

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

TANDARTSPRAKTIJK ROEFS B.V.

EN

TANDARTSPRAKTIJK G.J. ROEFS

INLEIDING

1. Deze melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Tandartspraktijk Roefs B.V. (**TPR**) zeggenschap zal verkrijgen over Tandartspraktijk G.J. Roefs (**Roefs**) met de overname van de bedrijfsactiviteiten van Roefs.
2. TPR maakt via een zeggenschapsstructuur deel uit van de DentConnect groep, een organisatie die via DCH B.V. (**DentConnect**) voor de aan haar verbonden tandartspraktijken actief is als veelzijdige serviceorganisatie. Vanuit het *Shared Service Center* ondersteunt en faciliteert DentConnect de DentConnect praktijken op onder andere het gebied van HR, Financiën & Administratie, Kwaliteit- & Zorgmanagement, Inkoop, Marketing & Communicatie en Algemeen Management.
3. De meerderheid van de aandelen in DentConnect worden indirect via meerdere tussenhoudstermaatschappijen gehouden door een investeringsfonds onder beheer van BBOF III General Partner B.V., een dochteronderneming van het private equity bedrijf Bencis Capital Partners B.V. (**Bencis**). Bencis heeft geen andere participaties in ondernemingen die actief zijn als zorgaanbieder.
4. Wanneer alle tandartspraktijken die indirect deel uitmaken van de DentConnect groep bij elkaar worden opgeteld, dan is sprake van een overkoepelende organisatie die indirect zorg doet verlenen door meer dan 50 personen. Thans wordt in dat geval door [...] personen zorg verleend ten behoeve van DentConnect. Conform de recent gepubliceerde Toelichting aanvraagformulier voorgenomen concentratie en mede naar aanleiding van de brief van NZa van 21 maart 2016 verzoekt TPR/DentConnect de NZa hierbij om haar goedkeuring voor de voorgenomen transactie te verstrekken.
5. Roefs sluit zich aan bij DentConnect, maar behoudt – conform het bedrijfsmodel van DentConnect – zijn eigen identiteit. Patiënten van Roefs merken in beginsel niets van de overname. Zij zullen wel merken dat het serviceniveau omhoog gaat. Dat komt omdat DentConnect als serviceorganisatie voor structurele kwaliteitsverbetering zorgt en de ontwikkeling van personeel stimuleert. Het personeel van DentConnect en andere betrokkenen zijn op zorgvuldige wijze betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.
6. Om die reden en gelet op hetgeen hierna uiteen zal worden gezet menen partijen dat tegen de voorgenomen concentratie geen bezwaren bestaan.
7. Partijen hebben belang bij een voorspoedige behandeling van deze melding. Partijen willen de transactie graag snel afronden. Partijen zullen daartoe alle medewerking verlenen aan de NZa.
8. Deze melding bevat tot slot zeer vertrouwelijke informatie welke slechts aan de NZa wordt verstrekt met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wet

Marktordening Gezondheidszorg. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door de meldende partijen.

ONDERDEEL 1

1. BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

1.1. Organisatie 1 (de verwervende zorgaanbieder)

Statutaire) naam organisatie:	DCH B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	53811593
Zorgaanbieder:	Ja, maar indirect
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.
Positie:	Overkoepelende serviceorganisatie / indirecte zorgaanbieder / de moederonderneming

(Statutaire) naam organisatie:	Tandartspraktijk Roefs B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	65539109
Zorgaanbieder:	ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 0 (nul) personen zorg verlenen.
Positie:	De organisatie die zeggenschap verkrijgt.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.
Naam	Elkerbout
E-mailadres	ruben.elkerbout@steklaw.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305200

TPR heeft geen ondernemingsraad en/of cliëntenraad. Hetzelfde geldt voor DentConnect.

In dat verband wordt gewezen op de parlementaire geschiedenis bij de Wet toelating zorginstellingen waarin expliciet is neergelegd dat de verplichting een cliëntenraad in te stellen niet geldt voor tandartsen.

1.2. Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. TPR is een besloten vennootschap en opgericht voor de voorgenomen acquisitie van de bedrijfsactiviteiten en activa van Roefs. TPR heeft geen eigen bedrijfsactiviteiten.

