

In deze openbare versie van de concentratiemelding zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

FORMULIER MELDING CONCENTRATIE NZA

1. INLICHTINGEN OVER DE BETROKKEN ORGANISATIES

1.1. Betrokken organisaties

Amvest Zorg Participaties B.V. (Amvest)

Statutaire naam: *Amvest Zorg Participaties B.V.*

Rechtsvorm: *Besloten vennootschap*

Adres: *De entree 43
1101 BH Amsterdam*

Telefoonnummer: *06 50 28 24 56*

Handelsregisternummer: *53238036*

Contactpersoon: *Dhr. Léon Heddes*

Zorggroep de Laren B.V. (De Laren)

Statutaire naam: *Zorggroep de Laren B.V.*

Rechtsvorm: *Besloten vennootschap*

Adres: *Zielhorsterweg 75
3813 ZX Amersfoort*

Telefoonnummer: *038 45 24 067*

Handelsregisternummer: *08152192*

Contactpersoon: *Mevr. Ellen Langerak*

1.2. Beschrijving van (1) de bedrijfsactiviteiten en (2) de werkzame sectoren van de betrokken organisaties

1.2.1. Bedrijfsactiviteiten Amvest

Amvest is fondsmanager van woningbeleggingsfondsen en ontwikkelaar van woningen, zorgvastgoed en woongebieden in Nederland. Amvest is in 1997 ontstaan uit een joint venture van AEGON en PfZW.

Op dit moment beheert Amvest drie grote fondsen: het Amvest Residential Core Fund, Amvest Residential Dynamic Fund en de AEGON-portefeuille. Eind 2013 is daar een zorgfonds bij gekomen: het Amvest Living & Care Fund. Daarnaast beheert Amvest een aantal kleine woningbeleggingsfondsen. De totale omvang van de fondsen onder management bedraagt medio 2014 bijna 16.500 woningen met een marktwaarde van circa 2,5 miljard euro.

Op het gebied van woningontwikkeling houdt Amvest zich bezig met zowel project- als gebiedsontwikkeling in bepaalde, op basis van marktonderzoek gekozen, focusregio's in Nederland. Deze focusregio's kenmerken zich door economische groei en kwantitatieve druk op de woningmarkt, nu en de komende jaren.

Amvest is tevens de verhuurder van het onroerend goed waarvan De Laren gebruik maakt. Vanuit de vennootschap Amvest wordt niet beroeps- of bedrijfsmatig zorg verleend.

Amvest is geen zorgaanbieder maar ontwikkelaar van en belegger in vastgoed. Daarnaast participeert Amvest vanuit strategische overwegingen in een beperkt aantal zorgondernemingen waar Amvest primair als vastgoedbelegger optreedt. Naast de participatie in De Laren betreft het een (indirecte) participatie in [...]. Deze zorgonderneming heeft op dit moment nog geen complexen in exploitatie. De activiteiten van deze twee ondernemingen zijn bijzonder beperkt zo volgt uit de jaarverslagen van de ondernemingen die zij aangehecht (Bijlage 11). Voorts is van belang dat bij alle ondernemingen waarin Amvest participeert sprake is van gescheiden wonen en zorg. De cliënten betalen dus zelf voor de huur, terwijl de zorg apart gefinancierd wordt (via pgb-financiering).

1.2.2. Bedrijfsactiviteiten De Laren

De Laren levert particuliere ouderenzorg (WLZ) en ondersteuning bij de dagelijkse activiteiten in zelfstandige appartementen in nieuwbouw zorgvilla's van zeer hoge kwaliteit op verschillende locaties in Nederland, te weten Rhoon, Hilversum, Berg en Dal (Nijmegen), Bosch en Duin en Opbuuren (Maarsen). De Laren huurt deze villa's van Amvest (4) en een derde-verhuurder (1). De appartementen worden aan de bewoners onderverhuurd.

