

Bijlage 2

Effectanalyse SLAZ - OLVG

(openbare versie)*

NZa juni 2012

* In deze openbare versie van de zienswijze zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken aangegeven. In het geval van getallen of percentages kan de vervanging hebben plaatsgevonden in de vorm van vermelding van bandbreedtes.

1. Inleiding

De Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) geeft ten behoeve van de beoordeling van de concentratie van Stichting Sint Lucas Andreas Ziekenhuis (hierna: SLAZ) en Stichting Onze Lieve Vrouwe Gasthuis (hierna: OLVG) een zienswijze aan de Nederlandse Mededingingsautoriteit (hierna: NMa).

Deze bijlage bij de zienswijze bevat de kwantitatieve effectanalyse van deze fusie. Hierbij past de NZa de WTP-methode en de LOCI-methode toe. Deze bijlage bij de zienswijze heeft tot doel de gemaakte keuzes en (deel)resultaten in het proces van dataselectie, verwerking en uitvoering van de effectanalyse te beschrijven.

In bijlage 1 geeft de NZa een algemene toelichting op deze methoden. Deze toelichting bestaat uit een algemene uitleg van het proces, de methoden, referenties naar de literatuur en overwegingen bij de te maken keuzes.

2. Gegevensselectie

2.1 DIS gegevensset

De analyses worden uitgevoerd op alle in het DIS aanwezige geopende DBC's in 2010¹. Hiervoor zijn in alle DBC's (zowel A-segment als B-segment) geselecteerd. Deze dataset bevat alle ziekenhuizen, categorale aanbieders en ZBC's, die DBC's hebben aangeleverd aan het DIS.

Op basis van de Geodan Drive Time matrix is per DBC gecontroleerd of de door de zorgaanbieder ingevulde postcode een correcte postcode betreft². Vervolgens zijn de niet-correcte postcodes op basis van de verhoudingen van de correcte postcodes per zorgaanbieder ingeschat om te komen tot een optimaal resultaat. Bij de meeste zorgaanbieders betreft het maximaal circa 0% - 5% van de postcodes waarbij deze noodzakelijke correctie is toegepast³.

[...] heeft in 2010 grote hoeveelheden DBC's met dezelfde, bestaande postcode (de postcode van het ziekenhuis) aangeleverd aan DIS. Hiervoor is niet gecorrigeerd en dit ziekenhuis is uitgesloten van de analyses⁴. Omdat dit ziekenhuis niet in het werkgebied van de fuserende ziekenhuizen is gevestigd, is de verwachting dat deze problematiek weinig effect heeft op de resultaten.

[...] heeft DBC's waarbij meer dan 30% van zijn postcodes incorrect zijn. Deze instelling wordt uitgesloten van de relevante analyses. Gezien de typering van deze instelling (categoraal), heeft de uitsluiting weinig effect op de analyses die in deze memo gepresenteerd worden.

Voor de LOCI en WTP analyse worden de DBC's met hun prijzen gewogen. Voor de DBC's in het A-segment gebruiken we de landelijke tarieven en voor de DBC's in het B-segment gebruiken we de landelijke mediaan contractprijs.

2.2 Selecteren op productmarkten

Zoals in de zienswijze wordt toegelicht, wordt voor de relevante productmarkt zoveel mogelijk aansluiting gezocht bij de definities zoals de NMa deze in eerdere besluiten heeft gehanteerd. Het gaat dan om de markten voor:

- klinische algemene ziekenhuiszorg
- niet-klinische algemene ziekenhuiszorg
- topklinische ziekenhuiszorg

¹ Hiermee wordt bedoeld de landelijke DBC database, het DBC Informatie Systeem dat beheerd wordt door DBC-Onderhoud.

² Zie ook www.geodan.nl

³ Het gaat hierbij om bijvoorbeeld postbussen, niet bestaande postcodes of foutieve invoer zoals bijvoorbeeld een combinatie van cijfers en letters.

