

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.

Jens Beenhakker Beheer B.V. [...], directeur Rotterdam, 7 september 2016 Handtekening	Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. M.C. Brabers, gevolmachtigde Amsterdam, 7 september 2016 Handtekening
Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V. M.C. Brabers, gevolmachtigde Amsterdam, 7 september 2016 Handtekening	Revatech Jissink B.V. M.C. Brabers, gevolmachtigde Amsterdam, 7 september 2016 Handtekening
Groene Kruis Winkel B.V. M.C. Brabers, gevolmachtigde Amsterdam, 7 september 2016 Handtekening	

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

M.C. Brabers

Advocaat

Amsterdam, 7 september 2016

Handtekening

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd:

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Jens Beenhakker Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61394025
Zorgaanbieder:	Ja (indirect via dochtervennootschappen)
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door 15 personen zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Houdstervennootschap. Dochtervennootschappen zijn actief bij het aanbieden van medische hulpmiddelen en zorgproducten op het gebied van onder meer verkoop, verhuur en uitleen (voornamelijk op basis van Wet maatschappelijke ondersteuning, maar ook op het gebied van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Jens Beenhakker Beheer B.V. is landelijk actief, met locaties in Rotterdam, Breda, Kapelle, Haarlem, Houten, Amersfoort, Baarn, Zeewolde, Almere, Den Helder en Groningen.

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Hulpmiddelencentrum Friesland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01075200
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door 43 personen in de uitleen en door 11 personen in de persoonlijke alarmering zorg verlenen.

Contactpersoon

Namen	N.T. Brusik en M.C. Brabers – advocaten
Functie	Advocaten
Kantoor	Loyens & Loeff N.V.
Postadres	Fred. Roeskestraat 100, 1076 ED, Amsterdam, Nederland
Telefoonnummers	+31 20 578 59 49 / +31 20 578 5350
Faxnummer	+31 20 578 58 58
E-mail adressen	natasja.brusik@loyensloeff.com, mark.brabers@loyensloeff.com

De volmacht van Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. is als **Bijlage 1** bij dit meldingsformulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

Hulpmiddelencentrum Friesland B.V., Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V., Revatech Jissink B.V. en Groene Kruis Winkel B.V. (hierna: de **Hulpmiddelenbedrijven**) hebben een gecombineerde ondernemingsraad. Die gecombineerde ondernemingsraad wordt ondersteund door de centrale ondernemingsraad van Stichting Kwadrantgroep (het concern waartoe de Hulpmiddelenbedrijven behoren) (hierna: **Kwadrantgroep**).

De contactgegevens van de voorzitter van de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De contactgegevens van de voorzitter van de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De Hulpmiddelenbedrijven hebben een centrale cliëntenraad met adviesrecht die ressorteert onder Kwadrantgroep. De contactgegevens van de voorzitter van de centrale cliëntenraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het aanbieden van medische hulpmiddelen en zorgproducten op het gebied van onder meer verkoop, verhuur en uitleen (zowel op basis van Zorgverzekeringswet, Wet langdurige zorg en Wet maatschappelijke ondersteuning).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio's:

Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. is actief in de provincies Friesland, Groningen (westkant), Flevoland (boven Lelystad) en Noord-Holland (boven het Noordzeekanaal).

Locaties:

Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. heeft de volgende locaties:

- Burgum: W.M. Opendijk van Veenweg 40
9251 GA BURGUM
- Leeuwarden: Ampèrestraat 14
8912 AD LEEUWARDEN
- St. Nicolaasga: Molenkap 15
8521 MH St. Nicolaasga

I.3 Organisatie**3**

(statutaire) naam organisatie:	Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01060335
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	n.v.t.

Contactpersoon

Namen	N.T. Brusik en M.C. Brabers – advocaten
Functie	Advocaten
Kantoor	Loyens & Loeff N.V.
Postadres	Fred. Roeskestraat 100, 1076 ED, Amsterdam, Nederland
Telefoonnummers	+31 20 578 59 49 / +31 20 578 5350
Faxnummer	+31 20 578 58 58
E-mail adressen	natasja.brusik@loyensloeff.com, mark.brabers@loyensloeff.com

De volmacht van Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V. is als **Bijlage 2** bij dit meldingsformulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

Zoals reeds uiteengezet in I.2 hebben de Hulpmiddelenbedrijven een gecombineerde ondernemingsraad. Die gecombineerde ondernemingsraad wordt ondersteund door de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep (het concern waartoe de Hulpmiddelenbedrijven behoren).

