

Nederlandse Zorgautoriteit
te Utrecht

19 november 2015

FORMULIER MELDING CONCENTRATIE

ten behoeve van een aanvraag als bedoeld in artikel 49a, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg

inzake de verkrijging van uitsluitende zeggenschap door

de stichting St. Elisabeth Ziekenhuis, thans handelend onder de werknaam **Elisabeth TweeStedenziekenhuis (ETZ)**,
statutair gevestigd en kantoorhoudend te Tilburg

over

de activa en passiva betreffende **de laboratoriumactiviteiten van het IVF-Centrum van de stichting Catharina Ziekenhuis Eindhoven (Laboratoriumactiviteiten IVF)**

namens ETZ treedt op als gemachtigde, mr. drs. B.M.M. Reuder, advocaat te Amsterdam, tel. 020 605 6516, fax 020 605 6709.

VERTROUWELIJKE VERSIE

Gegevens die de partijen als vertrouwelijk aanmerken, zijn **[vet gedrukt tussen vierkante haken]** weergegeven.

OPENBARE VERSIE

INHOUD

ALGEMENE TOELICHTING OP DE MELDING	3
FORMULIER MELDING CONCENTRATIE	5
1. Inlichtingen over de betrokken organisaties.....	5
2. Gegevens over de concentratie.....	8
3. Gegevens over de gevolgen van de concentratie	12
4. Gegevens over de continuïteit van cruciale zorg	16
5. Gegevens over de betrokkenheid van cliënten, personeel en andere stakeholders.....	17
6. Mee te zenden documenten	24

KAARTEN

Figuur 1 Transport- en IVF-centra 2012 (bron: www.zorgatlas.nl)	15
---	----

BIJLAGEN

Bijlage 1	[Het implementatieplan met de verwachte kosten en baten]
Bijlage 2	[Sociaal Overdrachtsprotocol conceptversie van 8 september 2015]
Bijlage 3	[Geactualiseerde COPAFIJTHER Analyse en bijlagen implementatieplan (3 november 2015)]
Bijlage 4	[Letter of intent van 17 april 2015]
Bijlage 5	[Volmacht ETZ]
Bijlage 6	[Format voorgenomen besluit adviesorganen van 15 juli 2015]
Bijlage 7	[Advies cliëntenraad ETZ van 15 september 2015]
Bijlage 8	[Adviesaanvraag Cliëntenraad CZE van 8 juni 2015]
Bijlage 9	[Advies cliëntenraad CZE van 30 juni 2015]
Bijlage 10	[Advies Centrale Ondernemingsraad (COR) ETZ van 8 september 2015]
Bijlage 11	[Adviesaanvraag Ondernemingsraad CZE van 8 juni 2015]
Bijlage 12	[Advies ondernemingsraad (OR) CZE van 6 augustus 2015]
Bijlage 13	[E-mail met betrekking tot advies Vereniging Medische Staf ETZ (via Transitieraad) van 14 september 2015]
Bijlage 14	[Origio - Report of laboratory visit d.d. 7/8 September 2015]
Bijlage 15	[Brief van 17 november van RvB CZE aan OR CZE]

OPENBARE VERSIE

ALGEMENE TOELICHTING OP DE MELDING

I. Inleiding

1. Hierna treft u het ingevulde formulier "Melding concentratie" aan. Bij wijze van inleiding licht Elizabeth TweeSteden Ziekenhuis ("**ETZ**") graag de concentratie hieronder kort toe.

II. De betrokken organisaties

2. De betrokken organisaties in de zin van dit meldingsformulier zijn (1) het ETZ en (2) de activa en passiva betreffende de laboratoriumactiviteiten van het IVF-centrum van het Catharina Ziekenhuis Eindhoven ("**CZE**") ("**Laboratoriumactiviteiten IVF**").

II.1 ETZ

3. ETZ omvat Stichting St. Elisabeth ziekenhuis ("**SEZ**") en Stichting TweeSteden ziekenhuis ("**TSZ**") die per 14 augustus 2013 bestuurlijk zijn gefuseerd. ETZ is een groot topklinisch opleidingsziekenhuis, actief op het gebied van klinische en niet-klinische algemene ziekenhuiszorg en topklinische en toppreferente ziekenhuiszorg. ETZ levert zorg vanuit Tilburg, Waalwijk en Oisterwijk.

II.2 Laboratoriumactiviteiten IVF

4. De Laboratoriumactiviteiten IVF zijn een onderdeel van de activiteiten die thans worden uitgevoerd binnen het IVF-centrum van CZE. De laboratoriumactiviteiten betreffen (i) de bevruchting van de eicel in het laboratorium, (ii) het terugplaatsen van de embryo in de baarmoeder en (iii) ondersteuning van de cyclus in de periode na de terugplaatsing.

III. Achtergrond van de voorgenomen concentratie

5. Er is een strengere indicatiestelling en een lagere leeftijdsgrens (43 jaar) voor IVF ingevoerd, waardoor het aantal IVF/ICSI behandelingen in 2013 [...] is afgenomen. De dalende trend met betrekking tot het aantal behandelingen binnen IVF heeft zich in 2014 onverminderd doorgezet: zowel landelijk als in de regio Brabant is sprake van een verdere daling. Mede gegeven de landelijke trend 'gepast gebruik' te maken van IVF-behandelingen, is de verwachting dat het aantal patiënten dat IVF-behandelingen krijgt in de nabije toekomst met nog eens [...] zal dalen.

OPENBARE VERSIE

6. Deze forse daling van het aantal behandelingen leidt ertoe dat de kosten per behandeling stijgen, doordat voor IVF-behandelingen kostbare infrastructuur noodzakelijk is. De overname van de Laboratoriumactiviteiten IVF van CZE door ETZ wordt voorkomen dat voor hetzelfde aantal patiënten op twee plaatsen deze infrastructuur moet worden onderhouden. Dit biedt de mogelijkheid de kostenstijging per behandeling te beperken.

