

Openbare versie

In deze openbare versie van de Concentratiemelding zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Formulier melding concentratie

1. Inlichtingen over de betrokken organisaties

1.1 Vermeld voor iedere betrokken organisatie:

Statutaire naam: Opvoedpoli B.V. (hierna: "**Opvoedpoli**")
Rechtsvorm: Besloten Vennootschap
Adres: Houtmankade 332, 1013 RR Amsterdam
Telefoon: 020-4634382
Fax: -
E-mail: *hans@opvoedpoli.nl*
Handelsregisternummer: 34279530
Registratienummer: 999-12042
Contactpersoon: *dhr J.F.M.L. Michels*

Statutaire naam: Stichting Horizon Jeugdzorg en Speciaal Onderwijs (hierna: "**Horizon**")
Rechtsvorm: Stichting
Adres: Mozartlaan 140, 3055 KM Rotterdam
Telefoon: 010-2854700
Fax: 010-285490
E-mail: *directie@horizon.eu*
Handelsregisternummer: 41169931
Registratienummer: Nvt
Contactpersoon: J.J. du Prie

1.2 Geef een beschrijving van de (bedrijfs)activiteiten van alle betrokken organisaties en geef aan in welke sectoren zij werkzaam zijn.

Opvoedpoli: Opvoedpoli is actief in de jeugdzorg en de jeugd-GGZ. Opvoedpoli biedt zorg, dienstverlening en opleiding aan in algemene zin, in het bijzonder op het gebied van ouderschap, opvoeding en ontwikkeling, het bevorderen van onderzoek, innovatie en ontwikkeling op het genoemde gebied.

Horizon: Horizon biedt geïndiceerde specialistische jeugdzorg aan kinderen en jongeren van 0 tot ca. 18 jaar met zware gedragsproblematiek en hun gezinnen. Deze specialistische jeugdzorg wordt geboden in de vorm van JeugdzorgPlus, residentiële zorg, pleegzorg, dagbehandeling en specifieke ambulante zorg. Horizon biedt tevens speciaal onderwijs (SO en VSO) aan kinderen en jongeren van 4 tot ca. 18 jaar met een cluster-4 indicatie. Dit zijn zowel kinderen in een normale thuissituatie of een pleeggezin, als kinderen die verblijven op één van de Horizon zorglocaties. Onderwijs is voor Horizon leidend, ook binnen de behandeling.

Horizon heeft vestigingen in Zuid-Holland en Gelderland.

Missie: Horizon begeleidt en ondersteunt kinderen en jongeren bij positieve gedragsverandering. Horizon leert hen hoe ze de regie over hun eigen leven (terug)

kunnen krijgen. Het doel is dat zij op eigen wijze en met verantwoordelijkheid deel kunnen nemen aan het maatschappelijke leven.

Horizon ziet in iedere mens een persoonlijkheid met kwaliteiten en de ambitie om te presteren en zich te ontplooiën. Door problemen in de leefomgeving, gedragsproblemen of -stoornissen is het voor sommige jongeren moeilijk om zich als zodanig te ontwikkelen. Door een stabiele en veilige omgeving te creëren, waar de jongere de zorg en het onderwijs krijgt die hij/zij nodig heeft, kan hij/zij zichzelf ontwikkelen tot een zelfstandig mens met dromen en mogelijkheden.

1.3 Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en functies van de aangewezen contactpersonen.

Opvoedpoli:

Dhr. Hans du Prie, bestuurder
Adres: Houtmankade 332, 1013 RR Amsterdam

Horizon:

Contactpersoon Horizon:
Dhr. Hans du Prie, bestuurder of Dhr. Thomas Meijer, directeur bedrijfsvoering
Mozartlaan 150, 3055 KM Rotterdam
Telefoon: 010-2854729
Fax: 010-2854790
E-mail: directie@horizon.eu

1.4 Geef aan welke van de betrokken organisaties zorgaanbieder zijn.

Opvoedpoli

1.5 Geef voor elk van de betrokken zorgaanbieders aan door hoeveel personen zij in de regel zorg doen verlenen. Licht uw antwoord toe.

Bij Opvoedpoli en haar dochtermaatschappijen zijn in de regel 437 werknemers werkzaam. Hiervan verlenen 367 personen in de regel zorg.

2. Gegevens over de concentratie

2.1 Beschrijf het karakter van de operatie:

- Vermeld daarbij of het gaat om een fusie, de verkrijging van uitsluitende of gezamenlijke zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie, in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet.