10. TPR is een dochtermaatschappij van Madelief NB-Z B.V. en een indirecte dochtermaatschappij van DentConnect.

11. Op dit moment zijn er geen zorgverleners werkzaam bij TPR. Na de voorgenomen overname zullen de bedrijfsactiviteiten van Roefs worden voortgezet door TPR op de huidige locatie van Roefs. De bij Roefs werkzame tandarts en tandartsassistent zullen hun werkzaamheden voortzetten voor TPR.
12. TPR zal als praktijk na de overname aangesloten zijn bij DentConnect. DentConnect is een overkoepelende organisatie van een groep van in totaal [...] tandheelkundige praktijken in Nederland per 30 mei 2016. De praktijken die bij DentConnect zijn aangesloten bieden een breed scala aan tandheelkundige behandelingen, compleet met specialismen als parodontologie en orthodontie. DentConnect ondersteunt deze praktijken op allerlei gebieden, zoals kwaliteitsbeleid, opleiding, zorgbeleid, personeelszaken, financiële zaken, inkoop, marketing en communicatie. Voor meer informatie over DentConnect wordt verwezen naar: <http://www.dentconnect.nl/>.

1.3. Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Een overzicht van de regio's waarin de praktijken van DentConnect actief zijn en de locaties van deze praktijken wordt als **Vertrouwelijke Bijlage 2** overlegd, omdat deze informatie bedrijfsgegevens betreft waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van DentConnect.

1.4. Organisatie 2 (de doelzorgaanbieder)

(Statutaire) naam organisatie:	Tandartspraktijk G.J. Roefs
Nummer Kamer van Koophandel:	64993906
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 1 persoon zorg verlenen.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	G.J.
Naam	Roefs
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Roefs heeft geen ondernemingsraad en/of cliëntenraad.

1.5. Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Roefs is een tandheelkundige praktijk en wordt als eenmanszaak gedreven door de heer G.J. Roefs (**Verkoper**).
15. Verkoper is als tandarts en enige zorgverlener werkzaam in zijn praktijk. Roefs heeft één tandartsassistent.
16. Roefs doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en is aldus geen meldingsplichtige zorgaanbieder in de zin van artikel 49a, derde lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg.
- 1.6. Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**
17. Roefs heeft één locatie aan de Markt 19 (4691 BX) te Tholen en is actief in de regio van Tholen (Zeeland).
- 1.7. Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).**
18. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
19. DentConnect verkrijgt indirect zeggenschap over Roefs met de koop van alle activa en passiva van Roefs door TPR.
20. De concentratie berust op de volgende documenten die vertrouwelijk aan de NZa worden overgelegd, omdat deze documenten bedrijfsgegevens, waaronder financiële gegevens, betreffen waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen en aantasting van hun (financiële) onderhandelingspositie in het kader van eventuele toekomstige overnames:
 - a. Koopovereenkomst (**Vertrouwelijke Bijlage 3**);
 - b. Overeenkomst van opdracht (**Vertrouwelijke Bijlage 4**); en
 - c. Akte van contractoverneming (**Vertrouwelijke Bijlage 5**).
21. Partijen zijn in gesprek met de verhuurders van de praktijklocatie van Roefs over de overname van de huurovereenkomst. De concept akte van contractoverneming (in overeengekomen vorm), waarmee de bestaande huurvoorwaarden ongewijzigd worden overgenomen, wordt overlegd als **Vertrouwelijke Bijlage 5** bij dit formulier. Deze akte ligt ter ondertekening bij de verhuurders. Partijen verwachten dat deze akte van

contractoverneming spoedig getekend zal worden door verhuurders. Na ondertekening zal de opschortende voorwaarde zoals genoemd in artikel 4.1b van voornoemde koopovereenkomst vervuld zijn.

22. **ONDERDEEL 2**

2. **EFFECTRAPPORTAGE**

2.1. **Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?**

23. Het doel van de concentratie is voor DentConnect het creëren van schaalgrootte.
24. Verkoper gaat binnenkort met pensioen en wil de continuïteit van de zorgverlening aan zijn patiënten waarborgen door de concentratie.
25. Bovendien wil Verkoper af van zijn managementtaken gerelateerd aan het ondernemerschap en zich kunnen richten op het verlenen van zorg tot zijn pensioen. Na de overname is Verkoper werkzaam als tandarts en *chef de clinique* bij TPR op basis van een overeenkomst van opdracht (**Vertrouwelijke Bijlage 4**).

