

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Zorg van de Zaak Netwerk B.V.

en

Ra-Medical B.V.

en

Stichting Instelling voor Medisch Specialistische Zorg Ra-Medical

29 november 2016

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigden van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 november 2016	Mevr. mr. J.C. Plettenburg Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 29 november 2016
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Zorg van de Zaak Netwerk B.V. ("**Zorg van de Zaak**") via Medical B.V. alle aandelen in Ra-Medical B.V. ("**Ra-Medical**") zal verwerven van PIN 2 B.V. en tevens zeggenschap verwerft over Stichting Instelling voor Medisch Specialistische Zorg Ra-Medical ("**Stichting Ra-Medical**"). De voorgaande transactie (hierna: de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Daarbij heeft Zorg van de Zaak ook zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
3. Ra-Medical biedt samen met Stichting Instelling voor Medisch Specialistische Zorg Ra-Medical onder de naam Obesitas Centrum Beverwijk en Ra-Medical zorg aan. Ra-Medical kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met minder dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg.
4. Gezien het voorgaande wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden, omdat de relevante omzetcijfers niet worden gehaald.
5. De centrale ondernemingsraad van Zorg van de Zaak is geïnformeerd over en betrokken bij de voorgenomen Concentratie. De centrale ondernemingsraad heeft aangegeven positief te staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie. Ra-Medical heeft geen ondernemings- of cliëntenraad. Dat neemt niet weg dat de betrokken werknemers van Ra-Medical zijn geïnformeerd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. Er is naar aanleiding daarvan geen reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. De cliënten van Ra-Medical worden door middel van een mededeling op de website geïnformeerd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie.
6. Alle betrokken zorgverzekeraars zijn op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat zij niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie.
7. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Zorg van de Zaak Netwerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	30249848
Zorgaanbieder:	Nee, maar wel indirect, bijvoorbeeld via Rode Kruis Ziekenhuis
Indien zorgaanbieder:	Rode Kruis Ziekenhuis doet met meer dan 50 personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 30514, 3503 AH Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 30514, 3503 AH Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met onder andere belangen in vennootschappen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid. Meerdere netwerkbedrijven van Zorg van de Zaak helpen werkgevers het rendement uit human resource management structureel te verbeteren. Zorg van de Zaak adviseert en begeleidt haar opdrachtgevers in de zorg- en welzijnssector, zakelijke dienstverlening en het midden- en het kleinbedrijf op het gebied van verzuim- en re-integratiebegeleiding en gezondheidsmanagement.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

9. Zorg van de Zaak kent als netwerk van bedrijven op het gebied van bedrijfszorg en medische zorg in totaal ruim 2.750 medewerkers. Onderdeel van het Zorg van de Zaak netwerk is het Rode Kruis Ziekenhuis, een middelgroot regionaal ziekenhuis met een aantal toonaangevende specialismen, waaronder het brandwondencentrum. Daarnaast heeft zij nationale erkenning voor haar programma's op het terrein van stoppen met roken. Sinds medio 2014 is de verslavingskliniek RoderSana te Oirschot onderdeel van het netwerk. Tevens maakt CO-EUR, een gespecialiseerde GGZ-instelling, sinds eind 2015 onderdeel uit van het netwerk. Sinds 2016 is de arbodienst Encare onderdeel van het netwerk. Daarnaast zijn ook Stichting Christelijke GGZ en Stichting voor Ambulante Geestelijke Gezondheidszorg van de Nederlandse Gereformeerde Kerken sinds medio 2016 onderdeel van Zorg van de Zaak. Voor meer informatie, zie: www.zorgvandezaak.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. De dienstverlening van Zorg van de Zaak vindt plaats vanuit meer dan 60 vestigingen verspreid over het hele land. Zorg van de Zaak bedient circa 71.000 werkgevers en 1,3 miljoen werknemers. Het hoofdkantoor van Zorg van de Zaak is gevestigd in Utrecht.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Ra-Medical B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34165926
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door minder dan 50 personen zorg verlenen

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.

