

Bijlage 2

**Effectanalyse
Waterland Ziekenhuis –
Westfries Gasthuis**

(openbare versie)

Oktober 2016

Inhoud

1. Inleiding	3
2. Gegevensselectie	4
2.1 Vektis gegevensset	4
2.2 Selecteren op productmarkten	4
3. Keuzemodel en methoden	6
4. Resultaten effectanalyse	7
4.1 Diversion ratio's	7
4.2 Resultaten WTP- en LOCI-methoden	8
5. Appendix: zorgaanbieders in gegevensset	10

1. Inleiding

De Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) geeft ten behoeve van de beoordeling van de concentratie tussen het Waterland ziekenhuis en het Westfriesgasthuis een zienswijze af aan de Autoriteit Consument & Markt (hierna: ACM).

Deze bijlage bij de zienswijze bevat de kwantitatieve effectanalyse van de fusie. Hierbij past de NZa de WTP-methode en de LOCI-methode toe. Deze bijlage bij de zienswijze heeft tot doel de gemaakte keuzes en (deel-)resultaten in het proces van dataselectie, verwerking en uitvoering van de effectanalyse te beschrijven.

In bijlage 1 geeft de NZa een algemene toelichting op deze methoden. Deze toelichting bestaat uit een algemene uitleg van het proces, de methoden, referenties naar de literatuur en overwegingen bij de te maken keuzes.

2. Gegevensselectie

2.1 Vektis gegevensset

De analyses worden uitgevoerd op alle in Vektis gegevensset aanwezige geopende DOT's in 2013¹. Hiervoor zijn alle DOT's van zowel het A-segment als het B-segment geselecteerd. Deze dataset bevat alle ziekenhuizen, categorale aanbieders en ZBC's die DOT's hebben aangeleverd aan Vektis.

Op basis van de Geodan Drive Time matrix² is per DOT gecontroleerd of de door de zorgaanbieder ingevulde postcode een correcte postcode betreft. Vervolgens zijn de niet-correcte postcodes op basis van de verhoudingen van de correcte postcodes per zorgaanbieder ingeschat om te komen tot een optimaal resultaat. Bij de meeste zorgaanbieders betreft het maximaal circa 0% - 5% van de postcodes waarbij deze noodzakelijke correctie is toegepast³.

Voor de LOCI en WTP analyse worden de DOT's met hun prijzen gewogen.

2.2 Selecteren op productmarkten

Zoals in de zienswijze wordt toegelicht, wordt voor de relevante productmarkt zoveel mogelijk aansluiting gezocht bij de definities zoals de ACM deze in eerdere besluiten heeft gehanteerd. Het gaat dan om de markten voor:

- klinische algemene ziekenhuiszorg
- niet-klinische algemene ziekenhuiszorg
- topklinische ziekenhuiszorg

De DOT systematiek maakt geen expliciet onderscheid in topklinische en niet-topklinische zorg.

Het waterlandziekenhuis en het Westfriesgasthuis bieden algemene klinische en niet-klinische ziekenhuiszorg. Het waterlandziekenhuis en het Westfriesgasthuis halen het overwegende deel van hun omzet uit de algemene ziekenhuiszorg ([90-100]%). Deze effectanalyse betreft alleen de algemene klinische en algemene niet-klinische ziekenhuiszorg⁴.

In dat verband is voor de doelstelling van deze effectanalyse de markt voor algemene klinische en niet-klinische ziekenhuiszorg geoperationaliseerd als de groep DOT's die wordt aangeboden door alle algemene ziekenhuizen in de provincie Noord-Holland die niet tevens lid zijn van de vereniging Samenwerkende Topklinische opleidingsZiekenhuizen en ook geen academisch ziekenhuis zijn. Daarbij wordt uitgegaan van alle DOT's die de volgende instellingen in 2013 hebben geopend:

- STICHTING MC AMSTELVEEN
- RODE KRUIS ZIEKENHUIS

¹ Hiermee wordt bedoeld het databestand dat beheerd wordt door Vektis.

² Zie www.geodan.nl

³ Het gaat hierbij om bijvoorbeeld postbussen, niet bestaande postcodes of foutieve invoer zoals bijvoorbeeld een combinatie van cijfers en letters.

⁴ Voor de verdeling van de DOTs in klinische en niet-klinische groepen gebruiken we de definitie die de ACM ook hanteert.