2.2. **Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?**

26. Voldoende schaalgrootte is voor DentConnect noodzakelijk om onder andere de kosten te kunnen beheersen van de ondersteunende diensten. Daarnaast spelen de multidisciplinaire zorgvraag van patiënten, de toegenomen complexiteit van regelgeving en de ontwikkeling van kwaliteit en opleiding een rol bij de keuze voor de concentratie.
27. Overname door een andere zelfstandige tandarts is als alternatief overwogen, maar in de praktijk niet of nauwelijks uitvoerbaar door onder andere de lastig te verkrijgen financiering. Een overname door TPR/DentConnect heeft daarom de voorkeur gekregen van Verkoper, mede omdat op die manier de zorg wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor zijn patiënten.

2.3. **Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.**

28. TPR is onderdeel van de DentConnect groep. De bestuurder van DentConnect, Curaeos B.V., is tevens bestuurder van TPR.
29. De DentConnect groep heeft, zoals aangegeven, een complexe zeggenschapsstructuur. Voor de beoordeling van deze zorgconcentratie is in feite uitsluitend het volgende van belang. DentConnect heeft uitsluitende zeggenschap over alle dochterondernemingen die aan het hoofd staan van de tandartspraktijken die tezamen door [...] personen zorg doen verlenen. Zij houdt [...] % van de aandelen in: Madelief ZH Zuid B.V.; Madelief Rivierenland B.V.; Madelief Rijnmond B.V.; Madelief NB B.V.; Madelief NB-Z B.V.;

Madelief NH B.V.; Madelief Limburg B.V. en Madelief NB ZO B.V. DentConnect houdt [...] % van de aandelen in dochteronderneming Madelief MN B.V.]

30. CRSG B.V. heeft op haar beurt [...] % van de aandelen in DentConnect en daarmee uitsluitende zeggenschap over DentConnect. Curaeos B.V. is de enig aandeelhouder en bestuurder van CRSG B.V. en heeft uitsluitende zeggenschap over CRSG B.V.

31. Het organogram van de vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van TPR is bijgevoegd als **Vertrouwelijke Bijlage 6**. Aangezien TPR reeds is opgericht verandert er na de voorgenomen concentratie niets aan de bestaande structuur.

2.4. Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

a. **Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**

32. Het zorgaanbod verandert voorlopig niet als gevolg van de concentratie. De Verkoper zet zijn werkzaamheden als tandarts voort op basis van een overeenkomst van opdracht.

33. Na de concentratie zal de Verkoper voor TPR werkzaam zijn als tandarts en *chef de clinique* tot en met maart 2017 in de huidige locatie van TPR. Per april 2017 zal Verkoper tevens mogelijk werkzaam zijn voor andere DentConnect-praktijken die in dezelfde regio zijn gevestigd.

34. Na de overname kan TPR als praktijk gebruik maken van de aanvullende behandelingen die binnen de DentConnect groep worden aangeboden, zoals implantologie. Indien het zorgaanbod al wijzigt, zal dit aldus een uitbreiding van de zorg behelzen.

b. **Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

35. De betrokken organisaties zijn tandheelkundige praktijken. De zorgprocessen van de betrokken organisaties verschillen in verwaarloosbare mate van elkaar. Intern zullen de werkprocessen van worden afgestemd – in die zin dat de werkprocessen moeten conformeren aan de ISO certificering van DentConnect. Deze conformering heeft geen merkbare gevolgen voor de cliënt.

c. **Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

36. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend wordt voorlopig niet gewijzigd. De praktijk wordt voor minimaal één jaar op de huidige locatie van Roefs voortgezet.