Achtergrond

Huidige situatie

Horizon, Opvoedpoli, Linda Bijl Beheer B.V. ("**Linda Bijl Beheer**") en Radar Groep B.V. ("**Radar Groep**") zijn in april 2014 een overeenkomst van converteerbare achtergestelde geldlening alsmede een optie-overeenkomst aangegaan. Op grond van deze overeenkomsten heeft Horizon in september 2014 aandelen B in het kapitaal van Opvoedpoli verworven. De NZa heeft deze concentratie goedgekeurd middels een besluit zorgspecifieke fusietoets d.d. 18 augustus 2014.

De huidige verdeling van het aandelenkapitaal in Opvoedpoli is als volgt¹:

Aandelen	Linda Bijl Beheer B.V.	Radar Groep B.V.	Stichting Jeugdzorg Speciaal Onderwijs	Horizon en	Totaal %
Stemrechtloze aandelen	6.300 aandelen A	2.700 aandelen A	2.167 aandelen B		
% totaal	56.42%	24.18%	19.4%		100%
Winstrechtloze aandelen	6.300 aandelen A1	2.700 aandelen A2	9.368 aandelen B		
% totaal	34.3%	14.7%	51%		100%

Zoals in bovenstaande tabel is weergegeven, heeft Horizon thans 51% van de stemrechten in de algemene vergadering van Opvoedpoli (bestaande uit 9.368 winstrechtloze aandelen B).

Inmiddels heeft mevrouw Linda Bijl besloten zich terug te trekken als bestuurder van Opvoedpoli en alle door haar gehouden aandelen A in het kapitaal van Opvoedpoli te verkopen en over te dragen aan Horizon. Zoals in bovenstaande tabel weergegeven houdt Linda Bijl Beheer B.V. thans 6.300 stemrechtloze aandelen A en 6.300 winstrechtloze aandelen A1. Horizon is bereid voornoemde aandelen A van Linda Bijl Beheer over te nemen.

Naast de aandelen B die thans door Horizon worden gehouden, zal Horizon na de overdracht van de aandelen A door Linda Bijl Beheer de meerderheid van de stemgerechtigde aandelen A in het kapitaal van Opvoedpoli houden, te weten 6.300 winstrechtloze aandelen A1, hetgeen 70% van het totaal aantal uitstaande winstrechtloze aandelen A bedraagt.

Radar Groep is thans houder van de overige 30% winstrechtloze (en stemrechtloze) aandelen A in het kapitaal van Opvoedpoli en zal deze aandelen ook houden na de beoogde overdracht van de door Linda Bijl Beheer gehouden aandelen A aan Horizon houden.

Door de beoogde overdracht van de aandelen A aan Horizon zal de thans aanwezige *gezamenlijke zeggenschap* van Linda Bijl Beheer en Horizon over Opvoedpoli wijzigen in een uitsluitende zeggenschap van Horizon over Opvoedpoli doordat Horizon naast de volledige zeggenschap in de vergadering van houders van aandelen B ("AvA B"), ook de meerderheid van de zeggenschap in de vergadering van houders van aandelen A ("AvA A") zal hebben. Daarnaast zal Horizon circa 85% van de stemrechten in de algemene vergadering van Opvoedpoli houden nu zij na de overdracht in totaal 15.668 winstrechtloze aandelen zal houden.

[...]

Samenstelling bestuur en RvC Opvoedpoli na aandelenoverdracht

De Raad van Bestuur zal worden gevormd door de huidige bestuurder Hans du Prie (tevens bestuursvoorzitter Horizon), welke de rol van voorzitter op zich zal nemen en een nog te benoemen bestuurder A op de nu vacante positie van Linda Bijl.

De RvC zal bestaan uit 2 commissarissen A, welke reeds zijn benoemd door Linda Bijl Beheer B.V. en Radar Groep B.V., 2 commissarissen B, welke reeds zijn

¹ Zie voor een beschrijving van deze verdeling ook de wijzigingsovereenkomst van de aandeelhoudersovereenkomst van Opvoedpoli d.d. 1 september 2014.

benoemd door Horizon en 1 commissaris die benoemd wordt door de 4 commissarissen op gezamenlijke voordracht van de aandeelhouders van Opvoedpoli.

