

In deze openbare versie van de concentratiemelding zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

FORMULIER MELDING CONCENTRATIE NZA

betreffende de verkrijging van uitsluitende zeggenschap

over

Isis Kraamzorg B.V.

door

Kraamzorg Het Groene Kruis B.V.

via

Partus B.V.

26 november 2015

INHOUDSOPGAVE

1	INLICHTINGEN OVER DE BETROKKEN ORGANISATIES	6
1.1	Gegevens van de betrokken organisaties.....	6
1.2	Beschrijving bedrijfsactiviteiten	7
1.3	Gegevens contactpersonen	9
1.4	Betrokken organisaties die zorgaanbieder zijn	9
1.5	Aantal zorgverleners	10
2	GEGEVENS OVER DE CONCENTRATIE	10
2.1	Beschrijving van het karakter van de operatie	10
2.2	Wijze waarop en tijdsbestek waarbinnen de concentratie wordt gerealiseerd	12
2.3	Doelstellingen van de concentratie	13
2.4	Redenen voor de concentratie en alternatieven	13
3	GEGEVENS OVER DE GEVOLGEN VAN DE CONCENTRATIE	14
3.1	Beschrijving van de financiële gevolgen van de concentratie	14
3.2	Beschrijving van de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	15
3.3	Risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg	15
3.4	Risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen	16
4	GEGEVENS OVER DE CONTINUÏTEIT VAN CRUCIALE ZORG	17
4.1	Gevolgen van de concentratie voor zorg krachtens Wlz	17
4.2	Risico dat de normen voor cruciale zorg in gevaar komen.....	18
5	GEGEVENS OVER DE BETROKKENHEID VAN CLIËNTEN, PERSONEEL EN ANDERE STAKEHOLDERS	18
5.1	Gegevens van de voorzitter van de cliëntenraad	18
5.2	Raadpleging van cliënten.....	19
5.3	Gegevens van de voorzitter van de ondernemingsraad	22
5.4	Raadpleging van personeel	23
5.5	Raadpleging van andere stakeholders	28
5.6	Gegevens stakeholders	28
5.7	Verloop van de raadpleging	30
6	MEE TE ZENDEN DOCUMENTEN	32
6.1	De meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen.	32
6.2	Bewijsstuk van de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersoon.....	32
6.3	Schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee cliënten, personeel en andere stakeholders zijn geïnformeerd.....	32

BIJLAGEN

- Bijlage 1.2 KvK-uittreksel van Partus
- Bijlage 2.1 Overeenkomst tot koop en verkoop van activa d.d. 16 november 2015 tussen Isis Kraamzorg als verkoper, Partus als koper en Kwadrantgroep als garantiegiver **(Koopovereenkomst) [vertrouwelijk]**
- Bijlage 3.1 Businessplan **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 3.4.1.1 Implementatieplan **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 3.4.1.2 Klantwaardering **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 3.4.2.1 Communicatieplan **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 3.4.2.2 OrganisatieNieuws, Interne nieuwsbrief Kraamzorg het Groene Kruis, 16 november 2015 **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 3.4.3 Implementatieplan Back Office **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.1 Adviesaanvraag d.d. 9 april 2015 aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.2 E-mail d.d. 9 april 2015 van [...] (bestuurssecretaris Kwadrantgroep) aan de Concern Cliëntenraad van Kwadrantgroep **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.3 Adviesaanvraag d.d. 9 oktober 2015 aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK en het positieve advies van de cliëntenraad d.d. 14 oktober 2015 **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.4 E-mail d.d. 10 oktober 2015 van [...] van Isis Kraamzorg aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.5 Adviesaanvraag d.d. 10 oktober 2015 aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK en het positieve advies van de cliëntenraad d.d. 14 oktober 2015 **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.6 Adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 aan de cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.7 Advies d.d. 26 oktober 2015 van de cliëntenraad van Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.2.8 Brief d.d. 17 november 2015 van de cliëntenraad van Isis Kraamzorg inzake inhuren expert **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.1 Adviesaanvraag d.d. 30 maart 2015 aan de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.2 E-mail d.d. 3 april 2015 van [...] (voorzitter van de Raad van Bestuur van Kwadrantgroep) aan de leden van de Centrale Ondernemingsraad van Kwadrantgroep **[vertrouwelijk]**

- Bijlage 5.4.3 Verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 31 maart 2015 van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.4 Verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 7 april 2015 van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.5 Advies d.d. 12 april 2015 van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.6 Ontvangstbevestiging d.d. 21 april 2015 van Isis Kraamzorg aan haar ondernemingsraad **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.7 Verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 2 juni 2015 van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.8 Verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 18 augustus 2015 van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.9 Verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 15 september 2015 van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.10 Adviesaanvraag d.d. 9 oktober 2015 aan de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.11 Verslag vergadering d.d. 26 oktober 2015 bestuurder KGK en ondernemingsraad Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.12 Advies d.d. 28 oktober 2015 van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.13 Adviesaanvraag d.d. 12 oktober 2015 aan de ondernemingsraad van KGK betreffende de koop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.14 Advies d.d. 5 november 2015 van de ondernemingsraad van KGK betreffende de koop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.15 Adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 van de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.4.16 Advies d.d. 30 oktober 2015 van de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.7.1 Adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 van de Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 5.7.2 Advies d.d. 12 oktober 2015 van de Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten **[vertrouwelijk]**
- Bijlage 6.2.1 Volmacht Isis Kraamzorg
- Bijlage 6.2.2 Volmacht KGK
- Bijlage A Reactie CZ **[vertrouwelijk]**

Bijlage B	Reactie De Friesland [vertrouwelijk]
Bijlage C	Reactie DSW [vertrouwelijk]
Bijlage D	Reactie Menzis [vertrouwelijk]
Bijlage E	Reactie Menzis COA (t.b.v. RZA) [vertrouwelijk]
Bijlage F	Reactie Multizorg [vertrouwelijk]
Bijlage G	Reactie VGZ [vertrouwelijk]
Bijlage H	Reactie Zorg voor U [vertrouwelijk]
Bijlage I	Reactie Zilveren Kruis [vertrouwelijk]
Bijlage J	Aanvraag AGB-code [vertrouwelijk]
Bijlage K	Aanvraag goedkeuring aan raad van toezicht / raad van commissarissen Isis Kraamzorg [vertrouwelijk]
Bijlage L	Bevestiging goedkeuring raad van toezicht / raad van commissarissen Isis Kraamzorg [vertrouwelijk]
Bijlage M	Goedkeuring van de Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten [vertrouwelijk]
Bijlage N	Brief raad van bestuur Martini Ziekenhuis waaruit goedkeuring raad van toezicht Martini Ziekenhuis volgt [vertrouwelijk]
Bijlage O	Goedkeuring Waarborgfonds voor de Zorgsector [vertrouwelijk]

1 INLICHTINGEN OVER DE BETROKKEN ORGANISATIES

1.1 Gegevens van de betrokken organisaties

1 De gegevens van Isis Kraamzorg B.V. (hierna: **Isis Kraamzorg**) zijn als volgt:

Naam	Isis Kraamzorg B.V.
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap (B.V.)
Adres	K.R. Poststraat 131 8448 EB Heerenveen
Telefoonnummer	088 512 21 01
Faxnummer	088 512 90 22
Handelsregisternummer	01144183
Contactpersoon	[...]
E-mail	[...]
Website	www.isiskraamzorg.nl
Juridisch adviseur	Loyens & Loeff N.V. – mrs. G.W.A. van de Meent en N.T. Brusik gw.vdmeent@loyensloeff.com / 020 578 59 66 natasja.brusik@loyensloeff.com / 020 578 59 49 mahboebbeh.alipour@loyensloeff.com / 020 578 50 39

2 Kraamzorg Het Groene Kruis B.V. (hierna: **KGK**) zal via de voor de onderhavige voorgenomen concentratie opgerichte entiteit 'Partus B.V.' (hierna: **Partus**) Isis Kraamzorg overnemen. Partus is louter een instrument voor de verwerving van Isis Kraamzorg. Om die reden wordt KGK in de onderhavige melding als betrokken zorgaanbieder aangemerkt.¹

3 De gegevens van KGK zijn als volgt:

Naam	Kraamzorg Het Groene Kruis B.V.
Rechtsvorm	Besloten Vennootschap (B.V.)
Adres	Queridolaan 5 9721 SZ Groningen
Telefoonnummer	050 366 64 22
Handelsregisternummer	58059482

¹ Voor de volledigheid merkt KGK op dat KGK en Partus beide zullen vallen onder een nog op te richten holding. De op te richten holding valt onder Stichting Algemeen Christelijk Ziekenhuis Groningen. Na overname zal Partus B.V. worden hernoemd naar Isis B.V.