Telefoonnummer	n.v.t.
----------------	--------

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Ra-Medical is actief onder de naam Ra-Medical en Obesitas Centrum Beverwijk. Ra-Medical zorgt dat patiënten met morbide obesitas begeleid worden bij medisch verantwoord afvallen. Daarbij richt Ra-Medical zich zowel op de behandeling van (over)gewichtproblemen als chirurgische behandelingen bij extreem overgewicht. Ra-Medical werkt daarbij met een multidisciplinair team bestaande uit artsen, verpleegkundigen, diëtisten, maatschappelijk werk, psychologen, internisten etc. Daarnaast heeft Ra-Medical expertise op het gebied van diabetes in combinatie met overgewicht en verricht het medische keuringen en second opinions. Voor meer informatie, zie <http://ra-medical.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Ra-Medical (Obesitas Centrum Beverwijk) is gevestigd in Beverwijk. Er worden door Ra-Medical tevens spreekuren georganiseerd in Dordrecht en Amersfoort. Ra-Medical werkt samen met de volgende ziekenhuizen: Waterland (Purmerend), Bravis/Lievensberg (locatie Bergen op Zoom), Máxima Medisch Centrum (locatie Veldhoven) en AZ Sint Jan (Brugge, België).

1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

13. Zorg van de Zaak is voornemens via Medical B.V. alle aandelen Ra-Medical van PIN 2 B.V. te verwerven. Zodoende zal Zorg van de Zaak uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Ra-Medical in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Tinguely Netwerk B.V. is een tussenholding van Zorg van de Zaak Netwerk B.V. Alle ondernemingen van Zorg van de Zaak die GGZ verlenen, zijn gestructureerd onder Tinguely Netwerk B.V. Als opgenomen in de recentste koopovereenkomst (**BIJLAGE 12**) zal Ra-Medical worden verworven door Medical B.V. Tinguely Netwerk B.V. houdt 100 procent van de aandelen in Medical B.V.
14. Daarnaast geldt dat de leden van het statutaire bestuur van Ra-Medical en de daaraan gelieerde Stichting Ra-Medical zullen aftreden en (een) door Zorg van de Zaak aan te wijzen bestuurder(s) (zullen) per overdrachtsdatum als statutair bestuurder(s) van de Vennootschap en de gelieerde Stichting Ra-Medical zal worden benoemd. Ook geldt dat de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Ra-Medical per overdrachtsdatum af zullen treden en door Zorg van de Zaak nieuw aan te wijzen leden van de Raad van Toezicht zullen worden benoemd. Als bijlagen bij de koopovereenkomst zullen ontslagverklaringen worden toegevoegd (zie ook pagina iii van de koopovereenkomst). Deze zullen op de closingsdatum worden ondertekend.
15. Voor een nadere toelichting op deze Concentratie wordt verwezen naar de intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**) en de koopovereenkomst (**BIJLAGE 12**). Wanneer de definitieve koopovereenkomst tot stand is gekomen wordt de overname van aandelen geacht economisch te hebben plaatsgevonden per 1 januari 2016.
16. De status van de opschortende voorwaarden zoals genoemd in artikel 5.1 van de Koopovereenkomst luidt als volgt:

Voorwaarden	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

2 Effectrapportage

2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

17. Zorg van de Zaak wil de bedrijfsactiviteiten van Ra-Medical na de Concentratie voortzetten. Zorg van de Zaak erkent het belang van kwalitatief goede obesitaszorg. Zorg van de Zaak wenst Ra-Medical te verwerven om zo verder actief te worden op het gebied van obesitaszorg. Ra-Medical past daarbij goed in het netwerk van Zorg van de Zaak nu obesitas ook onder een fors deel van de

Nederlandse beroepsbevolking leidt tot ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid. Dit kan door middel van de zorg die Ra-Medical aanbiedt worden verminderd of worden voorkomen.

