?
- Een aantal randvoorwaarden zijn nog flinke uitdagingen.
- Van belang is dat het programma wordt herijkt: nieuwe focus, community verhaal, versterken veerkracht en focus op nulde lijn.
- Commitment huisartsen is er: nog nadrukkelijker betrekken via Welzijn op Recept.
- Verbinding met VGZ is gelegd in een programmatische aanpak.
- Gemeente Texel onderzoekt mogelijkheid of de coöperatie Kern Gezond Texel een deel van het uitvoeringsprogramma gezondheid wil gaan uitvoeren.

- Strategisch advies op programmamanagement niveau.
- Communicatie advies.
- Eventuele faciliterende rol bij het zoeken naar oplossingen bij dilemma's m.b.t. bekostiging.

"Op Texel staat een burgerinitiatief aan de basis van een beweging naar meer gezondheid. Die is door een brede Coalitie verder uitgewerkt. Ik vind het mooi om te zien hoe betrokken deze partijen zijn bij de kwaliteit van leven op hun eiland! "

- Meike Hornstra, projectleider Gezond Texel 2030



Ambitie regio



Focus 2021



Resultaten 2020



Samenwerking NZa



Communicatie

- Op de plekken zijn waar we het verschil kunnen maken in preventie: thuis, op scholen, in supermarkten, daar waar de mensen zijn.
- Focus op lange termijn, minder op quick wins.
- We beginnen in het OZG zelf. Hier kunnen we snelste winst boeken en een voorbeeld zijn voor andere ziekenhuizen.

- Kick-off regio Eemsdelta als kavelexperiment.
- Met de stuurgroep tot koers en keuzes van thema's komen. Met het kavelmodel als methodiek.
- Delen van de ambities en hoe werken met het kavelmodel.

- Geen nieuwe informatie beschikbaar. Dus enkel resultaten van 2020 zichtbaar.
- Gemeente Eemsdelta ontstaan per 1/1/2021.
- Gebruiken van deze herindeling om een impuls te geven.
- Founding partners UMCG, Menzis, NZa Ommelanden Ziekenhuis. Nu dus ook Gemeente Eemsdelta en andere zorgaanbieders, waaronder huisartsen enthousiast.
- Het fundament voor het kavelexperiment staat.

- Beschikbaar stellen van data.
- Delen van ervaringen en informatie van soortgelijke experimenten om te leren.
- Data gedreven regio beelden niet alleen op gezondheid. Maar ook breder sociaal-economisch.

“Een gezonde regio is een sterke regio. Daarom gaan we in Groningen aan de slag met het Kavelmodel. Om de focus te verleggen van zorg naar preventie, mét de mensen die ons nodig hebben”

- Wieke Paulusma, (voormalig) projectleider regio.

Vitale Regio Noordoostelijk Brabant en Noord-Limburg

augustus 2021



Ambitie regio

- Vitale regio waar inwoners tegen lagere kosten een betere (positieve) gezondheid ervaren.
- Samen slimmer organiseren, vanuit de leefwereld van inwoners en eventuele winst opnieuw inzetten voor verbetering van de gezondheid.
- Anders samenwerken, actieve wijkbewoners, flexibel financieren, steunende systemen.



Focus 2021

- Keuze casussen.
- Ingerichte projectteams per casus datagericht werken.
- Uitwerken meetplan-data plan-analyse per casus.
- Gekozen casussen met onderzoeksvragen richting de data vormgeven.
- Dashboards over casussen
- Eerste analyses o.b.v. data.
- Sub-regio's vergelijken.
- Reflectie o.b.v. inzichten.
- Impact voorstellen casus.
- Uitdragen leereffecten casus.
- Starten communicatie. Afhankelijk van het verloop gaan we hier aandacht aan besteden.
- Zoeken naar subsidies om innovatie te bekostigen.



Resultaten 2020-2021

- Governance is ingericht: dagelijks bestuur, stuurgroep, werkgroepen en klankbordgroep.
- In versnelling op zowel inhoud, data en techniek.
- Van 20 – 30 abstracte zorg casussen zijn er 3 gekozen.
 - 1) Inzet van het concept Positieve Gezondheid in en om de huisartspraktijk.
 - 2) Inzet FACT als onderdeel van de proeftuinaanpak voor EPA patiënten.
 - 3) Inrichten van een integrale zorgpoli voor intensieve chronische zorg.
- Duidelijke governance structuur
- VGZ is aangehaakt op doelstellingen en aanpak
- Begroting gemaakt. Er zijn nog middelen nodig om een infrastructuur te bouwen. De belangrijkste financiers zijn VGZ, CZ en gemeenten.