Contactpersoon	[...]
E-mail	[...]
Website	www.kraamzorghetgroenekruis.nl
Juridisch adviseur	Loyens & Loeff N.V. – mrs. G.W.A. van de Meent en N.T. Brusik gw.vdmeent@loyensloeff.com / 020 578 59 66 natasja.brusik@loyensloeff.com / 020 578 59 49 mahboebah.alipour@loyensloeff.com / 020 578 50 39

1.2 Beschrijving bedrijfsactiviteiten

Geef een beschrijving van de (bedrijfs)activiteiten van alle betrokken organisaties en geef aan in welke sectoren zij werkzaam zijn.

Isis Kraamzorg

- 4 Isis Kraamzorg is op 2 november 2009 ontstaan door een samenvoeging van Kraamzorg De Friese Wouden, Isis Kraamzorg en Kraamzorg SamenZorg. De aandelen van Isis Kraamzorg worden gehouden door Stichting Thuiszorg Friesland. Stichting Kwadrantgroep (hierna: **Kwadrantgroep**) is de bestuurder van Stichting Thuiszorg Friesland.²
- 5 Isis Kraamzorg levert kraamzorg. In dit kader biedt Isis Kraamzorg ondersteuning en begeleiding tijdens en na de bevalling. Die ondersteuning wordt geboden door kraamdeskundigen van Isis Kraamzorg. Daarbij werkt Isis Kraamzorg volgens het Landelijk Indicatieprotocol. Dit protocol voorziet in zorg op maat. Voorts organiseert Isis Kraamzorg in samenwerking met diverse verloskundigenpraktijken inloopochtenden en –middagen en informatieavonden.
- 6 Isis Kraamzorg biedt haar kraamzorgactiviteiten aan in de provincies Groningen, Friesland en Drenthe. In onderstaand overzicht zijn alle gemeenten in voornoemde provincies opgesomd waarin Isis Kraamzorg actief is³:

² Naast Isis Kraamzorg omvat de Kwadrantgroep de zorgbedrijven De Friese Wouden (verpleging, verzorging en thuiszorg), Palet (verpleging, verzorging en thuiszorg) en Zorgmaatwerk/In Hoofdzaken (psychiatrische behandeling en begeleiding). Daarnaast omvat de Kwadrantgroep verschillende zorggerelateerde bedrijven op het gebied van huishoudelijke hulp (De Friese Wouden Huishoudelijke Hulp B.V. en Hulp in Huis), hulpmiddelen en verpleegartikelen (HMC hulpmiddelencentrum, Lammert de Vries revalidatie, Groene Kruiswinkel en Dantuma medische speciaalzaken) en maaltijden (Van Smaak).

³ Bron: website Isis Kraamzorg, klik [hier](#).

Groningen
Bedum, De Marne, Delfzijl, Eemsum, Groningen, Grootegast, Haren, Hoogezand-Sappemeer, Leek, Loppersum, Marum, Menterwolde, Pekela, Reiderland, Scheemda, Slochteren, Stadskanaal, Ten Boer, Veendam, Vlagtwedde, Winschoten, Winsum, Zuidhorn
Friesland
Achtkarspelen, Ameland, het Bildt, Dantumadiel, Dongeradeel, Ferwerderadeel, Franekeradeel, De Friese Meren, Harlingen, Heerenveen, Kollumerland en Nieuwkruisland, Leeuwarden, Leeuwarderadeel, Littenseradeel, Menaldumadeel, Ooststellingwerf, Opsterland, Schiermonnikoog, Smallingerland, sùdwest-Fryslân, Terschelling, Tytsjerksteradiel, Vlieland, Weststellingwerf
Drenthe
Aa en Hunze, Assen, Borger-Odoorn, Coevorden, Emmen, Hoogeveen, Meppel, Midden-Drenthe, Noordenveld, Tynaarlo, Westerveld

KGK

- 7 KGK is een organisatie die in de provincies Groningen, Friesland en Drenthe kraamzorg levert. Tevens biedt KGK cursussen en voorlichting⁴, en lactatiekundige begeleiding in de kraamtijd en/of daarna vanuit het Borstvoeding Expertisecentrum van KGK.
- 8 Zoals reeds opgemerkt in randnummer 2 van dit meldingsformulier, zal KGK via Partus de kraamzorgactiviteiten van Isis Kraamzorg overnemen. Partus is op 23 oktober 2015 met het oog op de onderhavige voorgenomen concentratie opgericht. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 1.2** voor het KvK-uitreksel d.d. 29 oktober 2015 van Partus. Uit voornoemd KvK-uitreksel volgt dat KGK enig aandeelhouder is van Partus.
- 9 KGK is op haar beurt een 100%-dochteronderneming van Stichting Algemeen Christelijk Ziekenhuis Groningen (hierna: het **Martini Ziekenhuis**). De kernactiviteit van het Martini Ziekenhuis is het behartigen van de gezondheidszorg in de meest brede zin van het woord.
- 10 Het Martini Ziekenhuis houdt tevens 100% van de aandelen in Sport Medisch Adviescentrum Noord Martini Ziekenhuis B.V. (hierna: **SMA Noord**) te Groningen. Dit adviescentrum is in 2014 door het Martini Ziekenhuis opgericht. De sportartsen van SMA Noord houden zich onder meer bezig met het beoordelen en behandelen sportblessures, het geven van advies bij inspanningsgebonden klachten en het doen (verplichte) sportmedische onderzoeken.
- 11 Voorts heeft het Martini Ziekenhuis een meerderheidsbelang in Martini Apotheek B.V. (hierna: **Martini Apotheek**) te Groningen (70%) en Martini Ondersteunende Diensten B.V. (hierna: **Martini Ondersteunende Diensten**) te Groningen (51%). De kernactiviteit van Martini Apotheek is de exploitatie van een poliklinische apotheek in het Martini Ziekenhuis.

⁴ Zwangerschapscursus, borstvoedingsvoorlichting, cursus babymassage, aanstaande oudervoorlichting in samenwerking met verloskundigen en ziekenhuizen, inloopsprekuren en kraamcafés (in o.a. centra voor Jeugd en Gezin) en voorlichting over het combineren van borstvoeding en werken (Kolf & Baan), zie de website van KGK (klik [hier](#)).

Bovendien verstrekt Martini Apotheek medicijnen aan ambulante/eerstelijnspatiënten en medewerkers van het Martini Ziekenhuis en Stichting Lentis te Groningen. Martini Ondersteunende Diensten verleent facilitaire diensten en zorgondersteunende diensten in de ruimste zin van het woord.

- 12 Het Martini Ziekenhuis heeft minderheidsdeelnemingen in Samenwerkende Ziekenhuizen Noord Nederland Coöperatief U.A. en Onderlinge Waarborgmaatschappij voor instellingen in de gezondheidszorg MediRisk B.A.

1.3 Gegevens contactpersonen

Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en functies van de aangewezen contactpersonen.

Isis Kraamzorg	
Contactpersoon	Mrs. G.W.A. van de Meent en N.T. Brusik
Adres	Fred. Roeskestraat 100 1076 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020 578 59 66 / 020 578 59 49 / 020 578 50 36
E-mail	gw.vdmeent@loyensloeff.com / natasja.brusik@loyensloeff.com / mahboebbeh.alipour@loyensloeff.com
Functie	Advocaten Loyens & Loeff N.V.

KGK	
Contactpersoon	Mrs. G.W.A. van de Meent en N.T. Brusik
Adres	Fred. Roeskestraat 100 1076 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020 578 59 66 / 020 578 59 49 / 020 578 50 39
E-mail	gw.vdmeent@loyensloeff.com / natasja.brusik@loyensloeff.com / mahboebbeh.alipour@loyensloeff.com
Functie	Advocaten Loyens & Loeff N.V.