1.3. Details contactpersonen

Details De Laren:

Zorggroep De Laren B.V.	
Adres:	Zorggroep De Laren B.V. Zielhorsterweg 75 3813 ZX Amersfoort
Attentie:	Mw. Ellen Langerak

Stibbe

E-mail:	e.langerak@zorggroepdelaren.nl
Telefoon:	T: 038 45 24 067 M: 06 51 06 51 88

Details Amvest:

Amvest Zorg Participaties B.V.	
Adres:	Amvest Zorg Participaties B.V. De Entree 43, 1101 BH Amsterdam Zuidoost
Attentie:	Léon Heddes
E-mail:	lheddes@amvest.nl
Telefoon:	T: 020 430 13 03 M: 06 50 28 24 56

Details adviseur Amvest:

Stibbe N.V.	
Adres:	Stibbe N.V. Strawinksylaan 2001 1077 ZZ Amsterdam
Attentie:	Casper Jaspers
E-mail:	casper.jaspers@stibbe.com
Telefoon:	T: 020 546 05 20 M: 06 11 87 80 47

1.4. **Betrokken organisaties die zorgaanbieder zijn**

De Laren is de enige betrokken organisatie die zorgaanbieder is.

1.5. Aantal personen dat zorg doet verlenen bij de betrokken zorgaanbieder

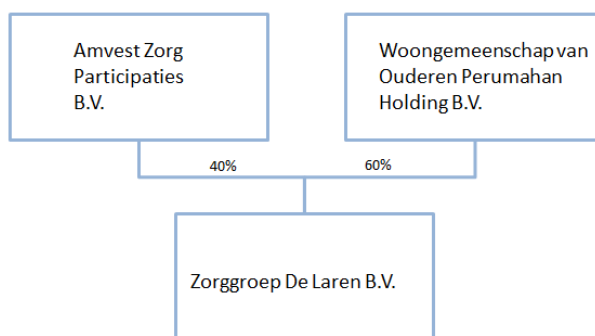
In 2014 gemiddeld 81 FTE.

2. GEGEVENS OVER DE CONCENTRATIE

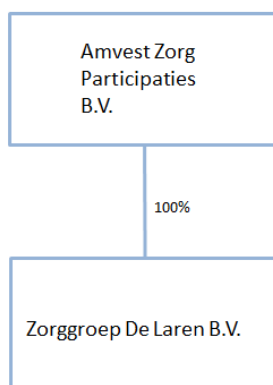
2.1. Karakter van de operatie

2.1.1. Structuur voor en na de operatie

De aandelenstructuur van De Laren is op dit moment als volgt:



Na de voorgestelde transactie is de aandeelhoudersstructuur als volgt:



2.1.2. Redenen voor, en achtergrond van, de transactie

In verband met de tegenvallende financiële resultaten van De Laren zijn Amvest en Perumahan overeengekomen dat Perumahan haar belang van 60% zal overdragen aan Amvest (zie verder paragraaf 2.3). Partijen hebben daarom een *heads of agreement* gesloten, welke is aangehecht als Bijlage 1.

Van belang in het kader van de operatie is om op te merken dat Amvest reeds het recht en de verplichting heeft om in juli 2015 10% van de aandelen van Perumahan Holding te verwerven. Dit volgt uit een tussen Amvest en Perumahan

gesloten participatie- en aandeelhoudersovereenkomst (de **PAO**). De PAO is aangehecht als Bijlage 2.

De feitelijke zeggenschapsverhouding in De Laren is momenteel reeds alsof de aandelen 50/50 worden gehouden, zo volgt onder andere uit het feit dat artikel 8 van de PAO bepaalt dat aandeelhoudersbesluiten slechts met unanimiteit van stemmen genomen kunnen worden. Dat wil zeggen dat voor alle aandeelhoudersbesluiten de instemming van beide aandeelhouders – zowel Amvest als van Perumahan Holding – vereist is.

2.1.3. Overeenkomsten die samenhangen met de transactie

De volgende documenten zullen worden overeengekomen in het kader van de transactie:

- (a) Een aandelenkoopovereenkomst;
- (b) Een agiostortingsovereenkomst; en
- (c) Een akte van levering.

(a) Aandelenkoopovereenkomst

Amvest en Perumahan Holding hebben een aandelenkoopovereenkomst gesloten waarmee Perumahan Holding haar belang van 60% in De Laren zal verkopen aan Amvest, welke is aangehecht als Bijlage 3. De levering van de aandelen zal uitsluitend plaatsvinden als is voldaan aan alle opschortende voorwaarden waaronder goedkeuring van deze transactie door de NZa.

