

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Mutsaersstichting

en

Hoeve de Kaolder B.V.

d.d. 9 maart 2016

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 9 maart 2016	Mevr. mr. M. Koppenol Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 9 maart 2016
Handtekening	Handtekening



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Gegevens betreffende de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie tussen Mutsaersstichting en Hoeve de Kaolder B.V. ("**Hoeve de Kaolder**", hierna gezamenlijk: "**Partijen**"). Deze concentratie, waarbij Mutsaersstichting voornemens is zeggenschap te verkrijgen over Hoeve de Kaolder (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
2. Partijen zijn zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"), waarbij de Mutsaersstichting met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Daarom wordt de Concentratie, conform artikel 49a Wmg, gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit. ("**NZa**"). De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") gemeld dient te worden.
3. De Mutsaersstichting is een organisatie in Limburg die diensten aanbiedt op het gebied van zorg. De Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen. Bovendien heeft de Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over Psychologenpraktijk Oog, een praktijk van psychologen in Eindhoven en omgeving die zich bezig houdt met het verlenen van zorg aan, het behandelen van en/of het begeleiden van, in het bijzonder, personen met psychische en/of psychiatrische problemen.
4. Hoeve de Kaolder is een zorginstelling gevestigd in Baexem (Midden-Limburg) die zich bezig houdt met ambulante begeleiding, dagbesteding, tijdelijk verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen. Na de Concentratie zal Hoeve de Kaolder blijven bestaan als zelfstandige organisatie. Daartoe behoudt Hoeve de Kaolder ook haar Raad van Commissarissen en haar Directie. Bovendien worden de activiteiten van Partijen na de Concentratie geheel ongewijzigd voortgezet.
5. Partijen hebben de cliëntenraad en de ondernemingsraad van de Mutsaersstichting alsmede de relevante stakeholders tijdig geïnformeerd over en nauw betrokken bij hun voornemen tot de Concentratie. Ook heeft Hoeve de Kaolder haar cliënten en personeel ingelicht over de voorgenomen Concentratie. Zij staan inhoudelijk positief tegenover de voorgenomen Concentratie. Er is daarnaast geen reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Het aanbod van de zorgverlening blijft ongewijzigd.
6. De voorgenomen Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie van Partijen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

(statutaire) naam organisatie:	Mutsaersstichting
Nummer Kamer van Koophandel:	41062188
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	M.T.A.
Naam	M..T.A. Goedhart
E-mailadres	info@mutsaersstichting.nl
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	077 – 321 76 77

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@mutsaersstichting.nl
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	info@mutsaersstichting.nl
Postadres	Postbus 242, 5900 AE Venlo
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. De Mutsaersstichting is een organisatie in Limburg die diensten aanbiedt op het gebied van zorg. De Mutsaersstichting richt zich daarbij op de ondersteuning, begeleiding en behandeling van kwetsbare doelgroepen. Zo biedt de Mutsaersstichting geïndiceerde jeugdhulpverlening aan kinderen en jongeren, evenals maatschappelijke opvang en begeleiding aan vrouwen en hun kinderen. Hierbij is de Mutsaersstichting actief op de gebieden van jeugdhulpverlening, GGZ en welzijn.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Bovendien heeft de Mutsaersstichting uitsluitende zeggenschap over Psychologenpraktijk Oog, een praktijk van psychologen in Eindhoven en omgeving die zich bezig houdt met het verlenen van zorg aan, het behandelen van en/of het begeleiden van, in het bijzonder, personen met psychische en/of psychiatrische problemen. Zie voor meer informatie www.mutsaersstichting.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Mutsaersstichting verleent haar diensten vanuit vier locaties in Limburg. De psychologenpraktijken van Oog werken vanuit elf locaties in Eindhoven en omgeving.