18. Kortom, het doel van de Concentratie is om het netwerk van Zorg van de Zaak in Nederland nog meer dekking te geven. Tot het netwerk van Zorg van de Zaak behoren onder andere arbodiensten en expertisebedrijven bestaande uit maatschappelijke werkers, arbeidsdeskundigen, psychologen en loopbaanadviseurs. De zorg die door Ra-Medical wordt geboden sluit daar goed bij aan, gezien de mate waarin er behoefte is aan effectieve zorg op het gebied van obesitas in Nederland. Zorg van de Zaak heeft de intentie om de huidige activiteiten van Ra-Medical met inbeginsel de huidige staf van Ra-Medical voort te zetten.
19. De kracht van het netwerk en het dienstenportfolio waarover Zorg van de Zaak beschikt, maakt het mogelijk om op termijn, waar nodig, Ra-Medical's activiteiten te gaan ondersteunen op het gebied van marketing en financiële of operationele doeleinden.

2.3 Beschrijf de structuur van de organisatie concentratie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

20. Het volgende overzicht bevat een sterk vereenvoudigde weergave van de organisatie van Zorg van de Zaak die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 een beeld te geven van de relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Als **BIJLAGE 13** is de volledige organisatiestructuur van Tinguely Holding B.V. bijgevoegd.

[...]

21. Hieronder is een overzicht opgenomen van de structuur van Ra-Medical voor de voorgenoemde Concentratie.

[...]

22. Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de organisatiestructuur na de voorgenoemde Concentratie opgenomen die enkel is bedoeld om de NZa voor de doeleinden van vraag 2.3 een beeld te geven van de relevante informatie in het kader van de zorgspecifieke fusietoets.

[...]

2.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

23. De Concentratie zal geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening die De Concentratie brengt geen veranderingen met zich voor de zorgverlening van Partijen. In onderstaande tabellen wordt antwoord gegeven op vraag 2.4 (a t/m g).

Gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Zorg van de Zaak	Ra-Medical
a. Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
b. Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
c. Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Verplaatsing binnen gemeente Beverwijk
d. Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
e. De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
f. Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen

24. De Concentratie zal geen nadelige gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening die Zorg van de Zaak biedt. Zo wordt het zorgaanbod van Zorg van de Zaak niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Op korte termijn vindt er binnen de gemeente Beverwijk een verplaatsing plaats van de zorg (vraag 2.4 h). Gezien de omvang van de gemeente zal deze verplaatsing geen gevolgen hebben voor de bereikbaarheid van de zorg voor de cliënt (vraag 2.4 g). Er zal als gevolg van deze verplaatsing geen sprake zijn van inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend door Zorg van de Zaak als gevolg van de Concentratie. Daardoor zal de Concentratie geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit van zorg die door Zorg van de Zaak wordt verleend (vraag 2.4 i).

Gevolgen van de concentratie voor de bereikbaarheid	Zorg van de Zaak	Ra-Medical
---	------------------	------------



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	geen	Nauwelijks, blijft binnen de gemeente Beverwijk

25. Zoals ook volgt uit de gegevens opgenomen de tabellen, zijn er geen risico's als gevolg van de Concentratie te verwachten voor de bereikbaarheid van de zorg alsook voor ieder van de andere punten in de tabel.
26. Dit houdt verband met het feit dat Zorg van de Zaak – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van Ra-Medical in beginsel ongewijzigd voort wil zetten. Ra-Medical zal na de Concentratie als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Zorg van de Zaak erkent het belang van een kwalitatief goede obesitaszorg. Gelet op het voorgaande zijn dan ook geen risico's te verwachten voor de zorgverlening door de Concentratie (vraag 2.4 i).