- Vermeld alle overeenkomsten en transacties die de concentratie belichamen of die daarmee samenhangen. Met de concentratie samenhangende overeenkomsten en transacties dienen ook te worden vermeld indien deze reeds zijn aangegaan of uitgevoerd.

- Koopovereenkomst aandelen tussen Linda Bijl Beheer B.V. (als verkoper) en Horizon (als koper)
- Notariële akte van aandelenoverdracht
- Thans geldende aandeelhoudersovereenkomst
- Thans geldende statuten Opvoedpoli

2.2 Beschrijf de wijze waarop en het tijdsbestek waarbinnen de concentratie zal worden gerealiseerd. Beschrijf hierbij:

- welke activiteiten de organisatie na concentratie zal ontplooiën;*
- over welke periode de daadwerkelijke integratie van (onderdelen van) de organisaties zich uitstrekt;*
- hoe het implementatieplan eruit ziet. Hiertoe behoort ook een goede inventarisatie van integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering (ICT-systemen, financiële systemen, integratie van ondersteunende en operationele processen e.d.).*

Er bestaan geen voornemens om het huidige ondernemingsbeleid van Opvoedpoli materieel te wijzigen of om de activiteiten van Horizon te integreren met de activiteiten van Opvoedpoli. Uitgangspunt is dat beide organisaties als onafhankelijke organisaties voort blijven bestaan. Dit betekent dus ook dat partijen voornemens zijn om ondersteunende afdelingen zoals ICT, HRM of Financiën niet te integreren. Op termijn kan Horizon specifieke producten 'verkopen' via de Opvoedpoli. Zo kunnen producten die Horizon niet levert wel aan haar klanten aangeboden worden door de Opvoedpoli als "preferred partner". Horizon is voornemens om nieuwe producten die het ontwikkelt van ambulante aard onder te brengen bij Opvoedpoli BV. Het zijn van "preferred partner" heeft geen invloed op het beleid van Opvoedpoli of haar zorgverlening.

2.3 Beschrijf de doelstellingen van de concentratie.

Opvoedpoli dreigt door ernstige financiële moeilijkheden opnieuw in staat van faillissement te raken. Horizon wenst te investeren in Opvoedpoli, omdat Opvoedpoli in financiële moeilijkheden verkeert en omdat Horizon het jeugdzorgconcept van Opvoedpoli graag wil ondersteunen. Tevens is Linda Bijl teruggetreden als bestuurder en wenst haar aandelen over te dragen aan Horizon. Zoals hierboven aangegeven bestaan er geen voornemens om het huidige ondernemingsbeleid van Opvoedpoli materieel te wijzigen.

Er zijn geen nieuwe doelstellingen sinds de eerste concentratiemelding. [...]

2.4 Beschrijf de redenen voor concentratie. Beschrijf daarbij welke alternatieven in de voorbereiding in beschouwing zijn genomen en waarom concentratie daarbij uiteindelijk de voorkeur heeft gekregen.

De financiële situatie van Opvoedpoli maakt een additionele kapitaalsinjectie [...] noodzakelijk. Dit vereist ingrijpen in de bedrijfsvoering van Opvoedpoli, voornamelijk bestaande uit het sluiten van 5 poli's die geen contract hebben gekregen van de gemeenten voor 2015. Alternatief voor deze kapitaalsinjectie is het faillissement van Opvoedpoli.

3. Gegevens over de gevolgen van de concentratie

3.1 Beschrijf de financiële gevolgen van de concentratie voor de betrokken zorgaanbieder(s).

Overleg hierbij ten minste:

- het businessplan met de verwachte kosten en baten van de concentratie;
- de verwachte synergievoordelen in de vijf jaren na de transactie.

Licht uw antwoord toe. Geef daarbij aan wie de financier(s) is/zijn en of uw business case wordt ondersteund door financiers.

Er bestaan geen voornemens om het huidige ondernemingsbeleid van Opvoedpoli materieel te wijzigen of om de activiteiten van Horizon te integreren met de activiteiten van Opvoedpoli. Horizon wil door haar investering een dreigend faillissement van Opvoedpoli te voorkomen.