De contactgegevens van de voorzitter van de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De contactgegevens van de voorzitter van de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

Zoals reeds uiteengezet in I.2 hebben de Hulpmiddelenbedrijven een centrale cliëntenraad met adviesrecht die ressorteert onder Kwadrantgroep. De contactgegevens van de voorzitter van de centrale cliëntenraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het aanbieden van medische hulpmiddelen en zorgproducten op het gebied van onder meer verkoop, verhuur en uitleen (zowel op basis van Zorgverzekeringswet, Wet langdurige zorg en Wet maatschappelijke ondersteuning).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

<p>Regio's: Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V. is actief in de provincies Friesland, Groningen (westkant) en Flevoland (boven Lelystad).</p> <p>Locaties: Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V. heeft de volgende locaties:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Burgum: W.M. Opendijk van Veenweg 40 9251 GA BURGUM - Leeuwarden: Ampèrestraat 14 8912 AD LEEUWARDEN
--

I.4 Organisatie

4

(statutaire) naam organisatie:	Revatech Jissink B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	37055585
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door 12 personen in de uitleen en door 1 persoon in de persoonlijke alarmering zorg verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

Namen	N.T. Brusik en M.C. Brabers – advocaten
Functie	Advocaten
Kantoor	Loyens & Loeff N.V.
Postadres	Fred. Roeskestraat 100, 1076 ED, Amsterdam, Nederland

Telefoonnummers	+31 20 578 59 49 / +31 20 578 5350
Faxnummer	+31 20 578 58 58
E-mail adressen	natasja.brusik@loyensloeff.com, mark.brabers@loyensloeff.com

De volmacht van Revatech Jissink B.V. is als **Bijlage 3** bij dit meldingsformulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

Zoals reeds uiteengezet in 1.2 hebben de Hulpmiddelenbedrijven een gecombineerde ondernemingsraad. Die gecombineerde ondernemingsraad wordt ondersteund door de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep (het concern waartoe de Hulpmiddelenbedrijven behoren).

De contactgegevens van de voorzitter van de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De contactgegevens van de voorzitter van de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

Zoals reeds uiteengezet in 1.2 hebben de Hulpmiddelenbedrijven een centrale cliëntenraad met adviesrecht die ressorteert onder Kwadrantgroep. De contactgegevens van de voorzitter van de centrale cliëntenraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het aanbieden van medische hulpmiddelen en zorgproducten op het gebied van onder meer verkoop, verhuur en uitleen (zowel op basis van Zorgverzekeringswet, Wet langdurige zorg en Wet maatschappelijke ondersteuning).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio:

Revatech Jissink B.V. is actief in de provincie Noord-Holland (boven het Noordzeekanaal).

Locatie:

Revatech Jissink B.V. heeft de volgende locatie:

De Langelooop 16 - 20

1742 PB SCHAGEN

I.5 Organisatie

5

(statutaire) naam organisatie:	Groene Kruis Winkel B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	01074563
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	n.v.t.

Contactpersoon

Namen	N.T. Brusik en M.C. Brabers – advocaten
Functie	Advocaten
Kantoor	Loyens & Loeff N.V.
Postadres	Fred. Roeskestraat 100, 1076 ED, Amsterdam, Nederland
Telefoonnummers	+31 20 578 59 49 / +31 20 578 5350
Faxnummer	+31 20 578 58 58
E-mail adressen	natasja.brusik@loyensloeff.com, mark.brabers@loyensloeff.com

De volmacht van Groene Kruis Winkel B.V. is als **Bijlage 4** bij dit meldingsformulier gevoegd.

Voorzitter ondernemingsraad

Zoals reeds uiteengezet in I.2 hebben de Hulpmiddelenbedrijven een gecombineerde ondernemingsraad. Die gecombineerde ondernemingsraad wordt ondersteund door de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep (het concern waartoe de Hulpmiddelenbedrijven behoren).

De contactgegevens van de voorzitter van de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

De contactgegevens van de voorzitter van de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

Zoals reeds uiteengezet in I.2 hebben de Hulpmiddelenbedrijven een centrale cliëntenraad met adviesrecht die ressorteert onder Kwadrantgroep. De contactgegevens van de voorzitter van de centrale cliëntenraad van Kwadrantgroep zijn als volgt:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Het aanbieden van medische hulpmiddelen en zorgproducten op het gebied van onder meer verkoop, verhuur en uitleen (zowel op basis van Zorgverzekeringswet, Wet langdurige zorg en Wet maatschappelijke ondersteuning).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio's:
Groene Kruis Winkel B.V. is actief in de provincie Friesland.