1.4 Betrokken organisaties die zorgaanbieder zijn

Geef aan welke van de betrokken organisaties zorgaanbieder zijn.

- 13 Zowel Isis Kraamzorg als KGK is aan te merken als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**). Zij verlenen zorg als bedoeld in artikel 1, onderdeel b, onder 1 van de Wmg.

1.5 Aantal zorgverleners

Geef voor elk van de betrokken zorgaanbieders aan door hoeveel personen zij in de regel zorg doen verlenen. Licht uw antwoord toe.

Isis Kraamzorg

14 Binnen Isis Kraamzorg wordt in de regel door circa 150 kraamdeskundigen zorg verleend.

KGK

15 Binnen KGK wordt in de regel door circa 200 kraamverzorgenden zorg verleend.

2 GEGEVENS OVER DE CONCENTRATIE

2.1 Beschrijving van het karakter van de operatie

Beschrijf het karakter van de operatie:

- *Vermeld daarbij of het gaat om een fusie, de verkrijging van uitsluitende of gezamenlijke zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie, in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.*
- *Zet uiteen hoe de structuur van eigendom en zeggenschap er na de concentratie uit zal zien.*
- *Vermeld alle overeenkomsten en transacties die de concentratie belichamen of die daarmee samenhangen. Met de concentratie samenhangende overeenkomsten en transacties dienen ook te worden vermeld indien deze reeds zijn aangegaan of uitgevoerd.*

Verkrijging uitsluitend zeggenschap

16 Kwadrantgroep heeft besloten dat de kraamzorgactiviteiten van Isis Kraamzorg niet langer deel uitmaken van haar kernactiviteiten. Om die reden wenst Kwadrantgroep de bedrijfsactiviteiten en de daarbij behorende activa met alle aan die activa verbonden rechten en bevoegdheden te verkopen.

17 De over te dragen activa bestaat uit:

[...]

18 Partijen verwijzen in dit kader naar artikel 2.2 van de Koopovereenkomst (**Bijlage 2.1**) **[vertrouwelijk]**.

19 De kraamzorgactiviteiten van Isis Kraamzorg worden door middel van een activatransactie ondergebracht in Partus. Het is uitdrukkelijk de bedoeling dat de huidige naam en identiteit van Isis Kraamzorg blijft bestaan.

20 Door de beoogde overdracht per 1 januari 2016 van de activa behorende bij de kraamzorgactiviteiten van Isis Kraamzorg zal KGK, die thans 100%-aandeelhouder van Partus is, uitsluitende zeggenschap verkrijgen in de zin van artikel 27 lid 1 sub b van de Mededingingswet.

Structuur

21 Per 1 januari 2016 ziet de eigendoms- en zeggenschapsstructuur er als volgt uit:



22 Medio 2016 zal de structuur wijzigen. Isis Kraamzorg en KGK zullen dan als twee losse entiteiten onder de (nog op te richten) Kraamzorg Holding vallen. Het Martini Ziekenhuis zal enig aandeelhouder van de Kraamzorg Holding worden. In de holding zal de huidige bestuurder van KGK plaatsnemen. Voornoemde bestuurder zal beide kraamzorgorganisaties gaan besturen. De holding legt verantwoording af aan het Martini Ziekenhuis.

23 Kort en goed zal de eigendoms- en zeggenschapsstructuur er medio 2016 als volgt uitzien:



Overeenkomsten en documenten

24 Bijgesloten als **Bijlage 2.1 [vertrouwelijk]** is de Koopovereenkomst. Voornoemde overeenkomst belichaamt de onderhavige transactie.

25 In artikel 9.1 van de Koopovereenkomst zijn opschortende voorwaarden opgenomen, waaronder:

[...]

26 Wat betreft de reacties van de zorgverzekeraars [...] verwijzen partijen naar de volgende bijlagen:

- (i) **Bijlage A [vertrouwelijk]** voor de reactie van CZ;
- (ii) **Bijlage B [vertrouwelijk]** voor de reactie van De Friesland;
- (iii) **Bijlage C [vertrouwelijk]** voor de reactie van DSW;
- (iv) **Bijlage D [vertrouwelijk]** voor de reactie van Menzis;

- (v) **Bijlage E** [vertrouwelijk] voor de reactie van Menzis COA (t.b.v. RZA);
- (vi) **Bijlage F** [vertrouwelijk] voor de reactie van Multizorg;
- (vii) **Bijlage G** [vertrouwelijk] voor de reactie van VGZ;
- (viii) **Bijlage H** [vertrouwelijk] voor de reactie van Zorg voor U; en
- (ix) **Bijlage I** [vertrouwelijk] voor de reactie van Zilveren Kruis.

27 Uit voornoemde reacties en het telefonisch contact dat KGK heeft met zorgverzekeraars volgt [...]

28 De raad van toezicht (raad van commissarissen) van Isis Kraamzorg is op 6 november 2015 door de raad van bestuur van Isis Kraamzorg om goedkeuring gevraagd voor de beoogde transactie. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage K** [vertrouwelijk]. Op 9 november 2015 heeft de raad van commissarissen zijn goedkeuring verleend. Zie **Bijlage L** [vertrouwelijk] voor een bevestiging hieromtrent. [...]

29 [...]. In dit kader verwijzen partijen om te beginnen naar **Bijlage M** [vertrouwelijk] voor de goedkeuring van de Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten. Uit **Bijlage N** [vertrouwelijk] en **Bijlage O** [vertrouwelijk] volgt dat de raad van toezicht respectievelijk het Waarborgfonds voor de Zorgsector, goedkeuring heeft verleend voor de beoogde transactie.

2.2 Wijze waarop en tijdsbestek waarbinnen de concentratie wordt gerealiseerd

Beschrijf de wijze waarop en het tijdsbestek waarbinnen de concentratie zal worden gerealiseerd. Beschrijf hierbij:

- welke activiteiten de organisatie na concentratie zal ontplooiën;
- over welke periode de daadwerkelijke integratie van (onderdelen van) de organisaties zich uitstrekt;
- hoe het implementatieplan eruit ziet. Hiertoe behoort ook een goede inventarisatie van integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering (ICT-systemen, financiële systemen, integratie van ondersteunende en operationele processen e.d.).

30 Partijen streven ernaar de beoogde concentratie per 1 januari 2016 tot stand te brengen.

31 Zoals beschreven in paragraaf 2.1, zal Isis Kraamzorg haar naam en identiteit na overname behouden. KGK en Isis Kraamzorg blijven als afzonderlijke vennootschappen bestaan en krijgen uitsluitend een gezamenlijke back office. Om die reden voorziet KGK dat de implementatie van de concentratie voorspoedig zal verlopen.

32 Op dit moment werkt KGK succesvol met zelfstandige teams van kraamverzorgenden rondom verloskundigenpraktijken. Het werken met zelfstandige teams zal ook geïmplementeerd worden bij Isis. Hiervoor is een implementatieplan opgesteld. Zie voor een nadere beschrijving van het implementatieplan randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.** e.v.

33 Het implementatieplan is als **Bijlage 3.4.1.1** [vertrouwelijk] bij dit meldingsformulier aangehecht.

34 Een belangrijk onderdeel van de implementatie van de voorgenomen concentratie is communicatie. Om die reden hebben partijen een communicatieplan opgesteld, dat in werking zal treden nadat de overeenkomst tot koop en verkoop door partijen is ondertekend. Voor een kopie van het communicatieplan verwijzen partijen naar **Bijlage 3.4.2.1 [vertrouwelijk]**. In dit kader verwijzen partijen tevens naar **Bijlage 3.4.2.2 [vertrouwelijk]**, een interne nieuwsbrief van KGK: OrganisatieNieuws van 15 november 2015.

2.3 Doelstellingen van de concentratie

Beschrijf de doelstellingen van de concentratie.

35 [...] Isis Kraamzorg biedt kwalitatief goede zorg aan in Friesland, Groningen en Drenthe. Isis Kraamzorg en KGK zij de A-labels in de Noordelijke kraamzorgmarkt en HGK denkt daarin sterker te kunnen worden door de voorgenomen concentratie.