Samenwerking NZa

- Toegevoegde waarde in de samenwerking wordt ervaren op het gebied van data analyse, ondersteuning op strategie en bestuurlijk vlak.
- De NZa en de regio zijn in dialoog over de aanvullende mogelijkheden van de NZa om de transformatie verder te brengen.
- NZa wegwijzer innovatie en preventie is nuttig en levert een goed gesprek op met verschillende professionals uit de praktijk.



Communicatie

- “In de Vitale Regio Noordoostelijk Brabant en Noord-Limburg willen we vanuit een sterke motivatie voor de gezondheid en vitaliteit van inwoners samen stappen zetten en bouwen aan vertrouwen.”
- Vanessa Duterloo en Susanne Smits, programmamanagers Vitale Regio Noordoostelijk Brabant en Noord-Limburg.
- [Webpagina:](#) webpagina regionale experimenten nza.nl

Zeeuwse Zorg Coalitie

augustus 2021



Ambitieregio



Focus 2021



Resultaten
2020-2021



Samenwerking
NZa



Communicatie

- Het borgen van toegankelijkheid van zorg en ondersteuning in Zeeland en daarmee de leefbaarheid in Zeeland.
- Subdoelen:
 - ✓ Optimale inzet op preventie en versterken eigen regio.
 - ✓ Verbeteren van de match tussen domein overstijgende zorgvraag en aanbod.
 - ✓ Toekomstbestendige integrale keten acute zorg.

- Alle thema's gaan van ontwikkelingsfase naar uitvoering.
- Digitaal zorgplatform: sociaal/medisch domein gegevens koppelen.
- Acute zorg ontwerp klaar. Er is een integraal ontwerp acute keten.
- De monitorstool is einde van het jaar klaar en gevuld met KPI's.
- Positieve gezondheid: plan van aanpak is klaar voor de zomer.
- Integrale ouderenzorg: coördinatiepunt bedden is opgeleverd.
- Blick op grotere plaatje, over 10 jaar: hoe zien zorgkosten en ondersteuning eruit voor Zeeland? Dit totaalplaatje zegt iets belangrijks; een grotere investerings- en ontwikkelagenda. Om zaken over 10 jaar goed te doen, moet het nú gebeuren. Waarschijnlijk wordt hier ook een businesscase van gemaakt.

- Meerjarenprogrammaplan en begroting.
- Van regiobeeld naar sturingsinstrument.
- Programma organisatie invulling gegeven.
- Kernboodschappen werkgroep communicatie, stakeholderanalyse.
- ZZC werkt toe naar een kwantitatieve monitor.
- Op alle thema's is er voortgang en alles loopt volgens plan. De meeste thema's gaan van ontwikkelingsfase naar uitvoeringsfase.
- Op het moment dat er mandaat is, loopt het snel, maar het meeste duurt lang qua proces. Zorglab en actieve participatie inwoners lopen traag.

- Toegevoegde waarde zit o.a. in de actieve bijdragen bij het datagedreven werken.
- Directe ingang om ook het gesprek over bijvoorbeeld andere thema's aan te gaan, zoals preventie, bekostiging, etc.
- Het levert scherpste op door op deze manier te kijken.
- Helpt om geïnspireerd te raken, verbinding met andere regio's is ook van belang.
- Bijdragen aan de data-analyse om te komen tot beeld die de basis voor prioritering binnen de ZZC vormen en bijdrage aan de opzet van sector overstijgende monitoring.
- Advies over bekostiging/financiering.

"Bestuurlijk zijn de handen ineen geslagen. Nu ligt de focus op verdere invulling geven aan de thema's in nauwe samenwerking met de professionals en burgers" - Nicole van Loy, programmamanager Toegankelijke Zorg Zeeland

- [Artikel](#): samen werken aan de toekomst van Zeeland.
- [Webpagina](#): regio experiment Zeeuwse Zorg Coalitie op nza.nl.
- [Webinar Passende Zorg](#): passende zorg in de praktijk regionaal samenwerken.
- [Zeeuwse Zorg Coalitie in 2 minuten](#).
- [Webpagina](#) Zeeuwse Zorg Coalitie

Bijlage 2

Toelichting rol en doelen NZa

1. Rol NZa in de regio
2. Doelen eind 2021
3. Voortgang gestelde doelen
4. Regio's die niet meer onder regionale experimenten vallen
5. Proactieve route: signalen
6. Proactieve route: onderzoek
7. Fasering: van experiment naar verankering

2.1 Rol NZa in de regio

We bieden als **reguleerder** ruimte in bekostiging van innovaties.