Locaties:
Groene Kruis Winkel B.V. heeft de volgende locaties:
GKW Drachten
Burg. Wuiteweg 31
9203 KA DRACHTEN

GKW Heerenveen
Thialfweg 17
8441 PV HEERENVEEN

GKW Sneek
Bolswarderweg 3
8601 ZK SNEEK

I.6 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Jens Beenhakker Beheer B.V. is voornemens om de aandelen in Hulpmiddelencentrum Friesland B.V., Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V., Revatech Jissink B.V. en Groene Kruis Winkel B.V. (hierna: de **Hulpmiddelenbedrijven**) van B.V. Ontwikkeling en Beheer Thuiszorg Friesland en Gezamenlijke Zorgmaatschappij Friesland B.V. (hierna: **Verkopers**) te verwerven. De Hulpmiddelenbedrijven en Verkopers behoren tot het concern van Kwadrantgroep. Het voornemen hiertoe volgt uit de koopovereenkomst d.d. 7 juli 2016 (**Bijlage 26 (vertrouwelijk)**).

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk* (bijvoegen).

De uittreksels KvK van alle betrokken organisaties zijn als **Bijlage 27** aan dit aanvraagformulier gehecht.

Bij paragraaf II.8c van dit aanvraagformulier hebben partijen aangegeven dat De Friesland als stakeholder bij de concentratie is betrokken (zie ook de opschortende voorwaarde opgenomen in de koopovereenkomst). Bovendien hebben partijen bij paragraaf II.8d van dit aanvraagformulier opgemerkt dat ten tijde van indiening van het aanvraagformulier op 14 juli 2016, gesprekken gaande waren met De Friesland inzake de goedkeuring onder het zorgcontract in verband met de daarin opgenomen change of control bepaling. Ter toelichting het volgende.

Per brief van 14 juni 2016 heeft KwadrantGroep De Friesland verzocht te bevestigen dat (i) De Friesland geen bezwaar heeft tegen de overname van Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. door JenS Beenhakker Beheer B.V. en (ii) De Friesland de (concept)overeenkomst "Zorgovereenkomst DFZ - HMC" onverwijld en onveranderd zal blijven honoreren na de totstandbrenging van de voorgenomen concentratie. Op 14 juli 2016 heeft De Friesland een gesprek gehad met JenS Beenhakker Beheer B.V. over de organisatie, visie en werkwijze van het bedrijf en de toekomst van het Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. In haar brief van 18 augustus 2016, bevestigt De Friesland dat zij (i) geen bezwaar heeft tegen de overname van Hulpmiddelencentrum Friesland B.V. door JenS Beenhakker Beheer B.V. en (ii) geen gebruik zal maken van de mogelijkheid om de overeenkomst op te zeggen bij de voorgenomen wijziging van zeggenschap. Zie **Bijlage 30 (vertrouwelijk)** en **Bijlage 31 (vertrouwelijk)** voor respectievelijk de brief van De Friesland aan Kwadrantgroep en de brief van De Friesland aan Jens Beenhakker Beheer B.V.

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

De doelstelling van de concentratie is een goede landelijke dekking voor het uitvoeren van diensten t.b.v. de Zorgverzekeringswet en Wet langdurige zorg. De zorgverzekeraars eisen landelijke dekking voor het mogen uitvoeren van dergelijke dienstverlening. Jens Beenhakker Beheer B.V. heeft op dit moment geen dekking in de Friese provincie. Door de overname krijgt Jens Beenhakker Beheer B.V. een goede positie in deze regio, waardoor zij alsnog in aanmerking komt voor contracten met de zorgverzekeraars.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

De over te nemen partijen zijn belangrijke spelers in de regio, waar Jens Beenhakker Beheer B.V. niet aanwezig is. Er is geen alternatief voor deze regio.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Jens Beenhakker Beheer B.V. wordt 100% eigenaar van alle onderliggende vennootschappen. Structuur van de oude en nieuwe situatie is als **Bijlage 28** aangehecht. Jens Beenhakker Beheer B.V. voert directie over alle onderliggende vennootschappen. Dhr S. van Bloemendaal voert directie namens Jens Beenhakker Beheer B.V.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Er verandert niets in de zorgverlening aan de cliënten; het zorgaanbod blijft hetzelfde. De diensten die door de organisaties worden aangeboden zijn gelijk (waarbij de activiteiten van Jens Beenhakker Beheer B.V. iets meer op het terrein van de Wet maatschappelijke ondersteuning bevinden), maar gericht op andere regio's (m.u.v. de regio Noord-Holland, waarin zowel Jens Beenhakker Beheer B.V. als Revatech Jissink B.V. werkzaam zijn).

