

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.¹

OIM Holding BV [...], algemeen directeur Assen, 15 juli 2016 Handtekening	V!GO BV [...], CEO V!GO NV Arnhem, 15 juli 2016 Handtekening
V!GO Services BV [...], CEO V!GO NV Arnhem, 15 juli 2016 Handtekening	Defauwes – Habets BV [...], CEO V!GO NV Arnhem, 15 juli 2016 Handtekening

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	OIM Holding BV
Nummer Kamer van Koophandel:	02054883 (bijlage # 30)
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 95 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter Raad van Commissarissen

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

OIM Holding BV levert vanuit haar werkmaatschappijen orthopedische hulpmiddelen. Dit betreffen onder meer prothesen, orthesen, orthopedische schoenen en therapeutisch elastische kousen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

OIM Holding BV werkt met haar werkmaatschappijen voornamelijk in Noord-Oost en Zuid-West Nederland: vanuit de eigen locaties te Amersfoort, Amsterdam, Apeldoorn, Arnhem, Beetsterzwaag, Bergen op Zoom, Breda, Dokkum, Ede, Emmen, Haarlem, Haren, Hoogeveen, Hoorn, Leeuwarden, Noordwijkerhout, Roosendaal, Veendam, Winschoten. Zeist, Zwolle.

I.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	V!GO BV
Nummer Kamer van Koophandel:	09165628 (bijlage #31)
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 26 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Vervaardigen van medische hulpmiddelen in de ruimste zin des woords waaronder protheses, orthese, orthopedische schoenen, therapeutische elastische kousen en podotherapie

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio Oost en Zuid-Oost Nederland met de locaties Nijmegen, Ubbergen, Arnhem, Zutphen, Beugen, Baarlo, Venray en Boxmeer

Organisatie 3

(statutaire) naam organisatie:	V!GO Services BV
Nummer Kamer van Koophandel:	14032781 (bijlage # 32)
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 12 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Vervaardiging van medische hulpmiddelen in de ruimste zin des woords waaronder orthopedische schoenen, therapeutisch elastische kousen en podotherapie

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio Zuid Nederland met als locaties Heerlen, Maastricht, Valkenburg, Bocholtz, Simpelveld en Geleen

Organisatie 4

(statutaire) naam organisatie:	Orthopedische schoentechniek Defauwes Habets BV
Nummer Kamer van Koophandel:	804978165 (bijlage # 33)
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 3 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	NVT
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Vervaardiging van medische hulpmiddelen in de ruimste zin des woords waaronder orthopedische schoenen, therapeutisch elastische kousen en podotherapie

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Regio Zuid Nederland met als locaties Heerlen, Maastricht, Valkenburg, Bocholtz, Simpelveld en Geleen

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).
Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

OIM Holding BV neemt 100% van de aandelen in V!GO BV, V!GO Services BV en Defauwes Habets BV over van V!GO NV te Wetteren, België (voor uittreksel KvK zie bijlage # 35). De over te nemen activiteiten betreffen alle Nederlandse activiteiten van de Belgische moedermaatschappij V!GO NV.

Naast de informatie uit de adviesaanvragen (bijlage 45 t/m 50; 52 t/m 57) zijn de organogrammen van de juridische en organisatiestructuur voor en na de overname bijgevoegd (zie bijlage 2). Tevens is aan het personeel en de OR een presentatie gedaan van de voorgenomen overname (zie bijlage 15)

De raad van bestuur/directie van de betrokken ondernemingen zijn de handelende actoren in de koopovereenkomst. Zij zijn dus akkoord met de overname en opsteller van dit document. (legitimatie zie bijlage 36 en 37).

De Raad van Commissarissen van de betrokken ondernemingen zijn eveneens akkoord. Zie de bijlagen 59 en 60 voor de goedkeurende verklaringen.

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen). Zie bijlage 27,28,29.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

V!GO NV te België wenst haar Nederlandse activiteiten om haar moverende redenen te verkopen. Een van de redenen is [...]