1.2 Organisatie 2

(statutaire) naam organisatie:	Hoeve de Kaolder B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	58120572
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	L.J.G.
Naam	L. Venner
E-mailadres	[...]
Postadres	Leukerweg 3, 6095 NX Baexem
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	clienraad@hoevedekaolder.nl
Postadres	Leukerweg 3, 6095 NX Baexem
Telefoonnummer	0475 – 451 701

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Hoeve de Kaolder is een zorginstelling gevestigd in Baexem (Midden-Limburg) die zich bezig houdt met ambulante begeleiding, dagbesteding, (tijdelijk) verblijf en trainingen aan kind- en jeugdigen met leer- en gedragsstoornissen. Hoeve de Kaolder is met name actief voor cliënten woonachtig in de regio Midden-Limburg vanuit één locatie in Baexem. Zie voor meer informatie www.hoevedekaolder.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Hoeve de Kaolder is gevestigd in en actief vanuit één locatie in Baexem (Midden-Limburg).

1.3 Gegevens betreffende de concentratie

Beschrijf het karakter van de operatie en vermeld de overeenkomsten en andere documenten waar de concentratie op berust (voeg deze overeenkomsten en andere documenten bij).

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet
- c. Op welke documenten berust de concentratie.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).
12. Mutsaersstichting is voornemens 50% van de aandelen die HDK Grond & Gebouwen B.V. houdt in het geplaatste en uitstaande kapitaal van Hoeve de Kaolder te verwerven. Op dit moment houdt HDK Grond & Gebouwen B.V. 100% van de aandelen in Hoeve de Kaolder. HDK Grond & Gebouwen B.V. is enkel de houdster van het vastgoed van Hoeve de Kaolder. Met de Concentratie zal de Mutsaersstichting zeggenschap verkrijgen over Hoeve de Kaolder in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.
13. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Hoeve de Kaolder als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ten behoeve daarvan zal de Directie alsmede de Raad van Commissarissen van

Hoeve de Kaolder aanblijven. Ook de activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet.

14. Ten behoeve van deze transactie hebben Partijen een (concept) koopovereenkomst opgesteld (**BIJLAGE 1**).

2 Effectrapportage

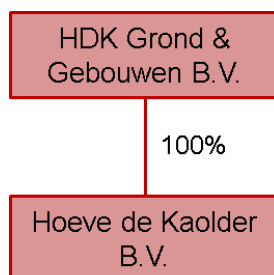
2.1. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie. Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

2.2 Vermeld de redenen om te kiezen voor een concentratie. Welke alternatieven zijn in beschouwing genomen? Waarom heeft de concentratie de voorkeur gekregen?

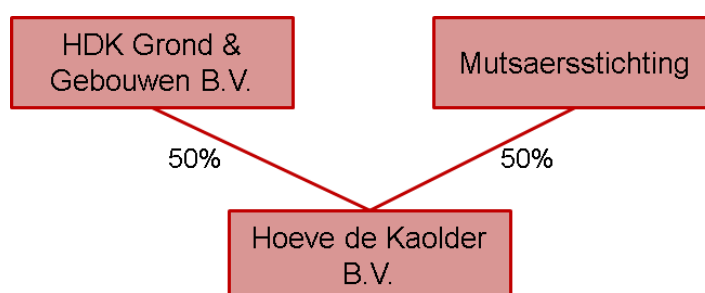
15. Vraag 2.1 en vraag 2.2 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
16. Zoals toegelicht zijn Partijen voornemens hun huidige werkzaamheden ongewijzigd voort te zetten na de totstandbrenging van de Concentratie. Hierbij zal Hoeve de Kaolder als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Dit is dan ook de doelstelling van de Concentratie.
17. In de periode voorafgaand aan het besluit tot het nemen van een belang van 50% in Hoeve de Kaolder heeft de Mutsaersstichting onderzocht welke andere partijen in aanmerking zouden komen voor samenwerking. Enerzijds heeft Mutsaersstichting de mogelijkheden onderzocht om zelfstandig een vergelijkbare organisatie als Hoeve de Kaolder op te zetten in de regio, anderzijds heeft Mutsaersstichting onderzocht om een belang te nemen in een vergelijkbare organisatie die naast begeleiding ook behandeling aanbiedt. Beide onderzochte alternatieven bleken niet te passen in het beeld en de visie die Mutsaersstichting voor ogen heeft. Medio 2015 is Mutsaersstichting benaderd door Hoeve de Kaolder om samen te bekijken in hoeverre een toekomstige samenwerking verder vorm gegeven kon worden. Dit heeft geresulteerd in de voorgenomen Concentratie. Hoeve de Kaolder is ISO-gecertificeerd (ISO9001). Het bedrijf heeft bovendien een visie die naadloos aansluit bij de visie van de Mutsaersstichting.
18. [...]