In een veranderend veld met transitie van zorgverzekeraars naar gemeenten zijn Opvoedpoli BV en Horizon er van overtuigd dat de combinatie en vooral ook de strategische samenwerking tussen de residentiële zorg van Horizon en de ambulante zorg van Opvoedpoli een antwoord zal bieden op de wens van de gemeenten om effectiviteit van geleverde zorg in de keten te verbeteren. Als partners zullen Horizon en Opvoedpoli voor een betere communicatie in deze keten kunnen zorgen. De synergie zit hem dan ook meer in de geleverde zorg en de resultaten binnen de keten, dan in directe financiële besparingen. Voor Opvoedpoli betekent dit dat zij een financieel draagkrachtige aandeelhouder verkrijgt.

Initieel betekende dit een investering door Horizon in Opvoedpoli BV van [...]

De afloop van het contracteringsproces met de gemeenten voor de zorg van jongeren in 2015, de dientengevolge noodzaak tot sluiting van 5 poli's en de daarmee gepaard gaande saneringskosten en de gedurende het najaar gebleken hogere schuldpositie van de Opvoedpoli dan in juni bekend was vereisen een additionele kapitaalinjectie van [...] aan liquiditeitsfinanciering.

Deze additionele kapitaalsinjectie is gebaseerd op een prognose voor 2015 waarbij poli voor poli met de betreffende directie een analyse is gemaakt van het huidige personeelsbestand, de gecontracteerde zorg voor die poli, en de overige bedrijfskosten. [...]

De werkelijkheid kan afwijken van de prognose. Diverse scenario's zijn in de analyse meegenomen, waarbij de in de bijlage opgenomen prognose een balans is tussen mogelijke up-side en down-side risico's.

Toelichting:

De 5 poli's die gesloten worden hebben in tegenstelling tot de overige poli's in het land geen budgetcontract met de lokale gemeenten weten af te sluiten. Deze poli's zijn bovendien allen ook al in 2014 verlieslatend (gezamenlijk voor ca. [...]) en zonder budget van de gemeenten is er geen perspectief op enige materiële omzet. Met de sluiting van deze poli's zijn wel kosten voor afvloeiing van personeel gemoeid [...] aan structureel verlies bespaard, welk verlies bij voortzetting van deze poli's bovendien nog groter wordt.

De prognose laat een liquiditeitstekort [...]. medio 2015, [...]. Ultimo 2015 wordt een positief operationeel resultaat verwacht wat zich voortzet in de jaren daarop volgend. Met de kapitaalsinjectie worden in 2015 de bestaande schulden [...]voldaan. [...]

De verwachte voordelen zitten nu in de combinatie van de degelijke bedrijfsvoering, de gevestigde naam (Horizon) en innovatief, toekomstgericht (Opvoedpoli) en zitten vanaf 2015, wanneer de gemeenten zelf verantwoordelijk zijn voor de (inkoop van) jeugdzorg, in de wijze waarop de organisaties elkaar complementeren. Horizon, als (boven)regionaal specialist voor residentiële zorg en Opvoedpoli als aanbieder van ambulante zorg complementeren elkaar voor gezinsopnamen of overdracht van residentiële naar ambulante zorg zoals beide partijen dat ook doen met andere instellingen in de regio's waar zij actief zijn., Provincies (huidige financiers Horizon), zorgverzekeraars (huidige financiers Opvoedpoli) en de meeste gemeenten (toekomstige financiers) zijn enthousiast over de concentratie.

Samenvattend zitten de synergievoordelen niet in financiële voordelen, of integratie van processen voor een van de organisaties, maar in het kunnen aanbieden aan cliënten, gemeenten en zorgverzekeraars van aansluitende trajecten tussen ambulante en residentiële hulpverlening..

De financiële risico's van Horizon in deze zijn beperkt tot enerzijds de hoeveelheid kapitaal die zij nu additioneel investeert in Opvoedpoli [...]. Horizon is voornemens de kapitaalsinjectie te financieren middels een storting in kapitaal van [...] en een financiering van [...]. De financiering door Horizon geschiedt uit eigen middelen (vrij beschikbaar eigen vermogen).

Met de reorganisatie verwacht Horizon dat Opvoedpoli in 2015 weer een positief operationeel resultaat kan laten zien (voor reorganisatiekosten).

3.2 Beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt.

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- veranderingen in het aanbod van zorg;
- de herinrichting van de zorgprocessen;
- de verplaatsing van zorgaanbod tussen locaties;
- de verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend;
- de aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties.

Ga hierbij uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomende veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd.

