

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring van een concentratie zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

Tandarts Rooker Kampen B.V. De heer M.D. Rooker Plaats en datum Handtekening	Naam organisatie 2 De heer E.P. van de Beek Plaats en datum Handtekening
---	---

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Tandarts Rooker Kampen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	08173480
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 35 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Tandarts Rooker Kampen B.V. is een dochteronderneming van RDW Holland B.V. Binnen RDW Holland B.V. wordt door 103 personen zorg verleend.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.D.
Naam	Marc-Dennis Rooker
E-mailadres	[...]
Postadres	Europa Allee 8B 8265 VB Kampen
Telefoonnummer	[...]

Tandarts Rooker Kampen B.V. dan wel RDW Holland B.V. beschikken niet over een ondernemingsraad, dan wel cliëntenraad.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

RDW Holland B.V. is een groep van 8 tandartspraktijken en actief in de regio Zuid-Holland, Noord-Holland, Gelderland en Overijssel. Voor meer informatie zie www.rdw tandartsen.nl

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De organisatie heeft locaties in Genemuiden, Kampen, Dalfsen, Nieuwkoop, Amstelveen, Oldebroek, Meppel en Ugchelen.

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Tandarts E.P. van de Beek
Nummer Kamer van Koophandel:	08199820
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 3 personen zorg verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	E.P.
Naam	van de Beek
E-mailadres	niet bekend
Postadres	Vloeddijk 61-1, 8261 GD Kampen
Telefoonnummer	[...]

Tandarts E.P. van de Beek heeft geen ondernemingsraad of cliëntenraad.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Van de Beek oefent als tandarts tandheelkundige zorg uit vanuit zijn tandartsenpraktijk

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

De praktijk is een eenmanspraktijk gevestigd aan de Vloeddijk nr. 61-1 te Kampen

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).
Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?
[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Tandarts Rooker Kampen neemt de activa, zijnde goodwill, inventaris en patientenbestand van Tandarts E.P. van de Beek over.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.
Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

De heer van de Beek wenst zijn praktijk (welke bestaat uit [...]) te verkopen om de continuïteit van tandheelkundige zorg voor zijn cliënten te borgen, alsmede de gecreeerde werkgelegenheid voor het werkzame personeel.

Tandarts Rooker-Kampen is reeds actief in Kampen en kan op een eenvoudige manier de zorg voor de cliënten, alsmede het personeel borgen.

[...]

- II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.
Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Tandarts van de Beek is op leeftijd en wenst zijn praktijk over te dragen i.v.m. pensioen en persoonlijke redenen.

- II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.
Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

De structuur van RDW Holland B.V., waar Tandarts Rooker-Kampen B.V., is hieronder schematisch weergegeven.

[...]

- II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.
Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Van de Beek is een tandartspraktijk die enkel algemene tandheelkundige zorg verleend. Binnen Tandarts Rooker Kampen BV worden naast algemene tandheelkundige zorg ook mondhygiëne en preventieve mondzorg worden bedreven. Daarnaast is de huidige praktijk geopend van maandag t/m donderdag en vrijdag gesloten. Na overdracht kunnen cliënten ook op vrijdag terecht voor tandheelkundige zorg.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

De heer van de Beek zal zijn tandheelkundige activiteiten na overdrachtsdatum stoppen. De twee tandartsassistenten zullen hun werkzaamheden continueren. De taken van een tandartsassistent bij de heer van de Beek verschilt niet met de taken van een tandartsassistent bij Tandarts Rooker Kampen. Hierdoor is het niet noodzakelijk zorgprocessen opnieuw in te richten en heeft dit geen gevolgen voor de cliënt. De assistenten worden na de overdracht opgenomen in de interne opleiding van RDW om zich verder te kwalificeren.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Momenteel wordt de tandheelkundige zorg verleend bij praktijk van de Beek aan de Vloeddijk 61-1 te Kampen. Tussen partijen is reeds afgestemd dat de zorg vanaf overdrachtsdatum zal worden uitgevoerd aan de praktijk van Tandarts Rooker-Kampen BV aan de Europa-Allee 8b te Kampen.

Deze twee locaties liggen 1,2 km van elkaar, beiden in het centrum van Kampen, waardoor er geen gevolgen voor de cliënt worden verwacht.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Er is geen sprake van verplaatsing van het zorgaanbod anders dan bij II.4.c reeds besproken

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er is geen sprake van wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening. De patienten van de heer van de Beek zullen worden behandeld door een tandarts van Tandarts Rooker Kampen, samen met de reeds werkzame tandarts assistenten.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

De organisatie van Tandarts Rooker Kampen zal niet veranderen door deze concentratie.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De concentratie wordt geëffectueerd per 1 oktober 2016. Voorafgaand aan deze datum zijn alle noodzakelijke stappen t.b.v. de overdracht van de patienten en tandheelkundige zorg genomen; i.e. cliënten geïnformeerd, werknemers geïnformeerd en contracten getekend en patientdata overgezet.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Tandarts Rooker Kampen BV ziet geen risico's in de concentratie. Tandarts van de Beek en Tandarts Rooker Kampen leveren kwalitatief hoogwaardige tandheelkundige zorg. Er vinden geen wijzigingen plaats in de zorgprocessen en alle medewerkers zijn gekwalificeerd. De concentratie heeft derhalve geen risico op kwaliteit van zorg. De bereikbaarheid van de zorg blijft ook intact en vormt geen risico (zie II.4.c)

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën). [\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Aangezien er geen sprake is van ondersteunende afdelingen / processen bij de heer van de Beek, is de integratie en verandering nihil. [...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Aangezien er geen sprake is van een integratie / veranderproces, hoeven er geen keuzes gemaakt te worden.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Niet van toepassing

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

De financiële gevolgen voor de voorgenomen concentratie voor de heer van de Beek zijn nihil. Tandarts Rooker Kampen betaalt de koopsom uit haar eigen middelen en neemt de loonkosten en voortvloeiende verplichtingen van de twee werknemers over van de heer van de Beek. Tandarts Rooker Kampen BV en haar moedermaatschappij RDW Holland BV zijn financieel gezonde bedrijven met een personeelsbestand van meer dan 100 werknemers. De financiële gevolgen voor Tandarts Rooker Kampen worden, in dit licht, als nihil beschouwd.

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.
Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

Cliënten krijgen begin september een brief waarin ze worden ingelicht over de situatie van de heer van de Beek en de mogelijkheden voor de cliënten rondom hun tandheelkundige zorg. Zie bijlage voor de brief.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

Met de twee tandarts assistenten zijn individuele mondelinge gesprekken gevoerd en afspraken gemaakt. Ze zijn positief over Tandarts Rooker Kampen en RDW en zetten hun werkzaamheden per 1 oktober graag voort.

Het personeel van RDW Holland is per email geïnformeerd over de concentratie. Binnen de praktijk van Tandarts Rooker Kampen is dit ook mondeling toegelicht aan de verschillende medewerkers gezien de overdracht van de patienten en de communicatie naar buiten toe bij eventuele vragen. Er zijn geen negatieve reacties dan wel bezwaren ontvangen sinds deze communicatie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de concentratie

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Niet van toepassing

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Er is geen andere informatie noodzakelijk voor de beoordeling van de concentratie

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(o)n(en) de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden..***
- *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet evonden..***

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

1. Koopovereenkomst
2. Forecast Rooker Kampen
3. Brief patienten Tandarts van de Beek t.b.v. cliënten

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

Bijlage 3 zal worden verstrekt aan de cliënten van Tandarts vd Beek. Er zijn geen stakeholders die een oordeel of aanbeveling dienen te geven voor de concentratie.