(b) Agiostortingsovereenkomst

Amvest en Perumahan Holding hebben beiden aandeelhoudersleningen verstrekt aan De Laren. Onmiddellijk na de overdracht van de aandelen zullen de leningen middels een agiostorting worden omgezet in kapitaal.

(c) Akte van levering

De aandelen zullen worden overgedragen middels een notariële akte van levering.

2.2. **Realisatie van de concentratie**

De concentratie zal geen wezenlijke wijzigingen meebrengen voor De Laren. Zo zal De Laren na afronding van de concentratie dezelfde activiteiten ontplooiën als voorafgaand aan de concentratie. Er zal ook geen periode zijn waarin bedrijfsonderdelen geïntegreerd worden.

2.3. **Redenen en doel van de concentratie**

De concentratie vindt plaats omdat De Laren momenteel een tekort aan financiële middelen heeft. Zonder additionele middelen moet De Laren haar bedrijfsactiviteiten staken en zullen

de cliënten (thans ca. 65) een nieuwe zorgaanbieder moeten zoeken. Tevens zullen in dat geval de huurovereenkomsten met de beleggers in de zorgvilla's (verhuurders) worden ontbonden, hetgeen een extra risico vormt voor voortzetting van de activiteiten van Zorggroep De Laren.

In een vroege fase hebben de aandeelhouders daarom onderzocht of het mogelijk was dat de aandeelhouders financiering ten behoeve van de exploitatie zouden verstrekken. Dit hadden zij in 2014 gedaan door het twee maal verschaffen van aandeelhoudersleningen aan De Laren. Volgens de ramingen heeft De Laren in 2015 en waarschijnlijk ook in 2016 nogmaals behoefte aan aanvullende financiering van de exploitatie. Aandeelhouders konden echter geen overeenstemming bereiken over het verschaffen van nieuwe leningen aan De Laren.

Amvest zou graag de activiteiten van De Laren voortzetten en is voornemens om financiële middelen verstrekken aan De Laren. Daarmee wordt de dekking van het geraamde financieringstekort gegarandeerd en kan De Laren blijven voortbestaan. Perumahan Holding is evenwel niet in staat nog additionele financiële middelen te verstrekken. Niettemin wil Perumahan Holding meewerken aan het behoud van de continuïteit van De Laren. Amvest en Perumahan Holding zijn vervolgens overeengekomen dat Amvest de aandelen van Perumahan Holding zal verwerven, waarna Amvest de benodigde aanvullende financiële middelen aan De Laren zal verstrekken.

Perumahan Holding is thans slechts als aandeelhouder bij Zorggroep De Laren betrokken. Zij heeft geen directe bemoeienis met de te verlenen zorg en de wijze waarop de zorg wordt verleend. Overeenkomstig de statuten heeft zij zich samen met Amvest beziggehouden met de strategie van de onderneming en de financiële consequenties daarvan. De verkoop van de aandelen in Zorggroep De Laren van Perumahan aan Amvest zal de gemeenschappelijke strategie van de onderneming niet wijzigen en zal de levering van de zorg niet beïnvloeden

De concentratie heeft uiteindelijk als doel het duurzaam voortzetten van de activiteiten van De Laren. Amvest is voornemens om uitsluitend aandeelhouder te blijven met als doel de continuïteit van De Laren te waarborgen en heeft de intentie op enig moment, zodra de continuïteit gewaarborgd kan worden, niet langer als (enig) aandeelhouder in De Laren te participeren.

3. GEGEVENS OVER DE GEVOLGEN VAN DE CONCENTRATIE

3.1. Financiële gevolgen

Onmiddellijk na de transactie zal Amvest overeenkomstig de liquiditeitsbehoefte van De Laren financiële middelen aan De Laren verstrekken waarmee het voortbestaan van De Laren wordt gewaarborgd. Er zijn louter in positieve zin financiële gevolgen voor De Laren.

Het businessplan bestaat uit drie onderdelen te weten:

- (1) de begroting 2015;
- (2) de meerjarenraming 2015 – 2017; en
- (3) de liquiditeitsprognose.

Uit de begroting 2015 volgt dat het verwachte resultaat voor het huidige jaar nog negatief zal zijn.

Uit de liquiditeitsprognose blijkt dat daadwerkelijk een financieringsbehoefte bestaat bij De Laren. Als die financiering niet op korte termijn wordt verstrekt wordt het voortbestaan van De Laren bedreigd. Er is momenteel een bedrag van ongeveer [...] nodig om het te kort te financieren.