⁴ In effectenanalyses bij eerdere fusies werd ook [...] uit de dataset verwijderd wegens hoge percentage DBC's uit zijn eigen postcode. Het percentage eigen postcode is aanzienlijk gedaald in 2010 maar het blijft nog steeds op een hoger niveau dan verwacht. Er wordt dus een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd waarvan echter blijkt dat deze hogere percentage DBC's uit eigen postcode geringe invloed heeft op de resultaten, en geen materiele gevolgen kan hebben. De analyses zijn dus op de aan DIS geleverde data uitgevoerd zonder correcties.

De DBC systematiek maakt geen expliciet onderscheid in topklinische en niet-topklinische zorg. Er bestaat consensus dat WBMV⁵ DBC's in elk geval in de categorie topklinisch vallen.

SLAZ en OLVG bieden klinische en niet-klinische ziekenhuiszorg en zijn allebei lid van de vereniging Samenwerkende Topklinische opleidingsZiekenhuizen. Uit de onderstaande tabel [vertrouwelijk] blijkt dat beide ziekenhuizen het overwegende deel van hun omzet uit de algemene ziekenhuiszorg halen.

Deze effectanalyse betreft alleen de algemene klinische en algemene niet-klinische ziekenhuiszorg. Het topklinische segment is buiten beschouwing gelaten.

In dat verband is voor de doelstelling van deze effectanalyse de markt voor algemene klinische en niet-klinische ziekenhuiszorg geoperationaliseerd als de groep DBC's die wordt aangeboden door alle algemene ziekenhuizen in de provincie Noord-Holland die niet tevens lid zijn van de vereniging Samenwerkende Topklinische opleidingsZiekenhuizen en ook geen academisch ziekenhuis zijn. Daarbij wordt uitgegaan van alle DBC's die de volgende instellingen in 2010 hebben geopend (exclusief WBMV-DBC's):

- Waterlandziekenhuis
- Slotervaartziekenhuis
- Gemini Ziekenhuis
- Algemeen Ziekenhuis Westfries Gasthuis
- Zaans Medisch Centrum
- Bovenij Ziekenhuis
- Ziekenhuis Amstelland
- Tergooiziekenhuizen
- Het Rode Kruis Ziekenhuis

Deze groep DBC's bevat in termen van omzet 85% van alle ziekenhuiszorg. Op basis van deze DBC's hebben we de twee productmarkten gedefinieerd: algemene klinische ziekenhuiszorg en algemene niet-klinische ziekenhuiszorg.

In de appendix bij deze effectanalyse is een overzicht opgenomen met de namen van alle zorgaanbieders die mee zijn genomen in de analyses.

⁵ Wet op Bijzondere Medische Verrichtingen

3. Keuzemodel en methoden

Bij deze effectanalyse werkt de NZa met werkelijke marktaandelen. Uit onderzoek, verricht door ECORYS-NEI (2003) is gebleken dat reistijd de belangrijkste factor is voor ziekenhuiskeuze, belangrijker dan (gepercipieerde) deskundigheid van het ziekenhuis en eigen ervaring⁶. Om daarmee rekening te houden, is bij deze effectanalyse gekozen om uit te gaan van micromarkten die worden gedefinieerd met behulp van viercijferige postcodegebieden (PC4-gebieden). Een nadere toelichting op deze keuze alsmede een toelichting op de werkwijze is opgenomen in de paragrafen 3.1 en 3.2 van bijlage 1 bij de zienswijze. De marktaandelen en gewichten per micromarkt zijn berekend voor elke zorgaanbieder in de dataset. Het berekenen van de marktaandelen en gewichten is gedaan op basis van DBC omzetten van de betrokken zorgaanbieders. Voor een nadere beschrijving wordt verwezen naar paragraaf 3.3 van bijlage 1 bij de zienswijze.

Naast het werken met werkelijke marktaandelen kan ook worden gewerkt met een robuust geschat keuzemodel. Dat is in deze zaak niet beschikbaar. Hierna worden de resultaten gepresenteerd van de effectanalyse uitgaande van werkelijke marktaandelen.

