

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

*Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.*

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>

Naam organisatie 1 Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum  Handtekening	Naam organisatie 2 Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger Plaats en datum  Handtekening
---	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>

mr. J.M.A. Wintgens Advocaat bij Boels Zanders Advocaten Venlo, 8 april 2016  Handtekening	mr. M.C. Frencken Advocaat bij Boels Zanders Advocaten Venlo, 8 april 2016  Handtekening
--	--

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- De NZa besluit, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zal de NZa de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren.

## CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

**I.1 Organisatie 1**

(statutaire) naam organisatie:	Virenze Riagg BV
Nummer Kamer van Koophandel:	14084122
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 420 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	V.
Naam	Poulussen
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Virenze Riagg BV ("**Virenze**") verleent ambulante geestelijke gezondheidszorg aan kinderen, jeugdigen, volwassenen en ouderen. Virenze is werkzaam in de ambulante specialistische GGZ waarbij zorg aan kinderen en jeugdigen een van haar kernactiviteiten is. Virenze biedt deze ambulante zorg door kleinschalige hulpverlening in een huiselijke setting op een 30-tal locaties verspreid over Nederland als ook binnen de ambulante generalistische basis GGZ ("**GBGGZ**") met daarnaast een grote vestiging in Maastricht waar onder andere TOP GGZ wordt geleverd.

Virenze houdt alle aandelen in Prima Virenze BV ("**Prima**"). Prima is actief in de GBGGZ. Prima verzorgt GBGGZ in Maastricht en Vaals en in een aantal huisartsenpraktijken. Het werkgebied strekt zich momenteel uit tot Limburg en een gedeelte van Oost-Brabant.

Virenze is een 100% dochtervennootschap van Virenze Algemeen Beheer BV (hierna: "**VAB**"). VAB heeft nog een andere dochtervennootschap, VOZ Rijckholt BV ("**Rijckholt**"), zoals aangeduid in het organogram aangehecht als [Bijlage 9](#). Deze laatste vennootschap verleent geen zorgdiensten, maar beheert enkel een vastgoedobject te Gronsveld waarin de ondersteunende diensten van

Virenze zijn gehuisvest. VAB en haar dochtervennootschappen zullen hierna gezamenlijk worden aangeduid als "**Virenze Groep**". Voor de Virenze Groep houdt VAB de WTZi toelating. De governance structuur van Virenze Groep is derhalve ingericht op het niveau van VAB.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

In Zuid Limburg wordt door Virenze zorg geleverd in: Brunssum, Geleen, Maastricht, Parkstad (Kerkrade) en Sittard. In Maastricht wordt ook volwassenenzorg geboden. Virenze heeft naast Zuid Limburg een landelijk netwerk met vestigingen in: Joure, Drachten, Zwolle, Goor, Zaandam, Utrecht, Leiden, Oegstgeest, Den Haag, Rotterdam, Gorinchem, Dordrecht, Venlo, Wageningen, Breda, Nijmegen, Tilburg, Eindhoven en Rosmalen.

De adressen en een overzicht van de vestigingen van Virenze zijn te vinden op de website [www.virenze.nl/vestigingen](http://www.virenze.nl/vestigingen)

**I.2 Organisatie 2**

(statutaire) naam organisatie:	Praktijk voor psychotherapie Zonneschijn
Nummer Kamer van Koophandel:	50364146
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 3 personen zorg verlenen.	

[Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting](#)

Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.L.M.
Naam	Van der Toorn
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Praktijk voor psychotherapie Zonneschijn ("**Zonneschijn**") is een kleinschalige praktijk die specialistische geestelijke gezondheidszorg biedt aan kinderen en jongeren tot 18 jaar. Diagnostiek en behandeling vindt plaats volgens richtlijnen en evidence based behandelprotocollen. Er zijn goede contacten met verwijzers in de regio (met name huisartsen en kinderartsen) en Zonneschijn is goed bekend op de sociale kaart van Zoetermeer ten aanzien van jeugdzorg. In 2015 had Zonneschijn ongeveer 100 kinderen en jeugdigen in behandeling.