2.3 Beschrijf de structuur van de organisatie, voor én na de concentratie. Voeg organogrammen toe van de oude en de nieuwe structuur. Het gaat zowel om de structuur van eigendom, de bestuurlijke structuur en de bijbehorende verantwoordelijkheidsverdeling, alsook de organisatiestructuur.

19. Na de totstandbrenging van de Concentratie zal Hoeve de Kaolder als zelfstandige organisatie blijven bestaan. Ten behoeve daarvan zal de Directie alsmede de Raad van Commissarissen van Hoeve de Kaolder aanblijven. Ook de huidige activiteiten van Partijen zullen na de Concentratie geheel ongewijzigd worden voortgezet. Hieronder is de structuur van Hoeve de Kaolder voor de voorgenomen Concentratie opgenomen.



20. Hieronder is de structuur van Hoeve de Kaolder na de voorgenoemde Concentratie opgenomen.



2.4 Beschrijf onder a t/m i de gevolgen van de concentratie voor de cliënt en het integratie-/veranderproces met betrekking tot de zorgverlening.

- a. Geef aan wat er verandert in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Geef aan of zorgprocessen worden (her)ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- d. Geef aan welke verplaatsingen van zorgaanbod zijn voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties worden voorzien en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- f. Beschrijf de veranderingen in de organisatie van zorgverlening.
- g. Geef aan of andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
- h. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- i. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (kwaliteit en bereikbaarheid van zorg).

21. Partijen wijzen erop dat zij – als toegelicht – het huidige zorgaanbod nadat de Concentratie heeft plaatsgevonden ongewijzigd voort zullen zetten. Hoeve de Kaolder blijft als zelfstandige entiteit actief, van integratie is dan ook geen sprake. De Concentratie zal dan ook geen nadelige gevolgen



hebben voor de continuïteit van de zorgverlening. De reden daartoe is dat er geen sprake is van een verplaatsing van het zorgaanbod naar een andere locatie, of een inkrimping van het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Partijen blijven op dezelfde locaties zorg verlenen. Bovendien zal met de huidige directie van Hoeve de Kaolder afspraken gemaakt worden om hun betrokkenheid voor de toekomst te waarborgen. Daardoor verwachten Partijen dat de Concentratie geen enkele risico's zal meebrengen voor de kwaliteit van zorg.