- STICHTING TERGOOIZIEKENHUIZEN
- STICHTING WATERLANDZIEKENHUIS
- ZAANS MEDISCH CENTRUM
- STICHTING BOVENIJ ZIEKENHUIS
- STICHTING MEDISCH CENTRUM BOERHAAVE
- STICHTING ALGEMEEN ZIEKENHUIS WESTFRIES GASTHUIS
- SLOTERVAARTZIEKENHUIS
- ZIEKENHUIS AMSTELLAND

Deze groep DOT's bevat in termen van omzet 87,09% van alle ziekenhuiszorg. Op basis van deze DOT's hebben we de twee productmarkten gedefinieerd: algemene klinische ziekenhuiszorg en algemene niet-klinische ziekenhuiszorg. We hebben ook een robuustheidsanalyse uitgevoerd waarbij we de definitie van algemeen ziekenhuiszorg hebben verfijnd met de voorwaarde dat de zorg niet na doorverwijzing plaatsvindt⁵. De verschillen in LOCI en WTP veranderingen zijn maximaal 1% als we de definitie van algemeen ziekenhuiszorg verfijnen met de voorwaarde dat de zorg niet na doorverwijzing plaatsvindt.

In de appendix bij deze effectanalyse is een overzicht opgenomen met de namen van alle zorgaanbieders die mee zijn genomen in de analyses.

⁵ De reden hiervoor is dat de DOT codes alleen de diagnose en behandeling omschrijven en niet het karakter van de zorg waaraan de patiënt behoefte heeft. Zo kan een patiënt met een eenvoudig behandelbare aandoening wel topreferente zorg nodig hebben door bijv. comorbiditeiten of andere bijzondere omstandigheden in zijn situatie. Dit betekent dat de patiënt niet in een algemeen ziekenhuis behandeld kan worden maar wordt hij naar een academisch ziekenhuis doorverwezen.

3. Keuzemodel en methoden

Bij deze effectanalyse werkt de NZa met werkelijke marktaandelen. Uit onderzoek, verricht door ECORYS-NEI (2003) is gebleken dat reistijd de belangrijkste factor is voor ziekenhuiskeuze, belangrijker dan (gepercipieerde) deskundigheid van het ziekenhuis en eigen ervaring⁶. Om daarmee rekening te houden, is bij deze effectanalyse gekozen om uit te gaan van micromarkten die worden gedefinieerd met behulp van viercijferige postcodegebieden (PC4-gebieden). Een nadere toelichting op deze keuze alsmede een toelichting op de werkwijze is opgenomen in de paragrafen 3.1 en 3.2 van bijlage 1 bij de zienswijze. De marktaandelen en gewichten per micromarkt zijn berekend voor elke zorgaanbieder in de dataset. Het berekenen van de marktaandelen en gewichten is gedaan op basis van DOT omzetten van de betrokken zorgaanbieders. Voor een nadere beschrijving wordt verwezen naar paragraaf 3.3 van bijlage 1 bij de zienswijze.

Naast het werken met werkelijke marktaandelen kan ook worden gewerkt met een robuust geschat keuzemodel. Dat is in deze zaak niet beschikbaar. Hierna worden de resultaten gepresenteerd van de effectanalyse uitgaande van werkelijke marktaandelen.

⁶ Vraagfactoren Ziekenhuizen, ECORYS-NEI (2003) in opdracht van de ACM (toen nog: NMa).

4. Resultaten effectanalyse

In dit hoofdstuk zijn de diversion ratio's (4.1) en de uitkomsten van de toegepaste LOCI- en WTP-methode (4.2) opgenomen. Alle resultaten betreffen de markt voor algemene klinische en niet-klinische ziekenhuiszorg zoals gedefinieerd in paragraaf 2.2 van deze effectanalyse.

4.1 Diversion ratio's

De diversion ratio van ziekenhuis A naar ziekenhuizen B, C etc. kan worden beschouwd als de gewogen overlap over alle micromarkten, waarbij de gewichten per micromarkt evenredig zijn met het belang van die micromarkt (omzet) voor ziekenhuis A. In een logit keuzemodel (die de basis vormt van de LOCI en WTP) kan de diversion ratio van ziekenhuis A naar B als volgt worden geïnterpreteerd: Als ziekenhuis A zijn prijzen (kwaliteit) met x% laat stijgen (dalen), dan zal de fractie van alle consumenten die weggaan van ziekenhuis A overeenkomen met de diversion ratio van A naar B. Dus hoe groter de diversion ratio van A naar B, hoe meer concurrentiedruk ziekenhuis B heeft op ziekenhuis A.