Zonneschijn is een eenmanszaak en is opgezet door de eigenaar mw. Drs. S. van der Toorn, psychotherapeut, GZ psycholoog. Momenteel zijn eveneens een orthopedagoog en een psycholoog werkzaam in de praktijk, evenals twee stagiaires psychologie.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Zonneschijn is actief in de regio Zoetermeer. Zonneschijn is gevestigd aan het Croesinckplein 24-26, 2722 EA Zoetermeer.

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).  
*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?*  
[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Virenze is voornemens alle activiteiten van Zonneschijn over te nemen. Partijen hebben hiertoe een Overnameovereenkomst opgesteld, aangehecht als [Bijlage 7](#). De Overnameovereenkomst zal pas worden ondertekend na verkregen goedkeuring van de NZa. De overname van alle activiteiten van Zonneschijn zal plaatsvinden door middel van een activa-passiva transactie per 1 mei 2016 dan wel zo spoedig mogelijk na verkrijging van goedkeuring van de NZa. Na de overname worden alle activiteiten van Zonneschijn voortgezet door Virenze. De betrokken werknemers gaan van rechtswege mee over naar Virenze (overgang van onderneming, artikel 7:662 e.v. BW).

Het betreft hier een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw. Er is sprake van de verkrijging van de volledige zeggenschap door Virenze over alle activiteiten van Zonneschijn.

Het overnamebesluit van de Raad van Bestuur van Virenze zal pas worden genomen nadat de NZa haar goedkeuring heeft verleend. Aan Ondernemingsraad, Cliëntenraad en Raad van Commissarissen is een voorgenomen bestuursbesluit voorgelegd.

Een uittreksel uit de notulen van de vergadering van 29 februari 2016 waarin de Raad van Commissarissen van Virenze haar goedkeuring verleent aan de overname van de activiteiten van Zonneschijn treft u aan als [Bijlage 8](#).

c. Op welke documenten berust de concentratie.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).



## **ONDERDEEL II – Effectrapportage**

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

De NZa zal beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Vermeld de doelstellingen van de voorgenoemde concentratie.

Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Partijen wensen door de concentratie de volgende doelen te realiseren:

- Borgen van kwaliteit en toekomstperspectieven voor cliënten en medewerkers van Zonneschijn;
- Door de concentratie kan Zonneschijn onder de naam Virenze de kwaliteit van zorg handhaven, evenals de opgebouwde contacten met verwijzers uit de regio;
- Het streven naar kwaliteitsverbetering door bundeling van expertise van beide organisaties;
- Vergroten en versterken van innovatiekracht, wat bijdraagt aan de vernieuwing, doelmatigheid en toekomstgerichtheid van het zorgaanbod;
- Het uitbreiden van bestaande expertise en deze inzetten waar nodig om de kwaliteit van deze zorg te verbeteren;
- Het efficiënter maken van afspraken doordat er schaalvergroting plaatsvindt;
- Zonneschijn krijgt toegang tot de bedrijfsprocessen van Virenze en administratieve ondersteuning.

II.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie.

Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen? ([Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting](#))

Zonneschijn zag zich de afgelopen jaren geconfronteerd met toenemende en steeds wijzigende wet en regelgeving en administratieve druk omtrent financiering van de jeugd GGZ. Voor een praktijk van een dergelijke kleine omvang wordt het steeds moeilijker om de inhoudelijke zorg aan cliënten te combineren met de administratieve eisen die hieraan gesteld worden.

Door deze overname kan Zonneschijn onder de naam Virenze de kwaliteit van zorg handhaven, evenals opgebouwde contacten met verwijzers uit de regio. Daarnaast biedt deelname aan een grote organisatie meer mogelijkheden qua scholing en opbouw van expertise voor de medewerkers. De werkwijze van Virenze sluit aan bij die van Zonneschijn, met name de organisatiestructuur van kleine lokale vestigingen met daarnaast een centraal georganiseerde administratie die deze zorg uit handen neemt.

Er hebben geen onderhandelingen met andere partijen plaatsgevonden. Er zijn dan ook geen alternatieven in beschouwing genomen.

Beide partijen hebben beiden belang bij de concentratie. Het belang van Zonneschijn is, zoals hierboven reeds aangegeven, de mogelijkheid om deel uit te maken van een groter geheel om op die manier de toekomst van de genoemde behandelcultuur en daarmee de kwaliteit van zorg veilig te stellen. De overname van Zonneschijn past qua visie, omvang, aanbod en werkgebied binnen de strategie van Virenze met betrekking tot overnames, te weten versterking van de vestigingen in de regio Randstad. Het betreft een kleine overname, waardoor de impact voor de ondersteunende diensten van Virenze beperkt is.