22. [...]
23. Voor een kleine groep kinderen en jongeren met chronische psychiatrische problematiek en onvoorspelbare impulsdoorbraken bestaat geen adequate schoolvoorziening. Door het onregelmatige en onverwachte acting-outgedrag van deze kinderen zijn ze onhanteerbaar in het reguliere en speciale onderwijs en/of KEC.
24. Hoeve de Kaolder biedt als ondersteuning van de keten begeleiding en ondersteuning aan deze groep kinderen. Door socialisatie- en resocialisatieprogramma's wordt een psycho-educatief pakket aangeboden met als doel de impulsdoorbraken te verminderen en/of meer voorspelbaar te maken zodat doorgroei of terugkeer naar een KEC mogelijk wordt.
25. Soms is begeleiding en ondersteuning daarvoor onvoldoende en is een geïntegreerde behandeling met een GGZ module nodig. Om een dure en ongewenste klinische opname buiten de regio te voorkomen gaat de Mutsaersstichting, indien geïndiceerd, ggz-behandeling aanbieden vanuit een één-kind-één-plan gedachte. Deze behandeling richt zich op met name externaliserend gedrag en versterkte faseproblematiek bij kinderen en jongeren met neurobiologische ontwikkelingsstoornissen, zoals licht verstandelijke beperkingen, communicatiestoornissen, autismespectrumstoornissen, aandachtdeficiëntie-/hyperactiviteitsstoornissen, specifieke leerstoornissen en ticstoornissen. De behandeling is ambulante en richt zich niet alleen op de jongere zelf maar ook op het omringende systeem (gezin, school (fase 0), werk, enz.).
26. Door de behandeling wordt de jongere (het cliëntsysteem) ondersteund in het voeren van een eigen regie in het licht van fysieke, emotionele en sociale uitdagingen van de risicovolle levensfase. De behandeling is passend voor de leeftijd en richt zich vooral op acting-outgedrag, faseovergangen en levensfaseperspectief.
27. Door deze integratie van begeleiding en behandeling:
 - ontstaat een vorm van behandeling gericht op terugkeer naar bestaande vormen van onderwijs en KEC;
 - kan bij terugval zorgnabije behandeling gegeven worden ter voorkoming van 24-uurs behandeling;
 - wordt het aantal thuiszitters niet onnodig uitgebreid.
28. Voor het personeel van Hoeve de Kaolder zal de Concentratie geen veranderingen met zich meebrengen, behalve dat zij meer ontwikkelkansen krijgen. De medewerkers van Hoeve de Kaolder kunnen bijvoorbeeld kiezen voor verdere ontwikkeling op het gebied van (gespecialiseerde) behandeling. [...] Aangezien Hoeve de Kaolder en Mutsaersstichting in de zelfde regio opereren, zal het voorgaande voor de medewerkers van Mutsaersstichting slechts beperkte gevolgen hebben.
29. De Concentratie zal dus niet leiden tot een verplaatsing of verandering van de locaties waar nu door Partijen zorg wordt verleend en dus niet zorgen voor extra reistijd voor patiënten. [...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

30. Uitgangspunt is namelijk dat alle kennis die aanwezig is binnen Partijen wordt gedeeld, optimaal benut en verder ontwikkeld wordt. Dit zal tot een naadloze dienstverlening leiden en dus een verbetering van het zorgproces betekenen. Bovendien zal de reisafstand nimmer toenemen (immers, de bestaande locaties van Partijen blijven ongewijzigd bestaan), maar wel kunnen afnemen doordat in individuele gevallen sprake kan zijn van een toename van de mogelijkheden met betrekking tot de behandellocaties. Partijen verwachten hierdoor juist een positief effect op de cliënttevredenheid en op de kwaliteit van zorg.
31. Risico op kwaliteitsverlies schatten Partijen dan ook laag in. Partijen voorzien geen problemen op het gebied van een stagnerende implementatie. Immers, er is geen sprake van integratie. Mochten zich toch risico's voordoen, dan kunnen Partijen snel reageren hierop. Partijen zijn namelijk (en blijven) HKZ-gecertificeerd (Mutsaersstichting) respectievelijk ISO-gecertificeerd (Hoeve de Kaolder) en kenmerken zich door een decentraal aangestuurde organisatie. Partijen kunnen derhalve snel en flexibel reageren op eventuele veranderingen.

2.5 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf, financiën).

- a. Beschrijf de belangrijke veranderingen die gaan plaatsvinden na de concentratie.
 - b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.
 - c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.
 - d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
 - e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
32. Partijen zijn voornemens de Concentratie in 2016 te voltrekken. Hoeve de Kaolder blijft ook na de Concentratie een zelfstandige entiteit met WTZI-erkenning die zelfstandig productieafspraken maakt en overige verplichtingen aangaat met derden. Er zal geen integratie plaatsvinden van de ICT-systemen, financiële systemen en er zal ook geen integratie plaatsvinden van de ondersteunende en operationele processen.
 33. Er zijn dan ook geen risico's in het integratie-/veranderproces, aangezien geen sprake zal zijn van een dergelijk proces.
 34. [...]

2.6 Beschrijf de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie. Denk hierbij aan de vraag welke financiële gevolgen de concentratie heeft. Hoe wordt de concentratie gefinancierd? Welke synergievoordelen ontstaan door de concentratie?