Voor een uitgebreide beschrijving wordt verwezen naar bijlage 1.

Resultaten Klinische algemene ziekenhuiszorg

Van WATERLANDZIEKENHUIS naar	Diversion ratio*
STICHTING OLVG	[10-20]%
VU MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
ACADEMISCH MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
STICHTING BOVENIJ ZIEKENHUIS	[0-10]%
STICHTING ALGEMEEN ZIEKENHUIS WESTFRIES	[0-10]%
ZAANS MEDISCH CENTRUM	[0-10]%
STICHTING NOORDWEST ZIEKENHUISGROEP	[0-10]%
NEDERLANDS KANKER INSTITUUT - ANTONI VAN	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

Van WESTFRIES naar	Diversion ratio*
STICHTING NOORDWEST ZIEKENHUISGROEP	[20-30]%
VU MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
ACADEMISCH MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
STICHTING WATERLANDZIEKENHUIS	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

Resultaten Niet-klinische algemene ziekenhuiszorg

Van WATERLANDZIEKENHUIS naar	Diversion ratio*
STICHTING ALGEMEEN ZIEKENHUIS WESTFRIES	[10-20]%
STICHTING OLVG	[10-20]%
ACADEMISCH MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
VU MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
ZAANS MEDISCH CENTRUM	[0-10]%
STICHTING BOVENIJ ZIEKENHUIS	[0-10]%
READE	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

Van WESTFRIES naar	Diversion ratio*
STICHTING NOORDWEST ZIEKENHUISGROEP	[10-20]%
ACADEMISCH MEDISCH CENTRUM	[10-20]%
STICHTING WATERLANDZIEKENHUIS	[10-20]%
VU MEDISCH CENTRUM	[0-10]%

* Diversion ratio's kleiner dan 5% zijn weggelaten.

4.2 Resultaten WTP- en LOCI-methoden

Met de LOCI- en WTP-methoden wordt berekend wat de procentuele LOCI dan wel WTP verandering is als gevolg van de fusie van zorgaanbieders. Voor een uitgebreide beschrijving van deze methoden wordt verwezen naar hoofdstuk 4 en 5 van bijlage 1 bij de zienswijze.

De LOCI en WTP veranderingen geven inzicht in veranderingen in marktmacht. Onderstaande tabellen geven de scores voor de WTP indicator pre-fusie aan (weergegeven als 'WTP Pre'), als ook na de fusie (weergegeven als 'WTP Post').

De WTP-methode berekent de stijging in WTP op het niveau van het gefuseerde concern, waarin beide fuserende zorgaanbieders deelnemen. Om de WTP verandering op concernniveau te bepalen, moeten de scores over de afzonderlijke zorgaanbieders verdeeld worden. Dit is gedaan met behulp van de omzet van de zorgaanbieder.

Het omzetaandeel in het fusieziekenhuis ('Share') van Waterland ziekenhuis is [40-50]% en dat van Westfriesgasthuis [50-60]% in het klinische segment van algemene ziekenhuiszorg. In het niet klinische segment van algemene ziekenhuiszorg is het aandeel van Waterland [40-50]% en dat van Westfriesgasthuis [50-60]%.

Klinische algemene ziekenhuiszorg

WTP	Share	WTP Pre	WTP Post	Verandering in WTP
WATERLANDZIEKENHUIS	[40-50]%	[1-2]	[1-2]	3,0%
WESTFRIES	[50-60]%	[1-2]	[1-2]	2,7%
Fusieziekenhuizen	100%	[1-2]	[1-2]	2,9%

LOCI	Share	InvLoc Pre	InvLoc Post	Verandering in LOCI
Waterland Ziekenhuis	[40-50]%	[2-3]	[2-3]	4,8%
Westfries Gasthuis	[50-60]%	[3-4]	[3-4]	2,4%
Fusieziekenhuizen	100,00%	[3-4]	[3-4]	3,3%

Niet-klinische algemene ziekenhuiszorg

WTP	Share	WTP Pre	WTP Post	Verandering in WTP
Waterland Ziekenhuis	[40-50]%	[1-2]	[1-2]	4,6%
Westfries Gasthuis	[50-60]%	[1-2]	[1-2]	3,6%
Fusieziekenhuizen	100,00%	[1-2]	[1-2]	4,0%