Er bestaan geen voornemens om het huidige ondernemingsbeleid van Opvoedpoli materieel te wijzigen of om de activiteiten van Horizon te integreren met de activiteiten van Opvoedpoli. Op dit moment wenst Horizon door haar investering een dreigend faillissement van Opvoedpoli te voorkomen. Indien Horizon niet zal investeren dreigt een faillissement voor Opvoedpoli en haar dochtermaatschappijen.

Voor de cliënt blijft de zorgverlening gelijk; bestaande zorgprocessen worden niet gewijzigd of verplaatst. Groei of krimp van activiteiten vind autonoom plaats. Zo zal het aantal poli's krimpen als gevolg van keuzen van zorgverzekeraars en gemeenten; dit is echter geen doel of gevolg van de concentratie en onafhankelijk van de positie van Horizon als investeerder.

Daar er geen sprake is van operationele integratie tussen Horizon en Opvoedpoli zijn er vanuit deze samenwerking dan ook geen personele consequenties, danwel gevolgen voor vestigingen van Opvoedpoli. Eventuele toekomstige openingen of sluitingen van poli's zullen op eigen merites genomen worden binnen het kader van de bedrijfsvoering en de strategie van Opvoedpoli zelf. Opvoedpoli is net als alle zorginstellingen afhankelijk van afspraken met

verzekeraars, gemeenten en andere opdrachtgevers hetgeen consequenties kan hebben voor de bedrijfsmatige keuzen.

Wel biedt de samenwerking met Horizon beide organisaties nieuwe mogelijkheden. De speerpunten van Horizon voor de komende tijd zijn: integratie van zorg en onderwijs, het verbinden van formele en informele zorg en het werken binnen budget met een sluitende begroting.

Er zijn goede aanknopingspunten om elkaar op een aantal gebieden versterken. Hierover is gesproken door leden van het Horizon MT en een aantal Opvoedpoli directeuren. Te denken valt aan:

- Jongeren die opgenomen zijn in de residentiële behandellocaties van Horizon, kunnen voor de re-integratie in gezin en wijk begeleid worden door de Opvoedpoli. Andersom kan de Opvoedpoli gebruik maken van de residentiële mogelijkheden van Horizon.
- De weekendopnamen van Horizon kunnen ingezet worden voor groepjes jongeren die in een bepaalde wijk voor overlast zorgen en dreigen in het justitiële circuit terecht te komen, of daar al in zitten. De poli's hebben beter inzicht in de problemen in een bepaalde wijk en kunnen de contacten leggen voor de weekendopnamen. De weekendprogramma's vinden plaats in Harreveld. Het is het noodzakelijk dat er een coach in de wijk is, die zorgt voor het opvolgen van de weekendopnamen om te zorgen dat het geleerde ook beklijft en toegepast wordt. Dit kan via de Care Express.
- Horizon heeft vanuit het verleden nauwe contacten met JJI's. Vanuit dit circuit wordt duidelijk dat de gemeente Amsterdam bezorgd is over de terugkeer van jongeren in de stad nu de locatie JJI Amsterbaken gesloten worden. Deze jongeren moeten goed begeleid worden; hier ligt een kans voor de Opvoedpoli. Er zullen contacten gelegd worden met Reclassering en Jeugdbescherming.
- De Opvoedpoli is bezig met een programma voor de begeleiding van vaders in een echtscheiding en met een integrale oplossing voor de begeleiding van scheidende ouders, waarbij altijd de veilige ontwikkeling van het kind centraal moet staan. Horizon heeft al meer dan 10 jaar een omgangshuis voor ouders bij wie het opzetten van een omgangsregeling na de scheiding problematisch verloopt.

Er liggen dus veel kansen, maar de mogelijkheden, ook op financieel gebied, verschillen nogal per regio of per gemeente. In het komende jaar zullen deze kansen besproken worden. Er zal indien gewenst overleg plaats vinden tussen vertegenwoordigers van beide instellingen om waar mogelijk aansluiting te vinden. Dit is geen wijziging van beleid of proces. Beide organisaties hebben met collega instellingen afspraken over overdracht van cliënten. Voor geen van beide partijen leidt dit tot verandering van zorg of proces.

3.3 Beschrijf de risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Onder vraag 3.2 heeft u de eventuele veranderingen in het zorgaanbod en de locaties waar zorg wordt verleend beschreven. Beschrijf welke risico's deze veranderingen met zich meebrengen voor de bereikbaarheid van de zorg.

Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste:

- de gevolgen van de concentratie voor het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken;

- de gevolgen van de concentratie voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen.

Wij zien geen risico's voor de bereikbaarheid van de zorg als gevolg van de concentratie.

Het sluiten van de poli's is geen gevolg van de concentratie, maar een noodzakelijke ingreep in de bedrijfsvoering. Desalniettemin is bij het sluiten van de poli's rekening gehouden met de zorg voor bestaande cliënten.

Er zijn in de afgelopen maanden geen nieuwe cliënten meer aangenomen. Lopende trajecten zijn of worden afgebouwd en in de gevallen dat afbouw niet binnen redelijke termijn mogelijk is zijn overgedragen aan andere zorginstellingen in de regio.

3.4 Beschrijf de risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Beschrijf hierbij ten minste:

- wat het verwachte effect van de concentratie is op de cliënttevredenheid.

De concentratie heeft geen directe gevolgen voor de cliënten. Wel is de verwachting dat cliënten die van ambulante naar residentiële gaan of vice versa te maken krijgen met een beter gestroomlijnd proces, een betere overdracht en daarmee uiteindelijk een betere kwaliteit van zorg.

- hoe is geborgd dat het bestuur gedurende het concentratieproces voldoende aandacht heeft voor het primaire proces.

*- hoe u het risico inschat op kwaliteitsverlies door bijvoorbeeld:
o cultuurverschillen tussen de concentrerende organisaties;*

Er is zeker sprake van cultuurverschillen. Daar de organisaties echter zelfstandig verder gaan en er geen operationele integratie plaats vindt is dit aspect niet van invloed op de implementatie. Bovendien is tussen partijen afgesproken dat het concept van de Opvoedpoli zowel inhoudelijk als qua visie en werkwijze behouden blijft. Dit is zowel tussen bestuurders, RvC's als in de organisatie (OR, Cliëntenraad als management) besproken.

o stagnerende implementatie van de concentratie;

Niet van toepassing.

o vertrekkend personeel.

[...]

Daarnaast heeft de sluiting van 5 poli's direct gevolg voor het daar werkende personeel. Aan alle personeel van deze poli's met een vast dienstverband is een vrijwillige vertrekregeling aangeboden. Inmiddels heeft alle personeel deze regeling geaccepteerd en getekend.

- welke scenario's voor risicobeheersing u heeft opgesteld;

Een nieuwe directeur bedrijfsvoering is aangesteld met specifieke ervaring in financiën en organisatie in de zorg. Deze directeur zal samen met de bestuurders de risico's monitoren.

De belangrijkste risico's zullen bestaan uit enerzijds de ontwikkeling van de vraag naar zorg vanuit de gemeenten en anderzijds de aangescherpte eisen van zorgverzekeraars voor vergoeding van zorg.

- de wijze waarop u het optreden van dergelijke risico's monitort.

Monitoring zal geschieden door een verbeterde rapportage met betrekking tot productie, getoetst aan de voorwaarden van de inkopers.

4. Gegevens over de continuïteit van cruciale zorg

4.1 Indien één of meer van de betrokken zorgaanbieders voorafgaand aan de concentratie één of meer van de genoemde vormen van cruciale zorg aanbiedt, beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de continuïteit van:

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- AWBZ, *bezien in de sociale context*

- a. *Beschrijf in geval van ambulancezorg, spoedeisende hulp of acute verloskunde ten minste de verandering van spreiding en capaciteit (per locatie) van deze zorg.*
- b. *Beschrijf in geval van crisisopvang geestelijke gezondheidszorg ten minste de verandering van afspraken over crisisopvang in de regio('s) waarin u actief bent.*
- c. *Beschrijf in geval van AWBZ de verandering in de sociale context van de zorg zoals de geografische ligging van het zorgaanbod, het bij je partner kunnen blijven wonen en de aansluiting bij de godsdienst of levensovertuiging van cliënten en hun leefomgeving.*

Opvoedpoli levert geen van de bovengenoemde vormen van cruciale zorg.

4.2 Beschrijf of door de concentratie de normen voor deze vormen van cruciale zorg in gevaar komen en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Niet van toepassing

5. Gegevens over de betrokkenheid van cliënten, personeel en andere stakeholders

5.1 Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de cliëntenraad.

Lysander van der Sluis, [...]