IV. Betrokkenheid *stakeholders*

7. In de aanloop naar deze concentratie zijn de volgende stakeholders betrokken: De Centrale Ondernemingsraad ("**COR**") van ETZ, de cliëntenraden van TSZ en SEZ (gezamenlijk "**cliëntenraad ETZ**"), de Vereniging Medische Staf van ETZ, en de belangrijkste zorgverzekeraars, CZ en VGZ. Volledigheidshalve zij opgemerkt dat ook de cliëntenraad en de ondernemingsraad van CZE ("**OR CZE**") zijn geraadpleegd.

V. Continuïteit van cruciale zorg

8. De voorgenomen concentratie betreft de overname van de Laboratoriumactiviteiten IVF door ETZ. De Laboratoriumactiviteiten IVF kwalificeren niet als cruciale zorg. ETZ verleent wel cruciale zorg, maar deze heeft geen enkele relatie met de activiteiten die onderwerp zijn van de concentratie. Daarom heeft de concentratie geen gevolgen voor cruciale zorg.

OPENBARE VERSIE

FORMULIER MELDING CONCENTRATIE

1. Inlichtingen over de betrokken organisaties

1.1 Vermeld voor iedere betrokken organisatie:

- naam en - indien anders – handelsnaam
- rechtsvorm
- adres, telefoon- en faxnummer en eventueel elektronisch postadres
- handelsregisternummer of het buitenlands register en registratienummer van de betrokken organisaties
- contactpersoon.

ETZ

9. De betrokken organisatie die uitsluitende zeggenschap verkrijgt is Elisabeth TweeSteden Ziekenhuis ("**ETZ**"). De over te nemen activiteiten zullen worden ondergebracht in stichting St. Elisabeth ziekenhuis ("**SEZ**"), onderdeel van de organisatie ETZ.

Naam: Elisabeth TweeSteden Ziekenhuis
Adres: Hilvarenbeekseweg 60 (locatie SEZ)
5022 GC Tilburg
Postbus 90151
5000 LC Tilburg
Contactpersoon: Mevrouw drs. M.J.C.A. de Wee
[...]
Website: www.elisabeth.nl
www.tweestedenziekenhuis.nl
[...]
HR-nummer: 41095512 (KvK Tilburg)

Laboratoriumactiviteiten IVF

10. De onderhavige concentratie betreft verkrijging van uitsluitende zeggenschap door ETZ over de activa en passiva betreffende de laboratoriumactiviteiten van het IVF-centrum van het CZE (hierna de "**Laboratoriumactiviteiten IVF**"). De Laboratoriumactiviteiten IVF kwalificeren daarmee als een 'betrokken organisatie' in de zin van het meldingsformulier, maar betreffen geen zelfstandige organisatie met een eigen naam, rechtsvorm, adres etc. Daarom worden hierna de desbe-

OPENBARE VERSIE

treffende gegevens van CZE gegeven waartoe de Laboratoriumactiviteiten IVF tot de concentratie behoren:

Adres: Michelangelolaan 2
5603 EJ Eindhoven
Postbus 1350
5602 ZA Eindhoven

Contactpersoon: De heer P. Batenburg
[...]

Website: www.catharinaziekenhuis.nl
[...]

HR-nummer: 41087385 (KvK Eindhoven)

1.2 Geef een beschrijving van de (bedrijfs)activiteiten van alle betrokken organisaties en geef aan in welke sectoren zij werkzaam zijn.

ETZ

11. ETZ omvat stichting SEZ en stichting TweeSteden ziekenhuis ("**TSZ**") die per 14 augustus 2013 bestuurlijk zijn gefuseerd. De bestuurlijke fusie is formeel vormgegeven door middel van de stichting Samenwerkende Ziekenhuizen in Midden-Brabant. De juridische fusie staat gepland voor 1 januari 2016.
12. ETZ is een groot topklinisch opleidingsziekenhuis, actief op het gebied van klinische en niet-klinische algemene ziekenhuiszorg en topklinische en topreferente ziekenhuiszorg. ETZ levert zorg vanuit Tilburg, Waalwijk en Oisterwijk. In Tilburg wordt naast planbare zorg ook spoedeisende hulp voor de regio geleverd. In Waalwijk wordt alleen planbare zorg uitgevoerd en in Oisterwijk bevinden zich de buitenpoliklinieken van de specialismen cardiologie en dermatologie. De topklinische functies zijn: traumatologie, neurochirurgie, fertiliteitsbehandelingen, Centrum voor Prenatale Diagnostiek, aidszorg en endovasculaire en beeldvormende interventies.

Laboratoriumactiviteiten IVF

13. De Laboratoriumactiviteiten IVF zijn een onderdeel van de activiteiten die worden uitgevoerd binnen het IVF-centrum van CZE. De Laboratoriumactiviteiten IVF betreffen (i) de bevruchting van de eicel in het laboratorium, (ii) het terugplaatsen van de embryo in de baarmoeder en (iii) ondersteuning van de cyclus in de periode na de terugplaatsing.

OPENBARE VERSIE

1.3 Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en functies van de aangewezen contactpersonen.

14. De door ETZ aangewezen contactpersoon is:

mr. drs. B.M.M. Reuder
advocaat
Houthoff Buruma
Gustav Mahlerplein 50
1082 MA Amsterdam
Nederland
[...]

15. In verband met postvertragingen wordt u vriendelijk verzocht alle correspondentie tevens per email te verzenden.

1.4 Geef aan welke van de betrokken organisaties zorgaanbieder zijn.

16. De betrokken zorgaanbieder aan de zijde van ETZ waar de Laboratoriumactiviteiten IVF worden ondergebracht is SEZ. Uitsluitend ten behoeve van een zo spoedig mogelijke behandeling van de aanvraag en ten overvloede wordt hierna informatie niet beperkt tot de betrokken zorgaanbieder SEZ, maar wordt tevens informatie gegeven over ETZ als geheel, de organisatie die naast de betrokken zorgaanbieder SEZ ook TSZ omvat.