2.7 Waar blijken de verwachte financiële gevolgen uit, zoals beschreven bij randnummer 2.6? De prognoses dienen ten minste de vijf jaren vanaf de concentratie te betreffen.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

35. Vraag 2.6 wordt hierna gezamenlijk met vraag 2.7 beantwoord.
36. Partijen verwachten dat de Concentratie geen negatieve financiële gevolgen heeft. Hieronder is een overzicht opgenomen van de financiële prognose van zowel Hoeve de Kaolder als Mutsaersstichting.
37. Aangezien de Mutsaersstichting een belang neemt van 50% gaat er naar verwachting geen consolidatie plaatsvinden. Derhalve zijn voor zowel de balans als de resultatenrekening geen geconsolideerde cijfers weergegeven. [...]

[...]

[...]

[...]

[...]

38. Partijen voorzien de volgende synergievoordelen ten gevolge van de Concentratie:
- Geen specifieke kosten/baten van de Concentratie, businessplan Hoeve de Kaolder en financiële uitwerking is weergegeven in prognose 2016 en 2017;
 - Vanuit perspectief Mutsaersstichting betreft de deelneming in Hoeve de Kaolder een verbreding van het productaanbod;
 - Daarnaast realiseert Mutsaersstichting op deze wijze een verbreding ten aanzien van de regio's waar zij actief is;
 - Tot slot intensiveert de samenwerking met ketenpartners waardoor de cliënt langer op een locatie geholpen kan worden en expertise wordt gedeeld;
- [...]

2.8 Beschrijf de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlagen toe aan dit formulier.



- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten als bijlage toe aan dit formulier.
 - c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken, vermeld hierbij ook de contactgegevens.
 - d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen. Voeg de correspondentie, gespreksverslagen, et cetera, toe aan dit formulier.
39. De cliëntenraad van Mutsaersstichting is geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie en is op de hoogte gehouden door de bestuurders tijdens de overlegvergaderingen. De cliëntenraad heeft in de overlegvergaderingen gelegenheid gehad tot het stellen van vragen en te discussiëren alvorens zij haar advies geformuleerd heeft. Zij heeft bovendien schriftelijk vragen kunnen stellen. De Raad van Bestuur van Mutsaersstichting heeft de vragen van de cliëntenraad beantwoord en deze van aanvullende informatie voorzien.
40. De cliëntenraad is door de bestuurder geïnformeerd over het basisdocument "Solide bewegen" en naar aanleiding daarvan het voornemen om te starten van een vestiging in Zuid- Limburg (Plinthos) en het nemen van een belang in de zorgboerderij Hoeve de Kaolder in Baexem. Aangezien dit een verbreding is van de zorgregio en de productmix van de Mutsaersstichting, en derhalve ook een strategische keuze in een veranderend zorglandschap, heeft de cliëntenraad een positief advies hierover uitgebracht. De cliëntenraad heeft bij het advies de behoefte laten weten om met de bestuurder in een volgend overleg verder te praten over de relatie tussen de diverse processen/ontwikkelingen, dus de visie die hieraan ten grondslag ligt.
41. In een eerdere vergadering van de cliëntenraad heeft de bestuurder de samenhang tussen de visie en de strategische aankoop van OOG B.V. toegelicht. Een vergelijkbare ontwikkeling. Er is na het positief advies een volgend overleg geweest tussen de bestuurder en de cliëntenraad. Daar is, weliswaar beperkt, gelegenheid geweest om de visie verder toe te lichten voor de cliëntenraad. In volgende overleggen met de cliëntenraad zal de bestuurder eventuele verdere vragen beantwoorden.
42. De cliëntenraad heeft bij het advies ter overweging meegegeven om in de uitbreiding van de productmix, ook te verkennen of een speciaal zorgaanbod voor jeugdigen op de overgang van jeugdzorg naar volwassenheid, de zogenaamde 18+ jongeren, een optie is in het kader van solide bewegen.
43. De bestuurder zal de overweging met de cliëntenraad en onderzoeken wat haalbaar is nu de transitie jeugdzorg processen van oplopende marktwerking en bezuinigingen heeft versneld door de wijze van aanbesteding door gemeenten. De vraag blijft wat gemeenten bij de Mutsaersstichting willen inkopen. De suggestie van de cliëntenraad is derhalve meegewogen in de besluitvorming omtrent de Concentratie.
44. De cliëntenraad van Mutsaersstichting is om advies gevraagd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 2**). Na verkregen aanvullende informatie (**BIJLAGE 14**), heeft de cliëntenraad te kennen gegeven geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 3**).