5.2 Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

a. *Het verloop van de raadpleging van cliënten:*

- *Op welke wijze zijn cliënten betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?*
- *Op welke wijze hebben cliënten hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?*
- *Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?*

- Zijn cliënten in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?

b. Of cliënten van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

- de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg*
- de inhoud van de concentratieplannen*
- de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken*
- de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen*
- de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.*

c. Het oordeel van cliënten:

- Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van cliënten over het voornemen tot concentratie?

- Zijn het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie

Met de cliëntenraad heeft regulier overleg plaats gevonden over de ontwikkelingen bij de Opvoedpoli. Hierbij zijn de noodzaak tot ingrijpen in de bedrijfsvoering, het sluiten van poli's, het afwikkelen van de zorg voor bestaande van te sluiten poli's, het toekomstplan 2015-2016 alsmede het vertrek van Linda Bijl als bestuurder en aandeelhouder uitgebreid besproken.

Met betrekking tot dit proces is de OR om advies gevraagd. Het betreffende advies treft u als bijlage aan. Dit advies betrof de reorganisatie, de noodzaak tot investering door Horizon en met het vertrek van Linda Bijl het behoud van "kleur" van de Opvoedpoli.

Separaat heeft de OR ook ingestemd met de concentratie als gevolg van de wens van Linda Bijl om haar aandelen over te dragen aan Horizon.

Het advies en het akkoord concentratie treft u als bijlage aan.

De cliëntenraad van Opvoedpoli heeft ingestemd met de concentratie. Deze instemming blijkt uit de overgelegde brief van de heer H. du Prie, die voor akkoord is getekend door de cliëntenraad van Opvoedpoli.

5.3 Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de ondernemingsraad.

Rudo van den Heuvel, voorzitter OR
Opvoedpoli Zaandam

[...]

5.4 Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder:

a. Het verloop van de raadpleging van het personeel:

- Op welke wijze is het personeel betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?

- *Op welke wijze heeft het personeel zijn oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?*
- *Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd gegeven heeft om te reageren op het concentratievoornemen?*
- *Is het personeel in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven?*

Het overleg mbt het personeel is structureel belegd via de OR en de polidirecteuren. De OR zelf wordt structureel begeleid door een extern adviseur. Poli's die moeten sluiten zijn persoonlijk bezocht door directie en bestuur om de besluiten toe te lichten en vragen te beantwoorden.

c. Of het personeel van mening is dat het tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd is over:

- *de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg*
- *de inhoud van de concentratieplannen*
- *de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken*
- *de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen*
- *de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.*

Het personeel was al lange tijd ongewis over uitbetalingen van salarissen einde van de maand. Het was algemeen bekend dat de Opvoedpoli financiële problemen had, en met het niet verkrijgen van contracten was het voor personeel zelf al duidelijk dat daarmee geen perspectief voor continuïteit meer was.

Met de OR heeft gedurende de maanden oktober, november en december intensief overleg plaats gevonden. Daarbij zijn het Toekomstplan (zie bijlage) en de financiële projecties (zie bijlage) uitgebreid besproken.

De OR wordt daarbij permanent ondersteund door een professioneel adviseur op het gebied van de wet op medezeggenschap ondernemingsraden, en heeft daarnaast externe ondersteuning voor wat betreft arbeidsvoorwaarden. De OR heeft van beide gebruikt gemaakt in dit traject.

c. Het oordeel van het personeel:

- *Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van het personeel over het voornemen tot concentratie?*
- *Zijn het oordeel en de aanbevelingen van het personeel overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van het personeel niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.*

De dialoog met de OR is constructief geweest, waarbij de OR vooral de continuïteit van de Opvoedpoli en het behoud van de visie voor ogen had. Voor de continuïteit van de Opvoedpoli is de investering door Horizon van essentieel belang. Daarnaast is de OR verzekerd dat de visie van de Opvoedpoli behouden blijft. De financiële ondersteuning en het Toekomstplan zijn daarbij doorslaggevend geweest.

5.5 Beschrijf welke andere stakeholders – zoals zorgverzekeraars/zorgkantoren, banken en regionale en lokale overheden – bij de concentratie zijn betrokken en wat hun relatie is tot de betrokken zorgaanbieder.

Rabobank – huisbankier, betrokken bij de concentratie
Gecontracteerde zorgverzekeraars (Menzis en Achmea) en betrokken Gemeenten –
zijn op de hoogte gesteld.