⁶ Vraagfactoren Ziekenhuizen, ECORYS-NEI (2003) in opdracht van de NMa.

4. Resultaten effectanalyse

In dit hoofdstuk zijn de diversion ratio's (4.1) en de uitkomsten van de toegepaste LOCI- en WTP-methode (4.2) opgenomen. Alle resultaten betreffen de markt voor algemene klinische en niet-klinische ziekenhuiszorg zoals gedefinieerd in paragraaf 2.2 van deze effectanalyse.

4.1 Diversion ratio's

De diversion ratio van ziekenhuis A naar ziekenhuizen B, C etc kan worden beschouwd als de gewogen overlap over alle micromarkten, waarbij de gewichten per micromarkt evenredig zijn met het belang van die micromarkt (omzet) voor ziekenhuis A. In een logit keuzemodel (die de basis vormt van de LOCI en WTP) kan de diversion ratio van ziekenhuis A naar B als volgt worden geïnterpreteerd: Als ziekenhuis A zijn prijzen (kwaliteit) met x% laat stijgen (dalen), dan zal de fractie van alle consumenten die weggaan van ziekenhuis A overeenkomen met de diversion ratio van A naar B. Dus hoe groter de diversion ratio van A naar B, hoe meer concurrentiedruk ziekenhuis B heeft op ziekenhuis A.

Voor een uitgebreide beschrijving wordt verwezen naar bijlage 1.

Resultaten Klinische algemene ziekenhuiszorg

Van SLAZ naar	Diversion ratio*
Slotervaartziekenhuis	[20-30]%
Onze Lieve Vrouwe Gasthuis	[10-20]%
VU-Ziekenhuis Amsterdam	[10-20]%
[...]	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

Van OLVG naar	Diversion ratio*
Sint Lucas-Andreas Ziekenhuis	[10-20]%
Academisch Medisch Centrum Amsterdam	[10-20]%
VU-Ziekenhuis Amsterdam	[10-20]%
[...]	[0-10]%
[...]	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

Resultaten Niet-klinische algemene ziekenhuiszorg

Van SLAZ naar	Diversion ratio*
Slotervaartziekenhuis	[20-30]%
Onze Lieve Vrouwe Gasthuis	[20-30]%
VU-Ziekenhuis Amsterdam	[10-20]%
[...]	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

Van OLVG naar	Diversion ratio*
Sint Lucas-Andreas Ziekenhuis	[10-20]%
Academisch Medisch Centrum Amsterdam	[10-20]%
VU-Ziekenhuis Amsterdam	[10-20]%
[...]	[0-10]%
[...]	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

4.2 Resultaten WTP- en LOCI-methoden

Met de LOCI- en WTP-methoden wordt berekend wat de procentuele LOCI dan wel WTP verandering is als gevolg van de fusie van ziekenhuizen. Voor een uitgebreide beschrijving van deze methoden wordt verwezen naar hoofdstuk 4 en 5 van bijlage 1 bij de zienswijze.

De LOCI en WTP veranderingen worden vertaald naar prijsstijgingen door te vermenigvuldigen met een geschatte pre-fusie prijstkostenmarge van 50%. In paragraaf 2.4 van bijlage 1 worden de stappen die zijn gezet om te komen tot deze resultaten nader toegelicht. De onderstaande tabellen geven de scores voor de WTP indicator pre-fusie aan (weergegeven als 'WTP Pre'), als ook na de fusie (weergegeven als 'WTP Post').

De WTP-methode berekent de prijsstijging op het niveau van het gefuseerde ziekenhuisconcern, waarin beide fuserende ziekenhuizen deelnemen (in dit geval van SLAZ en OLVG samen). Om de WTP verandering op concernniveau te bepalen, moeten de scores van de afzonderlijke ziekenhuizen (van SLAZ en OLVG) gewogen worden. Dit is verricht met behulp van de omzet van het ziekenhuis. Het omzetaandeel in het fusieziekenhuis ('Share') van SLAZ is [50-60]% en dat van OLVG [40-50]% in het klinische segment van algemene ziekenhuiszorg. In het niet klinische segment van algemene ziekenhuiszorg is het aandeel van SLAZ [40-50]% en dat van OLVG [50-60]%.