17. De Laboratoriumactiviteiten IVF kwalificeren niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Binnen het huidige IVF-centrum zijn twee embryologen en zes analisten werkzaam. Deze natuurlijke personen kwalificeren evenmin als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Desalniettemin wordt hierna - ten overvloede en voor een snelle behandeling van de melding – enige informatie over de Laboratoriumactiviteiten IVF gegeven.

1.5 Geef voor elk van de betrokken zorgaanbieders aan door hoeveel personen zij in de regel zorg doen verlenen. Licht uw antwoord toe.

ETZ

18. ETZ doet door meer dan 50 personen zorg verlenen (ca. 3.800 fte).

OPENBARE VERSIE

Laboratoriumactiviteiten IVF

19. De Laboratoriumactiviteiten IVF, noch de natuurlijke personen, kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.

2. Gegevens over de concentratie

2.1 Beschrijf het karakter van de operatie:

- Vermeld daarbij of het gaat om een fusie, de verkrijging van uitsluitende of gezamenlijke zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie, in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.
- Zet uiteen hoe de structuur van eigendom en zeggenschap er na de concentratie uit zal zien.
- Vermeld alle overeenkomsten en transacties die de concentratie belichamen of die daarmee samenhangen. Met de concentratie samenhangende overeenkomsten en transacties dienen ook te worden vermeld indien deze reeds zijn aangegaan of uitgevoerd.

20. De onderhavige concentratie betreft verkrijging van uitsluitende zeggenschap door ETZ over de Laboratoriumactiviteiten IVF. In ETZ worden dergelijke laboratoriumactiviteiten al uitgevoerd door het Centrum Voortplantingsgeneeskunde Brabant ("**CVB**"). De Laboratoriumactiviteiten IVF worden ondergebracht bij SEZ en worden geïntegreerd in de reeds bestaande laboratoriumactiviteiten.

21. Op 17 april 2015 hebben CZE en ETZ een letter-of-intent getekend voor de overname van de Laboratoriumactiviteiten IVF door ETZ (zie **[Bijlage 4]**). De voorgenomen operatie zal geschieden door overname van de medewerkers van CZE die de Laboratoriumactiviteiten IVF thans uitvoeren. De desbetreffende arbeidscontracten zullen worden overgenomen door ETZ (SEZ) conform art. 7:662 e.v. BW. In dit verband zijn CZE en ETZ voornemens gezamenlijk een sociaal overdrachtsprotocol vast te stellen. Het (concept) sociaal overdrachtsprotocol is bij deze melding opgenomen als **[Bijlage 2]**.

2.2 Beschrijf de wijze waarop en het tijdsbestek waarbinnen de concentratie zal worden gerealiseerd. Beschrijf hierbij:

- welke activiteiten de organisatie na concentratie zal ontplooien;
- over welke periode de daadwerkelijke integratie van (onderdelen van) de organisaties zich uitstrekt;

OPENBARE VERSIE

- *hoe het implementatieplan eruit ziet. Hiertoe behoort ook een goede inventarisatie van integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering (ICT-systemen, financiële systemen, integratie van ondersteunende en operationele processen e.d.).*

Algemeen

22. Een IVF behandeling bestaat uit de volgende fasen:
 - Fase 1: de ovariële stimulatie;
 - Fase 2: de follikelaspiratie of punctie;
 - Fase 3: de bevruchting in het laboratorium;
 - Fase 4: de terugplaatsing van een embryo in de baarmoeder en ondersteuning van de cyclus in de periode na de terugplaatsing.
23. Er kan een onderscheid gemaakt worden tussen (a) klinieken met een IVF-vergunning en (b) transportklinieken:
 - a. In een centrum met een IVF-vergunning vinden alle bovengenoemde fasen van de IVF behandeling plaats;
 - b. In een transportkliniek worden fase 1 en 2 van de IVF behandeling uitgevoerd, alsmede een onderdeel van fase 4 (het nazorgtraject na de behandeling in een centrum met IVF-vergunning).
24. De bevruchting in het laboratorium (fase 3) en het terugplaatsen van de embryo in de baarmoeder en de ondersteuning van de cyclus in de periode na de terugplaatsing (een deel van fase 4), kunnen aldus enkel worden uitgevoerd in een kliniek met een IVF-vergunning. Deze activiteiten worden ook wel de 'laboratoriumactiviteiten' genoemd.

Activiteiten na concentratie

25. De concentratie betreft overname van de Laboratoriumactiviteiten IVF door ETZ. ETZ blijft een IVF-vergunning behouden en zal dus alle fasen van de IVF behandeling blijven uitvoeren.
26. Na de concentratie zal CZE de laboratoriumactiviteiten niet meer uitvoeren, maar zullen de kliniekactiviteiten voor fasen 1, 2 en een onderdeel van fase 4 (het nazorgtraject na de behandeling in een centrum met IVF-vergunning) wel ongewijzigd worden voortgezet. Daarmee zal CZE als transportkliniek fungeren. Deze

OPENBARE VERSIE

activiteiten betreffen meer dan 750 behandelingen (verdeeld over de verschillende fasen) en 4,89 fte.