36 Vanwege de ontwikkelingen in de kraamzorgsector is het belangrijk om bepaalde veranderingen te realiseren. Enkele belangrijke ontwikkelingen zijn:

- (i) Terugloop van het aantal geboorten. Die terugloop valt samen met minder thuisbevallingen en een toename van verplaatste thuisbevallingen in geboortecentra en poliklinische bevallingen. Dit heeft beide een dalende omzet bij kraamzorgorganisaties tot gevolg.
- (ii) Samenwerking en taakverschuiving binnen de geboorteketen. In de keten zijn drie bewegingen zichtbaar, mede gestimuleerd door het inkoopbeleid van zorgverzekeraars:
 - (a) toenemende samenwerking binnen de geboorteketen met als doel het verbeteren van de zorg en het terugdringen van babysterfte;
 - (b) toenemende kwaliteitseisen vanuit zorgverzekeraars en een daarmee gepaard gaande (neerwaartse) druk op de vergoedingen;
 - (c) toenemende concurrentie;
 - (d) toenemende discussie over taakverschuiving binnen de zorgketen, waarbij taken verschuiven van de tweede lijn verloskunde (ziekenhuis) naar de eerste lijn verloskunde (verloskundigen) en naar de kraamzorg.
- (iii) Verregaande professionalisering door taakverschuiving en samenwerking. Dit zal een beroep doen op onder meer de trainingsbereidheid van kraamverzorgenden.
- (iv) Verregaande digitalisering van de kraamzorg (bijv. cliëntportaal).

37 Het doel van de overname is [...]

2.4 Redenen voor de concentratie en alternatieven

Beschrijf de redenen voor concentratie. Beschrijf daarbij welke alternatieven in de voorbereiding in beschouwing zijn genomen en waarom concentratie daarbij uiteindelijk de voorkeur heeft gekregen.

Isis Kraamzorg

Redenen voor de concentratie

38 [...].

Alternatieven

39 Tijdens het verkoopproces heeft Isis Kraamzorg c.q. Kwadrantgroep diverse alternatieven in beschouwing genomen. Ter toelichting het volgende.

40 In juni 2015 zijn verkennende gesprekken gevoerd met diverse potentiële kopers, onder wie KGK. De potentiële kopers zijn toegang verschaft tot een uitgebreide dataroom en hebben vervolgens een bieding gedaan. [...]

KGK

Redenen voor de concentratie

41 [...]

42 [...]

3 GEGEVENS OVER DE GEVOLGEN VAN DE CONCENTRATIE

3.1 Beschrijving van de financiële gevolgen van de concentratie

Beschrijf de financiële gevolgen van de concentratie voor de betrokken zorgaanbieder(s). Overleg hierbij ten minste:

- *het businessplan met de verwachte kosten en baten van de concentratie;*
- *de verwachte synergievoordelen in de vijf jaren na de transactie.*

Licht uw antwoord toe. Geef daarbij aan wie de financier(s) is/zijn en of uw business case wordt ondersteund door financiers.

43 Het businessplan is als **Bijlage 3.1 [vertrouwelijk]** bij dit meldingsformulier gevoegd.

44 In het overzicht hierna geven partijen de verwachte kosten en baten en synergievoordelen van de concentratie:

[...]

45 [...]

46 [...]

47 [...]

48 [...]

49 In aanvulling op het voorgaande merkt KGK het volgende op:

- (i) Voor een gezonde bedrijfsvoering wordt gewerkt met de volgende normen: [...]
- (ii) Bij voornoemde normen is [...] fte kraamverzorgenden nodig. [...]

(iii) [...]

(iv) [...]

(v) [...]

3.2 Beschrijving van de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt

Beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt.

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- *veranderingen in het aanbod van zorg;*
- *de herinrichting van de zorgprocessen;*
- *de verplaatsing van zorgaanbod tussen locaties;*
- *de verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend;*
- *de aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties.*

Ga hierbij uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomende veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd.

Aanbod van zorg en locaties

50 De concentratie zal niet of nauwelijks gevolgen hebben voor de zorgverlening aan de cliënt. De kernactiviteiten van KGK en Isis Kraamzorg zullen immers onveranderd blijven. Het zorgaanbod verandert niet. Ook wordt het zorgaanbod niet verplaatst tussen locaties en zal het aantal locaties waar zorg wordt verleend niet veranderen. In dit kader merken partijen op dat kraamzorg thuis wordt geleverd. Cliënten hoeven niet naar een fysieke locatie te reizen.

Zorgprocessen

51 Binnen de kraamzorg wordt gewerkt conform vastgestelde protocollen en richtlijnen. Bovendien dienen kraamzorgorganisaties te beschikken over diverse vereiste certificaten.⁵ Omdat de vereisten vanuit de overheid worden opgelegd, zijn deze niet organisatie-specifiek. Veel zorginhoudelijke componenten zijn al zo goed als geüniformeerd. De voorgenoemde concentratie zal voor cliënten en kraamverzorgenden zorginhoudelijk dan ook geen directe gevolgen hebben. Isis Kraamzorg en KGK zijn zelf verantwoordelijk voor het verlenen van de zorg conform de vereisten en het behouden van de benodigde certificaten.

52 Wat betreft de inrichting van het zorgproces, zullen Isis Kraamzorg en KGK na de concentratie hun eigen (huidige) werkwijzen en procedures voortzetten op de bestaande locaties. Voor een nadere uitwerking hiervan verwijzen partijen naar de beschrijving van het implementatieplan hierna in randnummer **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.** e.v.

3.3 Risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg

Beschrijf de risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

⁵ Zoals HKZ, EHBO, WHO Unicef, LIP, Meldcode AMK en WHO borstvoeding.

Onder vraag 3.2 heeft u de eventuele veranderingen in het zorgaanbod en de locaties waar zorg wordt verleend beschreven. Beschrijf welke risico's deze veranderingen met zich meebrengen voor de bereikbaarheid van de zorg.

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- de gevolgen van de concentratie voor het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken;
- de gevolgen van de concentratie voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen.

53 De voorgenomen concentratie brengt geen risico's met zich mee voor de bereikbaarheid van de zorg. Kraamverzorgenden werken op locatie (i.e. thuis bij een kraamgezin). Een kraamgezin hoeft kortom niet naar een fysieke locatie te reizen om kraamzorg geleverd te krijgen.

54 De gebieden waarin Isis Kraamzorg en KGK kraamzorg aanbieden zullen na totstandkoming van de voorgenomen concentratie ongewijzigd blijven. In de kraamzorg is bepalend dat de dichtheid van kraamzorgen voldoende is om kwalitatief hoogwaardige dienstverlening te kunnen bieden. Isis Kraamzorg en KGK realiseren dit al in de huidige samenstelling.

55 Kort en goed zullen cliënten niet of nauwelijks iets merken van de concentratie.

3.4 Risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen

Beschrijf de risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Beschrijf hierbij ten minste:

- wat het verwachte effect van de concentratie is op de cliënttevredenheid.
- hoe is geborgd dat het bestuur gedurende het concentratieproces voldoende aandacht heeft voor het primaire proces.
- hoe u de risico's inschat op kwaliteitsverlies door bijvoorbeeld:
 - cultuurverschillen tussen de concentrerende organisaties;
 - stagnerende implementatie van de concentratie;
 - vertrekkend personeel.
- welke scenario's voor risicobeheersing u heeft opgesteld;
- de wijze waarop u het optreden van dergelijke risico's monitort.

56 Partijen verwachten geen risico's voor de kwaliteit van de zorg. Isis Kraamzorg en KGK leveren kwalitatief hoogwaardige zorg. Dit zal ook na de voorgenomen concentratie het geval zijn. De zorgverleners (de kraamverzorgers) blijven dezelfde zorg verlenen, dat zal niet veranderen. In dit kader verwijst KGK naar **Bijlage 3.4.1.2** (klantwaardering) **[vertrouwelijk]** waaruit blijkt dat beide partijen erg goed scoren.

57 [...].

58 Partijen hebben gezamenlijk een communicatieplan (**Bijlage 3.4.2.1**) **[vertrouwelijk]** opgesteld. Voorts heeft KGK een (algemeen) implementatieplan (**Bijlage 3.4.1.1**)

[vertrouwelijk] en een implementatieplan back office (**Bijlage 3.4.3**) **[vertrouwelijk]** opgesteld.