Klinische algemene ziekenhuiszorg

WTP	Share	WTP Pre	WTP Post	Verandering in WTP	Verandering in prijs*
SLAZ	[50-60]%	[1-2]	[1-2]	10,9%	5,5%
OLVG	[40-50]%	[1-2]	[1-2]	11,2%	5,6%
Fusieziekenhuizen	100%	[1-2]	[1-2]	11,1%	5,5%

* Onder de aanname van een prijstkostenmarge van 50%.

LOCI	Share	InvLoc Pre	InvLoc Post	Verandering in LOCI	Verandering in prijs*
SLAZ	[50-60]%	[1-2]	[1-2]	15,1%	7,5%
OLVG	[40-50]%	[1-2]	[1-2]	16,7%	8,4%
Fusieziekenhuizen	100%	[1-2]	[1-2]	15,9%	7,9%

* Onder de aanname van een prijstkostenmarge van 50%.

Niet-klinische algemene ziekenhuiszorg

WTP	Share	WTP Pre	WTP Post	Verandering in WTP	Verandering in prijs*
SLAZ	[40-50]%	[1-2]	[1-2]	11,5%	5,8%
OLVG	[50-60]%	[1-2]	[1-2]	8,1%	4,0%
Fusieziekenhuizen	100%	[1-2]	[1-2]	9,4%	4,7%

* Onder de aanname van een prijstkostenmarge van 50%.

LOCI	Share	InvLoc Pre	InvLoc Post	Verandering	Verandering
------	-------	------------	-------------	-------------	-------------

		Pre	Post	in LOCI	in prijs*
SLAZ	[40-50]%	[1-2]	[1-2]	17,1%	8,5%
OLVG	[50-60]%	[1-2]	[1-2]	12,0%	6,0%
Fusieziekenhuizen	100%	[1-2]	[1-2]	14,0%	7,0%

* Onder de aanname van een prijskostenmarge van 50%.

5. Appendix: zorgaanbieders in gegevensset⁷

ACADEMISCH MEDISCH CENTRUM AMSTERDAM
 ACADEMISCH ZIEKENHUIS MAASTRICHT
 ADHD KINDERPRAKTIJK
 ADHD KINDERPRAKTIJK PIETJE BELL
 ADMIRAAL DE RUYTER ZIEKENHUIS LOC. ZKHS WALCHEREN
 ALBERT SCHWEITZER ZIEKENHUIS
 ALGEMEEN ZIEKENHUIS DE TJONGERSCHANS
 ALGEMEEN ZIEKENHUIS WESTFRIES GASTHUIS
 ALLERGIE CENTRUM AMSTERDAM
 AMPHIA ZIEKENHUIS
 ANNADAL MEDISCH CENTRUM MAASTRICHT
 ANNATOMMIE - CENTRA VOOR ORTHOPEDIE - B.V.
 ANTONI VAN LEEUWENHOEK ZIEKENHUIS
 ANTONIUS ZIEKENHUIS
 APH JANSEN
 ATRIUM HEERLEN
 BEATRIXOORD
 BEHANDELCENTRUM NEUROLOGIE
 BERGMAN MEDICAL CARE BV
 BETHESDA ZIEKENHUIS
 BLIEK JP DE
 BOVENIJ ZIEKENHUIS
 BRAAMKLINIEK
 BV BARIATRISCH CENTRUM LEEUWARDEN
 CANISIUS-WILHELMINA ZIEKENHUIS
 CARDIO CENTRUM GOES
 CARDIOLOGIE AMSTERDAM
 CARDIOLOGIE CENTRUM CARE FOR HEART
 CATHARINA ZIEKENHUIS
 CENTRUM VOOR REUMA EN REVALIDATIE ROTTERDAM
 DE KONING
 DE OMMELANDER ZIEKENHUISGROEP
 DERMAPARK BV
 DERMATOLOGISCH CENTRUM
 DERMIS POLIKLINIEKEN LOCATIE MCB
 DIABETER
 DIACONESSENHUIS
 DIAGNOSTIEK VOOR U
 DIAKONESSENHUIS
 DIAPRIVA BUITENVELDERT BV

⁷ Instellingen die meer dan een keer voorkomen, gebruiken dezelfde instellingsnaam voor verschillende AGB-codes.