27. De beëindiging van de laboratoriumactiviteiten door de concentratie heeft geen gevolgen voor de achterblijvende kliniekactiviteiten, anders dan dat nadien voor laboratoriumactiviteiten wordt samengewerkt met het ETZ. Dit type samenwerking is evenwel niet anders dan de samenwerking die ETZ op dit moment al heeft met andere transportklinieken op basis van zorgvuldig afgestemde regelingen ten aanzien van privacy van patiënten en het overdragen en bewaren van embryo's. Minouche van Rumste, hoofd IVF-afdeling CZE, en Jolanda Mik, zorgmanager CZE, zullen verantwoordelijk zijn voor het functioneren van de toekomstige transportkliniek in het CZE.
28. De streefdatum voor de integratie van de organisaties is 1 januari 2016. Het oorspronkelijke implementatieplan is opgenomen als **[Bijlage 1]** en geactualiseerde versies van de COPAFIJTHER analyse en de bijlagen van het implementatieplan zijn aangehecht als **[Bijlage 3]**. In de COPAFIJTHER analyse is beschreven in welke stappen de verschillende onderdelen van de integratie zullen plaatsvinden. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat een volledige PRI nog niet heeft plaatsgevonden. Er heeft al wel een eerste analyse van de labactiviteiten plaatsgevonden, neergelegd in de aangehechte '*report of laboratory visit*' (**[Bijlage 14]**). ETZ zal de aanbevelingen uit dit report analyseren en, waar mogelijk, overnemen. Er wordt nog een afzonderlijke risicoanalyse van het klinisch gedeelte uitgevoerd in samenwerking met het CZE.
29. Daarnaast is bij het opstellen van het implementatieplan een inventarisatie gemaakt van eventuele integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering. In beide IVF-centra wordt voor registratie van IVF gebruik gemaakt van het Landelijk Specialistisch Fertiliteit Dossier (LSFD). Dit is een web-based systeem waarbij het na uitdrukkelijke toestemming omtrent de gegevensuitwisseling mogelijk is om gegevens hierin uit te wisselen ('koppelen'). Privacywetgeving voorkomt dat dossiers vanuit andere locaties worden ingezien. Een overeenkomst omtrent het uitwisselen van relevante delen van het dossier is thans vigerend met betrekking tot het Jeroen Bosch ziekenhuis, het streven is om dit ook voor het CZE en het Maxima Medisch Centrum ("**MMC**") te effectueren.

OPENBARE VERSIE

2.3 Beschrijf de doelstellingen van de concentratie.

30. De vergoedingen van IVF behandelingen zijn met enige regelmaat onderwerp van (politieke) discussie en hebben er in de loop van de tijd toe geleid dat IVF behandelingen soms wel, soms niet en soms deels werden vergoed in het kader van de Zorgverzekeringswet. Op dit moment worden er drie behandelingen vergoed, waarbij de beroepsgroep zich heeft verplicht om op alternatieve wijzen tot bezuinigingen te komen. Een van de maatregelen is een strengere indicatiestelling voor IVF en een lagere leeftijdsgrens (43 jaar). Deze maatregelen hebben ertoe geleid dat het aantal IVF/ICSI behandelingen in 2013 circa [...] is afgenomen. De dalende trend met betrekking tot het aantal behandelingen binnen IVF heeft zich in 2014 onverminderd doorgezet: zowel landelijk als in de regio Brabant is sprake van een verdere daling. Mede gegeven de landelijke trend 'gepast gebruik' te maken van IVF-behandelingen, is de verwachting dat het aantal patiënten dat IVF-behandelingen krijgt in de nabije toekomst met nog eens [...] zal dalen.
31. Deze forse daling van het aantal behandelingen leidt ertoe dat de kosten per behandeling stijgen, doordat voor IVF-behandelingen kostbare infrastructuur noodzakelijk is. De overname van de Laboratoriumactiviteiten IVF van CZE door ETZ wordt voorkomen dat voor hetzelfde aantal patiënten op twee plaatsen deze infrastructuur moet worden onderhouden. Dit biedt de mogelijkheid de kostenstijging per behandeling te beperken.

2.4 Beschrijf de redenen voor concentratie. Beschrijf daarbij welke alternatieven in de voorbereiding in beschouwing zijn genomen en waarom concentratie daarbij uiteindelijk de voorkeur heeft gekregen.

32. Zie ten aanzien van de redenen van de concentratie in de eerste plaats de doelstellingen als beschreven onder paragraaf 2.3. Daarnaast past deze concentratie in het gekozen profiel van ETZ waar de geboortezorg centraal staat. De visie van ETZ voor het centrum voor geboortezorg houdt in:

"zorg van de pre-conceptionele fase tot en met postnatale fase, op één plek en waar alles wordt geregeld."

Dit omvat vanzelfsprekend (juist) ook de zorg voor mensen met een onvervulde kinderwens.

OPENBARE VERSIE

33. Het alternatief voor concentratie, behoud van twee klinieken met een IVF-vergunning in Brabant, brengt het risico van verlies van zorg in de regio mee. Door het dalende aantal behandelingen is te verwachten dat instandhouding van twee locaties op termijn niet meer houdbaar is. Door deze concentratie zal het mogelijk blijven om deze zorg in Brabant te behouden.

3. Gegevens over de gevolgen van de concentratie

3.1 Beschrijf de financiële gevolgen van de concentratie voor de betrokken zorgaanbieder(s).

Overleg hierbij ten minste:

- het businessplan met de verwachte kosten en baten van de concentratie;
- de verwachte synergievoordelen in de vijf jaren na de transactie.

Licht uw antwoord toe. Geef daarbij aan wie de financier(s) is/zijn en of uw business case wordt ondersteund door financiers.

34. In bijlage 1 van het implementatieplan zijn de verwachte financiële gevolgen (kosten en baten) van de concentratie opgenomen per jaar vanaf 2016 (zie **[Bijlage 1]** en **[Bijlage 3]**). Er zal door de concentratie in het ETZ naar verwachting een groei optreden van [...] voor fase 3 en 4 van de IVF behandeling. In bijlage 1 van het implementatieplan is een businesscase opgenomen. Hieruit blijkt dat de overname nagenoeg kostenneutraal is. Afgezien van de omstandigheid dat na concentratie dure infrastructuur niet meer wordt gedupliceerd (zie paragraaf 2.3), is de verwachting dat er op korte termijn geen concrete synergievoordelen zullen zijn, aangezien de betrokken werknemers worden overgenomen en de daarmee gemoede kosten niet direct zullen afnemen. Op langere termijn is wellicht mogelijk kostenefficiënter te werken, aangezien buiten kantoortijden, in weekenden en op feestdagen slechts één locatie bemand hoeft te worden.

35. Voor de goede orde zij opgemerkt dat de 'effecten van het voorgenomen besluit' die worden genoemd in de adviesaanvraag van 8 juni 2015 aan de ondernemingsraad van CZE (**[Bijlage 8]**) geen financiële gevolgen hebben op de IVF-businesscase. Het enige punt in de bedoelde opsomming die van invloed kan zijn op de businesscase van IVF is dat 6 FTE zal worden overgenomen door het ETZ. Dit komt overeen met de businesscase waar wordt gesproken over een overheveling van 6,03 FTE.