b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Het zorgproces betreft hier het leveren van hulpmiddelen met name in het kader van de Zorgverzekeringswet en Wet langdurige zorg. Dit is voor beide organisaties gelijk. De organisaties ontvangen een aanvraag voor een zorghulpmiddel. Dit hulpmiddel wordt geleverd vanuit de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg. Zorgprocessen worden niet gewijzigd.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er treedt als gevolg van de concentratie geen wijziging in de locaties op.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De overname betreft een toevoeging van een regio aan het geheel. De over te nemen partijen blijven volledig bestaan. Er zal voor de client dan ook niets wijzigen.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

N.v.t.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

N.v.t.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zal operationeel geen verandering zijn. Overname heeft ten doel een landelijke dekking te bewerkstelligen. De huidige organisatie zal blijven bestaan.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

De betrokken organisaties zitten in het proces tot het (noodzakelijke) vervangen van de huidige ICT. Dit proces staat los van de concentratie c.q. is geen gevolg van de concentratie. Tijdens de gesprekken over het tot stand brengen van de concentratie, bleek dat zowel Jens Beenhakker Beheer B.V. als de Hulpmiddelenbedrijven in overleg waren met dezelfde toeleverancier. Daarop is besloten dit traject - ongeacht of de concentratie door zou gaan - samen te doorlopen en de organisaties hopen daar voordelen uit te halen.

De administratieve afdelingen blijven op de huidige locaties aanwezig.
De financiële afdelingen blijven op de huidige locaties aanwezig, maar zullen door de financieel directeur vanuit Rotterdam centraal worden aangestuurd c.q. worden gecontroleerd. Voor de goede orde, er zal dus geen sprake zijn van centralisatie van de financiële afdeling. Voor de uitvoerenden, facturerende en declarerende medewerkers van de Hulpmiddelenbedrijven zal er kortom geen enkele wijziging optreden, behalve dat zij na het totstandkomen van de concentratie niet langer verantwoording afleggen aan Kwadrantgroep, maar aan (de financieel directeur van) Jens Beenhakker Beheer B.V. Risico's zijn hier vanzelfsprekend niet aan verbonden. Een implementatieplan dient in dit verband geen doel; er hoeven immers geen stappen te worden doorlopen om één en ander tot stand te brengen.
De huidige facilitaire dienst van de Hulpmiddelenbedrijven wordt door de Kwadrantgroep uitgevoerd. De facilitaire dienst ten behoeve van de Hulpmiddelenbedrijven zal na de concentratie door Jens Beenhakker Beheer B.V. centraal vanuit Rotterdam worden uitgevoerd. Concreet houdt dit in dat de medewerker van Jens Beenhakker Beheer B.V., die zich bezighoudt met de facilitaire zaken van Jens Beenhakker Beheer B.V., na het totstandkomen van de concentratie ook de facilitaire diensten voor de Hulpmiddelenbedrijven gaat verrichten. Een implementatieplan dient in dit verband geen doel; er is slechts één medewerker bij betrokken, waarvan het werkterrein eenvoudigweg wordt uitgebreid.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

De aansturing en verantwoordelijkheidsverdeling van de ondersteunende afdelingen zal opnieuw worden beoordeeld. Op de vloer (en richting de cliënten) verandert er echter niets.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Er zal gekeken worden naar de competentie van de beschikbare medewerkers. Het aantal medewerkers die dit betreft zal echter zeer gering zijn.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

In het eerste kwartaal na overname zullen de gesprekken gevoerd worden om te zien welke competenties er in huis zijn en welke mogelijkheden de verschillende medewerkers hebben. Verwachting is dat de wijzigingen in het 2^{de} of 3^{de} kwartaal doorgevoerd zullen worden.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

De wijzigingen zijn zo gering en niet gerelateerd aan de zorgverlening zelf dat er redelijkerwijs geen risico's te verwachten vallen.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Jens Beenhakker Beheer B.V. heeft een financiering lopen via de Bank Nederlandse Gemeente (BNG). De overname zal ook via deze bank gefinancierd worden. De overnameprijs van de aandelen is € 1. De rest betreft aflossing van huidige schulden bij banken of de aandeelhouder. Dit zal kosten

neutraal gebeuren. De extra last die er binnen de organisatie ontstaat is derhalve zeer gering/ geen financiële gevolgen.