LOCI	Share	InvLoc Pre	InvLoc Post	Verandering in LOCI
Waterland Ziekenhuis	[40-50]%	[2-3]	[2-3]	7,6%
Westfries Gasthuis	[50-60]%	[3-4]	[3-4]	3,4%
Fusieziekenhuizen	100,00%	[2-3]	[3-4]	4,8%

4.3 Mogelijke interpretatie WTP- en LOCI-resultaten

De LOCI en WTP veranderingen geven inzicht in veranderingen in marktmacht. De veranderingen in marktmacht door een fusie kan zich op verschillende manieren uiten, bijvoorbeeld in hogere prijzen en/of lagere kwaliteit.

Wanneer we veronderstellen dat een verandering in marktmacht invloed heeft op de prijs, kan een vertaling gemaakt worden van LOCI en WTP veranderingen naar prijsveranderingen. Hiervoor worden de LOCI en WTP veranderingen vermenigvuldigd met een gemiddelde pre-fusie prijskostenmarge. Wanneer bijvoorbeeld de WTP met 30% stijgt, en we een prijskostenmarge aannemen van 50%, volgt een prijsstijging van 50% van 30%, dit is 15%. Wanneer we daarentegen een prijskostenmarge van 20% aannemen, volgt een prijsstijging van 20% van 30%, dit is 6%.

In afwezigheid van een gedetailleerd inzicht in de kosten van (fuserende) zorgaanbieders hanteren we een schatting voor de prijskostenmarge van 50%. Paragraaf 2.4 van bijlage 1 licht toe hoe deze schatting voor ziekenhuizen tot stand is gekomen.

Onderstaande tabel toont de verandering in prijs voor de LOCI en WTP veranderingen in de productmarkten onder de veronderstelling:

- Van een prijskostenmarge van 50%.
- Dat LOCI en WTP veranderingen zich vertalen in prijsveranderingen.

Verandering in prijs volgens methode:	Niet-klinisch		Klinisch	
	WTP	LOCI	WTP	LOCI
WATERLANDZIEKENHUIS	2,3%	3,8%	1,5%	2,4%
WESTFRIES	1,8%	1,7%	1,4%	1,2%
Fusieziekenhuizen	2,0%	2,4%	1,4%	1,7%

5. Appendix: zorgaanbieders in gegevensset⁷

MARTINI ZIEKENHUIS
OMMELANDER ZIEKENHUIS GRONINGEN B.V.
ZIEKENHUIS NIJ SMELLINGHE
ANTONIUS ZIEKENHUIS
MEDISCH CENTRUM LEEUWARDEN
WILHELMINA ZIEKENHUIS
STICHTING TREANT ZIEKENHUISZORG
ISALA DIACONESSENHUIS
STICHTING DEVENTER ZIEKENHUIS
RÖPCKE-ZWEERS ZIEKENHUIS
MEDISCH SPECTRUM TWENTE
ISALAKLINIEKEN
STICHTING ZIEKENHUISGROEP TWENTE
SLINGELANDZIEKENHUIS
CANISIUS-WILHELMINA ZIEKENHUIS
ZIEKENHUIS RIVIERENLAND
STREEKZIEKENHUIS KONINGIN BEATRIX
ZIEKENHUIS ST. JANSDAL
ZIEKENHUIS DE GELDERSE VALLEI
STICHTING ZIEKENHUIS RIJNSTATE/VELP
STICHTING GELRE ZIEKENHUIZEN
DIAKONESSENHUIS
MEANDER MEDISCH CENTRUM
ST. ANTONIUS ZIEKENHUIS
STICHTING NOORDWEST ZIEKENHUISGROEP
ZIEKENHUIS AMSTELLAND
STICHTING OLVG
ZAANS MEDISCH CENTRUM
SLOTERVAARTZIEKENHUIS
STICHTING WATERLANDZIEKENHUIS
STICHTING ALGEMEEN ZIEKENHUIS WESTFRIES GASTHUIS
STICHTING BOVENIJ ZIEKENHUIS
STICHTING SPAARNE GASTHUIS
RODE KRUIS ZIEKENHUIS
STICHTING TERGOOI
STICHTING MC AMSTELVEEN
STICHTING MEDISCH CENTRUM BOERHAAVE
HET VAN WEEL-BETHESDA ZIEKENHUIS
HET DIACONESSENHUIS
STICHTING PROTESTANTS CHRISTELIJK ZIEKENHUIS IKAZIA

⁷ Instellingen die meer dan een keer voorkomen, gebruiken dezelfde instellingsnaam voor verschillende AGB-codes.