De Nederlandse activiteiten van V!GO NV komen dus te koop staan. OIM Holding BV wenst deze activiteiten te verkrijgen. Deze activiteiten stellen OIM in staat om verdere schaalvergroting te realiseren, waarmee de volgende doelstellingen gerealiseerd kunnen worden:

1. Realiseren landelijke dekking, mede door overname van de Vigo activiteiten in Zuid Oost Nederland, waar OIM momenteel vrijwel niet vertegenwoordigd is.
2. Voldoende omvang om te kunnen blijven innoveren. Materialen en technieken (in het bijzonder digitale aanmeet- en productietechnieken) veranderen in een hoog tempo. Alleen grote marktpartijen kunnen blijven investeren in noodzakelijke productinnovatie.
3. Voldoende omvang om het backofficeproces te digitaliseren; bedrijven in de branche voor orthopedische hulpmiddelen zijn nog nauwelijks gedigitaliseerd. EPD's en declaratieportalen kunnen alleen door grootschalige ondernemingen worden gerealiseerd. Investerings in hardware software en trainingen kunnen worden verdeeld over meer producten en medewerkers.
4. Voldoende omvang om expertisecentra te ontwikkelen; De markt beweegt zich toe naar een concentratie van de hoog complexe zorg. Deze zal voor hulpmiddelenleveranciers plaatsvinden in en rondom grote klinische centra. Om expertise te ontwikkelen is ruimte voor onderzoek en opleiding nodig.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

V!GO NV te België wenst haar Nederlandse activiteiten te verkopen. Dit kan aan OIM Holding BV of aan een concurrent of aan een private equity partij. Er is door verkoper geen alternatief voorgesteld voor het afstoten van 100% van de aandelen van de Nederlandse activiteiten. Voor OIM geldt dat indien OIM niet optreedt als koper een concurrent een sterke positie verkrijgt. Een ander alternatief is niet aan de orde. Deze overname biedt OIM onder andere de mogelijkheid om haar diensten ook aan te kunnen bieden in Zuid Oost Nederland en tevens om de gewenste schaalvergroting te realiseren om te kunnen blijven investeren in productinnovatie. Vigo NV heeft OIM beoordeeld als een partij welke qua visie en cultuur dicht bij haar staat.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))

De Nederlandse activiteiten van V!GO NV beslaan een viertal BV's. Alle BV's zijn 100% eigendom van V!GO NV. Zie bijlage 2 met daarin 5 organogrammen. Organogram 2.1 geeft de eigendomsstructuur vóór de concentratie

In de juridische structuur voor de concentratie kent OIM Orthopedie een holding structuur met 16 werkmaatschappijen. Alle werkmaatschappijen zijn 100% eigendom van OIM Holding BV. OIM Holding BV is 100% eigendom van de Stichting OIM. Zie organogram 2.2 uit de bijlage 1 voor de juridische structuur van OIM Holding.

Na de concentratie zullen de 4 Nederlandse BV's van V!GO NV 100% eigendom worden van OIM Holding BV. Zie organogram 2.3 uit bijlage 2 voor de juridische structuur na de concentratie. De organisatiestructuur van OIM Orthopedie kent een organisatie waarbij de operatie in divisies is ondergebracht. Na de overname worden alle Nederlandse activiteiten van V!GO ondergebracht in een nieuwe divisie. Zie organogram 2.4 voor de organisatiestructuur voor overname en organogram 2.5 in bijlage 2 voor de organisatiestructuur na overname. In de periode direct na overname zal worden gestart met integratie van de nieuwe bedrijfsonderdelen. Deze zullen worden aangesloten op de bestaande centrale stafdiensten. Lokaal zal aanmeten, productie en afleveren plaats blijven vinden op de bestaande locaties. Vanuit de centrale stafdiensten zal ook de ondersteuning aan de nieuwe divisie plaatsvinden.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

Orthopedische hulpmiddelen worden doorgaans in zowel een klinische setting in een multidisciplinair spreekuur, als vanuit eigen locaties direct aan een klant aangemeten en afgeleverd. Op alle locaties van OIM Orthopedie en V!GO NL zullen dezelfde productgroepen aangeboden blijven worden. De concentratie heeft geen invloed op het multidisciplinaire spreekuur. Door concentratie zal er meer expertise op de locaties beschikbaar komen. In het bijzonder op het gebied van prothesiologie en orthesiologie bij dwarslaesie en reuma.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?