2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
 - Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
 - Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
 - Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
 - Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
27. Zorg van de Zaak streeft ernaar na de Concentratie de activiteiten op het gebied financiële administratie en personeelsadministratie in de eerste maanden na de closing samen te voegen met Zorg van de Zaak. Op termijn zullen ook de overige activiteiten op het gebied van HR samengevoegd kunnen worden met Zorg van de Zaak. Onderstaande tabel maakt inzichtelijk welke stappen zullen worden gezet ten aanzien van het integratie-/veranderproces (vraag 2.5, a, b en d).

Partij	Activiteiten na concentratie	Periode van integratie	Implementatieplan
Zorg van de Zaak	Onveranderd.	n.v.t.	Ongewijzigde voortzetting van huidige status en werkwijze van Zorg van de Zaak
Ra-Medical	1. Personeelsadministratie 2. HR 3. ICT 4. Zorgadministratie	1. Eerste maanden na closing 2. Op nader te bepalen termijn 3. Ra-Medical continueert haar	Zie opmerkingen onder deze tabel.

	5. Facilitair bedrijf 6. Financiële administratie	lopende servicecontracten. 4. Ra-Medical continueert haar lopende servicecontracten. 5. Op nader te bepalen termijn 6. Eerste maanden na closing	
--	--	---	--

28. Zorg van de Zaak heeft eerder succesvolle ervaring opgedaan met integratieprocessen naar aanleiding van een toevoeging van een bedrijf aan het netwerk van bedrijven van Zorg van de Zaak. Dit betreft onder andere de overname van RoderSana en CO-EUR door Zorg van de Zaak. Daarbij geldt dat Ra-Medical een in omvang beperkte zorgorganisatie betreft. Er is dan ook geen enkele reden om na de Concentratie integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Re-Medical te verwachten. Bovendien worden de lopende contracten van werknemers van Ra-Medical in beginsel gehonoreerd door Zorg van de Zaak. Ook anderszins is er gezien de wijze waarop Ra-Medical binnen het netwerk van Zorg van de Zaak zal gaan functioneren geen reden om integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering van Ra-Medical binnen het netwerk van Zorg van de Zaak te verwachten. Zorg van de Zaak heeft veel ervaring met dergelijke transacties en eerder meermaals met succes zorgaanbieders zoals RoderSana en CO-EUR toegevoegd aan haar netwerk (vraag 2.5 c en e).

2.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

2.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

29. Vraag 2.6 wordt hierna gezamenlijk met vraag 2.7 beantwoord.
30. Voor de zorgaanbieders binnen het netwerk van Zorg van de Zaak heeft het feit dat de Concentratie zal worden gerealiseerd geen negatieve financiële gevolgen. Ten eerste geldt dat zoals toegelicht in de melding dat Ra-Medical gaat fungeren als een aparte organisatie binnen het

Zorg van de Zaak-netwerk. Daarbij geldt dat er gezien de houding van de zorgverzekeraars (zie ook het antwoord op vraag 2.8) geen enkele reden om aan te nemen dat Ra-Medical als gevolg van de Concentratie niet langer de zorg kan leveren die Ra-Medical nu aanbiedt.

31. Gezien het feit dat Ra-Medical zal gaan fungeren als een aparte organisatie binnen het Zorg van de Zaak-netwerk, zijn er geen noemenswaardige synergievoordelen te verwachten. Om diezelfde reden zullen de integratiekosten laag zijn.
32. De financiële prognose van de balans en winst- en verliesrekening is bijgevoegd als nieuwe (vertrouwelijke) **BIJLAGE 14**.
33. Zorg van de Zaak zal de financiering van de Concentratie uit eigen middelen verzorgen.