SINT FRANCISCUS GASTHUIS
STICHTING RIVAS ZORGGROEP
STICHTING LANGELAND ZIEKENHUIS
STICHTING RUWAARD VAN PUTTENZIEKENHUIS
IJSSELLAND ZIEKENHUIS
RIJNLAND ZIEKENHUIS
GROENE HART ZIEKENHUIS
ALBERT SCHWEITZER ZIEKENHUIS
MAASSTAD ZIEKENHUIS
HAGAZIEKENHUIS
SPIJKENISSE MEDISCH CENTRUM B.V.
STICHTING MEDISCH CENTRUM HAAGLANDEN EN BRONOVO-NEBO
STICHTING ADMIRAAL DE RUYTER ZIEKENHUIS
ZORGSAAAM ZEEUWS VLAANDEREN
MAASZIEKENHUIS PANTEIN B.V.
CATHARINA-ZIEKENHUIS
SINT ANNAZIEKENHUIS
ELKERLIEK ZIEKENHUIS
STICHTING ZIEKENHUIS BERNHOVEN
AMPHIA ZIEKENHUIS
JEROEN BOSCH ZIEKENHUIS
MAXIMA MEDISCH CENTRUM
STICHTING BRAVIS ZIEKENHUIS
STICHTING ELISABETH-TWEESTEDEN ZIEKENHUIS
LAURENTIUS ZIEKENHUIS
SINT JANS GASTHUIS
VIECURI, MEDISCH CENTRUM VOOR NOORD-LIMBURG
STICHTING ZUYDERLAND MEDISCH CENTRUM
IJSSELMEER ZIEKENHUIZEN
STICHTING FLEVOZIEKENHUIS
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM GRONINGEN
RADBODUMC
UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM UTRECHT
VU MEDISCH CENTRUM
ACADEMISCH MEDISCH CENTRUM
LEIDS UNIVERSITAIR MEDISCH CENTRUM (LUMC)
ERASMUS MEDISCH CENTRUM
ACADEMISCH ZIEKENHUIS MAASTRICHT
SEIN EPILEPSIECENTRUM
STICHTING KEMPENHAEGHE
NEDERLANDS KANKER INSTITUUT - ANTONI VAN LEEUWENHOEK ZHS
HET OOGZIEKENHUIS
STICHTING ORTHOPEDIE RIJNMOND
STICHTING REVALIDATIE FRIESLAND
REVALIDATIECENTRUM "HET ROESSINGH"
STICHTING DE VOGELLANDEN
STICHTING VIAREVA REVALIDATIEGENEESKUNDE
STICHTING KLIMMENDAAL

MILITAIR REVALIDATIECENTRUM AARDENBURG
DE HOOGSTRAAT REVALIDATIE
STICHTING MEREM BEHANDELCENTRA (DE TRAPPENBERG REVALIDATIECE
REVALIDATIECENTRUM HELIOMARE
READE
RIJNLANDS REVALIDATIE CENTRUM
STICHTING CAPRI HARTREVALIDATIE ROTTERDAM
SOPHIA REVALIDATIE (SOPHIA STICHTING) (DEN HAAG)
RIJNDAM REVALIDATIECENTRUM
STICHTING SPINE AND JOINT CENTRE THE NETHERLANDS
CENTRUM VOOR REUMA EN REVALIDATIE ROTTERDAM
STICHTING LAURENS REVALIDATIE
REVALIDATIECENTRUM TOLBRUG
STICHTING REVANT
STICHTING LIBRA REVALIDATIE & AUDIOLOGIE
STICHTING ADELANTE
UNIVERSITAIR CENTRUM VOOR CHRONISCHE ZIEKTEN DEKKERSWALD B.V
CENTRUM VOOR REVALIDATIE UMCG, LOCATIE BEATRIXOORD
SINT MAARTENSKLINIEK
STICHTING HEELKUNDE INSTITUUT NEDERLAND
CIRO+ B.V. (ACADEMISCH SLAAPCENTRUM CIRO+)
AUGENKLINIEK AHAUS
MEDINOVA KLINIEK OMC HAARLEM
ST. DERMATOLOGIE PRAKTIJK EENDENBURG/NANNINGA
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (TESSELSCHADE)
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (DELAIRESSE)
STICHTING CENTRUM OOSTERWAL
STICHTING BRAAM KLINIEK ASSEN
BERGMAN MEDICAL CARE BV
STICHTING MEDISCH CENTRUM BILTHOVEN
ST. PSORIASISDAGBEHANDELINGSCENTRUM MIDDEN-NEDERLAND
OMC NOORD B.V.
ST. REINAERT KLINIEK
MEDINOVA KLINIEK KLEIN ROSENDAEL
MEDINOVA KLINIEK ZESTIENHOVEN
ST. POLIKLINIEK DE BLAAK
ST. BEVORDERING ONTWIK. DERMATOLOGIE/VENEROLOGIE/FLEBOLOGIE
OOGHEELKUNDE RIJSWIJK
VISIE, CENTRUM VOOR OOGHEELKUNDE
DERMIS POLIKLINIEKEN LOCATIE MCB
ST. CARDIOLOGIE GEERVLIT
ANNATOMMIE MC - CENTRA VOOR ORTHOPEDIE B.V.
STICHTING ALANT VROUW
KNO HET GOOI EN OMSTREKEN
STICHTING MEDISCH CENTRUM REGENTESSE
STICHTING CARDIOLOGIE LANDSMEER
STICHTING ASKLEIPION
STICHTING VELTHUIS KLINIEK (ROTTERDAM)
STICHTING VELTHUIS KLINIEK (HILVERSUM)