De leveringen van de orthopedische hulpmiddelen als zorgproces worden qua uitkomst gereguleerd in de contracten met de zorgverzekeraars. Door de branche zijn er protocollen vastgelegd conform de procesbeschrijving hulpmiddelen. Zowel koper als verkoper past deze reeds toe. De wijze waarop de processen zijn ingericht verschilt inhoudelijk om die reden niet wezenlijk.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?

Het aantal locaties blijft gelijk. OIM Orthopedie heeft de ambitie om het aantal locaties op middellange termijn uit te breiden. OIM Holding BV is van plan om de huidige locaties waar door de doelorganisaties hulpmiddelen worden aangemeten en geleverd in stand te houden.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?

Er is geen verplaatsing voorzien van zorgaanbod. Contracten met zorgverzekeraars bepalen welke zorg aangeboden wordt. Er vindt om die reden geen herprofilering tussen locaties van partijen plaats.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Client zal op termijn van 1 jaar verbetering van de kwaliteit en levertijd van de dienstverlening merken. Door schaalvergroting zal extra expertise ontwikkeld en aangeboden kunnen worden. Medewerkers zullen op middellange termijn beter geschoold worden. Capaciteit zal duurzaam aangeboden kunnen blijven worden. Deze zaken zijn niet vanzelfsprekend en zelfs vrijwel onmogelijk indien partijen kleinschalig blijven.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.

De zorgverlening in de branche is gericht op het verstrekken van technische hulpmiddelen bij een functionele beperking. Zorgverlening is in de gehele branche georganiseerd conform de procesbeschrijving hulpmiddelen. Zo ook door koper en verkoper. Zorgverlening leidt dus tot advies en een technisch product. Receptuur voor de producten is door de branche reeds jarenlang vastgelegd in het Orthobanda codeboek. Dit zorgt er voor dat technisch de producten op procedureel de zelfde wijze worden aangemeten, geproduceerd en geleverd. Koper is reeds verder in het toepassen van nieuwe digitale aanmeet- en productietechnieken. Hier zullen op middellange termijn nog verder verbeteringen in de organisatie van verkoper verwacht kunnen worden.

De organisatie is voor zowel koper als verkoper reeds overeenkomstig georganiseerd in de fasen aanmeten, produceren, passen en afleveren van het maatwerkhulpmiddel. Dit gebeurt dicht bij de klant in samenwerking met een medisch specialist. Door de concentratie zullen aan de patiëntenkant en aan de kant van de medisch specialist geen wijzigingen in de organisatie te merken zijn. Aan de achterkant van de organisatie zullen de ondersteunende stafdiensten samengevoegd worden. Hiervan zullen patiënt en medisch specialist geen nadelen ondervinden.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Op middellange termijn zullen modernere aanmeettechnieken beschikbaar komen, alsmede door digitale productietechnieken zullen kwaliteit en levertijd gaan verbeteren.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Q1-Q3 na realisatie overname[...]. Geen gevolgen voor cliënt.

Q4-Q6[...]. Geen gevolgen voor de cliënt. [...]. Geen gevolgen voor cliënt.