We bieden als **toezichthouder** ruimte voor maatwerk in verantwoording.

We zorgen als **toezichthouder** dat zorgverzekeraars, zorgkantoren en zorgaanbieders hun verantwoordelijkheid nemen voor hun zorgplicht.

We zetten ons in als **reguleerder** en **toezichthouder** voor oplossingen als er dilemma's zijn bij bekostiging of verantwoording.

We bieden met **data-expertise** ondersteuning bij het monitoren.

We creëren als **autoriteit** bij succesvolle experimenten vliegwielmogelijkheden voor de rest van Nederland.

→ We zijn **partner** bij regionale experimenten.

***Inzet op o.a.
verbinden, datagedreven werken, en
van experiment naar transitie***

2.2 Doelen eind 2021

In het voorjaar van 2020 hebben we de volgende 6 doelen voor eind 2021 vastgesteld:

- 1** | **Datagedreven regiobeelden** vormen bij alle regio's de basis voor de **samenwerking en besluitvorming** over **prioriteiten en interventies**.
- 2** | In ieder geval zijn twee regio's gestart met het **uitvoeren van interventies** en het monitoren van **de investeringen en opbrengsten** daarvan.
- 3** | In ieder geval hebben twee regio's acties afgesproken en stappen gezet om te transformeren naar een **structureel samenwerkingsverband**.
- 4** | In ieder geval hebben twee regio's nieuwe vormen van **zakelijke afspraken** in het **samenwerkingsverband** geconcretiseerd.
- 5** | **Geleerde lessen** van alle regio's zijn door de NZa bij elkaar in kaart gebracht en zijn door elke regio vertaald naar acties voor hun regio **gericht op verbetering en opschaling**.
- 6** | De NZa heeft haar **ervaringen in de regio's** vertaald naar **landelijke mogelijkheden**. Voor de mogelijkheden buiten de scope van de NZa heeft de NZa het ministerie van VWS geadviseerd.

2.3 Voortgang gestelde doelen [1/2]

De doelen die begin 2020 zijn vastgesteld voor eind 2021 zijn in augustus 2021 nagenoeg volledig bereikt.

1

Datagedreven regiobeelden vormen bij alle regio's de basis voor de samenwerking en besluitvorming over prioriteiten en interventies.

Alle regio's willen datagedreven werken. Er wordt gewerkt met regiobeelden. We ondersteunen bij het datagedreven werken. We verrijken de regiobeelden met onze data en doen data-analyses in een aantal regio's.

2

In ieder geval zijn twee regio's gestart met het uitvoeren van interventies en het monitoren van de investeringen en opbrengsten daarvan.

Beter Samen in Noord voert interventies uit. Dat geldt ook voor de twee sub regio's van Vitale Regio Noordoostelijk Brabant & Noord-Limburg, de Zeeuwse Zorg Coalitie en Gezond en Gelukkig Den Haag. In deze regio's wordt ook gewerkt aan het inrichten van het monitoren van proces en resultaten.

3

In ieder geval hebben twee regio's acties afgesproken en stappen gezet om te transformeren naar een structureel samenwerkingsverband.

Dit geldt voor Beter Samen in Noord en Zeeuwse Zorg Coalitie. Proeftuin Ruwaard en MooiMaasvallei gaan samen de Vitale Regio Noordoostelijk Brabant & Noord-Limburg vormen. Hiervoor is een stuurgroep ingericht.

2.3 Voortgang gestelde doelen [2/2]

4

In ieder geval hebben twee regio's nieuwe vormen van zakelijke afspraken in het samenwerkingsverband geconcretiseerd.

Dit geldt voor Beter Samen in Noord en Zeeuwse Zorg Coalitie. Bij de Vitale regio Noordoostelijk Brabant & Noord Limburg is een concept convenant opgesteld. Regio Eemsdelta is in 2020 gevormd (nieuwe gemeente).

5

Geleerde lessen van alle regio's zijn door de NZa bij elkaar in kaart gebracht en zijn door elke regio vertaald naar acties voor hun regio gericht op verbetering en opschaling.

We hebben als NZa gezorgd voor de ontwikkeling van samenwerking met alle programmamanagers. We delen ontwikkelingen in de verschillende regio's en zorgen voor uitwisseling van ervaringen op maat.

6

De NZa heeft haar ervaringen in de regio's vertaald naar landelijke mogelijkheden. Voor de mogelijkheden buiten de scope van de NZa heeft de NZa het ministerie van VWS geadviseerd.