59 Aan de hand van het communicatieplan worden medewerkers en cliënten in een vroeg stadium direct betrokken bij het proces. Daardoor verwacht KGK dan ook niet dat het personeel zal vertrekken. Zoals eerder aangegeven is voor deze concentratie gekozen voor KGK omdat KGK het beste past binnen de cultuur van Isis Kraamzorg, met andere woorden, met betrekking tot risico's die zien op cultuurverschillen, zijn die beperkt.

[...]

60 Door bovengenoemde aspecten verwachten partijen mogelijke risico's te voorkomen en ervoor te zorgen dat er voor cliënten niets verandert.

61 In het implementatieplan is voorts te lezen dat er een projectteam is opgezet. De verschillende functionarissen hebben diverse specialismen en rollen. Tevens is in het implementatieplan opgenomen hoe de leden van het projectteam communiceren.

62 [...]

63 In het implementatieplan back office (**Bijlage 3.4.3**) **[vertrouwelijk]** wordt specifieke aandacht besteed aan het samenvoegen van de backoffice. [...]

64 Door het (algemene) implementatieplan en de daarbij behorende bijlagen en het implementatieplan back office verwachten partijen dat de implementatie van de concentratie goed zal verlopen.

4 GEGEVENS OVER DE CONTINUÏTEIT VAN CRUCIALE ZORG

4.1 Gevolgen van de concentratie voor zorg krachtens Wlz

Indien één of meer van de betrokken zorgaanbieders voorafgaand aan de concentratie één of meer van de genoemde vormen van cruciale zorg aanbiedt, beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de continuïteit van:

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz, bezien in de sociale context

a. Beschrijf in ieder geval van ambulancezorg, spoedeisende hulp of acute verloskunde ten minste de verandering van spreiding en capaciteit (per locatie) van deze zorg.

b. Beschrijf in geval van crisisopvang geestelijke gezondheidszorg ten minste de verandering van afspraken over crisisopvang in de regio('s) waarin u actief bent.

c. Beschrijf in geval van Wlz de verandering in de sociale context van de zorg zoals de geografische ligging van het zorgaanbod, het bij je partner kunnen blijven wonen en de aansluiting bij de godsdienst of levensovertuiging van cliënten en hun leefomgeving.

65 Isis Kraamzorg en KGK verlenen geen cruciale zorg (i.e. acute verloskunde). Vragen 4.1. en 4.2 zijn om die reden niet van toepassing.

4.2 Risico dat de normen voor cruciale zorg in gevaar komen

Beschrijf of door de concentratie de normen voor deze vormen van cruciale zorg in gevaar komen en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

66 Niet van toepassing. Zie randnummer 65 van dit meldingsformulier.

5 GEGEVENS OVER DE BETROKKENHEID VAN CLIËNTEN, PERSONEEL EN ANDERE STAKEHOLDERS

5.1 Gegevens van de voorzitter van de cliëntenraad

Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de cliëntenraad.

67 De contactgegevens van de voorzitter van de cliëntenraad van Isis Kraamzorg zijn als volgt:

Isis Kraamzorg	
Naam voorzitter cliëntenraad	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

68 Begin 2013 is binnen de Kwadrantgroep de Concern Cliëntenraad (hierna: **Concern CR**) geïnstalleerd. De (meeste) onderliggende cliëntenraden hebben hun bevoegdheden, voor zover het gaat om concernaangelegenheden, overgedragen aan de Concern CR. Omdat in de onderhavige situatie sprake is van de verkoop van één zorgorganisatie binnen de Kwadrantgroep, wordt de verkoop van Isis Kraamzorg niet als concernaangelegenheid beschouwd. Om die reden is de cliëntenraad van Isis Kraamzorg geraadpleegd. De Concern CR is volledigheidshalve wel op de hoogte gehouden, waarover hieronder in paragraaf 5.2 van dit meldingsformulier meer.

69 De contactgegevens van de voorzitter van de cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis⁶ zijn als volgt:

Martini Ziekenhuis	
Naam voorzitter cliëntenraad	[...]
Adres	[...]

⁶ KGK heeft geen cliëntenraad. Zoals reeds eerder aangegeven zal zowel KGK als Isis Kraamzorg onder één holding vallen die (uiteindelijk) valt onder het Martini Ziekenhuis. Derhalve is de cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis geraadpleegd.

Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

5.2 Raadpleging van cliënten

Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder het verloop van de raadpleging van cliënten:

Op welke wijze zijn cliënten betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?

Op welke wijze hebben cliënten hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?

Isis Kraamzorg

- 70 De cliëntenraad van Isis Kraamzorg is tijdig van het voornemen van de onderhavige concentratie op de hoogte gesteld en tijdig om advies gevraagd, met inachtneming van de voorschriften van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Ter toelichting het volgende.
- 71 Op 9 april 2015 is de cliëntenraad van Isis Kraamzorg op de hoogte gebracht van de beoogde verkoop van Isis Kraamzorg. Partijen verwijzen naar **Bijlage 5.2.1 [vertrouwelijk]** voor de adviesaanvraag d.d. 9 april 2015 betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg “aan een partij die Isis Kraamzorg een goede toekomst kan bieden”. Op dat moment was kortom nog geen koper in beeld. In de adviesaanvraag is de cliëntenraad gewezen op de mogelijkheid om per e-mail vragen te stellen aan [...] (directeur Isis Kraamzorg). Een kopie van de adviesaanvraag is volledigheidshalve naar de Concern CR van de Kwadrantgroep gezonden. In dit kader verwijzen partijen naar de e-mail d.d. 9 april 2015 van [...] (bestuurssecretaris Kwadrantgroep) aan de Concern CR (**Bijlage 5.2.2 [vertrouwelijk]**). De cliëntenraad heeft destijds mondeling zijn positieve advies op de adviesaanvraag van 9 april 2015 uitgebracht.
- 72 Voorts is de cliëntenraad op 9 oktober 2015 op de hoogte gesteld en om advies gevraagd betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg “aan Kraamzorg Het Groene Kruis”. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.2.3 [vertrouwelijk]**. Bij e-mail van 10 oktober 2015 is de cliëntenraad naast het adviesrecht bovendien de mogelijkheid geboden om vóór ondertekening van de voorlopige overeenkomst tot verkoop van Isis Kraamzorg eventuele opmerkingen aan te leveren. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.2.4 [vertrouwelijk]**. Op 10 oktober 2015 is tevens de adviesaanvraag die reeds op 9 april 2015 was verstuurd (zoals beschreven in randnummer 71 hierboven), nog een keer aan de cliëntenraad gezonden (dit keer gedateerd op 10 oktober 2015). Zie in dit kader **Bijlage 5.2.5 [vertrouwelijk]**. De reden hiervoor is dat de cliëntenraad in een reactie op de adviesaanvraag d.d. 9 april 2015 enkel mondeling zijn advies heeft uitgebracht.
- 73 Op 14 oktober 2015 heeft de cliëntenraad van Isis Kraamzorg zijn (positieve) advies over de beoogde verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK uitgebracht, zoals blijkt uit **Bijlage 5.2.3 [vertrouwelijk]** en **Bijlage 5.2.5 [vertrouwelijk]**.

KGK / het Martini Ziekenhuis

74 De cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis is tijdig van het voornemen van de concentratie op de hoogte gesteld en tijdig om advies gevraagd, met inachtneming van de voorschriften van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen. Partijen verwijzen naar **Bijlage 5.2.6 [vertrouwelijk]** voor de adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 aan de cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis.

75 De cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis heeft voorafgaand aan de definitieve besluitvorming zijn (positieve) advies over de concentratie uitgebracht. Het advies van de cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis is aangehecht als **Bijlage 5.2.7 [vertrouwelijk]**.

Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?

Isis Kraamzorg

76 De cliënten (cliëntenraad van Isis Kraamzorg) zijn van mening dat er voldoende tijd is geweest om te reageren op het concentratievoornemen.

KGK / het Martiniziekenhuis

77 De cliënten (cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis) zijn van mening dat er voldoende tijd is geweest om te reageren op het concentratievoornemen.