Ten aanzien van de financiële situatie na totstandkoming van de concentratie wordt het volgende opgemerkt.

[...]

[...]

[...]

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De financiële gevolgen blijken uit bijgevoegde prognose voor 2016 en 2017. De prognose voor de daaropvolgende jaren (vanaf 2017) bevat gelet op de huidige markt en constante Europese aanbestedingen een hoge mate van onzekerheid c.q. borduurt voort op de hieraan voorafgaande periode. Dit geldt eens te meer nu de lopende overeenkomsten van de betrokken organisaties met de zorgverzekeraars, zorginstellingen en gemeenten nog hooguit twee jaar doorlopen en de opdrachten daarna weer in de markt gezet zullen worden.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (**bijlage 32 (vertrouwelijk)**).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: *Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen)*.

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

De Concern Cliëntenraad (**CCR**) is de centrale cliëntenraad van Kwadrantgroep. Op grond van artikel 2 lid 1 van het Reglement Concern Cliëntenraad Stichting Kwadrantgroep (aangehecht als **Bijlage 5 (vertrouwelijk)**) komt haar adviesrecht toe ten aanzien van de concentratie.

Kwadrantgroep heeft de CCR gedurende het proces adequaat, proactief en gedetailleerd op de hoogte gehouden over de verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven. Dit blijkt uit **Bijlagen 6** tot en met **18 (allen vertrouwelijk)**. Hieronder volgt een kleine samenvatting van het uitgebreide adviseringstraject dat door Kwadrantgroep is doorlopen.

Op 28 mei 2015 heeft Kwadrantgroep de CCR per brief geïnformeerd over [...] de Hulpmiddelenbedrijven. Tegelijk is de CCR om advies gevraagd over het voorgenomen besluit om [...]

als extern adviseur aan te stellen om het verkoopproces van de Hulpmiddelenbedrijven voor te bereiden. Kwadrantgroep heeft de CCR in die brief ook uitgenodigd voor periodiek overleg. Partijen verwijzen naar **Bijlage 6 (vertrouwelijk)**.

Op 8 juni 2015 heeft de CCR de verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven in een vergadering besproken. In een brief van 11 juni 2015 schrijft de CCR aan Kwadrantgroep dat zij zich kunnen vinden in het opstarten van het verkoopproces en het aantrekken van [...] als externe adviseur. Die brief is aangehecht als **Bijlage 7 (vertrouwelijk)**.

Op 1 juli 2015 stuurt Kwadrantgroep een brief aan de CCR waarin zij de actuele stand van zaken van het verkoopproces toelicht. Tevens vraagt zij de CCR om advies over het aantrekken van Boer & Croon als verkoopadviseur. In die brief heeft Kwadrantgroep de vragen van de CCR beantwoord en de financiële resultaten van de Hulpmiddelenbedrijven, het plan van aanpak van Boer & Croon en de notulen van de brainstormsessie als bijlagen aangehecht. Die brief is aangehecht als **Bijlage 8 (vertrouwelijk)**.

Op 22 juli 2015 schrijft de CCR aan Kwadrantgroep dat zij zich kan vinden in het aanstellen van Boer & Croon als verkoopadviseur en adviseert zij Kwadrantgroep uitvoering te geven aan het voorgenomen besluit. Zie daartoe **Bijlage 9 (vertrouwelijk)**.

Op 23 oktober 2015 legt Kwadrantgroep (in vervolg op recente overleggen en eerder verstrekte informatie) een voorgenomen besluit tot verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven voor. In die brief licht Kwadrantgroep nogmaals de stand van zaken toe. Kwadrantgroep legt aan de CCR o.a. voor dat Kwadrantgroep een principebesluit wenst te nemen over de verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven, dat de verkoop in twee kavels zal plaatsvinden en Boer & Croon de opdracht krijgt om het verkoopproces te begeleiden. Partijen verwijzen naar **Bijlage 10 (vertrouwelijk)**.

In haar brief van 2 december 2015 bevestigt de CCR (in navolging van haar brief van 11 juni 2015) dat zij een positief advies geeft over de verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven. Dit positieve advies is opgenomen als **Bijlage 11 (vertrouwelijk)**.