II.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor en na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur.

*Het gaat hier zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur. ([Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting](#))*

### *Virenze*

Virenze houdt alle aandelen in Prima. Virenze is een 100% dochtervennootschap van VAB. VAB heeft nog een andere dochtervennootschap, Rijckholt, zoals aangeduid in het organogram aangehecht als Bijlage 9. Deze laatste vennootschap verleent geen zorgdiensten, maar beheert enkel een vastgoedobject te Gronsveld waarin de ondersteunende diensten van Virenze zijn gehuisvest.

Voor de Virenze Groep houdt VAB de WTZi toelating. De governance structuur van Virenze Groep is derhalve ingericht op het niveau van VAB.

VAB is bestuurder van Virenze, Prima en Rijckholt. Bestuurders van VAB zijn de heer H.P.L. Kersten en de heer F.H.C. Kochen. De raad van commissarissen van VAB kent 5 leden, namelijk de heer P.L.G. Peters, de heer M.A.M.F. Eyck, de heer W.K.C. Collard, de heer J.W.C.M. Cobbenhagen en mevrouw M.J. van Leen-Keuzekamp.

### *Zonneschijn*

Mevrouw drs. S.L.M. van der Toorn is oprichter en eigenaar van de eenmanszaak Zonneschijn. Zonneschijn heeft geen raad van toezicht of ondernemingsraad en ook geen cliëntenraad.

### *Nieuwe structuur*

Virenze neemt de activiteiten van Zonneschijn over en integreert deze in haar eigen organisatie. De structuur van Virenze verandert hierdoor niet. Het organogram van Virenze blijft daardoor ongewijzigd. De governancestructuur van de Virenze Groep blijft ingericht op het niveau van VAB. In de structuur vinden vooralsnog geen verdere wijzigingen plaats.

De NZa heeft onlangs haar goedkeuring verleend voor de overname van 2Huis BV door Virenze. Deze overname heeft thans nog niet plaatsgevonden. Voor de volledigheid is een organogram van de nieuwe structuur toegevoegd als Bijlage 10, waarin ook de overname van 2Huis BV is opgenomen. In het rood is in dit organogram aangegeven dat de activiteiten van Zonneschijn ondergebracht zullen worden in Virenze.

II.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.  
*Ga bij beantwoording van de vragen a t/m h uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomend veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd. ([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))*

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.  
*Denk hierbij aan de vraag of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

De beoogde concentratie brengt geen veranderingen in de zorgverlening te weeg in die zin dat de huidige activiteiten op de huidige locaties zullen worden gecontinueerd. Er vindt om die reden geen verandering plaats in het aanbod van de zorg. De zorgprocessen zullen ongewijzigd blijven.

In positieve zin kan door de overname binnen het totale zorggebied een breder zorgaanbod worden verleend, waardoor de cliëntenzorg en de zorgvraag beter kan worden bediend. Doordat Zonneschijn onderdeel gaat uitmaken van een grotere organisatie wordt de kwaliteit en duurzaamheid van zorg voor cliënten beter geborgd. Verwacht wordt dat dit de cliënttevredenheid ten goede zal komen.

Zonneschijn is een psychologenpraktijk waarbinnen geen psychiater is aangesteld. De eventueel noodzakelijk psychiatrische zorg wordt bereikt via het zorgnetwerk van de instelling. Voor de cliëntenzorg heeft dit tot gevolg dat er vaker sprake is van contra-indicatie waarbij de cliënten moeten worden doorverwezen. Tegelijk betekent het ook dat cliënten in crisissituaties moeten terugvallen op de huisartsenzorg. Door de overname kan binnen het totale zorggebied een breder zorgaanbod worden verleend, waardoor de cliëntenzorg en de zorgvraag beter kan worden bediend. Dat laatste is zeker ook in het voordeel van de verwijzende huisartsenpraktijken en de gemeentelijke wijkteams.

- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de volgende vragen: In hoeverre verschillen de zorgprocessen van de betrokken organisaties van elkaar? Hoe wordt hiermee omgegaan? In hoeverre worden de zorgprocessen gewijzigd en/of op elkaar afgestemd?*

Het zorgbeleid en personeelsbeleid van Zonneschijn en Virenze komen goed overeen, waarbij de werkgebieden van beide organisaties elkaar aanvullen. Beide organisaties hebben een platte organisatiestructuur. De regiomanager van Virenze zal na de totstandkoming van de concentratie ook de behandellocatie van Zonneschijn aansturen. De huidige locatie van Zonneschijn blijft gehandhaafd, er worden geen locaties samengevoegd.

Binnen Virenze zijn psychiaters werkzaam. Aan elke multidisciplinair overleg binnen Virenze neemt in beginsel ofwel een klinisch psycholoog ofwel een psychiater deel. Elk cliëntdossier wordt in een dergelijk overleg besproken. Indien wenselijk c.q. noodzakelijk dan kan c.q. moet de psychiater worden ingeschakeld door de hoofdbehandelaar van de betreffende cliënt. Zonneschijn heeft geen eigen psychiaters. Voor overleg of een psychiatrisch consult is Zonneschijn thans dan ook aangewezen op derden. Met de beoogde overname zal het zorgproces van Zonneschijn worden aangepast aan de zorgverlening van Virenze. Dat betekent voor Zonneschijn en haar cliënten dat intern een psychiater kan c.q. zal worden ingeschakeld waar wenselijk of noodzakelijk. Verder zal ook het multidisciplinair overleg voor de cliënten van Zonneschijn na de overname in beginsel worden bijgewoond door een psychiater of klinisch psycholoog.

Aangezien de zorgprocessen van Virenze en Zonneschijn reeds een zeer grote overlap vertonen zullen de zorgprocessen verder ongewijzigd blijven. Door de overname kan binnen het totale zorggebied een breder zorgaanbod worden verleend, waardoor de cliëntenzorg en de zorgvraag beter kan worden bediend.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: Komen er locaties bij, worden er locaties afgestoten of blijft het aantal locaties gelijk? Welke gevolgen heeft dit voor de cliënt (bijvoorbeeld in reistijd, andere zorgverleners, andere processen)?*

Het aantal locaties blijft ongewijzigd, de locatie van Zonneschijn blijft gehandhaafd. Er zijn daarom geen gevolgen voor de bereikbaarheid en de reisafstand voor de cliënten.

- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vraag hoe het zorgaanbod wordt verdeeld tussen locaties?*

De zorgprocessen wijzigen op zich niet door de beoogde concentratie en ook het zorgaanbod blijft gehandhaafd. Wel kan na de beoogde concentratie gebruik worden gemaakt van de psychiaters

van Virenze zodat vanuit de Zonneschijn minder doorverwijzingen plaats zullen vinden naar derden. Dit zal enkel gunstige gevolgen hebben voor cliënten, aangezien binnen het totale zorggebied een breder zorgaanbod kan worden verleend, waardoor de cliëntenzorg en de zorgvraag beter kan worden bediend.

- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Zonneschijn ziet zich de afgelopen jaren geconfronteerd met in de loop der jaren steeds toenemende en wijzigende wet en regelgeving als ook administratieve druk vanuit de overheid omtrent financiering van de jeugd GGZ. Voor een praktijk van kleine omvang wordt het steeds moeilijker om de inhoudelijke zorg aan cliënten te combineren met de administratieve eisen die hieraan gesteld worden.

De schaalvergroting zal met name plaatsvinden op administratief en financieel gebied. De schaalvergroting door de voorgenomen overname zal betekenen dat meer innovatie kan worden toegepast en daardoor de cliënten ook in de toekomst goede zorg tegen kosteneffectieve tarieven kunnen blijven ontvangen. Daarnaast biedt deelname aan een grote organisatie voor Zonneschijn meer mogelijkheden voor scholing en opbouw van expertise voor de medewerkers.

- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.

*Denk bijvoorbeeld aan integratie van maatschappen en/of medische afdelingen.*

Het zorgbeleid en personeelsbeleid van Zonneschijn en Virenze komen goed overeen, waarbij de werkgebieden van beide organisaties elkaar aanvullen. Beide organisaties hebben een platte organisatiestructuur. De regiomanager van Virenze zal na de totstandkoming van de concentratie ook de behandellocatie van Zonneschijn aansturen. De huidige locatie van Zonneschijn blijft gehandhaafd, er worden geen locaties samengevoegd. Er zijn daarom geen gevolgen voor de bereikbaarheid en de reisafstand voor de cliënten.