Q7-Q9[...]Geen gevolgen voor cliënt. [...]betere en snellere voorziening voor de klant.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Risico's kunnen zijn dat met name implementatie van ICT trager verloopt dan gepland. Projectbeheersing vindt plaats door gebruik van zowel een externe als interne projectbegeleider onder aansturing van een externe projectmanager ICT. Gevolgen kunnen zijn dat verbetering van kwaliteit en versnelling van leveringen later beschikbaar zijn voor de klant.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën). [\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

De spreekuren blijven bestaan in de huidige vorm. De productie en lokale zorgadministratie blijft op de locaties gebeuren waar deze nu ook plaatsvindt. De gehele staforganisatie van V!GO NL gaat werken op de wijze zoals dit bij OIM Holding is ingericht. [...] De stafafdelingen van beide organisaties worden samengevoegd. Dit gebeurt geleidelijk en moet afgerond zijn ultimo 2017.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Advies- en instemming plichtige stappen zullen t.z.t. nog moeten worden genomen. Opleiding van medewerkers en met name middenkader dient nog plaats te vinden. Implementatieplan moet nog opgesteld worden.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Er zal worden geopereerd binnen het kader van wet- en regelgeving. OIM is een onderneming met een mensgerichte cultuur, voortkomend uit de not-for-profit cultuur van de stichting. Dit blijkt in de grote inspanning in opleiding, maar ook uit het sociale beleid.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Q1-Q3 [...]Geen gevolgen voor cliënt. [...]

Q4-Q6 [...]Geen gevolgen voor de cliënt. [...]Geen gevolgen voor cliënt.
[...]

Q7-Q9 [...]Geen gevolgen voor client. [...]

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Risico's liggen mogelijk in veranderbereidheid. Communicatie en aansturing door management en middenkader zijn belangrijke tools om deze risico's te mitigeren. Dit vergt nog aanvullende opleiding en coaching van middenkader en management door externe begeleiders.

- II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

[...] De concentratie zal voor [...] gefinancierd worden. Voor het resterende deel [...]. (zie bijlage 6,7 en 8)

OIM Holding BV is 100% eigendom van Stichting administratiekantoor OIM. Deze stichting heeft naast de continuïteitsdoelstelling ook maatschappelijke doelstellingen op het gebied van onderzoek en onderwijs in het vakgebied. [...]

- II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen zie bijlage 5).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.

Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.

Deze vraag is niet van toepassing.

Een orthopedische instrumentmakerij zowel als een orthopedische schoenmakerij functioneert als een commerciële onderneming. OIM Holding BV levert medische hulpmiddelen binnen het kader van de Zorgverzekeringswet. Deze hulpmiddelen worden geleverd op basis van een medische indicatie en op basis van een verloren gegane lichaamsfunctie. Binnen onze branche bestaan noch cliëntenraden noch patiëntenverenigingen. Iemand leidt bijvoorbeeld aan diabetes met een recurrent ulcer; derhalve gebruikt een cliënt orthopedische schoenen. De gebruiker is in deze geen orthopedische schoenen patiënt, maar een diabetespatiënt. Organisaties van patiëntenverenigingen en cliëntenraden geschieden dus langs de lijn van medische indicatie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.

Directies van OIM Holding BV en V!GO NL hebben conform de wet op de ondernemingsraden aanvragen tot advies gedaan bij de OR . Beide OR's geven een positief advies af.(zie specifiek bijlage 53 en 56) De directies van zowel OIM Orthopedie als van de Nederlandse activiteiten van V!GO hebben de adviezen overgenomen in hun besluiten. Zie de bijlagen 45 t/m 57 voor de adviesaanvraag, het uitgebrachte advies en de door de directies genomen besluiten. Personeel is geïnformeerd in voorlichtingsbijeenkomsten. Ten behoeve van deze voorlichtingsbijeenkomsten zijn de als bijlage 15 en 51 bijgevoegde en presentaties opgesteld. Daarnaast zijn alle medewerkers middels memo's en brieven (zie bijlage 10 en 14) schriftelijk op de hoogte gebracht van de voorgenomen transactie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

[...] Zie bijlage 17 – 26 voor deze informele communicatie.