Op 11 januari 2016 dankt Kwadrantgroep de CCR voor haar positieve advies (zie daartoe **Bijlage 12 (vertrouwelijk)**). In dezelfde brief voorziet Kwadrantgroep de CCR van een update over de laatste stand van zaken met betrekking tot de verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven.

Op 6 juni 2016 heeft Kwadrantgroep de CCR wederom schriftelijk benaderd inzake de voorgenomen verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven. In die brief wordt in de inleiding onder meer het volgende opgemerkt:

“Het proces van indicatieve biedingen leidde in januari 2016 tot een exclusieve Letter of Intent (LOI) met Jens Beenhakker Beheer B.V. als beoogd koper van de Hulpmiddelen bedrijven (hierna HMB) van KwadrantGroep; Lammert de Vries, Revatech Jissink, Hulpmiddelencentrum Friesland, De Groene Kruiswinkels.”

Vervolgens gaat Kwadrantgroep in die brief uitgebreid in op het verkoopproces, de achtergrond van Jens Beenhakker Beheer B.V., de verkoopcondities en de effecten van de verkoop voor haar medewerkers en organisaties. Aan het slot van de brief wordt het volgende opgemerkt:

“Wij menen met JenS Beenhakker een uitstekende koper voor de HMB te hebben gevonden. Wij verwachten dat JenS in staat zal zijn om de potentie van de HMB verder te ontwikkelen en achten het reëel dat er voor de HMB en de medewerkers van de bedrijven nieuwe kansen ontstaan. (...). In de overtuiging hiermee zowel voor KG als voor de HMB een goed voorgenomen besluit te hebben genomen, leggen wij dit ter advies aan u voor. “

Uit het bovenstaande volgt dat de CCR is verzocht over de onderhavige concentratie (dat wil zeggen: overname van de Hulpmiddelenbedrijven door Jens Beenhakker Beheer B.V.) te adviseren.

De CCR wordt door Kwadrantgroep verzocht voor 22 juni 2016 te reageren. Bij die brief was de comfort letter van Econocom als bijlage aangehecht. De brief en de comfort letter zijn aangehecht als **Bijlage 13 en Bijlage 14 (beiden vertrouwelijk)**.

Op 27 juni 2016 geeft de CCR haar (positieve) advies (zie **Bijlage 15 (vertrouwelijk)**).

Tevens is op regelmatige basis overleg gevoerd tussen het dagelijks bestuur van de CCR en het bestuur van Kwadrantgroep. Zo hebben bestuurders [...] en [...] gedurende het verkoopproces veelvuldig de CCR op de hoogte gehouden in overlegvergaderingen. Naar aanleiding van die gesprekken heeft het CCR bijvoorbeeld de Scenario analyse van Boer & Croon van het bestuur van Kwadrantgroep ter kennisname ontvangen (zie daartoe **Bijlagen 16, 17 en 18 (allen vertrouwelijk)**).

Jens Beenhakker Beheer B.V. beschikt niet over een cliëntenraad.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Adviesaanvraag vanuit Jens Beenhakker Beheer B.V. is verstuurd naar de OR. De OR heeft positief geadviseerd (**Bijlage 29**). De OR is van mening dat de strategische overname van de over te nemen partijen ten goede zal komen aan de continuïteit en uitbreiding van werkgelegenheid bij Jens Beenhakker Beheer B.V. Tevens zal er een betere uitgangspositie zijn om de komende aanbestedingsjaren in te gaan.

Op 23 oktober 2015 legt Kwadrantgroep een voorgenomen besluit tot verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven voor aan de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep. Zoals uit de brief blijkt, is de centrale ondernemingsraad al vanaf het begin af aan betrokken bij een (eventuele) verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven. Zo was de centrale ondernemingsraad betrokken bij het aanstellen van een externe verkoopadviseur en hebben er diverse overleggen plaatsgevonden. Voornoemde brief is bij dit formulier aangehecht als **Bijlage 19 (vertrouwelijk)**.

In haar brief van 5 november 2015 aan Kwadrantgroep vraagt de centrale ondernemingsraad om aanvullende stukken zodat zij verder kan met de beoordeling van de adviesaanvraag. Die brief is aangehecht als **Bijlage 20 (vertrouwelijk)**. De stukken heeft de centrale ondernemingsraad op 9 november 2015 van Kwadrantgroep ontvangen. Vervolgens heeft Kwadrantgroep nog per e-mail antwoord gegeven op enkele aanvullende vragen van de centrale ondernemingsraad. Dit is zichtbaar in de e-mailcorrespondentie die is aangehecht als **Bijlage 21 (vertrouwelijk)**.