2.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

34. De centrale ondernemingsraad van Zorg van de Zaak is geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 2**). De centrale ondernemingsraad heeft desgevraagd positief geadviseerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 3**).
35. Partijen hebben begrepen dat de centrale ondernemingsraad van Zorg van de Zaak van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. Partijen hebben het oordeel van de centrale ondernemingsraad van Zorg van de Zaak meegewogen in de besluitvorming ten aanzien van de Concentratie. Hierbij wordt aangetekend dat de centrale ondernemingsraad een positief advies heeft gegeven (**BIJLAGE 3**). Daarbij geldt dat de aanbevelingen die zijn geformuleerd door de centrale ondernemingsraad ook worden opgevolgd.
36. Daar waar in het netwerk van Zorg van de Zaak bij een organisatie een cliëntenraad aanwezig is, zoals bij het Rode Kruis Ziekenhuis, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke cliëntenraad te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken cliëntenraad uitsluitend de vertegenwoordiger is van de cliënten van de betrokken organisatie (en niet tevens van cliënten van andere organisaties binnen

het netwerk van Zorg van de Zaak). Derhalve is er aan de zijde van Zorg van de Zaak geen raadpleging geweest van een cliëntenraad.

37. Ra-Medical en het Rode Kruis Ziekenhuis werken momenteel niet samen. Na de Concentratie zal Ra-Medical als zelfstandige organisatie binnen het Zorg van de Zaak-netwerk gaan fungeren. Om die reden is er geen raadpleging geweest van de cliëntenraad van het Rode Kruis Ziekenhuis.
38. Ra-Medical heeft geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van Ra-Medical op 29 november 2016 mondeling door de directie van Ra-Medical ingelicht over de Concentratie. Daarbij zijn de werknemers geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie en de inhoud van de concentratieplannen en was er de gelegenheid om vragen te stellen. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de werknemers van Ra-Medical negatief staan ten aanzien van de voorgenomen Concentratie.
39. Ra-Medical beschikt niet over een cliëntenraad. Niettemin zullen de cliënten van Ra-Medical via een bericht op de website worden ingelicht over de Concentratie door middel van onderstaande tekst:

“Ra-Medical gaat samenwerken met Zorg van de Zaak

Ra-Medical gaat samenwerken met Zorg van de Zaak. Zorg van de Zaak is een netwerk van bedrijven op het gebied van gezondheidszorg, waaronder arbodienstverlening, medisch specialistisch zorg (Rode Kruis Ziekenhuis) en geestelijke gezondheidszorg. Via Co-EUR en het Rode Kruis Ziekenhuis is Zorg van de Zaak ook actief op het gebied van eetstoornissen en obesitas. Met Zorg van de Zaak heeft Ra-Medical een sterke partner gevonden waarmee zij kan blijven werken aan de verbetering van de kwaliteit van de zorg. Binnen Zorg van de Zaak zal Ra-Medical een belangrijke rol gaan spelen op het gebied van obesitas. Voor de huidige zorgverlening en het zorgaanbod van Ra-Medical heeft het voorgaande voor u geen gevolgen.

Wij hebben veel vertrouwen in de voorgenomen samenwerking. Voor eventuele vragen over de voorgenomen samenwerking kunt u zich wenden tot [...].”

40. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de cliënten van Ra-Medical negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

Zorgverzekeraars

41. Stichting Ra-Medical had in 2016 contracten met [...]. Alle zorgverzekeraars waarmee Stichting Ra-Medical een contract in 2016 had zijn als in de melding toegelicht tijdig geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie. Zorgverzekeraars zijn telefonisch en per brief geïnformeerd over de Concentratie. Voor zowel [...] als [...] geldt dat zij voor 2017 een overeenkomst zijn aangegaan met Ra-Medical. Ook [...] zet de contractuele relatie met Ra-Medical in 2017 voort.

Hierbij geldt voor:

- [...] dat op 3 november 2016 telefonisch contact geweest met [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie kort toegelicht. In vervolg op dit telefonisch contact is [...] per brief nader geïnformeerd (**BIJLAGE 4**) op 3 november 2016. Inmiddels zijn ruim drie weken verstreken.