De NZa heeft in 2020 in het licht van de coronapandemie diverse maatregelen genomen, waaronder verruimen van digitale zorg. Digitale zorg is ook in de regio's geïntensiveerd. We hebben periodiek bij VWS aangegeven wat de ontwikkelingen, kansen en dilemma's zijn in de regio's. We werken samen met landelijke organisaties die bezig zijn met JZOJP.

2.4 Regio's die niet meer onder regionale experimenten vallen

De NZa focust met de inzet op de regionale experimenten op regio's die: een brede scope hebben, in belangrijke mate aan voldoen aan de condities en waarbij het fundament voor de transformatiefase in het vizier is. Denk daarbij aan het gezondheidsdoelen afspreken, datagedreven keuzes maken, het (voorbereiden van het) opschalen van interventies, de uitvoering en resultaten van opgeschaalde interventies monitoren, duurzame samenwerking en bijbehorende communicatie organiseren.

- **Gezond Texel 2030** gaat door op de ingeslagen weg. Zij hebben op dit moment geen expliciete behoefte aan onze inzet. Voor vragen waar wij van betekenis kunnen zijn, weten ze ons te vinden.
- Bij **Geboortezorg Zuid aan Zee**, waar sprake is van een beperkte scope namelijk geboortezorg, verandert niet de aard van onze inzet, maar wel de context.
- Voor wat betreft **regio Eemsdelta** is er geen expliciete behoefte aan onze inzet. We voeren als NZa gesprekken met partijen in de regio Groningen over de aard en urgentie van het samenwerken van zorg en sociaal domein en het transformeren van zorg om de toegankelijkheid te kunnen blijven borgen.

2.5 Proactieve route: signalen

We nemen initiatief als daar aanleiding toe is. Belangrijk daarbij zijn de signalen die we krijgen.

Signalen uit de regio kunnen erop duiden dat passende zorg en samenwerking nog onvoldoende gerealiseerd worden of nog niet tot de gewenste resultaten leiden.

Over de eigen schaduw heen kijken door zorgaanbieders, zorgverzekeraars en alle andere partners in de zorg en het sociaal domein is daarbij onmisbaar. Dat is nodig om de zorg ook in de toekomst toegankelijk en betaalbaar te houden.

Wat kunnen we doen bij signalen uit de regio?

1. Stimuleren door:

- Het leggen van bestuurlijke verbinding
- Meedenken in bekostigingsmogelijkheden
- Het delen van expertise over goed bestuur en professionele bedrijfsvoering

2. Faciliteren door:

- Ondersteuning strategie en communicatie
- Aanpassingen van bekostiging (bijvoorbeeld via een experiment of innovatiebeleidsregel)

3. Aanspreken door:

- Contact te leggen eventueel in samenwerking met andere toezichthouders

4. Maatregelen treffen door:

- Op te treden bij overtredingen

2.6 Proactieve route: onderzoek voorbeeld 1

Beter Samen in Noord – onderzoek “niet cardiale pijn op borst”

Samen met regionale partners onderzoeken hoe de zorg voor de inwoners van Amsterdam Noord doelmatiger ingericht kan worden.

- Centrale vraag:
Wie komen er onnodig op de SEH terecht, en hoe kan dat voorkomen worden?
- ‘Pijn op de borst’ een veel voorkomende klacht.
Onderzoek op basis van data-analyses naar de kenmerken van mensen met deze klacht. Vervolgens onderzoek naar oplossingen en interventies om te voorkomen dat deze mensen de SEH onnodig bezoeken.
- Na onderzoek implementatie van oplossingen door gerichte interventies in te richten.



2.6 Proactieve route: onderzoek voorbeeld 2

Wetenschappelijk Programma Wijkverpleging

Voor de onderbouwing van het advies over nieuwe bekostiging van de wijkverpleging een wetenschappelijk programma wijkverpleging.

- Centrale vraag:
Kunnen we op basis van een beperkt aantal cliëntkenmerken voorspellen hoeveel zorg een cliënt in een bepaalde periode krijgt?
- Onderzoek bij vier grote zorgaanbieders:
Cordaan, Meandergroep, Envida en Vierstroom.
- Ontwikkelen van cliëntprofielen in de wijkverpleging op basis van een uniform toepasbaar instrument.



2.7 Fasering: van experiment naar verankering [1/4]



2.7. Fasering: experimentfase [2/4]



2.7 Fasering: transformatiefase [3/4]



2.7 Fasering: verankeringsfase [4/4]