OPENBARE VERSIE

3.2 *Beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt.*

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- *veranderingen in het aanbod van zorg;*
- *de herinrichting van de zorgprocessen;*
- *de verplaatsing van zorgaanbod tussen locaties;*
- *de verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend;*
- *de aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties.*

Ga hierbij uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomende veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd.

ETZ

36. ETZ blijft een kliniek met IVF-vergunning en zal alle fasen van de IVF-behandeling blijven uitvoeren. Door de concentratie van Laboratoriumactiviteiten IVF zal in ETZ een groei van [...] optreden voor fase 3 en 4 van de IVF behandelingen.
37. Door de groei van [...] voor fase 3 en 4 van de IVF behandelingen in ETZ wordt in het implementatieplan tevens aandacht besteed aan de huisvesting voor zowel de lab-zijde als de kliniekzijde. In bijlage 2 en 3 van het implementatieplan is een conceptplan voor huisvesting en een tijdspad voor de huisvesting opgenomen (zie [Bijlage 1]). Het plan voor huisvesting is, met enkele aanpassingen ten opzichte van het conceptplan in het implementatieplan, inmiddels vastgesteld door het bestuur van ETZ en is bij deze melding gevoegd als ([Bijlage 3]).

Laboratoriumactiviteiten IVF

38. Zoals besproken in rnr. 22-25, zal CZE na de concentratie als transportkliniek functioneren. Dit betekent dat cliënten voor fase 1, 2 en een onderdeel van fase 4 (het nazorgtraject na de behandeling in een centrum met IVF-vergunning) nog steeds in CZE terecht kunnen. Uitsluitend fase 3 en (een deel van) fase 4 zal in ETZ, of een andere instelling met IVF-vergunning, worden uitgevoerd.

3.3 *Beschrijf de risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.*

Onder vraag 3.2 heeft u de eventuele veranderingen in het zorgaanbod en de locaties waar zorg wordt verleend beschreven. Beschrijf welke risico's deze veranderingen met zich meebrengen voor de bereikbaarheid van de zorg.

OPENBARE VERSIE

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- *de gevolgen van de concentratie voor het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken;*
- *de gevolgen van de concentratie voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen.*

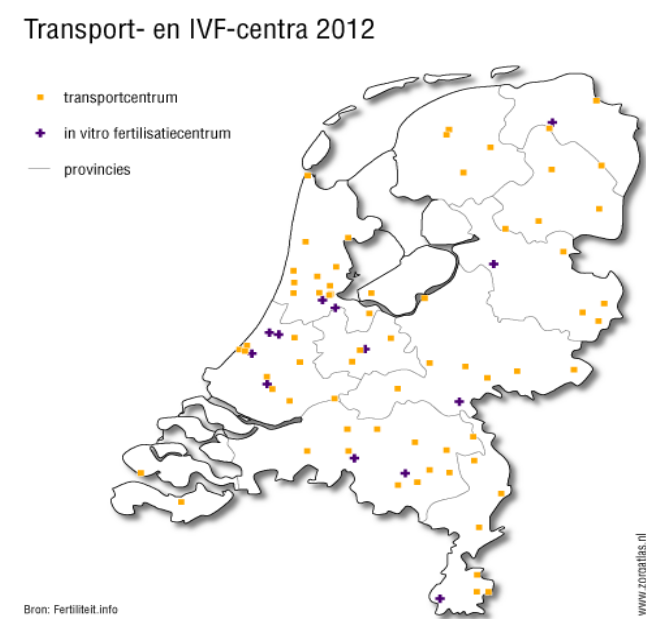
ETZ

39. Aangezien er in het ETZ geen verandering van zorgaanbod zal zijn ten gevolg van de concentratie, zijn er evenmin risico's voor de bereikbaarheid van de zorg.

Laboratoriumactiviteiten IVF

40. De verandering van CZE van kliniek met IVF-vergunning naar transportkliniek heeft tot gevolg dat er in Nederland twaalf klinieken met IVF-vergunning zijn in plaats van dertien. Dit betekent dat patiënten van CZE voor fase 3 en fase 4 van de IVF-behandeling naar ETZ of een andere instelling moeten. Verder zullen patiënten van transportklinieken die nu naar CZE doorverwijzen voor de laboratoriumactiviteiten van de IVF-behandeling, nadien naar andere instellingen doorverwijzen. Dit betreft in het bijzonder het MMC.
41. De betrokken patiënten zullen uitsluitend wat betreft dit selecte gedeelte van de IVF-behandeling mogelijk extra reistijd hebben. In Zuidoost Nederland zijn er op dit moment meerdere klinieken met een IVF-vergunning: in Nijmegen, Maastricht, Tilburg en Eindhoven. Door de concentratie zal alleen de kliniek in Eindhoven de IVF-vergunning verliezen. De kliniek ligt echter tussen de overige drie klinieken in (zie Figuur 1).

OPENBARE VERSIE



Figuur 1 Transport- en IVF-centra 2012 (bron: www.zorgatlas.nl)

42. Uit Figuur 1 volgt dat patiënten, afhankelijk van waar ze vandaan komen, in plaats van naar Eindhoven niet alleen naar Tilburg, maar ook naar het UMC St. Radboud in Nijmegen of het Academisch Ziekenhuis Maastricht in Maastricht kunnen reizen. Daarbij geldt dat er geen transportklinieken liggen tussen Tilburg en Eindhoven, maar met name tussen Eindhoven en Nijmegen. Veel patiënten van deze klinieken zullen zowel Tilburg als Nijmegen goed kunnen bereiken. Voor de patiënten van MMC geldt voorts dat de reistijd van MMC naar Tilburg dezelfde is als naar CZE. Mede gezien de omstandigheid dat de betrokken behandelingen voorts niet spoedeisend zijn, zal de betrokken zorg hoe dan ook goed bereikbaar blijven.