d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Er zijn op korte termijn geen verplaatsingen van zorgaanbod voorzien. De praktijk van Roefs wordt in ieder geval gedurende 1 jaar voortgezet in de huidige vorm en op de huidige locatie.
38. Daarna volgt waarschijnlijk sluiting van de huidige locatie van Roefs cq. de toekomstige praktijklocatie van TPR als gevolg van de integratie van TPR in een nog te bepalen bestaande tandartspraktijk van DentConnect in Tholen. De integratie is het gevolg van het feit dat de huurverplichting voor de praktijklocatie op dat moment eindigt.
39. In voornoemd geval wordt het zorgaanbod van DentConnect verplaatst naar een van de twee andere praktijklocaties van DentConnect in Tholen, te weten Kliniek voor Tandheelkunde Tholen (**KvTT**) en Klaassen Mondzorg Tholen (**KMT**). De patiënten van TPR zullen voor vergelijkbare tandheelkundige zorg terecht kunnen bij KMT of KvTT. KMT en KvTT hebben voldoende capaciteit om aan de tandheelkundige zorgvraag van deze patiënten te voldoen.
40. KvTT is gevestigd aan de Kaaij 14 in Tholen. KMT is gevestigd aan de Eendrachtsweg 9 in Tholen. Deze praktijken bevinden zich op respectievelijk 230 meter en 300 meter loopafstand van de huidige locatie.
41. Verkoper zal in het geval van sluiting van TPR op basis van de overeenkomst van opdracht (Vertrouwelijke bijlage 4) zijn werkzaamheden als tandarts voortzetten in een van de tandartspraktijken van DentConnect in de omgeving van Tholen.. De tandartsassistente van TPR zal haar werkzaamheden voortzetten voor DentConnect waarbij de locatie in onderling overleg zal worden bepaald. De toekomstige verplaatsing van het zorgaanbod heeft geen gevolgen voor de toegang tot het zorgaanbod voor de cliënt. Er blijft voldoende zorgaanbod aanwezig voor cliënten in Tholen en de omgeving van Tholen.

e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. In het geval van een sluiting van TPR zal de schaalgrootte van de zorgverlening op de overige twee locaties in Tholen toenemen. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënt. De kwantiteit en kwaliteit van het zorgaanbod in Tholen en omgeving blijft hetzelfde.

f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

43. De organisatie van de zorgverlening zal niet wijzigen.

- g. **Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
44. De *back-office* activiteiten (administratie, crediteuren- en debiteurenbeheer en IT) voor TPR worden verricht door het *Shared Service Center* van DentConnect, waardoor er meer aandacht voor de cliënt op locatie is. Er worden geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor de cliënt.
- h. **Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
45. Zoals hierboven beschreven onder a en b, zullen er veranderingen plaatsvinden ten aanzien van respectievelijk het zorgaanbod en de zorgprocessen die achter de schermen plaats zullen vinden.
46. Het implementatieplan dat wordt gevolgd voor de integratie van de bedrijfsvoering is vormgegeven in het Draaiboek Integratie Management (**Draaiboek**) van DentConnect. Daarvan wordt niet afgeweken. Het Draaiboek wordt als **Vertrouwelijke Bijlage 7** bij deze melding overgelegd aan de NZa omdat deze documenten bedrijfsgegevens betreffen waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen.
47. Conform het Draaiboek zullen de belangrijkste zorgprocessen in de over te nemen tandartspraktijk, in casu Roefs, in kaart worden gebracht. De geïnterpreteerde zorgprocessen worden in lijn gebracht met de wettelijke eisen en de protocollen van DentConnect. Naast het afstemmen van zorgprocessen op de ISO-certificering zullen er geen belangrijke veranderingen plaatsvinden in de zorgprocessen.
- i. **Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
48. Er zijn geen belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Er zijn geen risico's voor kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.
- 2.5. **Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).**
- a. **Beschrijf de belangrijkste veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.**