Binnen Virenze zijn psychiaters werkzaam. Aan elke multidisciplinair overleg binnen Virenze neemt in beginsel ofwel een klinisch psycholoog ofwel een psychiater deel. Elk cliëntdossier wordt in een dergelijk overleg besproken. Indien wenselijk c.q. noodzakelijk dan kan c.q. moet de psychiater worden ingeschakeld door de hoofdbehandelaar van de betreffende cliënt. Zonneschijn heeft geen eigen psychiaters. Voor overleg of een psychiatrisch consult is Zonneschijn thans dan ook aangewezen op derden. Met de beoogde overname zal het zorgproces van Zonneschijn worden aangepast aan de zorgverlening van Virenze. Dat betekent voor Zonneschijn en haar cliënten dat intern een psychiater kan c.q. zal worden ingeschakeld waar wenselijk of noodzakelijk. Verder zal ook het multidisciplinair overleg voor de cliënten van Zonneschijn na de overname in beginsel worden bijgewoond door een psychiater of klinisch psycholoog. Aangezien de zorgprocessen van Virenze en Zonneschijn reeds een zeer grote overlap vertonen zullen de zorgprocessen verder ongewijzigd blijven. Door de overname kan binnen het totale zorggebied een breder zorgaanbod worden verleend, waardoor de cliëntenzorg en de zorgvraag beter kan worden bediend.

- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien die gevolgen hebben voor cliënten dan de wijzigingen die onder de voorgaande punten zijn benoemd.

- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zoals blijkt uit de antwoorden onder a tot en met f betreft dit een concentratie van beperkte omvang en vinden weinig inhoudelijke veranderingen plaats.

Vanaf de datum van de overname zal de regiomanager van Virenze ook de behandellocatie van Zonneschijn aansturen. In het tweede kwartaal van 2016 wordt dit aansturingproces ingericht. Tevens wordt in het tweede kwartaal van 2016 de scholing van medewerkers van Zonneschijn ingepast in het opleidingsbeleid van Virenze. Eind april dan wel zo spoedig mogelijk na de goedkeuring van de NZa zullen de cliënten en andere belanghebbenden worden geïnformeerd over de overname door Virenze en wat dit voor hen betekent. De ondersteunende afdelingen van Virenze zullen in de beginperiode de integratie van systemen en processen intensief begeleiden.

- i. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Het zorgbeleid en personeelsbeleid van Zonneschijn en Virenze komen goed overeen, reden waarom de medewerkers van beide instellingen voorstander zijn van de overname. Daarbij vullen de werkgebieden van beide organisaties elkaar juist aan, waardoor er geen overlap van personeel plaats vindt, maar desgewenst wel uitwisseling mogelijk is. Er zijn dan ook geen risico's op dit gebied ten aanzien van mogelijk vertrekkend personeel of cultuurverschillen.

Zonneschijn kent maar 3 medewerkers. Daardoor is de betrokkenheid van de medewerkers groot, zijn de communicatielijnen kort en kan de aansturing beperkt blijven. Onder deze omstandigheden kan de regiomanager van Virenze ook de behandellocatie van Zonneschijn aansturen.

Gelet op het feit dat door de concentratie de kwaliteit en duurzaamheid van zorg voor cliënten in de betreffende regio beter geborgd kan worden alsmede ook de dienstverlening kan worden uitgebreid is de verwachting dat dit de cliënttevredenheid ten goede zal komen.

Voor de werknemers van Zonneschijn zal de beoogde overname verder betekenen dat een aantal administratieve zaken niet meer door hen zelf, maar door de backoffice van Virenze zullen gaan plaatsvinden.

- II.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën). [\(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting\)](#)

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.

Zonneschijn is een kleine organisatie die eenvoudig kan worden ingebed in de organisatie van Virenze. De behandellocaties van de betrokken instellingen zijn zodanig gespreid, dat geen van deze locaties door de concentratie hoeft te worden gesloten. Daardoor blijft de continuïteit van zorg en de werkgelegenheid van de behandelaren gegarandeerd.