DR. BRINKMANN KLINIEK ASSEN
DR. BRINKMANN KLINIEK NIEUWEGEIN
ELKERLIEK ZIEKENHUIS
ERASMUS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM
EYE CENTRE DE IJSSEL
FLEVOZIEKENHUIS
GELRE ZIEKENHUIZEN
GEMINI ZIEKENHUIS
GROENE HART ZIEKENHUIS
HAGAZIEKENHUIS
HAVENZIEKENHUIS
HET BRONOVO ZIEKENHUIS
HET DIACONESSENHUIS
HET OOGZIEKENHUIS
HET RODE KRUIS ZIEKENHUIS
HET ZIEKENHUIS IJSSELLAND
HUIDKLINIEK ZUID
IJSSELMEERZIEKENHUIZEN
IKAZIA ZIEKENHUIS
ISALA KLINIEKEN
JEROEN BOSCH ZIEKENHUIS
KENNEMER GASTHUIS
KINDERPRAKTIJK HILLEGERSBERG
KLINIEK DE LAIRESSE
KNO HET GOOI EN OMSTREKEN
KORTEWEG KLINIEK B.V.
KSYOS EXPERTISE CENTRUM
LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM (LUMC)
LIEVENSBERG ZORG B.V.
M.F.D. CSANKY
MAASSTAD ZIEKENHUIS
MAASSTAD ZIEKENHUIS
MAASZIEKENHUIS
MARTINI ZIEKENHUIS
MAXIMA MEDISCH CENTRUM
MEANDER MEDISCH CENTRUM
MEDINOVA KLINIEK KLEIN ROSENDAEL
MEDINOVA KLINIEK OMC HAARLEM
MEDINOVA KLINIEK ZESTIENHOVEN
MEDISCH CENTRUM ALKMAAR
MEDISCH CENTRUM HAAGLANDEN
MEDISCH CENTRUM KINDERWENS B.V.
MEDISCH CENTRUM KINDERWENS B.V.
MEDISCH CENTRUM LEEUWARDEN
MEDISCH CENTRUM WAALRE B.V.
MILITAIR REVALIDATIECENTRUM AARDENBURG
NEDERLANDS CENTRUM VOOR PLASTISCHE CHIRURGIE
NIEROP G.
NL PROCTOLOGISCH EN BEKKENBODEM CENTRUM (NPBC)
NL PROCTOLOGISCH EN BEKKENBODEM CENTRUM (NPBC)
OCA ZORG B.V.
OLIAI AA
OMC NOORD B.V.
ONZE LIEVE VROUWE GASTHUIS
OOSTERINK J.G.
OP SIS OOGARTSEN PRAKTIJK
OPTIMAL CARE PIJNKLINIEKEN
ORBIS MEDISCH CENTRUM