*Zijn cliënten in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen?
Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?*

Isis Kraamzorg

78 De cliëntenraad van Isis Kraamzorg heeft de mogelijkheid om expertise in te huren. Van deze mogelijkheid is echter geen gebruik gemaakt. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.2.8 [vertrouwelijk]**.

KGK / het Martini Ziekenhuis

79 De cliëntenraad van het Martiniziekenhuis heeft de mogelijkheid om expertise in te huren. Van deze mogelijkheid is echter geen gebruik gemaakt.

Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder of cliënten van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

De verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg.

De inhoud van de concentratieplannen.

Isis Kraamzorg

- 80 De cliënten van Isis Kraamzorg zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende zijn geïnformeerd over de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg en de inhoud van de concentratieplannen.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 81 De cliënten zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende zijn geïnformeerd over de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg en de inhoud van de concentratieplannen.

De mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken

Isis Kraamzorg

- 82 De cliënten van Isis Kraamzorg zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende zijn geïnformeerd over de mogelijkheid om bezwaar te maken tegen de voorgenomen concentratie.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 83 De cliënten zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende zijn geïnformeerd over de mogelijkheid om bezwaar te maken tegen de voorgenomen concentratie.

De mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen

Isis Kraamzorg

- 84 De cliënten van Isis Kraamzorg (de cliëntenraad) zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 85 De cliënten (de cliëntenraad) zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen.

De manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.

Isis Kraamzorg

- 86 De cliënten van Isis Kraamzorg (de cliëntenraad) zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze zijn geïnformeerd over de manier waarop oordelen of aanbevelingen kenbaar kunnen worden gemaakt.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 87 De cliënten zijn van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze zijn geïnformeerd over de manier waarop oordelen of aanbevelingen kenbaar kunnen worden gemaakt.

Het oordeel van cliënten:

Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van cliënten over het voornemen tot concentratie?

Isis Kraamzorg

- 88 De cliëntenraad van Isis Kraamzorg heeft ingestemd met de voorgenomen concentratie. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.2.3 [vertrouwelijk]** en **Bijlage 5.2.5 [vertrouwelijk]**.

KGK/ het Martini Ziekenhuis

- 89 De cliënten hebben ingestemd met de voorgenomen concentratie. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.2.7 [vertrouwelijk]**.

Zijn het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien de aanbevelingen van cliënten niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Isis Kraamzorg

- 90 Het oordeel van de cliëntenraad is meegewogen in de besluitvorming. Van het advies van de cliëntenraad is niet afgeweken.

KGK/ het Martini Ziekenhuis

- 91 Het oordeel van de cliënten is meegewogen in de besluitvorming.

5.3 Gegevens van de voorzitter van de ondernemingsraad

Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de ondernemingsraad.

Isis Kraamzorg

- 92 Begin 2013 is binnen de Kwadrantgroep de Concern Ondernemingsraad (hierna: **COR**) geïnstalleerd. De onderliggende ondernemingsraden hebben hun bevoegdheden, voor zover het gaat om concernaangelegenheden, overgedragen aan de COR. Omdat in de onderhavige situatie sprake is van de verkoop van één zorgorganisatie binnen de Kwadrantgroep, wordt de verkoop van Isis Kraamzorg niet als concernaangelegenheid beschouwd. Om die reden is de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg geraadpleegd. De COR is volledigheidshalve wel op de hoogte gehouden, waarover hieronder in paragraaf 5.4 van dit meldingsformulier meer.

- 93 De contactgegevens van de voorzitter van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg zijn als volgt:

Isis Kraamzorg	
Naam voorzitter ondernemingsraad	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

KGK/ het Martini Ziekenhuis

- 94 De contactgegevens van de voorzitter van de ondernemingsraad van KGK en het Martini Ziekenhuis zijn als volgt:

KGK	
Naam voorzitter ondernemingsraad	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

Het Martini Ziekenhuis	
Naam voorzitter ondernemingsraad	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

5.4 Raadpleging van personeel

Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder het verloop van de raadpleging van het personeel:

Op welke wijze is het personeel betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?

Isis Kraamzorg

- 95 De ondernemingsraad van Isis Kraamzorg is uitvoerig betrokken bij de beoogde verkoop van Isis Kraamzorg. Ter toelichting het volgende.
- 96 Op 30 maart 2015 heeft Isis Kraamzorg haar ondernemingsraad geïnformeerd en om advies gevraagd over de voorgenomen verkoop van Isis Kraamzorg aan “*een partij die Isis Kraamzorg een goede toekomst kan bieden*”. Voornoemde adviesaanvraag is aangehecht als **Bijlage 5.4.1 [vertrouwelijk]**. In de adviesaanvraag is de ondernemingsraad gewezen op de mogelijkheid om per e-mail vragen te stellen aan [...] (directeur Isis Kraamzorg). Een kopie van de adviesaanvraag is volledigheidshalve aan de COR gezonden. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.4.2 [vertrouwelijk]** voor de e-mail d.d. 3 april 2015 [...] (voorzitter van de Raad van Bestuur van Kwadrantgroep) aan de leden van de COR.
- 97 Op 31 maart 2015 vindt een ondernemingsraadoverleg plaats. Tijdens dit overleg wordt onder meer de beoogde verkoop van Isis Kraamzorg besproken (zie **Bijlage 5.4.3 [vertrouwelijk]** voor het verslag van het OR-overleg d.d. 31 maart 2015). [...] (manager bedrijfsvoering van Isis Kraamzorg/vervangend directeur Isis Kraamzorg) zijn tijdens het eerste deel van het overleg aanwezig om de leden van de ondernemingsraad te informeren over de beoogde verkoop. Benadrukt wordt dat indien de ondernemingsraad meer informatie nodig heeft, [...] en [...] die informatie zullen aanleveren.
- 98 Voorts zijn de leden van de ondernemingsraad tijdens het ondernemingsraadoverleg van 7 april 2015 door [...] en [...] geïnformeerd over de stand van zaken. In dit kader verwijzen partijen naar het verslag van het ondernemingsraadoverleg van 7 april 2015 (**Bijlage 5.4.4 [vertrouwelijk]**). Tijdens het overleg wordt afgesproken dat [...] tijdens het volgende ondernemingsraadoverleg op 21 april 2015 de financiën zal toelichten.
- 99 In een reactie op de adviesaanvraag d.d. 30 maart 2015 heeft de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg op 12 april 2015 zijn positieve advies uitgebracht. In dit kader verwijzen partijen naar **Bijlage 5.4.5 [vertrouwelijk]**. De ondernemingsraad geeft in haar advies onder meer aan dat bij ondertekening van een intentieverklaring en/of wanneer de vervolgstappen duidelijk worden, de raad opnieuw een adviesaanvraag verwacht.
- 100 Vervolgens is de ondernemingsraad tijdens de overlegvergadering d.d. 21 april 2015 met [...] betrokken bij de definitieve opdrachtformulering van de Raad van Bestuur van de Kwadrantgroep aan de externe adviseur (Galesloot Corporate Finance). Daarbij is de ondernemingsraad in de gelegenheid gesteld om aan te geven of de opdrachtformulering voldoet aan de adviezen van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg, zoals opgenomen in het advies d.d. 12 april 2015. Ter onderbouwing verwijzen partijen naar **Bijlage 5.4.6 [vertrouwelijk]** voor de ontvangstbevestiging d.d. 21 april 2015 van Isis Kraamzorg aan haar ondernemingsraad.
- 101 Tijdens de ondernemingsraadoverleggen van 2 juni 2015, 18 augustus 2015 en 15 september 2015 worden de leden van de ondernemingsraad andermaal door [...] en [...] geïnformeerd over de stand van zaken betreffende de beoogde verkoop van Isis Kraamzorg (zie respectievelijk **Bijlage 5.4.7 [vertrouwelijk]**, **Bijlage 5.4.8 [vertrouwelijk]** en **Bijlage 5.4.9 [vertrouwelijk]** voor de verslagen van voornoemde overleggen).

102 Na het vinden van een koper (KGK), heeft de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg op 9 oktober 2015 een adviesaanvraag ontvangen betreffende de beoogde verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK (zie **Bijlage 5.4.10 [vertrouwelijk]**).⁷ Dat andermaal een adviesaanvraag wordt gezonden, is in lijn met het advies d.d. 12 april 2015 van de ondernemingsraad (zie randnummer 99 en **Bijlage 5.4.5 [vertrouwelijk]**).