45. Partijen hebben begrepen dat de cliëntenraad van Mutsaersstichting van mening is dat zij aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de Concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
46. Hoeve de Kaolder heeft haar cliëntenraad geïnformeerd en voorzien van stukken ten aanzien van de voorgenomen Concentratie. De cliëntenraad heeft daarbij de mogelijkheid gekregen te reageren. Na verkregen aanvullende informatie, heeft de cliëntenraad (mondeling) te kennen gegeven geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (zie voor de notulen van die vergadering **BIJLAGE 11**).
47. Partijen hebben het oordeel van de cliëntenraden meegewogen in de besluitvorming tot Concentratie. Hierbij wordt aangetekend dat de cliëntenraden als toegelicht geen bezwaar hebben.
48. De ondernemingsraad van de Mutsaersstichting is om advies gevraagd ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**). De ondernemingsraad heeft bij brief van 11 februari 2016 verklaard geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 6**).
49. Partijen hebben begrepen dat de ondernemingsraad van de Mutsaersstichting van mening is dat zij tijdig, begrijpelijk en aantoonbaar voldoende is geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de Concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken.
50. Hoeve de Kaolder heeft – mede gelet op het aantal medewerkers dat bij haar werkzaam is (namelijk [...]) – geen ondernemingsraad ingesteld. Belangrijke zaken worden rechtstreeks met de betrokken medewerkers besproken.
51. Hoeve de Kaolder heeft haar personeel betrokken bij de voorgenomen Concentratie, onder andere door het toesturen van stukken ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 7**). Hoeve de Kaolder heeft van haar personeel begrepen dat zij voldoende zijn geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie, de inhoud van de Concentratieplannen, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. Hoeve de Kaolder heeft van haar personeel begrepen dat zij voldoende tijd hebben gehad om te reageren.
52. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel van Hoeve de Kaolder negatief staat ten aanzien van de voorgenomen Concentratie.
53. Partijen hebben het oordeel van de ondernemingsraad en het personeel meegewogen in hun uiteindelijke besluitvorming, aangezien de ondernemingsraad enkel positief heeft geadviseerd en daarbij geen aanbevelingen heeft geformuleerd.
54. Partijen hebben de meest belangrijke stakeholders, te weten Coöperatie VGZ UA (als belangrijkste zorgverzekeraar voor de Mutsaersstichting), de Midden-Limburgse gemeenten die vallen onder het raamcontract met Hoeve de Kaolder (als belangrijkste financier van geleverde zorg door Hoeve de Kaolder) en de Rabobank Venlo en Rabobank Peel, Maas en Leudal (als bancaire relatie van Partijen) op de hoogte gesteld van de voorgenomen Concentratie (zie onder meer **BIJLAGE 8**, **BIJLAGE 9** en **BIJLAGE 13**).
55. De contactgegevens van de stakeholders van Partijen zijn hieronder opgenomen:

Rabobank Venlo

Contactpersoon: [...]

Postbus 3050
5902 RB Venlo
Tel: [...]
E-mail: [...]

Rabobank Peel, Maas en Leudal
Contactpersoon: [...]
Postbus 7010
5980 AA Panningen
Tel: [...]
E-mail: [...]

Coöperatie VGZ UA
Contactpersoon: [...]
Kennedyplein 300
5611 ZV Eindhoven
Postbus 445
5600 AK Eindhoven
Tel: [...]
E-mail: [...]