STICHTING VELTHUIS KLINIEK (ENSCHEDÉ)
STICHTING VELTHUIS KLINIEK (EINDHOVEN)
STICHTING RUGPOLI
STICHTING DE NEDERLANDSE GENENBANK
STICHTING ELYSE KLINIEKEN
STICHTING ZBC MULTICARE
STICHTING ZORGGROEP ZONNESTRAAL
MAURITSKLINIEKEN B.V. (DEN HAAG-MAURITSKADE)
STICHTING OOGZORG OPTICUS
STICHTING KLINIEK LANGE VOORHOUT
STICHTING VIASANA
ANDROS ZELFSTANDIG BEHANDEL CENTRUM
ZELFSTANDIG BEHANDELCENTRUM BOSCH EN DUIN BV
STICHTING HEELKUNDE INSTITUUT NEDERLAND
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (DEN HAAG)
STICHTING VITALYS
STICHTING ZBC DE TERP
STICHTING ZORGAANBOD HANZEKLINIEK
MEDISCH CENTRUM KINDERWENS B.V.
STICHTING MCD BEHANDELCENTRUM
STICHTING MCD BEHANDELCENTRUM (ASSEN)
KEIZER KLINIEK (ASSEN/VOORSCHOTEN/DEN HAAG)
STICHTING DOKTER KOLBACH KLINIEK
STICHTING PROFESSOR HENNEMANN KLINIEK
STICHTING VIECURI-VITAAL
ZBC VELUWEKLINIEK
STICHTING STOLMED KLINIEKEN
STICHTING CARDIOLOGIE HEELSUM
MAURITSKLINIEKEN B.V. (UTRECHT)
VISIONCLINICS OOGZORG
HUIDKLINIEK ZUID
STICHTING ZBC EYESCAN
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (MAASTRICHT)
ANNADAL MEDISCH CENTRUM MAASTRICHT
MAURITSKLINIEKEN B.V. (NIJMEGEN)
EYE CENTRE DE IJSSEL
KEIZER KLINIEK (ASSEN/VOORSCHOTEN/DEN HAAG)
STICHTING REVALIDEREN, ACTIVEREN, PARTICIPEREN
STICHTING TRANSPAAARNE
KSYOS EXPERTISE CENTRUM B.V.
STICHTING CARDIOLOGIE CENTRA NEDERLAND
DIABETER B.V.
STICHTING TCCN
STICHTING CASA MEDICAL
STICHTING TRENTA
STICHTING ZBC FEM-POLI
STICHTING DR KUYPERS KLINIEK
STICHTING AVE-MEDICAL