103 Voorts is de ondernemingsraad tijdens een vergadering van 26 oktober 2015 door de bestuurder van KGK, mevrouw Van Breda Vriesman, geïnformeerd over de toekomst van Isis Kraamzorg binnen KGK. Voor een gespreksverslag van deze vergadering verwijzen partijen naar **Bijlage 5.4.11 [vertrouwelijk]**

104 Op 28 oktober 2015 heeft de ondernemingsraad positief advies uitgebracht (zie **Bijlage 5.4.12 [vertrouwelijk]**).⁸

KGK / het Martini Ziekenhuis

105 KGK heeft haar ondernemingsraad om advies gevraagd. Op 12 oktober 2015 heeft de ondernemingsraad van KGK een adviesaanvraag ontvangen (zie **Bijlage 5.4.13 [vertrouwelijk]**). Op 5 november 2015 heeft de ondernemingsraad van KGK zijn positieve advies uitgebracht. Partijen verwijzen hiervoor naar **Bijlage 5.4.14 [vertrouwelijk]**.

106 Ook de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis is om advies gevraagd. Op 30 september 2015 heeft de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis een adviesaanvraag ontvangen (zie **Bijlage 5.4.15 [vertrouwelijk]**). Op 30 oktober 2015 heeft de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis zijn positieve advies uitgebracht. Partijen verwijzen hiervoor naar **Bijlage 5.4.16 [vertrouwelijk]**.

Op welke wijze heeft het personeel zijn oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?

Isis Kraamzorg

107 Zoals reeds in randnummers 95-104 hierboven uiteengezet, heeft de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg tijdens diverse overleggen zijn oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken. Daarnaast heeft de ondernemingsraad advies mogen uitbrengen over (i) de voorgenomen verkoop van Isis Kraamzorg en vervolgens over (ii) de voorgenomen verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK.

KGK / het Martini Ziekenhuis

108 De ondernemingsraad van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis heeft advies mogen uitbrengen over de voorgenomen concentratie.

Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?

Isis Kraamzorg

⁷ In de adviesaanvraag d.d. 9 oktober 2015 aan de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg wordt per abuis verwezen naar de adviesaanvraag van 25 maart 2015 in plaats van 30 maart 2015.

⁸ In het advies d.d. 18 oktober 2015 van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg wordt per abuis verwezen naar de adviesaanvraag d.d. 10 oktober 2015 in plaats van 9 oktober 2015.

- 109 Het personeel (de ondernemingsraad) van Isis Kraamzorg is van mening dat er voldoende tijd is geweest om te reageren op het concentratievoornemen.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 110 Het personeel (de ondernemingsraad) van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis is van mening dat er voldoende tijd is geweest om te reageren op het concentratievoornemen.

Is het personeel in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?

Isis Kraamzorg

De ondernemingsraad van Isis Kraamzorg heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid om expertise in te huren. De ondernemingsraad heeft de heer F. van Heusden van adviesbureau SBI Formaat ingeschakeld.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 111 De ondernemingsraad van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis heeft de mogelijkheid om expertise in te huren. Van deze mogelijkheid is echter geen gebruik gemaakt.

Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder of het personeel van mening is dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

De verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg.

De inhoud van de concentratieplannen.

Isis Kraamzorg

- 112 Het personeel (de ondernemingsraad) van Isis Kraamzorg is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg en de inhoud van de concentratieplannen.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 113 Het personeel (de ondernemingsraad) van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg en de inhoud van de concentratieplannen. Het personeel (de ondernemingsraad) van KGK is geïnformeerd conform het communicatieplan (**Bijlage 3.4.2.1**).

De mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken

Isis Kraamzorg

- 114 Het personeel van Isis Kraamzorg (de ondernemingsraad) is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de mogelijkheid om bezwaar te maken tegen de voorgenomen concentratie.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 115 Het personeel (de ondernemingsraad) van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de mogelijkheid om bezwaar te maken tegen de voorgenomen concentratie.

De mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen

Isis Kraamzorg

- 116 Het personeel (de ondernemingsraad) van Isis Kraamzorg is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 117 Het personeel (de ondernemingsraad) van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze voldoende is geïnformeerd over de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen.

De manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.

Isis Kraamzorg

- 118 Het personeel (de ondernemingsraad) van Isis Kraamzorg is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze is geïnformeerd over de manier waarop oordelen of aanbevelingen kenbaar kunnen worden gemaakt.

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 119 Het personeel (de ondernemingsraad) van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis is van oordeel dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze is geïnformeerd over de manier waarop oordelen of aanbevelingen kenbaar kunnen worden gemaakt.

Het oordeel van het personeel:

Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van het personeel over het voornemen tot concentratie?

Isis Kraamzorg

- 120 De ondernemingsraad van Isis Kraamzorg heeft positief geadviseerd over de beoogde concentratie. Partijen verwijzen naar **Bijlage 5.4.5 [vertrouwelijk]** en **Bijlage 5.4.13 [vertrouwelijk]** bij dit meldingsformulier.

- 121 Tevens heeft de ondernemingsraad Isis Kraamzorg geadviseerd [...]

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 122 De ondernemingsraad van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis heeft positief geadviseerd. Partijen verwijzen naar **Bijlage 5.4.14 [vertrouwelijk]** en **Bijlage 5.4.16 [vertrouwelijk]** bij dit meldingsformulier.

Zijn het oordeel en de aanbevelingen van het personeel overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien de aanbevelingen van het personeel niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Isis Kraamzorg

- 123 Het oordeel (inclusief de aanbevelingen en voorbehouden) van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg is meegewogen in de besluitvorming. Van het uitgebrachte advies van de ondernemingsraad is in de besluitvorming tot concentratie niet afgeweken.

- 124 [...]

KGK / het Martini Ziekenhuis

- 125 Het oordeel (inclusief de aanbevelingen en voorbehouden) van de ondernemingsraad van zowel KGK als het Martini Ziekenhuis is meegewogen in de besluitvorming. Van het uitgebrachte advies van de ondernemingsraad is in de besluitvorming tot concentratie niet afgeweken.

5.5 Raadpleging van andere stakeholders

Beschrijf welke andere stakeholders – zoals zorgverzekeraars/zorgkantoren, banken en regionale en lokale overheden – bij de concentratie zijn betrokken en wat hun relatie is tot de betrokken zorgaanbieder(s).

- 126 KGK heeft – mede namens Isis Kraamzorg – de zorgverzekeraars VGZ, Menzis, Zorg-voor-U, CZ, DSW, De Friesland, Multizorg en Zilveren Kruis betrokken bij de voorgenomen concentratie. [...].

5.6 Gegevens stakeholders

Coöperatie VGZ U.A.	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

Menzis Zorgverzekeraar	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
E-mail	[...]

Menzis (t.b.v. RZA)	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
E-mail	[...]

Zorg-voor-U B.V.	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

CZ Zorgverzekeringsbedrijf	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

Onderlinge Waarborgmaatschappij DSW Zorgverzekeraar U.A.	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]

E-mail	[...]
--------	-------

De Friesland Zorgverzekeraar	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

Multizorg VRZ B.V.	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

Zilveren Kruis	
Naam en functie contactpersoon	[...]
Adres	[...]
Telefoonnummer	[...]
E-mail	[...]

5.7 Verloop van de raadpleging

Beschrijf voor elke stakeholder het verloop van de raadpleging van de stakeholder:

Op welke wijze zijn stakeholders betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?

- 127 De hierboven genoemde zorgverzekeraars zijn in juni en juli 2015 per e-mail door KGK geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Na ondertekening van de Koopovereenkomst zijn de zorgverzekeraars formeel door KGK geïnformeerd. KGK heeft voortdurend contact (zowel telefonisch als per e-mail) met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn bereid een contract aan te gaan met het nieuwe Isis Kraamzorg door middel van overname dan wel vernieuwing van het contract. In dit kader verwijst KGK naar **Bijlage A** t/m **Bijlage I** [vertrouwelijk].