Onderdelen van de implementatie zijn:

- ICT  
[...]
- HRM  
[...]

- Informeren cliënten en andere belanghebbenden  
[...]

Onderstaand is een tijdslijn van de implementatie opgenomen.

Actie	Verantwoordelijke	Deadline
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er vinden geen veranderprocessen plaats, waardoor de integratieproblematiek bij deze concentratie zeer beperkt is. Er hoeven dan ook geen belangrijke keuzes meer te worden gemaakt. De backoffice van Zonneschijn zal geïntegreerd worden in de backoffice van Virenze. Hierover hoeven geen belangrijke keuzes meer te worden gemaakt.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t. Zie het antwoord op vraag II.5 b.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Begin mei 2016 dan wel zo spoedig mogelijk na de goedkeuring van de NZa zal Zonneschijn overstappen op het ICT systeem van Virenze. Thans worden hiervoor reeds de nodige voorbereidingen getroffen.

Begin mei 2016 dan wel zo spoedig mogelijk na de goedkeuring van de NZa zullen de medewerkers van Zonneschijn worden geïnformeerd en geïnstrueerd over de interne werkwijzen en protocollen van Virenze.

Begin mei 2016 dan wel zo spoedig mogelijk na de goedkeuring van de NZa zullen de cliënten en andere belanghebbenden verder worden geïnformeerd over de overname door Virenze en wat dit voor hen betekent.

Alle te zetten stappen zullen derhalve in het tweede kwartaal van dit jaar plaatsvinden.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Zie het antwoord op vraag II.5 a, b en d.

De belangrijkste risico's die kunnen ontstaan ten gevolge van de beoogde overname is dat de druk op de backoffice van Virenze te hoog wordt. De Raad van Bestuur van Virenze heeft hierop echter reeds eerder geanticipeerd door de backoffice te versterken met minimaal 5 fte, waarvan 3 fte reeds in dienst zijn getreden per 1 januari 2016. Het betreft extra medewerkers voor facility, ICT, controle en zorgadministratie.

II.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

*Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie? (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)*

Partijen verwachten synergievoordelen te kunnen behalen door (zorg)inkoopvoordelen en de integratie van backoffice activiteiten.

Bijgevoegd als [Bijlage 12](#) is de begroting voor 2016 voor de Virenze Groep. Deze bijlage bevat tevens een voorlopige meerjarenbegroting waarin ook Zonneschijn is opgenomen. Benadrukt wordt dat dit een voorlopige meerjarenbegroting is gelet op de onzekerheid in de contractering met gemeenten en zorgverzekeraars voor de komende jaren.

De frictiekosten voor de concentratie zullen ongeveer EUR [...] bedragen.

II.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer II.6 (meerdere antwoorden mogelijk)?

*De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen. (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting)*

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

II.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

*Door beantwoording van deze vraag kan de NZa beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Stakeholders dienen in ieder geval tijdig en op begrijpelijke wijze op de hoogte te zijn gebracht van de inhoud van de concentratieplannen en de manier waarop oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar worden gemaakt.*

*Voorts beoordeelt de NZa of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten, personeel en andere stakeholders overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen in de besluitvorming tot concentratie. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)*



- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.

*Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van de cliënten.*

De cliëntenraad van Virenze is tijdig geïnformeerd over de beoogde overname. De adviesaanvraag aan de cliëntenraad van Virenze treft u bijgaand als [Bijlage 13](#). Het positief advies van de cliëntenraad is bijgevoegd als [Bijlage 14](#).

Zonneschijn heeft geen cliëntenraad. De cliënten van Zonneschijn zijn daarom in maart 2016 per brief geïnformeerd over de beoogde overname door Virenze. Deze brief treft u bijgaand als [Bijlage 15](#). De cliënten van Zonneschijn zijn in de gelegenheid gesteld vragen te stellen over de beoogde overname. Tot op heden zijn geen vragen of reacties ontvangen van cliënten.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.