STICHTING OOGMEDISCH CENTRUM ZAANDAM
STICHTING OOGZIEKENHUIS OOST-NEDERLAND (OZON OOGKLINIEK)
STICHTING ICONE
STICHTING PARK MEDISCH CENTRUM
DE VIJF MEREN KLINIEK
STICHTING ORTHOPEDIUM
STICHTING RA-MEDICAL
STICHTING PHACOCENTRUM
STICHTING THE HAND CLINIC
CARDIOLOGIE CENTRUM CARE FOR HEART
STICHTING KINDERPLEIN
STICHTING BLUE LABEL
PRAKTIJK DERMATOLOGIE AVENUE CARNISSE
MEDISCH CENTRUM WAALRE B.V.
STICHTING BEETHOVENKLINIEK
VAN LEEUWENHOEK KLINIEK
STICHTING MOHSA
STICHTING PLASTISCHE CHIRURGIE HET GOOI
IPT MEDICAL SERVICES
THUISMONITORING RISICOZWANGEREN TELENATAL
DERMATOLOGISCH CENTRUM
STICHTING KLINIEK OUD ZUID
GG&GD UTRECHT
ST. DERMATOLOGISCH CENTRUM AMSTEL & VECHTSTREEK
SINT MAARTENSKLINIEK NIJMEGEN LOC. WOERDEN
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (ROTTERDAM)
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (VOORSCHOTEN)
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (ALMERE)
STICHTING WOMAN'S HEALTH CARE CENTER
STICHTING CARDIOLOGIE AMSTERDAM
BV BARIATRISCH CENTRUM LEEUWARDEN
OPIS OOGARTSENPRAKTIJK
STICHTING SOMT DIAGNOSTICS
STICHTING MIDDEN BRABANT KLINIEK
STICHTING BESTE ZORG
STICHTING ZBC HELIOMARE
OPTIMAL CARE ROTTERDAM BV
STICHTING MEDISCH CENTRUM MIDDEN NEDERLAND
STICHTING OOG VOOR ZORG
STICHTING OOGKLINIEK DE HORSTEN
ZUIDOOST KLINIEK
ZBC PAULUS VAN LOO KNO
STICHTING OOGKLINIEK ZUID LIMBURG
STICHTING CARDIOZORG
ST. OOGHEELKUNDIG MEDISCH CENTRUM TWENTE
DERMAPARK BV
STICHTING NEDERLANDS CENTRUM VOOR PLASTISCHE CHIRURGIE
STICHTING DR. MULKENS KLINIEK
STICHTING OOGKLINIEK HEUVELRUG

STICHTING MOHS KLINIEKEN
DIAGNOSTIEK VOOR U
STICHTING ALLESKITS
ST KLINIEK SCHEVENINGEN POLIKLINIEK PRINS WILLEM
STICHTING ZBC BRONOVO
STICHTING PROCOLO
STICHTING DE KINDERKLINIEK
STICHTING VELTHUIS KLINIEK (VELP)
STICHTING NEDSPINE
STICHTING XPERT CLINIC (HILVERSUM)
STICHTING OOGZIEKENHUIS EINDHOVEN
DIAPRIVA BUITENVELDERT BV
MEDISCH CENTRUM DE VELUWE B.V.
STICHTING EYE P.
STICHTING THE KNEE CLINIC
STICHTING RUGZORG NEDERLAND
RKZ DIALYSECENTRUM B.V.
STICHTING OOGHEELKUNDIG CENTRUM HAARLEMMERMEER
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (SCHIEDAM)
STICHTING INSTITUUT VOOR SLAAPGENEESKUNDE
STICHTING DE PROSTAATKLINIEK NEDERLAND
ST.CENTRA VOOR INTEGRALE REV.& ARB.ACTIVERING NED.(ST.CIRAN)
STICHTING FLEBOLOGISCH CENTRUM PELLEGRINUS
STICHTING NEDERLANDS KENNISCENTRUM ARBEID &
LONGAANDOENINGEN
BEHANDELCENTRUM NEUROLOGIE
STICHTING ALEXANDER MONRO ZIEKENHUIS
STICHTING PROCTOS KLINIEKEN
STICHTING SPECIALISTISCH BEHANDELCENTRUM ZANDHEUVELWEG
STICHTING NEDERLANDS SLAAPINSTITUUT
STICHTING DERMALINK
WINNOCK ZORG B.V.
STICHTING A-KLINIEKEN
STICHTING ZORG BIJ UITSTEK
MAURITSKLINIEKEN B.V. (DEN HAAG-LOUIS COUPERUSPLEIN)
STICHTING DA VINCI KLINIEK
STICHTING DERMA MONTSE
STICHTING PLASTISCH HEELKUNDIG INSTITUUT
STICHTING VENEUZE ZORG NEDERLAND
STICHTING REVAVISIE
STICHTING OOGCENTRUM EIBERGEN
STICHTING SANAVISIE
OCA ZORG B.V.
STICHTING ARATAME HEALTH
STICHTING XPERT CLINIC (EINDHOVEN)
STICHTING XPERT CLINIC (ROTTERDAM)
STICHTING SPATADERZORG NEDERLAND
STICHTING U-CLINIC