128 Alvorens de formele contractering kan geschieden, is een nieuwe Algemeen GegevensBeheer-code (**AGB-code**) nodig. Die AGB-code is aangevraagd (zie **Bijlage J [vertrouwelijk]** voor het aanvraagformulier).

129 De Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten (**VSMS**) is om advies gevraagd. In dit kader verwijzen partijen naar de adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 (**Bijlage 5.7.1 [vertrouwelijk]**). De VSMS heeft positief geadviseerd (zie advies zoals bijgevoegd als **Bijlage 5.7.2 [vertrouwelijk]**).

Op welke wijze hebben stakeholders hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?

130 De stakeholders hebben een eerste reactie gegeven waarin geen bezwaren kenbaar zijn gemaakt. De inhoudelijke beoordeling zal plaatsvinden nadat alle processen rondom de concentratie zijn geformaliseerd. Daar zijn partijen momenteel mee bezig.

Zijn de stakeholders van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?

131 Er zijn geen signalen opgevangen van de stakeholders dat dit niet het geval zou zijn. In de onderhavige concentratie is een opschortende voorwaarde dat de zorgverzekeraars een contract aangaan met het nieuwe Isis Kraamzorg.

Of stakeholders van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

De inhoud van de concentratieplannen.

132 Het was voor KGK van belang dat de stakeholders in een zo vroeg mogelijk stadium zouden worden geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. De stakeholders zijn dan ook tijdig van de voorgenomen concentratie op de hoogte gesteld.

De mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken

133 De stakeholders zijn tijdig en op begrijpelijke wijze geïnformeerd over de beoogde concentratie en gevraagd om een eerste reactie.

De mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen

134 De vertegenwoordigers van de stakeholders hebben de ruimte gekregen om dit te doen.

De manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.

135 KGK heeft de stakeholders op een directe manier (per e-mail) benaderd. De stakeholders weten om die reden wie de contactpersoon is tot wie zij zich kunnen wenden in geval zij hun visie willen geven. Er zijn goede contacten tussen de stakeholders en KGK.

Het oordeel van de stakeholders:

Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders over het voornemen tot concentratie?

136 De reacties van de stakeholders zijn overwegend positief. Een inhoudelijke reactie (waaronder de mogelijkheid van overname contracten) wordt gegeven nadat alle processen rondom de concentratie zijn geformaliseerd.

Zijn het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien de aanbevelingen van overige stakeholders niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

137 De reactie van stakeholders is meegewogen in de besluitvorming tot concentratie

6 MEE TE ZENDEN DOCUMENTEN

6.1 De meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen.

138 Bijgesloten als **Bijlage 2.1 [vertrouwelijk]** is de Koopovereenkomst.

6.2 Bewijsstuk van de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersoon

139 De volmachten van Isis Kraamzorg en KGK zijn bijgevoegd als **Bijlage 6.2.1** respectievelijk **Bijlage 6.2.2**.

6.3 Schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee cliënten, personeel en andere stakeholders zijn geïnformeerd.

- (i) de adviesaanvraag d.d. 9 april 2015 aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.2.1 [vertrouwelijk]**;
- (ii) de e-mail d.d. 9 april 2015 van [...] (bestuurssecretaris Kwadrantgroep) aan de Concern CR is aangehecht als **Bijlage 5.2.2 [vertrouwelijk]**;
- (iii) de adviesaanvraag d.d. 9 oktober 2015 aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK en het positieve advies d.d. 14 oktober 2015 van de cliëntenraad van Isis Kraamzorg zijn aangehecht als **Bijlage 5.2.3 [vertrouwelijk]**;
- (iv) de e-mail d.d. 10 oktober 2015 van [...] van Isis Kraamzorg aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.2.4 [vertrouwelijk]**;
- (v) de adviesaanvraag d.d. 10 oktober 2015 aan de cliëntenraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK en het positieve advies van de cliëntenraad d.d. 14 oktober 2015 is aangehecht als **Bijlage 5.2.5 [vertrouwelijk]**;
- (vi) de adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 aan de cliëntenraad van het Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.2.6 [vertrouwelijk]**;
- (vii) het advies d.d. 26 oktober 2015 van de cliëntenraad van KGK betreffende de koop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.2.7 [vertrouwelijk]**;
- (viii) de brief d.d. 17 november 2015 van de cliëntenraad van Isis Kraamzorg inzake inhuren expert als **Bijlage 5.2.8 [vertrouwelijk]**

- (ix) de adviesaanvraag d.d. 30 maart 2015 aan de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.1** **[vertrouwelijk]**;
- (x) de e-mail d.d. 3 april 2015 van de [...] (voorzitter van de Raad van Bestuur van Kwadrantgroep) aan de leden van de Centrale Ondernemingsraad van Kwadrantgroep is aangehecht als **Bijlage 5.4.2** **[vertrouwelijk]**;
- (xi) het verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 31 maart 2015 van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.3** **[vertrouwelijk]**;
- (xii) het verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 7 april 2015 van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.4** **[vertrouwelijk]**;
- (xiii) het advies d.d. 12 april 2015 van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.5** **[vertrouwelijk]**;
- (xiv) de ontvangstbevestiging d.d. 21 april 2015 van Isis Kraamzorg aan haar ondernemingsraad is aangehecht als **Bijlage 5.4.6** **[vertrouwelijk]**;
- (xv) het verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 2 juni 2015 van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.7** **[vertrouwelijk]**;
- (xvi) het verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 18 augustus 2015 van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.8** **[vertrouwelijk]**;
- (xvii) het verslag van het ondernemingsraadoverleg d.d. 15 september 2015 van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.9** **[vertrouwelijk]**;
- (xviii) de adviesaanvraag d.d. 9 oktober 2015 aan de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg betreffende de verkoop van Isis Kraamzorg aan KGK is aangehecht als **Bijlage 5.4.10** **[vertrouwelijk]**;
- (xix) het verslag van de vergadering van 26 oktober 2015 is aangehecht als **Bijlage 5.4.11** **[vertrouwelijk]**;
- (xx) het advies d.d. 28 oktober 2015 van de ondernemingsraad van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.12** **[vertrouwelijk]**;
- (xxi) de adviesaanvraag d.d. 12 oktober 2015 aan de ondernemingsraad van KGK betreffende de koop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.13** **[vertrouwelijk]**;
- (xxii) het advies d.d. 5 november 2015 van de ondernemingsraad van KGK betreffende de koop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.14** **[vertrouwelijk]**;
- (xxiii) de adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 van de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.15** **[vertrouwelijk]**;

- (xxiv) het advies d.d. 30 oktober 2015 van de ondernemingsraad van het Martini Ziekenhuis betreffende de koop van Isis Kraamzorg is aangehecht als **Bijlage 5.4.16** **[vertrouwelijk]**;
- (xxv) de adviesaanvraag d.d. 30 september 2015 van de Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten is aangehecht als **Bijlage 5.7.1** **[vertrouwelijk]**; en
- (xxvi) het advies d.d. 12 oktober 2015 van de Vereniging Samenwerkingsverband Medisch Specialisten is aangehecht als **Bijlage 5.7.2** **[vertrouwelijk]**;
- (xxvii) de reactie van CZ is aangehecht als **Bijlage A** **[vertrouwelijk]**;
- (xxviii) de reactie van De Friesland is aangehecht als **Bijlage B** **[vertrouwelijk]**;
- (xxix) de reactie van DSW is aangehecht als **Bijlage C** **[vertrouwelijk]**;
- (xxx) de reactie van Menzis is aangehecht als **Bijlage D** **[vertrouwelijk]**;
- (xxxi) de reactie van Menzis COA (t.b.v. RZA) is aangehecht als **Bijlage E** **[vertrouwelijk]**;
- (xxxii) de reactie van Multizorg is aangehecht als **Bijlage F** **[vertrouwelijk]**;
- (xxxiii) de reactie van VGZ is aangehecht als **Bijlage G** **[vertrouwelijk]**;
- (xxxiv) de reactie van Zorg voor U is aangehecht als **Bijlage H** **[vertrouwelijk]**; en
- (xxxv) de reactie van Zilveren Kruis is aangehecht als **Bijlage I** **[vertrouwelijk]**.

Amsterdam, 26 november 2015

N.T. Brusik