Op 24 februari 2016 geeft de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep per brief haar advies (zie **Bijlage 22 (vertrouwelijk)**). De centrale ondernemingsraad concludeert in die brief dat er geen bezwaren zijn om de voorgenomen besluiten om te zetten in een definitief besluit.

Uit de brief volgt verder dat de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep de beoordeling van de koper aan de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven overlaat, omdat de centrale ondernemingsraad van Kwadrantgroep niet het juiste niveau was om de koper te beoordelen. In dit kader verwijzen partijen onder meer naar de volgende passages uit het advies van de centrale ondernemingsraad:

[...] (Zie **Bijlage 22 (vertrouwelijk)**, p. 4).

en

[...] (Zie **Bijlage 22 (vertrouwelijk)**, p. 5)

Zoals hieronder zal blijken, heeft de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven over de verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven aan Jens Beenhakker Beheer B.V. geadviseerd. Alvorens daar op in te gaan, merken partijen eerst nog op dat de COR reeds eerder had geadviseerd over het in gang zetten van een verkoopproces voor de hulpmiddelenbedrijven (zie **Bijlage 22 (vertrouwelijk)**, p. 3 onder a):

[...]

Het voorstel van de gescheiden verkoop van Dantuma en de Hulpmiddelenbedrijven is door Kwadrantgroep overgenomen.

Op 25 mei 2016 heeft Kwadrantgroep de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven schriftelijk benaderd inzake de voorgenomen verkoop van de Hulpmiddelenbedrijven. In die brief gaat Kwadrantgroep uitgebreid in op het verkoopproces, de achtergrond van Jens Beenhakker Beheer B.V., de verkoopcondities en de effecten van de verkoop voor haar medewerkers en organisaties. Zij legt dit besluit aan de gecombineerde ondernemingsraad voor en vraagt die voor 17 juni 2016 te reageren. De adviesaanvraag is aangehecht als **Bijlage 23 (vertrouwelijk)**.

In de adviesaanvraag aan de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven wordt (evenals in de adviesaanvraag d.d. 6 juni 2016 aan de CCR) in de inleiding onder meer het volgende opgemerkt:

“Het proces van indicatieve biedingen leidde in januari 2016 tot een exclusieve Letter of Intent (LOI) met Jens Beenhakker Beheer B.V. als beoogd koper van de Hulpmiddelen bedrijven (hierna HMB) van KwadrantGroep; Lammert de Vries, Revatech Jissink, Hulpmiddelencentrum Friesland, De Groene Kruiswinkels.”

Voorts wordt na een uitgebreide beschrijving van Jens Beenhakker Beheer B.V. en een toelichting op de verkoopcondities en gevolgen voor de medewerkers en de organisatie het volgende opgemerkt:

“Wij menen met JenS Beenhakker een uitstekende koper voor de HMB te hebben gevonden. Wij verwachten dat JenS in staat zal zijn om de potentie van de HMB verder te ontwikkelen en achten het reëel dat er voor de HMB en de medewerkers van de bedrijven nieuwe kansen ontstaan. (...). In de overtuiging hiermee zowel voor KG als voor de HMB een goed voorgenomen besluit te hebben genomen, leggen wij dit ter advies aan u voor.”

Kort en goed volgt uit het voorgaande dat de gecombineerde ondernemingsraad van de Hulpmiddelenbedrijven is verzocht te adviseren over de onderhavige concentratie (dat wil zeggen: overname van de Hulpmiddelenbedrijven door Jens Beenhakker Beheer B.V.).

Op 7 juni 2016 is er een OR-bijeenkomst gehouden over de concentratie. Op 14 juni 2016 heeft Kwadrantgroep in een e-mail de vragen van de gecombineerde ondernemingsraad beantwoord. In haar e-mail van 14 juni 2016 heeft de gecombineerde ondernemingsraad naar aanleiding van die antwoorden enkele aanvullende vragen gesteld ten behoeve van haar definitieve advies.

Kwadrantgroep heeft die vragen op 15 juni 2016 beantwoord. Die e-mail correspondentie is aangehecht als **Bijlage 24 (vertrouwelijk)** bij dit meldingsformulier.