STICHTING ZBC EINDHOVEN
STICHTING DERMICIS
STICHTING OOGARTSENPRAKTIJK DELFLAND
STICHTING MEDINOVA KLINIEK BREDA
STICHTING XPERT CLINIC (VELP)
MAURITSKLINIEKEN B.V. (AMSTERDAM)
OBESITAS CENTRUM AMSTERDAM B.V.
STICHTING HARTCENTRUM BRABANT
STICHTING HELDER KLINIEK (VELP)
STICHTING HELDER KLINIEK (EINDHOVEN)
STICHTING HELDER KLINIEK (ENSCHEDÉ)
STICHTING HELDER KLINIEK (HILVERSUM)
STICHTING HELDER KLINIEK (ROTTERDAM)
MMC HEALTH BV
DIALYSECENTRUM RAVENSTEIN BV
STICHTING DERMATOLOGISCH CENTRUM WETERING
STICHTING MEDISCH CENTRUM VROUW
STICHTING MEDINELLO REVALIDATIE ZORG
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (ALKMAAR)
STICHTING DCA (DC KLINIEKEN) (ROERMOND)
STICHTING HAND EN POLS REVALIDATIE NEDERLAND
STICHTING ADHD PRAKTIJK PIETJE BELL
STICHTING ZBC ZUYDERLAND-EYESCAN (HEERLEN)
GYNMEDICAL
ZEELAND CARE B.V.
STICHTING EUCURA
STICHTING XPERT CLINIC (ENSCHEDÉ)
STICHTING KINOS
STICHTING HEARTS4PEOPLE
STICHTING DERMATOLOGIEBELANGEN NEDERLAND
STICHTING OOGKLINIEK DE BILT
STICHTING XPERT CLINIC (ZEIST)
STICHTING HAND- EN POLS REVALIDATIE DORDRECHT
STICHTING HYPERHIDROSISKLINIEK
GYNAECOLOGISCH CENTRUM DERMOUT & ALBICHER, ST. GCDA
STICHTING TELEMONITORING NEDERLAND
STICHTING TELEZORG
J.R. WIKLER
STICHTING POLIKLINIEK DE WEEGSCHAALHOF
OOGARTSPRAKTIJK DR. C.J.J. BRINKMAN
PRAKTIJK HAMERLINCK
PRAKTIJK GADROEN
PRAKTIJK SNEPVANGERS
AURELIA BV
PRAKTIJK SCHARDIJN
PRAKTIJK OEI
APH JANSEN
PRAKTIJK DR. E.M. DE BOER
PRAKTIJK HASPER

COUTURIER EGM
OLIAI AA
ELTE PM
BLIEK JP DE
OOGARTSEN PRAKTIJK LO-HADISAPUTRO
NEUROLOGENPRAKTIJK KEIZERSGRACHT
SCHEPS-PASMAN F.M.H.
NIEROP G.
CENTRUM VOOR ALLERGOLOGIE TWENTE E.O.
CENTRUM VOOR ALLERGOLOGIE TWENTE/MIESSEN
CRISTIAENS
REUMA SUPPORT
PRAKTIJK L.J. VAN OUDHEUSDEN
P.H.F.J. HOYNG
KIEWITHEIDE
F.P.L. VAN LOON
GELDERSE VALLEI VIVRE
GROENE HART EXTRA ZORG
DE MOOKERHEIDE
L.S. FEENSTRA-KISCH
CARDIO CENTRUM GOES
SPECIALISTENPRAKTIJK OSWALD (DEN HAAG)
ST. FLEBOLOGISCH CENTRUM GRAVE
H.B. DE BREY, KNO-ARTS PRAKTIJK
WAAK SLAAPCENTRUM AMSTERDAM
POLIKLINIEK DEN REGENBOEGHE
ORTHOPEDIE KLINIEK.NL
OOGLIFT
VAN VUGT REUMATOLOGIE
STICHTING BETER LOPEN
STICHTING HYPERBAAR GENEESKUNDIG CENTRUM
CARE TO MOVE
STICHTING BESTE ZORG (NOK BEVERWIJK)