Midden-Limburgse gemeenten
Contactpersoon: [...]
Wilhelminasingel 101
6001 GS Weert
E-mail: [...]

56. Rabobank Venlo heeft te kennen gegeven geen bezwaren te hebben ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 10**). VGZ heeft tevens te kennen gegeven geen bezwaar te hebben ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 17**).
57. Rabobank Peel Maas en Leudal heeft te kennen gegeven geen bezwaren te hebben ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 12**). Ook de gemeenten Midden-Limburg hebben te kennen gegeven geen bezwaren te hebben ten aanzien van de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 18**).
58. Partijen hebben begrepen dat voornoemde stakeholders van mening zijn dat zij aantoonbaar voldoende zijn geïnformeerd over de gevolgen van de Concentratie voor de zorg, de inhoud van de Concentratieplannen, de mogelijkheden om bezwaar te maken, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. Het oordeel van de stakeholders is meegenomen door de raden van bestuur in de besluitvorming aangezien zij positief waren.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp

- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, welke gevolgen de concentratie heeft voor de sociale context van de Wlz-zorg.

59. Vraag 3.1 tot en met 3.6 wordt hierna gezamenlijk beantwoord.

60. De Concentratie van Partijen levert geen risico's op voor de cruciale zorg in de zin van ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en Wlz omdat Partijen deze zorg niet verlenen. Wel levert de Mutsaersstichting crisisopvang ggz, maar ook hier zijn geen risico's ten gevolge van de Concentratie te verwachten. Zoals toegelicht wordt de zorg door Partijen – ook ten aanzien van crisisopvang – ongewijzigd voortgezet.

Gevolgen voor de continuïteit van cruciale zorg	Mutsaersstichting	Hoeve de Kaolder
Ambulancezorg	n.v.t.	n.v.t.
Spoedeisende hulp	n.v.t.	n.v.t.
Acute verloskunde	n.v.t.	n.v.t.
Crisisopvang ggz	Geen gevolgen	n.v.t.
Wlz, bezien in de sociale context	n.v.t.	n.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

61. N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst van aandelen	VERTROUWELIJK
2	Adviesaanvraag cliëntenraad Mutsaersstichting	VERTROUWELIJK
3	Advies cliëntenraad Mutsaersstichting	VERTROUWELIJK
4a/b	Communicatie cliëntenraad Hoeve de Kaolder	VERTROUWELIJK
5	Adviesaanvraag ondernemingsraad Mutsaersstichting	VERTROUWELIJK
6	Advies ondernemingsraad Mutsaersstichting	VERTROUWELIJK
7	Informatieverstrekking werknemers Hoeve de Kaolder	VERTROUWELIJK
8	Informatieverstrekking Rabobank Venlo Mutsaersstichting	VERTROUWELIJK
9	Correspondentie VGZ	VERTROUWELIJK
10	Reactie Rabobank Venlo Mutsaersstichting	VERTROUWELIJK
11a/b	Notulen cliëntenraad Hoeve de Kaolder	VERTROUWELIJK
12	Reactie Rabobank Peel, Maas en Leudal Hoeve de Kaolder	VERTROUWELIJK
13	Inlichtingen gemeenten Midden-Limburg	VERTROUWELIJK
14	Basisnotitie Solide bewegen	VERTROUWELIJK
15	Volmacht Mutsaersstichting	
16	Volmacht Hoeve de Kaolder	
17	Reactie VGZ	VERTROUWELIJK
18	Reactie Midden-Limburgse gemeenten	VERTROUWELIJK

4.3 Geef aan welke van de onder 4.2 genoemde bijlagen verstrekt zijn aan de ondernemingsraden, cliëntenraden en/of overige stakeholders van de betrokken organisaties voordat zij hun oordelen en aanbevelingen hebben kunnen geven.

62. De cliëntenraad en ondernemingsraad van de Mutsaersstichting hebben – naast de adviesaanvragen – de basisnotitie ‘Solide bewegen’ (**BIJLAGE 14**) ontvangen.

* * *