Op 5 juli 2016 geeft de gecombineerde ondernemingsraad onder voorwaarden haar (positieve) advies (zie **Bijlage 25 (vertrouwelijk)**). In die brief merkt de gecombineerde ondernemingsraad op dat zij haar betrokkenheid bij het medezeggenschapsproces als zeer prettig heeft ervaren.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Kwadrantgroep heeft De Friesland Zorgverzekeraar (hierna: **De Friesland**) betrokken bij de concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Momenteel zijn er gesprekken gaande met De Friesland inzake de goedkeuring onder het zorgcontract i.v.m. de daarin opgenomen change of control bepaling.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Alle bij de zorg betrokken organisaties leveren zorg op grond van de Wlz, doch in verschillende regio's. Door de concentratie zullen de betrokken organisaties op dezelfde wijze in de Wlz zorg blijven voorzien.

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

1. Volmacht Hulpmiddelencentrum Friesland B.V.;
2. Volmacht Lammert de Vries Revalidatie Techniek B.V.;
3. Volmacht Revatech Jissink B.V.;
4. Volmacht Groene Kruis Winkel B.V.;
5. Reglement Concern Cliëntenraad Stichting Kwadrantgroep (**vertrouwelijk**);
6. Brief KG aan CCR d.d. 28 mei 2015 (**vertrouwelijk**);
7. Brief CCR aan KG d.d. 11 juni 2015 (**vertrouwelijk**);
8. Brief KG aan CCR d.d. 1 juli 2015 (**vertrouwelijk**);
9. Brief CCR aan KG d.d. 22 juli 2015 (**vertrouwelijk**);
10. Brief KG aan CCR d.d. 23 oktober 2015 (**vertrouwelijk**);
11. Brief CCR aan KG d.d. 2 december 2015 (**vertrouwelijk**);
12. Brief KG aan CCR d.d. 11 januari 2016 (**vertrouwelijk**);
13. Brief KG aan CCR d.d. 6 juni 2016 (met begeleidende e-mail) (**beiden vertrouwelijk**);
14. Comfort letter van Econocom d.d. 24 mei 2016 (**vertrouwelijk**);
15. Positieve advies CCR d.d. 27 juni 2016 (**vertrouwelijk**);
16. Begeleidende e-mail KG aan CCR d.d. 20 oktober 2015 (**vertrouwelijk**);
17. Scenario analyse Boer & Croon (**vertrouwelijk**);
18. E-mail van KG aan CCR: voorstel overleg met bestuurders d.d. 3 augustus 2015 (**vertrouwelijk**);
19. Brief KG aan COR d.d. 23 oktober 2015 (**vertrouwelijk**);
20. Brief COR aan KG d.d. 5 november 2015 (**vertrouwelijk**);
21. E-mail correspondentie tussen COR en KG (**vertrouwelijk**);
22. Brief COR aan KG d.d. 24 februari 2016 (**vertrouwelijk**);
23. Brief KG aan gecombineerde OR Hulpmiddelenbedrijven d.d. 25 mei 2016 (**vertrouwelijk**);
24. E-mail correspondentie tussen gecombineerde OR Hulpmiddelenbedrijven en KG (**vertrouwelijk**);
25. Positieve advies gecombineerde OR Hulpmiddelenbedrijven (**vertrouwelijk**);
26. Koopovereenkomst d.d. 7 juli 2016, zonder bijlagen (**vertrouwelijk**);
27. Uittreksel KvK van alle betrokken organisaties;
28. Organogram oude en nieuwe organisatie;
29. Positieve advies OR Jens Beenhakker Beheer B.V.;
30. Brief De Friesland aan KG d.d. 18 augustus 2016 (**vertrouwelijk**);
31. Brief De Friesland aan Jens Beenhakker Beheer B.V. d.d. 18 augustus 2016 (**vertrouwelijk**);
32. Prognose 2016 – 2020 (**vertrouwelijk**).

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

Jens Beenhakker Beheer B.V.:

Zie **Bijlage 29**.

Kwadrantgroep en Hulpmiddelenbedrijven:

Bijlagen 6 tot en met 18 (allen vertrouwelijk) bevatten correspondentie tussen KG en haar CCR

Bijlagen 19 tot en met 22 (allen vertrouwelijk) bevatten correspondentie tussen KG en haar centrale ondernemingsraad.

Bijlagen 23 tot en met 25 (allen vertrouwelijk) bevatten correspondentie tussen KG en de gecombineerde OR van de Hulpmiddelenbedrijven.