POLIKLINIEK DEN REGENBOEGHE
PRAKTIJK DALEN
PRAKTIJK DERMATOLOGIE AVENUE CARNISSE
PRAKTIJK HASPER
PRAKTIJK R.F.H.J. HULSMANS
PRAKTIJK SCHARDIJN
PRAKTIJK SNEPVANGERS
PRAKTIJK WIDJAJA
READE
REFAJA ZIEKENHUIS
REINIER DE GRAAF GROEP
REVALIDATIECENTRUM "HET ROESSINGH"
REVALIDATIECENTRUM DE HOOGSTRAAT
REVALIDATIECENTRUM DE TOLBRUG
REVALIDATIECENTRUM DE TRAPPENBERG
REVALIDATIECENTRUM GROOT KLIMMENDAAL
REVALIDATIECENTRUM HELIOMARE
REVALIDATIECENTRUM LEIJPARK
REVALIDATIECENTRUM RIJNDAM ADRIAANSTICHTING
RIJNLAND MEDISCH CENTRUM
RIJNLAND ZIEKENHUIS
RIJNLANDS REVALIDATIE CENTRUM
RIVAS MEDIZORG
RUWAARD VAN PUTTENZIEKENHUIS
SAXENBURGH GROEP
SGL REVALIDATIEARTSENPRAKTIJK
SINT ANNA ZIEKENHUIS
SINT ANTONIUS ZIEKENHUIS
SINT ELISABETH ZIEKENHUIS
SINT FRANCISCUS GASTHUIS
SINT FRANCISCUS ZIEKENHUIS
SINT JANS GASTHUIS
SINT LAURENTIUS ZIEKENHUIS
SINT LUCAS-ANDREAS ZIEKENHUIS
SINT MAARTENSKLINIEK NIJMEGEN LOC. WOERDEN
SLINGELAND ZIEKENHUIS
SLOTERVAARTZIEKENHUIS
SOPHIA REVALIDATIE DEN HAAG
SPAARNE ZIEKENHUIS
ST KLINIEK SCHEVENINGEN POLIKLINIEK PRINS WILLEM
ST. BELANGENBEHARTIGING MED. CENTRUM BILTSTRAAT UTRECHT
ST. BEVORDERING ONTWIK.
DERMATOLOGIE/VENEROLOGIE/FLEBOLOGIE
ST. CARDIOLOGIE GEERVLIEET
ST. DERMATOLOGIE PRAKTIJK EENDENBURG/NANNINGA
ST. DERMATOLOGISCH CENTRUM AMSTEL & VECHTSTREEK
ST. DIAGNOSTISCH CENTR. AMSTERDAM (MAASTRICHT)
ST. DIAGNOSTISCH CENTRUM AMSTERDAM (DEN HAAG)
ST. DIALYSEZORG NEDERLAND, DIALYSECENTRUM ALMERE
ST. FLEBOLOGISCH CENTRUM GROENEWEG
ST. FLEBOLOGISCH CENTRUM OOSTERWAL
ST. INTERNISTENPRAKTIJK BERG EN BOSCH
ST. MOSHE YEMIN KLINIEK HOLY-STAETE NEDERLAND
ST. OOGHEELKUNDE RIJSWIJK
ST. OOGHEELKUNDIG MEDISCH CENTRUM AMSTERDAM
ST. OOGHEELKUNDIG MEDISCH CENTRUM TWENTE
ST. POLIKLINIEK DE BLAAK
ST. PSORIASISDAGBEHANDELINGSCENTRUM MIDDEN-NEDERLAND