49. De belangrijkste veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie zijn als volgt.
- De administratieve processen, waaronder facturatie en crediteuren- en debiteurenbeheer wordt ondergebracht bij DentConnect. In de eerste drie maanden na overname van Roefs zullen de *back-office* activiteiten worden verplaatst naar het *Shared Service Center*.
 - Het software-pakket en overige IT-infrastructuur (inclusief website) en marketing zal ook centraal worden verzorgd door DentConnect.
 - Het HR beleid van Roefs zal ook verzorgd gaan worden door DentConnect. Hiertoe zal conform het Draaiboek voor de overname een inventarisatie plaatsvinden van de gegevens van het personeel, de bestaande arbeidscontracten en overige arbeidsgelateerde zaken zoals opgebouwde vakantiedagen. Binnen twee weken na de overname zal de aansluiting bij de arbodienst, de benodigde verzekeringen en de regeling/overzetting van pensioenaangelegenheden plaatsvinden.
 - Roefs zal gebruik kunnen gaan maken van de leveranciers en overige diensten van DentConnect of de bij haar aangesloten personen.
- b. **Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**
50. Roefs gaat over naar de standaarden zoals die binnen de DentConnect groep gelden en zoals die zijn omschreven in het Draaiboek. Eventuele keuzes die in het kader van deze overgang nog gemaakt moeten worden staan in het Draaiboek vermeld.
- c. **Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**
51. De DentConnect standaarden gelden voor iedereen die bij DentConnect is aangesloten, hierin wordt geen afzonderlijke afweging in gemaakt. Het streven van DentConnect is om praktijken binnen drie maanden na de overname volledig te hebben geïntegreerd. De integratie moet echter geen nadelige invloed hebben op de bedrijfsvoering van de over te nemen praktijk, die staat voorop – vandaar dat in specifieke gevallen de keuze gemaakt kan worden om eventuele integratie pas te starten na het verstrijken van bovengenoemde driemaands periode.
- d. **Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

52. De te zetten stappen voor de overgang naar de DentConnect standaarden staan omschreven in het Draaiboek die als **Vertrouwelijke Bijlage 7** is overgelegd (zie hierboven onder vraag 2.4, punt h). De te zetten stappen zijn globaal:
- HR: In kaart brengen van de arbeidsvoorwaarden en afspraken met het personeel van Roefs. Waar die verschillen van de DentConnect-arbeidsvoorwaarden wordt waar mogelijk in overleg met de betreffende medewerkers een passend aanbod met nieuwe arbeidsvoorwaarden gedaan. De medewerkers zijn vanzelfsprekend niet verplicht om dit aanbod te accepteren.
 - ICT: Na de overname zal de praktijk gebruik maken van de IT-infrastructuur van DentConnect. Indien er nog niet wordt gewerkt met [...] als software systeem zal er na de overname uitsluitend gewerkt worden met [...] (zie paragraaf 4.4 Computersystemen in het Draaiboek).
 - Zorgadministratie: De zorgadministratie wordt ondergebracht in het *Shared Service Center* van DentConnect.
 - Facilitair bedrijf: In paragraaf 4.1 e.v. van het Handboek staat beschreven hoe bedrijfshulpverlening, sleuteladministratie, alarmsysteem, pinbetalingen en schoonmaak zal worden gefaciliteerd.
 - Financiën: De financiële administratie wordt ondergebracht in het *Shared Service Center* van DentConnect. Het declaratieproces bij Roefs wordt daarvoor in kaart gebracht conform het Draaiboek (zie paragraaf 1.5 F&O Draaiboek Declaratie proces in het Draaiboek).
53. Voor meer details van het integratieproces wordt nogmaals verwezen naar **Vertrouwelijke Bijlage 7**.
- e. **Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**
54. Er worden geen belangrijke risico's verwacht die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen.
- 2.6. Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**
55. TPR heeft voldoende middelen voor de overname van Roefs onder de bij haar beschikbare bankfinanciering. Daarnaast is een prognose opgesteld voor Roefs. De prognose moet in zijn geheel worden aangemerkt als vertrouwelijk en mag niet publiek

bekend worden gemaakt. De verwachte financiële gevolgen van de overname voor DentConnect zijn beperkt [...].

56. Voor het jaar 2016 (Jaar 1) wordt voor de over te nemen praktijk een omzetstijging verwacht van [...] % ten opzichte van het meest recent afgesloten boekjaar 2014. Voor het jaar 2017 (Jaar t+1) en de daarop volgende jaren wordt een omzetgroei verwacht van [...] %.