De provincies, zorgverzekeraars en gemeenten zijn middels een schrijven door de
bestuursvoorzitter van Horizon geïnformeerd over het meerderheidsbelang in
Opvoedpoli in september 2014 en in november over het vertrek van mevr. Bijl. (zie
bijlage).

Voor veel gemeenten (met name Amsterdam) was het aandeelhouderschap van
Horizon een voorwaarde voor de contractering voor 2015. Ook zorgverzekeraars
waren positief gestemd over de rol van Horizon als aandeelhouder. Zo is bij
voorbeeld in januari dit jaar, na jaren van onderlinge strijd tussen Opvoedpoli en
DSW weer begonnen met het behandelen van cliënten van DSW.

5.6 Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en naam en functies van contactpersonen van deze stakeholders.

Rabobank[...]

Achmea –, [...] Hoofd inkoop regio Noord

Menzis –, [...]

5.7 Beschrijf voor elke stakeholder:

a. Het verloop van de raadpleging van de stakeholder:

- *Op welke wijze zijn stakeholders betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen?*
- *Op welke wijze hebben stakeholders hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken?*
- *Zijn de stakeholders van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen?*

De Opvoedpoli is een reeds een lange termijn overgedragen aan de afdeling
Bijzonder Beheer van de Rabobank. De bank is essentieel geweest in de
onderhandelingen over de concentratie.

De gecontracteerde verzekeraars zijn gedurende het jaar geïnformeerd over de concentratie
aangezien deze baat hebben bij een financieel sterke partner. Hetzelfde geldt voor gemeenten,
waarvan enkele mondeling te kennen hebben gegeven zonder het aandeelhouderschap van
Horizon geen contract voor 2015 te zullen hebben verleend. Voor al deze partijen was primair
van belang dat enerzijds de zorg zoveel mogelijk gecontinueerd kon worden en anderzijds er
financiële stabiliteit zou ontstaan.

b. Of stakeholders van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over:

- *de inhoud van de concentratieplannen*
- *de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken*
- *de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen*
- *de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt.*

c. Het oordeel van stakeholders:

- Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders over het voornemen tot concentratie?

- Zijn het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van overige stakeholders niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Stakeholders zijn allen positief over de concentratie. Continuïteit van de Opvoedpoli (in plaats van faillissement) en vertrouwen in Horizon als investeerder.

6. Mee te zenden documenten

6.1 Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen. De stukken moeten duidelijkheid geven over de (voorgenomen) binding die ten grondslag ligt aan de concentratie. In het bijzonder moet blijken welke de eigendoms- en zeggenschapsverhoudingen na de concentratie zullen zijn.

Zie bijgaand een kopie van de volgende documenten:

- de aandeelhoudersovereenkomst;
- de huidige statuten van Opvoedpoli;
- koopovereenkomst aandelen L. Bijl Beheer en Horizon.

6.2 Een schriftelijk bewijsstuk, waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de aangewezen contactpersoon of -personen blijkt. Deze vraag heeft zowel betrekking op functionarissen van de betrokken partijen als op externe adviseurs, zoals advocaten.

Zie bijgaand de uittreksels uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de aangewezen contactpersonen blijkt.

6.3 Alle definitieve versies van schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee u cliënten, personeel en eventuele andere stakeholders over de concentratieplannen hebt geïnformeerd. Vermeld op ieder document de datum waarop het is opgesteld.

**Plaats en datum:
Amsterdam 27 januari 2015**

Handtekening(en):

Opvoedpoli B.V.

J.F.M.L. Michels (gevolmachtigde van Opvoedpoli B.V.)

Stichting Horizon Jeugdzorg en Speciaal Onderwijs

Hans du Prie, bestuurder

Bijlagen:

- Brief Opvoedpoli aan gemeenten
- Adviesaanvraag extra investering in ovp OR Horizon
- Instemming OR Opvoedpoli concentratie
- Akkoordverklaring overname aandelen L. Bijl cliëntenraad OVP
- Aandeelhoudersovereenkomst Horizon Opvoedpoli
- Akte statutenwijziging Opvoedpoli
- Wijziging aandeelhoudersovereenkomst Opvoedpoli
- Koopovereenkomst
- Uittreksel KvK Horizon
- Uittreksel KvK Opvoedpoli
- Opvoedpoli financiële projectie
- Opvoedpoli Toekomstplan
- Advies sluiting poli's (OR Opvoedpoli