ST. REINAERT KLINIEK
ST. REVALIDATIEGENEESKUNDE ZEELAND
ST. VISIE CENTRUM VOOR OOGHEELKUNDIGE ZORG UTRECHT
ST. ZORGINSTELLING AQUA MARE HUIDKLINIEK
ST.CENTRA VOOR INTEGRALE REV.& ARB.ACTIVERING NED.(ST.CIRAN)
ST.SAMENWERKENDE SCHIEDAMSE & VLAARDINGSE ZIEKENHUIZEN
SSVZ
STICHTING KLINIEK ORTHO-FIT
STICHTING ACURA M.C.
STICHTING ADELANTE
STICHTING ALANT VROUW
STICHTING ALLESKITS
STICHTING ANDROS
STICHTING ANTONIUS BEHANDELCENTRUM
STICHTING ARISTICON
STICHTING ASKLEIPION
STICHTING AVE-MEDICAL
STICHTING BERGMAN MEDICAL CARE
STICHTING BESTE ZORG
STICHTING BLUE LABEL
STICHTING BRAAM KLINIEK ASSEN
STICHTING CAPRI HARTREVALIDATIE ROTTERDAM
STICHTING CARDIOLOGIE HEELSUM
STICHTING CARDIOLOGIE LANDSMEER
STICHTING CARDIOLOGIECENTRUM ZUID
STICHTING CARDIOZORG
STICHTING CARENALIS, LOCATIE ALMERE
STICHTING CASA MEDICAL
STICHTING CRC-EXPERTISE CENTRUM
STICHTING DE KINDERKLINIEK ALMERE
STICHTING DE KINDERKLINIEK ALMERE
STICHTING DE VOGELLEN
STICHTING DE WATERLANDKLINIEK
STICHTING DEVENTER ZIEKENHUIS
STICHTING DIAGNOSTISCH CENTRUM
STICHTING DIAGNOSTISCH CENTRUM
STICHTING DIAGNOSTISCH CENTRUM
STICHTING DIAGNOSTISCH CENTRUM
STICHTING DIAGNOSTISCH CENTRUM
STICHTING DIAGNOSTISCH CENTRUM AMSTERDAM
STICHTING DOKTER KOLBACH KLINIEK
STICHTING DR. KUYPERS KLINIEK
STICHTING DR. KAPPEL INSTITUUT
STICHTING DR. MULKENS KLINIEK
STICHTING GEERTGEN
STICHTING GEWICHT OP MAAT
STICHTING HEELKUNDE INSTITUUT NEDERLAND
STICHTING HET VAN WEEL-BETHESDA ZIEKENHUIS
STICHTING HOLDING RCA/JBI
STICHTING ICONE
STICHTING INTOMED / MEDISCH CENTRUM DE VELUWE B.V. I.O.
STICHTING KEMPENHAEGHE
STICHTING KLINIEK LANGE VOORHOUT
STICHTING KLINIEK OUD ZUID
STICHTING KLINIEK SPORTSTAD HEERENVEEN
STICHTING KNO-HAARLEMMERMEER
STICHTING MAURITSKLINIEKEN
STICHTING MAURITSKLINIEKEN

STICHTING MAURITSKLINIEKEN
STICHTING MAURITSKLINIEKEN FCH KLINIEK B.V.
STICHTING MAURITSKLINIEKEN FCH KLINIEK B.V.
STICHTING MAURITSKLINIEKEN FCH KLINIEK B.V.
STICHTING MC 'T GOOI
STICHTING MEDISCH CENTRUM BILTHOVEN
STICHTING MEDISCH CENTRUM MIDDEN NEDERLAND
STICHTING MEDISCH CENTRUM MOLENHOF
STICHTING MEDISCH CENTRUM REGENTESSE
STICHTING MEDISCH CENTRUM RHIJNAUWEN
STICHTING MELLES HOORNVLIESKLINIEK ROTTERDAM
STICHTING MIDDEN BRABANT KLINIEK
STICHTING MOHS KLINIEKEN
STICHTING NEDSPINE
STICHTING OOG VOOR ZORG
STICHTING OOG VOOR ZORG
STICHTING OOGHEELKUNDIG CENTRUM HAARLEMMERMEER
STICHTING OOGHEELKUNDIG CENTRUM HAARLEMMERMEER
STICHTING OOGKLINIEK HEUVELRUG
STICHTING OOGKLINIEK VISSER-ZANDBERGEN
STICHTING OOGKLINIEK ZUID LIMBURG
STICHTING OOGKLINIEK ZUID LIMBURG
STICHTING OOGMEDISCH CENTRUM ZAANDAM
STICHTING OOGZIEKENHUIS EINDHOVEN
STICHTING OOGZIEKENHUIS OOST-NEDERLAND
STICHTING OOGZIEKENHUIS OOST-NEDERLAND (OZON OOGKLINIEK)
STICHTING OOGZORG OPTICUS
STICHTING OSTEOPOROSE CASEFINDING NEDERLAND
STICHTING PAIN CENTER OF EUROPE
STICHTING PARK MEDISCH CENTRUM
STICHTING PAULUS VAN LOO KNO
STICHTING PHACOCENTRUM
STICHTING PLASTISCHE CHIRURGIE HET GOOI
STICHTING POLIKLINISCH MEDISCH CENTRUM
STICHTING PROCOLO
STICHTING PROFESSOR HENNEMANN KLINIEK
STICHTING PULMONAAL
STICHTING RA-MEDICAL
STICHTING REVALIDATIE FRIESLAND
STICHTING REVALIDATIE ZUID-OOST BRABANT "BLIXEMBOSCH"
STICHTING REVALIDATIECENTRUM BREDA
STICHTING RUGPOLI
STICHTING RUGPOLI
STICHTING RUGZORG NEDERLAND
STICHTING SOMT DIAGNOSTICS
STICHTING SPECIALISTISCH BEHANDELCENTRUM ZANDHEUVELWEG
STICHTING STOLMED KLINIEKEN
STICHTING SYNERGOS
STICHTING TCCN
STICHTING THE HAND CLINIC
STICHTING TRANSPAAARNE
STICHTING VELTHUIS KLINIEK, LOCATIE ENSCHEDE
STICHTING VELTHUIS KLINIEK, LOCATIE VELP
STICHTING VELTHUIS KLINIEK, LOKATIE EINDHOVEN
STICHTING VELTHUIS KLINIEK, LOKATIE HILVERSUM
STICHTING VELTHUIS KLINIEK, LOKATIE ROTTERDAM
STICHTING VIAREVA REVALIDATIEGENEESKUNDE
STICHTING VIASANA