[...]Relevante centra voor klinische revalidatiegeneeskunde in het gebied van V!GO NL zijn geïnformeerd (zie bijlage 9).

Ook zijn nieuws en persberichten verzonden (zie bijlage 12 en 13).

Op basis van deze diverse berichtgevingen zijn geen bezwaren binnengekomen inzake de concentratie.

Van de overige gangbare stakeholders zoals banken, zorgkantoren zijn ook geen bezwaren bekend. De banken zijn geïnformeerd (bijlage 6,7 en 8).

Eveneens zijn de FNV en CNV geïnformeerd, evenals de SER (zie bijlagen 38 t/m 44).

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Zorgverzekeraars en zorgkantoren zijn aangeschreven en gebeld. Zie bijlagen 17 t/m 26).

Zij zullen ook conform de contracten na effectuering adequaat worden geïnformeerd over de change of control.

[...]

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Ambulancezorg

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Spoedeisende hulp (SEH)

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Acute verloskunde

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Wlz-zorg

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

n.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(o)n(en) de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer II8b.*
- *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer II.7.*

([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Naam	Inhoud	Vertrouwelijk
	Aanvraagformulier	
2 Organogrammen overname VIGO	Organogrammen	
3 Pag 1 Zorgspecifieke concentratietoets met handtekeningen	Aanvraagformulier	
4 Volledig getekend aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets OIM en V!GO NL	Aanvraagformulier	
5 W&V geconsolideerd OIM en V!GO Vertrouwelijk!!!!	Meerjarenprognose	Vertrouwelijk
6 Acceptatie voorwaarden lening bank Vertrouwelijk!!!	Communicatie Bank	Vertrouwelijk
7 Communicatie bank vertrouwelijk	Communicatie Bank	Vertrouwelijk
8 OIM Discussion paper 31032016 Bank Vertrouwelijk	Communicatie Bank	Vertrouwelijk
9 160602 Mail aan relaties OIM Vigo 14uur	Communicatie medewerkers en relaties	
10 160602 Communicatie medewerkers OIM Orthopedie Inzake V!GO NL 14 uur Vertrouwelijk	Communicatie medewerkers en relaties	Vertrouwelijk
11 160602 Draaiboek en planning Communicatie bij Overname V!GO v3 31-5 Vertrouwelijk	Communicatie medewerkers en relaties	Vertrouwelijk
12 160602 Nieuwbericht	Communicatie medewerkers en relaties	
13 160602 Persbericht	Communicatie medewerkers en relaties	
14 160602 V!GO Medewerkers 14uur Vertrouwelijk	Communicatie medewerkers en relaties	Vertrouwelijk
15 Presentatie OIM - V!GO 20 april Vertrouwelijk	Presentatie samenwerking Oim en V!GO	Vertrouwelijk
16 Voorstel Samenwerking Maartenskliniek OIM Orthopedie 21-4-2016 Vertrouwelijk	Presentatie samenwerking Oim en V!GO	Vertrouwelijk
17 160412 Nieuwbericht OIM Orthopedie Menzis	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
18 re 160412 Nieuwbericht OIM Orthopedie Achmea ZK	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
19 re 160412 Nieuwbericht OIM Orthopedie Achmea	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
20 re 160412 Nieuwbericht OIM Orthopedie Multizorg VRZ	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
21 160503 Overname activiteiten Vigo NL door OIM Menzis 2	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
22 160503 Overname activiteiten Vigo NL door OIM	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
23 160503 re Overname activiteiten V!GO NL VGZ	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
24 160503 re Overname V!GO NL door OIM Orthopedie Concept	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
25 160512 re Overname activiteiten V!GO NL CV	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