57. Door de inzet van het *Shared Service Center* wordt verwacht dat er synergievoordelen zullen ontstaan. Deze zullen met name bestaan uit een besparing op de administratieve kosten, omdat gebruik kan worden gemaakt van het reeds bestaande *Shared Service Center*.

2.7. Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6?

58. Alle bijlagen in het kader van deze vraag worden vertrouwelijk aan de NZa overgelegd, omdat deze documenten bedrijfsgegevens, in het bijzonder financiële gegevens, betreffen waarvan openbaarmaking leidt tot mogelijk nadelige invloed op de concurrentiepositie van betrokkenen en aantasting van hun (financiële) onderhandelingspositie.

59. Het budget voor de overname en de verwachte kosten en baten van de concentratie zijn uitgewerkt in een (financieel) businessplan dat qua omvang beknopt is [...]. Dit businessplan is als vertrouwelijk bijgevoegd bij dit formulier als **Vertrouwelijke Bijlage 8**.

2.8. Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

a. **Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.**

60. Niet van toepassing, aangezien geen sprake is van cliëntenraden.

61. Ten overvloede wordt vermeld dat de huidige patiënten van Roefs tijdig zullen worden geïnformeerd over het voornemen van de Verkoper om zijn praktijk te verkopen. Aangezien de locatie van de praktijk dezelfde blijft, de Verkoper zelf de komende tijd als tandarts werkzaam blijft en het aanbod gelijk blijft (en wellicht wordt uitgebreid) worden hier geen bezwaren verwacht.

b. **Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen,**

reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

62. De werknemer van Roefs is persoonlijk door de heer Roefs geïnformeerd over de voorgenomen transactie. Tevens zal vlak na afronding van de transactie een introductie worden georganiseerd voor werknemer van Roefs waarbij zij nader kennis kan maken met DentConnect (zie paragraaf 2.6 van het Draaiboek).
63. De betrokken afdelingshoofden van DentConnect van het *Shared Service Center* worden voorafgaand aan de overname separaat geïnformeerd over de concentratie, zodat men het personeel op het *Shared Service Center* kan voorbereiden op het integratietraject. Het personeel van de DentConnect praktijken is over de voorgenomen overname geïnformeerd via een nieuwsbericht op het intranet van DentConnect. Het personeel is hierbij in de gelegenheid gesteld om te reageren op de geplande overnames. Daarnaast zijn alle medewerkers van DentConnect via de weekbrief geïnformeerd over o.a. de vindplaats van achtergrondinformatie over overnames in het algemeen en een overzicht van voorgenomen overnames. DentConnect heeft sinds de bekendmaking op 13 mei jl. geen inhoudelijke reacties of vragen ontvangen over de voorgenomen concentratie. Screenshots van de intranetberichten worden als **Vertrouwelijke Bijlage 9** overlegd bij dit formulier.
- c. **Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.**
64. Niet van toepassing [...].
- d. **Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.**
65. Niet van toepassing.

ONDERDEEL 3

3. CRUCIALE ZORG

3.1. Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

66. Niet van toepassing.

3.2. Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

67. Niet van toepassing.

3.3. Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

68. Niet van toepassing.

3.4. Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

69. Niet van toepassing.

3.5. Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

70. Niet van toepassing.

3.6. Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

71. Niet van toepassing.

ONDERDEEL 4

4. OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

4.1. Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

72. Niet van toepassing.

4.2. Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

73. BIJLAGEN:

1. Volmacht van Tandartspraktijk Roefs B.V.;
2. **VERTROUWELIJK**: Overzicht van regio's en locaties DentConnect;
3. **VERTROUWELIJK**: Koopovereenkomst;
4. **VERTROUWELIJK**: Overeenkomst van opdracht;
5. **VERTROUWELIJK**: Akte van contractsoverneming (overeengekomen vorm);
6. **VERTROUWELIJK**: Organogram zeggenschapsstructuur van DentConnect;
7. **VERTROUWELIJK**: Draaiboek;
8. **VERTROUWELIJK**: Financieel businessplan; en
9. **VERTROUWELIJK**: Intranetberichten.

4.3. Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen doen.

74. Niet van toepassing [...].

ONDERTEKENING

75. Hierbij verklaart ondergetekende namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.

Amsterdam, 21 juni 2016

Mr. R. Elkerbout LL.M.

Advocaat