*Hierbij dient te worden aangesloten bij de procedures die worden voorgeschreven door de Wet op de ondernemingsraden. Van belang is ook te beschrijven hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel.*

De ondernemingsraad van Virenze is tijdig om advies gevraagd. De adviesaanvraag is aangehecht als [Bijlage 16](#). De ondernemingsraad heeft een positief advies afgegeven, aangehecht als [Bijlage 17](#). In dit advies stellen zij tevens enkele vragen aan het bestuur. Virenze heeft schriftelijk op deze vragen van de ondernemingsraad gereageerd, deze brief is bijgevoegd als [Bijlage 18](#).

Zonneschijn heeft, gelet op de beperkte hoeveelheid werknemers, geen ondernemingsraad. De werknemers van Zonneschijn zijn evenwel allen mondeling geïnformeerd over de beoogde overname. De werknemers van Zonneschijn staan positief tegenover de beoogde overname door Virenze en zij hebben een instemmingsverklaring ondertekend, aangehecht als [Bijlage 19](#).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

Gemeente Haaglanden

Contactpersoon: [...]

E: [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.

Inkoopbureau H10 (verantwoordelijk voor de inkoop van jeugdhulp in de regio Zuid-Holland West) is reeds door Zonneschijn mondeling en per e-mail ([Bijlage 20](#)) geïnformeerd over de beoogde overname door Virenze, en heeft zich hier positief over uitgelaten.

Voor de huisbankier van Virenze geldt dat deze op basis van de kredietdocumentatie gelet op de grootte van de over te nemen partij niet formeel in kennis behoeft te worden gesteld van de beoogde overname. Informeel is dit wel mondeling gecommuniceerd. Dit heeft niet tot opmerkingen van de huisbankier geleid.

### **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N.v.t.
--------

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Alle relevantie informatie is eerder in deze melding genoemd.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*Denk bijvoorbeeld aan de volgende bijlagen:*

- *Een schriftelijk bewijsstuk waaruit blijkt dat de contactperso(n)en de betrokken organisaties kunnen vertegenwoordigen.*
- *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen (zoals een intentieovereenkomst, een koopovereenkomst, een statutenwijziging, et cetera.).*
- *De documenten met betrekking tot het medezeggenschapsproces, zoals genoemd bij randnummer II.13.*
- *De financiële onderbouwing, zoals genoemd bij randnummer II.9.*

*([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))*

<b>Bijlage 1</b>	Volmacht Virenze
<b>Bijlage 2</b>	Volmacht V. Poulussen, Virenze
<b>Bijlage 3</b>	Uittreksel Virenze Riagg BV
<b>Bijlage 4</b>	Uittreksel Virenze Algemeen Beheer BV
<b>Bijlage 5</b>	Volmacht Zonneschijn
<b>Bijlage 6</b>	Uittreksel Zonneschijn
<b>Bijlage 7</b>	Overnameovereenkomst
<b>Bijlage 8</b>	Notulen vergadering RvC Virenze
<b>Bijlage 9</b>	Organogram Virenze Groep
<b>Bijlage 10</b>	Organogram nieuwe structuur
<b>Bijlage 11</b>	Businessplan en implementatieplan
<b>Bijlage 12</b>	Begroting 2016 tevens voorlopige meerjarenbegroting Virenze Groep
<b>Bijlage 13</b>	Adviesaanvraag CR Virenze
<b>Bijlage 14</b>	Advies CR Virenze
<b>Bijlage 15</b>	Brief cliënten Zonneschijn
<b>Bijlage 16</b>	Adviesaanvraag OR Virenze
<b>Bijlage 17</b>	Advies OR Virenze incl. aanvullende vragen
<b>Bijlage 18</b>	Beantwoording vragen OR Virenze
<b>Bijlage 19</b>	Instemmingsverklaring werknemers Zonneschijn
<b>Bijlage 20</b>	E-mail Inkoopbureau H10

IV.3 Geef aan welke van de onder IV.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

<b>Bijlage 13</b>	Adviesaanvraag CR Virenze
<b>Bijlage 14</b>	Advies CR Virenze
<b>Bijlage 15</b>	Brief cliënten Zonneschijn
<b>Bijlage 16</b>	Adviesaanvraag OR Virenze
<b>Bijlage 17</b>	Advies OR Virenze incl. aanvullende vragen
<b>Bijlage 18</b>	Beantwoording vragen OR Virenze
<b>Bijlage 19</b>	Instemmingsverklaring werknemers Zonneschijn
<b>Bijlage 20</b>	E-mail Inkoopbureau H10