STICHTING VIECURI-VITAAL
STICHTING WOMAN'S HEALTH CARE CENTER
STICHTING XPERT CLINIC
STICHTING XPERT CLINIC
STICHTING XPERT CLINIC, LOCATIE HILVERSUM
STICHTING XPERT CLINIC, LOCATIE HILVERSUM
STICHTING XPERT CLINIC, LOCATIE ROTTERDAM
STICHTING XPERT CLINIC, LOCATIE ROTTERDAM
STICHTING ZBC DE TERP
STICHTING ZBC MULTICARE
STICHTING ZELFSTANDIG BEHANDEL CENTRUM WEERT
STICHTING ZORG BIJ UITSTEK
STICHTING ZORG BIJ UITSTEK
STICHTING ZORG BIJ UITSTEK
STICHTING ZORGAANBOD HANZEKLINIEK
STICHTING ZORGGROEP ZONNESTRAAL
STREEKZIEKENHUIS KONINGIN BEATRIX
'T LANGE LAND ZIEKENHUIS
TALMA SIONSBERG
TERGOOIZIEKENHUIZEN
TWEESTEDEN ZIEKENHUIS
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM GRONINGEN
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM ST. RADBOUD
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM UTRECHT
VAN VEENENDAAL
VAN LEEUWENHOEK KLINIEK
VIECURI MEDISCH CENTRUM VOOR NOORD-LIMBURG
VU-ZIEKENHUIS AMSTERDAM
W.G. STRACK VAN SCHINDEL-VAN HANSW
WATERLANDZIEKENHUIS
WILHELMINA ZIEKENHUIS
ZAANS MEDISCH CENTRUM
ZBC DE BEETHOVENKLINIEK
ZBC EYESCAN
ZBC VELUWEKLINIEK
ZELFSTANDIG BEHANDELCENTRUM BOSCH EN DUIN BV
ZIEKENHUIS AMSTELLAND
ZIEKENHUIS BERNHOVEN
ZIEKENHUIS DE GELDERSE VALLEI
ZIEKENHUIS LIEVENSBERG
ZIEKENHUIS NIJ SMELLINGHE
ZIEKENHUIS RIJNSTATE
ZIEKENHUIS RIVIERENLAND
ZIEKENHUIS ST JANSDAL
ZIEKENHUIS WALCHEREN
ZIEKENHUISGROEP TWENTE
ZORGSAAAM ZEEUWS VLAANDEREN
ZUIDOOST KLINIEK
ZUWE HOFPOORT ZIEKENHUIS