26 20160616 Brieven V!GO Zorgverzekeraars	Communicatie zorgverzekeraars	Vertrouwelijk
27 1. Koopovereenkomst Vertrouwelijk	Koopovereenkomst	Vertrouwelijk
28 2. Bijlage B - De Vennootschappen Vertrouwelijk	Koopovereenkomst	Vertrouwelijk
29 3. Bijlage 1.1 -Definities Vertrouwelijk	Koopovereenkomst	Vertrouwelijk
30 02054883 OIM Holding BV	Kamer van koophandel uittreksel	
31 09165628 Bedrijfsprofiel VIGO BV	Kamer van koophandel uittreksel	
32 14032781 Bedrijfsprofiel V!GO Services BV	Kamer van koophandel uittreksel	
33 14634382 Bedrijfsprofiel Orthopedische Schoentechniek Defauwes - Habets BV	Kamer van koophandel uittreksel	
34 50134604 Bedrijfsprofiel Schoumakers Orthopedie BV	Kamer van koophandel uittreksel	
35 KBO	Kamer van koophandel uittreksel	
36 EID JR	Legitimatie bestuurder	Vertrouwelijk
37 Legitimatie JN	Legitimatie bestuurder	Vertrouwelijk
38 Kennisgevingsbrief SER_CNV vakmensen	Melding SER Vakbonden	
39 Kennisgevingsbrief SER_CNV Zorg & Welzijn	Melding SER Vakbonden	
40 Kennisgevingsbrief SER_FBZ	Melding SER Vakbonden	
41 Kennisgevingsbrief SER_FNV Procesindustrie	Melding SER Vakbonden	
42 Kennisgevingsbrief SER_FNV Zorg & Welzijn	Melding SER Vakbonden	
43 Kennisgevingsbrief SER_NU'91	Melding SER Vakbonden	
44 Project V_SER Melding 3.06.2016	Melding SER Vakbonden	
45 160316 Adviesaanvraag OR inzake verwerven Nederlandse activiteiten van V!GO	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
46 160615 Directiebesluit advies OR OIM	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
47 Bijlage 1 adviesaanvraag OR maart	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
48 Bijlage 2 Reactie OR op adviesaanvraag verkoop aandelen V!GO BV en V!GO Services. (1)	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
49 Bijlage 3 adviesaanvraag OR 15 04 2016	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
50 Bijlage 4 Q en A OIM 4-4	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
51 Bijlage 5 Presentatie OIM - V!GO 20 april	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
52 Definitie getekende versie van verslag overleg 11 mei 2016	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
53 Overname V!GO BV - Advies OR 20160415 - definitief	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
54 Project V - bestuursbesluit tbv OR	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
55 Project V - bevestiging verval beroepstermijn OR	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
56 Scan Def.getekend Advies OR overname 20160602	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
57 Voorlegger ter informatie Bod op V!GO Status 8 februari 2016	OR-adviesaanvragen	Vertrouwelijk
58 Overzicht bijlagen	Bijlagen adviesaanvraag	
59 20160510 ABL RVC def	Goedkeuringen toezichhouders	Vertrouwelijk
60 20160524 Verslag AVA def (002) OIM	Goedkeuringen toezichhouders	Vertrouwelijk

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven. Geel = vertrouwelijk !!

Bijlage alles vertrouwelijk	Naam bestand	OR	Bank	Personeel	Zorginstel	Zorgverze
2 Bestand Organogrammen	Organogrammen overname VIGO	ja			ja	
5 Prognose W&V	W&V geconsolideerd OIM en V!GO		ja			
17 t/m 26 correspondentie	Re overname activiteiten Vigo NL					ja
6 t/m 8 Correspondentie Bank			ja			
10,14,15,51 Presentatie voor personeel	Presentatie OIM - VIGO 20 april	ja		ja		
9,12,13 Persbericht en andere nieuwsberichten	160602	ja	ja	ja	ja	
53 Advies OR OIM Holding	Overname Vigo BV - Advies OR 20160405	ja				
56 Advies OR V!GO BV	Scan Def. Getekend Advies OR overname ...	ja				
16 Samenwerkingsvoorstel Sint Maartensklinie	Voorstel samenwerking Maartenskliniek OIM ...				ja	