3.4 Beschrijf de risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Beschrijf hierbij ten minste:

- wat het verwachte effect van de concentratie is op de cliënttevredenheid.
- hoe is geborgd dat het bestuur gedurende het concentratieproces voldoende aandacht heeft voor het primaire proces.
- hoe u het risico inschat op kwaliteitsverlies door bijvoorbeeld:
- cultuurverschillen tussen de concentrerende organisaties;
- stagnerende implementatie van de concentratie;
- vertrekkend personeel.

OPENBARE VERSIE

- *welke scenario's voor risicobeheersing u heeft opgesteld;*
 - *de wijze waarop u het optreden van dergelijke risico's monitort.*
43. Beide centra kenmerken zich door patiëntgerichtheid, hoge kwaliteit en een sterke motivatie voor onderzoek en wetenschap. Door intensievere samenwerking kan deze kwaliteit verder geoptimaliseerd worden. Met de concentratie wordt toegewerkt naar een organisatie die expertise van beide centra bundelt, die continuïteit verder verbetert en innovatief en toekomstgericht is. De verwachting is dat dit de kwaliteit van de zorg en, daarmee, de cliënt enkel ten goede zal komen.
44. In het implementatieplan zijn verschillende taken direct aan het bestuur toebedeeld. Op deze manier wordt ervoor gezorgd dat zij betrokken blijven bij het proces. Daarnaast vindt op regelmatige basis overleg en terugkoppeling plaats tussen het integraal management van het CVB en de Raad van Bestuur van ETZ. Door deze nauwe samenwerking blijft het bestuur constant op de hoogte van de voortgang van het proces.
45. Om eventuele risico's op kwaliteitsverlies te voorkomen wordt in het implementatieplan ook aandacht besteed aan de veranderingen die de concentratie teweeg zal brengen, eventuele cultuurverschillen, etc. Zo worden in aanloop naar de concentratie de werknemers van de afdeling voortplantingsgeneeskunde van ETZ en de Embryologen de mogelijkheid geboden om kennis te maken, expertise uit te wisselen, is er aandacht voor emotie in het kennismakingsprogramma en worden er activiteiten georganiseerd in het kader van teambuilding. Daarnaast worden de Embryologen nauw betrokken bij het proces en door bovengenoemde activiteiten al in de mogelijkheid gesteld om kennis te maken in ETZ.

4. *Gegevens over de continuïteit van cruciale zorg*

4.1 *Indien één of meer van de betrokken zorgaanbieders voorafgaand aan de concentratie één of meer van de genoemde vormen van cruciale zorg aanbiedt, beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de continuïteit van:*

- *ambulancezorg*
- *spoedeisende hulp*
- *acute verloskunde*
- *crisisopvang geestelijke gezondheidszorg*
- *WLZ-zorg, bezien in de sociale context*

OPENBARE VERSIE

- a. *Beschrijf in geval van ambulancezorg, spoedeisende hulp of acute verloskunde ten minste de verandering van spreiding en capaciteit (per locatie) van deze zorg.*
 - b. *Beschrijf in geval van crisisopvang geestelijke gezondheidszorg ten minste de verandering van afspraken over crisisopvang in de regio('s) waarin u actief bent.*
 - c. *Beschrijf in geval van WLZ-zorg de verandering in de sociale context van de zorg zoals de geografische ligging van het zorgaanbod, het bij je partner kunnen blijven wonen en de aansluiting bij de godsdienst of levensovertuiging van cliënten en hun leefomgeving.*
46. De voorgenomen concentratie betreft de concentratie van de Laboratoriumactiviteiten IVF in ETZ. De Laboratoriumactiviteiten IVF kwalificeren niet als cruciale zorg. ETZ verleent wel cruciale zorg, maar deze activiteiten hebben geen enkele relatie met de concentratie.
47. Volledigheidshalve zij opgemerkt dat zowel ETZ als CZE uitsluitend de volgende cruciale zorg verlenen:
- a. spoedeisende hulp
 - b. acute verloskunde
 - c. crisisopvang geestelijke gezondheidszorg.
- 4.2 *Beschrijf of door de concentratie de normen voor deze vormen van cruciale zorg in gevaar komen en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.*
48. Aangezien de cruciale zorg die ETZ aanbiedt geen enkele relatie heeft met de Laboratoriumactiviteiten IVF, kan worden geconcludeerd dat de concentratie geen invloed heeft op cruciale zorg.
5. *Gegevens over de betrokkenheid van cliënten, personeel en andere stakeholders*
- 5.1 *Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de cliëntenraad.*
49. De cliëntenraden van TSZ en SEZ zijn gezamenlijk geraadpleegd (hierna gezamenlijk "**cliëntenraad ETZ**"). De voorzitter van de cliëntenraad van SEZ is [...]

OPENBARE VERSIE

en de voorzitter van de cliëntenraad van TSZ is [...]. Beide voorzitters zijn bereikbaar via de ambtelijk secretaris cliëntenraad:

Naam: [...]

Adres:

Tel.

E-mail:

Daarnaast is de cliëntenraad van CZE geraadpleegd. De voorzitter van de cliëntenraad CZE is de [...]. De voorzitter is bereikbaar via het secretariaat van de cliëntenraad CZE:

Naam: [...]

Adres:

Tel.