[...]heeft op 2 december 2016 laten weten dat [...]geen bezwaar heeft tegen de Concentratie (**BIJLAGE 15**).

- [...]dat op 4 november 2016 telefonisch contact geweest met [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie kort toegelicht. In vervolg op dit telefonisch contact is [...]per brief nader geïnformeerd (**BIJLAGE 5**) op 4 november 2016. [...]zet de contractuele relatie met Stichting Ra-Medical in 2017 voort.
- [...]dat op 3 november 2016 telefonisch contact geweest met [...] ([...]). Daarbij is de voorgenomen Concentratie kort toegelicht. In vervolg op dit telefonisch contact is [...]per brief nader geïnformeerd (**BIJLAGE 6**) op 3 november 2016. [...]heeft Stichting Ra-Medical voor 2017 gecontracteerd.
- [...]dat op 4 november 2016 telefonisch contact geweest met [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie kort toegelicht. In vervolg op dit telefonisch contact is [...]per brief nader geïnformeerd (**BIJLAGE 7**) op 4 november 2016. v heeft op 15 november laten weten dat [...]geen bezwaar te heeft tegen de Concentratie (**BIJLAGE 8**).
- v dat telefonisch contact is geweest met [...]. Daarbij is de voorgenomen Concentratie kort toegelicht. In vervolg op dit telefonisch contact is v per brief nader geïnformeerd (**BIJLAGE 9**) op 18 november 2016. v heeft Stichting Ra-Medical voor 2017 gecontracteerd.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

42. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
43. Binnen het netwerk van Zorg van de Zaak zijn zorgaanbieders die cruciale zorg aanbieden. Ten aanzien hiervan geldt het volgende:

Cruciale zorg	Zorg van de Zaak	Ra-Medical
Ambulancezorg	N.v.t.	N.v.t.
Spoedeisende hulp	Wordt enkel geleverd in Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.
Acute verloskunde	Wordt enkel geleverd in Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.
Crisisopvang ggz	N.v.t.	N.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	Zorg van de Zaak levert Wlz-zorg, zoals de PAAZ in het Rode Kruis Ziekenhuis	N.v.t.

44. Voor zover de zorg vermeld in vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt aangeboden door Zorg van de Zaak geldt dat de Concentratie daar geen enkele invloed op zal kunnen hebben.
45. Meer in het bijzonder geldt dat de Concentratie ten aanzien van de spoedeisende hulp en acute verloskunde van het Rode Kruis Ziekenhuis niet tot verandering van spreiding en capaciteit zal leiden.
46. Er is daarnaast ook geen enkele reden om aan te nemen dat de Concentratie op enige wijze gevolgen zal hebben op de sociale context van de Wlz-zorg die het Rode Kruis Ziekenhuis levert of zou kunnen leveren.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

47. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Intentieovereenkomst	VERTROUWELIJK
2	Adviesaanvraag centrale ondernemingsraad Zorg van de Zaak	VERTROUWELIJK
3	Advies centrale ondernemingsraad Zorg van de Zaak	VERTROUWELIJK
4	Correspondentie [...]	VERTROUWELIJK
5	Correspondentie [...]	VERTROUWELIJK
6	Correspondentie [...]	VERTROUWELIJK
7	Correspondentie [...]	VERTROUWELIJK



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8	Reactie [...]	VERTROUWELIJK
9	Correspondentie [...]	VERTROUWELIJK
10	Volmacht Zorg van de Zaak	
11	Volmacht Ra-Medical	
12	Koopovereenkomst	VERTROUWELIJK
13	Organogram Tinguely	VERTROUWELIJK
14	Financiële prognose	VERTROUWELIJK
15	Reactie [...]	VERTROUWELIJK
16	Reactie [...]	VERTROUWELIJK
17	Reactie [...]	VERTROUWELIJK

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

48. N.v.t.

* * *