E-mail:

5.2 *Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:*

a. *Het verloop van de raadpleging van cliënten:*

- *Op welke wijze zijn cliënten betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?*
- *Op welke wijze hebben cliënten hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?*
- *Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?*
- *Zijn cliënten in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?*

b. *Of cliënten van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:*

- *de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg*
- *de inhoud van de concentratieplannen*
- *de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken*
- *de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen*
- *de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.*

OPENBARE VERSIE

- c. *Het oordeel van cliënten:*
- *Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van cliënten over het voornemen tot concentratie?*
 - *Zijn het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van cliënten niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.*
50. Op 21 juli 2015 is aan de cliëntenraad ETZ een adviesaanvraag toegezonden inzake het voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur ETZ met betrekking tot onderhavige concentratie (zie **[Bijlage 6]**). Het implementatieplan is bij deze adviesaanvraag bijgevoegd.
51. De cliëntenraad ETZ adviseert positief op het voornemen tot concentratie (zie **[Bijlage 7]**). In zijn brief aan de Raad van Bestuur van ETZ stelt de cliëntenraad ETZ, onder verwijzing naar het implementatieplan, de vraag hoe de verwachte groei van [...] in het ETZ zich verhoudt tot de daling van het aantal behandelingen die de businesscase laat zien. De zorgmanager van ETZ [...] heeft in reactie hierop aangegeven dat de verwachting is dat de overname van de Laboratoriumactiviteiten IVF door ETZ een groei van [...] van met zich mee brengt. Daarnaast is echter een dalende trend te zien met betrekking tot het aantal behandelingen binnen IVF. Deze laatst genoemde trend laat zich moeilijk voorspellen. Er zijn geen schriftelijke stukken van deze reactie van de zorgmanager van ETZ.
52. Daarnaast is op 8 juni 2015 ook een adviesaanvraag aan de cliëntenraad van CZE gezonden (zie **[Bijlage 8]**). Bij brief van 30 juni 2015 adviseerde de cliëntenraad van CZE positief op de aanvraag. De cliëntenraad sprak in zijn brief de hoop en verwachting uit dat CZE voldoende inspanning zal leveren om potentiële IVF-cliënten aan het ziekenhuis te binden ook al vindt een gedeelte van de behandeling in Tilburg plaats (zie **[Bijlage 9]**). De Raad van Bestuur CZE heeft in reactie hierop aangegeven dat de Raad van Bestuur van CZE zich inspant voor behoudt van IVF-cliënten. Dit doet de Raad van Bestuur van CZE allereerst door in de communicatie duidelijk aan te geven dat enkel de IVF-labfunctie verplaatst wordt, en niet de volledige IVF-behandeling. Daarnaast wordt de samenwerking tussen CZE en het ETZ rondom IVF nader vormgegeven om de IVF-patiënten een zo optimaal mogelijk traject aan te kunnen bieden (samenwerking tussen transportkliniek en lab). Er zijn geen schriftelijke stukken van deze reactie van de Raad van Bestuur.

OPENBARE VERSIE

5.3 *Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de ondernemingsraad.*

53. Het ETZ beschikt over een centrale ondernemingsraad ("**COR**"). Hieronder staan de contactgegevens van de voorzitter.

Naam: [...]

Adres:

Tel.

E-mail:

54. CZE beschikt eveneens over een ondernemingsraad ("**OR CZE**"). Hieronder staan de contactgegevens van de voorzitter.

Naam: [...]

Adres:

Tel.

E-mail:

5.4 *Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:*

a. *Het verloop van de raadpleging van het personeel:*

- *Op welke wijze is het personeel betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?*
 - *Op welke wijze heeft het personeel zijn oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?*
 - *Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd gegeven heeft om te reageren op het concentratievoornemen?*
 - *Is het personeel in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?*
- b. *Of het personeel van mening is dat het tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd is over:*
- *de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg*
 - *de inhoud van de concentratieplannen*
 - *de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken*

OPENBARE VERSIE

- *de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen*
 - *de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.*
 - c. *Het oordeel van het personeel:*
 - *Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van het personeel over het voornemen tot concentratie?*
 - *Zijn het oordeel en de aanbevelingen van het personeel overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van het personeel niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.*
55. Conform de Wet Ondernemingsraden is op 21 juli 2015 de COR van ETZ een adviesaanvraag toegezonden inzake het voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur ETZ met betrekking tot onderhavige concentratie (zie **[Bijlage 6]**). Het implementatieplan is bij deze adviesaanvraag bijgevoegd.
56. Op 3 augustus heeft de COR van ETZ over het voorgenomen besluit vragen gesteld aan [...] (zorgmanager van ETZ). Op 6 augustus heeft de COR van ETZ het complete plan ontvangen. De gestelde vragen zijn op 10 augustus door [...] beantwoord en op 24 augustus heeft er een overleg plaatsgevonden met [...]. In dit overleg heeft de COR van ETZ uitleg gekregen over de personele bezetting en bouwactiviteiten.
57. Bij brief van 8 september heeft de COR van ETZ positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie (**[Bijlage 10]**). In de brief komt aan de orde dat (i) een aantal medewerkers zijn zorgen heeft uitgesproken over onder meer de toename van werk en de verschillende werkwijzen en (ii) de COR van ETZ verzoekt op de hoogte gehouden te worden van vorderingen of wijzigingen, mochten deze zich voordoen.
58. De Raad van Bestuur van ETZ zal aan de zorgen van de desbetreffende medewerkers van ETZ tegemoet komen door het organiseren van een kennismaking tussen de werknemers van CZE en ETZ en het besteden van aandacht aan onder meer (i) de uitwisseling van de aanwezige expertise, (ii) het trainen van kennis en vaardigheden en (iii) teambuilding. Zie daarvoor tevens p. 10 van het implementatieplan (**[Bijlage 1]**). Daarnaast zal de Raad van Bestuur van ETZ de COR op de hoogte houden van relevante vorderingen en/of wijzigingen en de nieuwe situatie structureel evalueren. Er zijn geen schriftelijke stukken van deze reactie van de Raad van Bestuur.

OPENBARE VERSIE

59. Daarnaast is de OR van CZE geraadpleegd. Al op 16 oktober 2014 is het IVF team van CZE door Paul Boomkamp, lid van de Raad van Bestuur van CZE, geïnformeerd over de ontwikkelingen met betrekking tot de IVF-afdeling. Bij deze bijeenkomst was een afvaardiging van de OR van CZE aanwezig. Na deze bijeenkomst hebben diverse gesprekken tussen het IVF team, de Raad van Bestuur van CZE en de OR van CZE plaatsgevonden.
60. Op 8 juni 2015 is vervolgens een adviesaanvraag gezonden aan de OR CZE (zie **[Bijlage 11]**). Bij brief van 6 augustus 2015 adviseerde de OR CZE positief (**[Bijlage 12]**), onder het voorbehoud dat de volgende punten zullen worden opgenomen in de sociale paragraaf: [...]
61. Naar aanleiding van deze reactie heeft op 10 september 2015 een gesprek plaatsgevonden tussen de manager HRM, de HR adviseur en een afvaardiging van de OR. In dit gesprek is aandacht besteed aan de punten die de OR in de brief van 8 juni 2015 aan de orde stelde en is benoemd dat de Raad van Bestuur van het CZE aan twee (sub a en c) van de vier voorwaarden kan voldoen. [...] **[(Bijlage 2)]** Aan de overige twee voorwaarden zal de Raad van Bestuur van het CZE niet kunnen voldoen. De Raad van Bestuur van CZE heeft dit mondeling aan de OR medegedeeld en dit zal verder schriftelijk in een 'definitief besluit' worden neergelegd (de schriftelijke bevestiging van dit gesprek is aangehecht als Bijlage 15). Er zijn geen nadere schriftelijke reacties van de OR over deze beslissing. De punten sub a en c zullen voorts onderdeel worden van het sociaal overdrachtsprotocol dat door CZE, ETZ en de vakbonden wordt vastgesteld. Over deze vastlegging onderhoudt CZE structureel contact met de OR van CZE.

5.5 Beschrijf welke andere stakeholders – zoals zorgverzekeraars/zorgkantoren, banken en regionale en lokale overheden – bij de concentratie zijn betrokken en wat hun relatie is tot de betrokken zorgaanbieder(s).

62. Naast de cliëntenraad en de COR, zijn de Vereniging Medische Staf ("**VMS**") van ETZ en diverse verzekeraars, namelijk CZ en VGZ, geraadpleegd.

5.6 Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en naam en functies van contactpersonen van deze stakeholders.

63. Zie paragraaf 5.7.

OPENBARE VERSIE

5.7 Beschrijf voor elke stakeholder:

a. Het verloop van de raadpleging van de stakeholder:

- Op welke wijze zijn stakeholders betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?
- Op welke wijze hebben stakeholders hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?
- Zijn de stakeholders van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?

b. Of stakeholders van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

- de inhoud van de concentratieplannen
- de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken
- de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen
- de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.

c. Het oordeel van stakeholders:

- Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders over het voornemen tot concentratie?
- Zijn het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van overige stakeholders niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Vereniging Medische Staf (VMS)

64. De VMS van het ETZ is eveneens geraadpleegd. Aan de VMW is tevens op 21 juli 2015 een adviesaanvraag toegezonden inzake het voorgenomen besluit van de Raad van Bestuur ETZ met betrekking tot onderhavige concentratie (zie **[Bijlage 6]**). Het implementatieplan is bij deze adviesaanvraag bijgevoegd.

Naam:	VMS ETZ
Adres:	Postbus 90151 5000 LC Tilburg
Tel.	013 465 54 31
E-mail:	[...]
Contactpersoon:	[...]
Functie:	secretaresse medische staf

OPENBARE VERSIE

65. De VMS van het ETZ heeft op 31 juli 2015 aan de Raad van Bestuur bericht dat de adviesaanvraag zou worden besproken in de Transitieraad. Bij email van 14 september 2015 liet [...], secretaresse van de Transitieraad, weten dat de Transitieraad in de vergadering van 3 september 2015 heeft besloten positief te adviseren ten aanzien van de voorgenomen concentratie (zie **[Bijlage 13]**).

Verzekeraars

66. Daarnaast is, zoals aangegeven in de letter-of-intent, een voorwaarde voor de concentratie dat de grootste verzekeraars akkoord geven voor de concentratie. Dit betreft in ieder geval CZ en VGZ.

Naam: CZ
Adres: Ringbaan West 236
5038 KE Tilburg
Tel. [013-5949949](tel:013-5949949)
Fax: 013-5949500
Contactpersoon: [...]
Functie: Zorginkoper Medisch Specialistische Zorg

Naam: VGZ
Adres: Postbus 445
5600 AK Eindhoven
Tel. [0900-8490](tel:0900-8490)
Fax: 026-1314929
Contactpersoon: [...]
Functie: Senior Zorginkoper Specialistische Zorg

67. Met VGZ en CZ is diverse malen overleg gevoerd, onder meer in het kader van de regionale strategie van ETZ op het gebied van IVF behandelingen. Beide verzekeraars hebben, mede met het oog op die regionale strategie, hun steun uitgesproken voor de voorgenomen concentratie.

6. *Mee te zenden documenten*

6.1 *Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen. De stukken moeten duidelijkheid geven over de (voorgenomen) binding die ten grondslag ligt aan de concentratie. In het*

OPENBARE VERSIE

bijzonder moet blijken welke de eigendoms- en zeggenschapsverhoudingen na de concentratie zullen zijn.

68. Het (concept) sociaal overdrachtsprotocol opgenomen als **[Bijlage 2]**. Voorts is een gedateerd exemplaar van de intentieverklaring opgenomen als **[Bijlage 4]**.

6.2 Een schriftelijk bewijsstuk, waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de aangewezen contactpersoon of -personen blijkt. Deze vraag heeft zowel betrekking op functionarissen van de betrokken partijen als op externe adviseurs, zoals advocaten.

69. Een schriftelijk bewijsstuk, waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de aangewezen contactpersoon of -personen blijkt, is opgenomen als **[Bijlage 5]**.

6.3 Alle definitieve versies van schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee u cliënten, personeel en eventuele andere stakeholders over de concentratieplannen hebt geïnformeerd. Vermeld op ieder document de datum waarop het is opgesteld.

70. De definitieve versies van schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee cliënten, personeel en eventuele andere stakeholders over de concentratieplannen zijn geïnformeerd, zijn opgenomen als **[Bijlage 6]**.

Amsterdam, 19 november 2015

B.M.M. Reuder