Gezien de huidige financiële positie waarin De Laren zich bevindt verzoeken partijen de NZa dan ook met gepaste spoed een besluit te nemen omtrent de goedkeuring (of ontheffing van goedkeuring voor zover van toepassing).

Uit de meerjarenraming volgt dat De Laren op termijn – eind 2016 – positieve bedrijfsresultaten zou kunnen behalen. Daaruit volgt dat rendabele exploitatie mogelijk is, maar dat een periode van ongeveer anderhalf jaar nodig voordat dit punt bereikt wordt. In het jaarverslag van 2014 schrijft de accountant dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsuitoefening niet onmogelijk is, maar dat er momenteel een behoefte aan additioneel werkkapitaal bestaat. Het jaarverslag is aangehecht als Bijlage 10.

Van belang is er op te wijzen dat de vermelde toename van de appartementen plaats zal gaan vinden in de 3 bestaande villa's, die nog niet 100% volledig zijn bezet. Wanneer daar geschreven staat 'toename van appartementen' wordt feitelijk bedoeld dat de bezettingsgraad toeneemt doordat in de bestaande appartementen volledig in gebruik genomen zullen worden.

Eventuele nieuwe villa's met een nieuwe uitbreiding van het aantal appartementen zijn op de korte termijn niet aan de orde, maar het gaat dus slechts om het 'vullen' van de huidige appartementen met nieuwe cliënten. Doordat, zoals uit de begroting blijkt, de lasten van de niet bezette appartementen zwaar drukt op de financiële resultaten van de onderneming, loopt de continuïteit van de onderneming gevaar en als gevolg daarvan de verlening van de zorg en de werkgelegenheid van de medewerkers. Omdat de zorg met de hoogste kwaliteit vanaf het eerste moment dat er cliënten in de appartementen verblijven wordt verleend zijn de kosten in deze 3 villa's per cliënt onevenredig hoog. De voorgenomen concentratie levert derhalve ook de oplossing voor het garanderen van de continuïteit van de zorg en is dus in het belang van de cliënten.

Kort en goed is duurzame voortzetting van De Laren mogelijk op voorwaarde dat het huidige tekort wordt gefinancierd.

3.2. **Gevolgen voor de cliënt**

De gevolgen voor de cliënten, die doorgaans van zeer hoge leeftijd zijn, zijn bijzonder positief, omdat de door De Laren verleende langdurige zorgverlening op basis van de WLZ dankzij de voorgenomen transactie op dezelfde zorgvuldige wijze zal kunnen worden voortgezet als thans en zij in hun appartementen kunnen blijven wonen. De huidige zorg is reeds ingericht op een volledige bezetting van de appartementen (dat is ook de voornaamste reden voor de financiële positie van De Laren). Door een toename van het aantal cliënten zullen daarom geen wijzigingen in de zorg plaatsvinden.

3.3. **Risico's voor de bereikbaarheid van de zorg**

De thans door het geraamde liquiditeitstekort van De Laren in 2015 bestaande risico's met betrekking tot de continuïteit van de langdurige zorgverlening wordt door de voorgenomen transactie weggenomen, omdat deze er toe leidt dat de zorgverlening van De Laren in de toekomst op dezelfde wijze zal worden voortgezet en de villa's voor de cliënten van De Laren beschikbaar blijven.

3.4. **Risico's voor de kwaliteit van de zorg**

Er vinden als gevolg van de voorgenomen transactie geen wijzigingen plaats, die van invloed zijn op de kwaliteit van de zorg. Het hoge kwaliteitsniveau van De Laren zal door de voorgenomen transactie juist worden behouden.

4. **GEGEVENS OVER DE CONTINUÏTEIT VAN DE CRUCIALE ZORG**

De Laren biedt WLZ aan de cliënten. Bezien in de sociale context zullen geen veranderingen plaatsvinden, zo zal onder meer de geografische ligging van het zorgaanbod zal ongewijzigd blijven en de leefomgeving van de cliënten niet veranderen. Dit sluit aan bij het eerder genoemde feit dat de zorgverlening op dezelfde wijze zal plaatsvinden als voorafgaand aan de transactie. Door de concentratie komen ook de normen voor deze vorm van cruciale zorg niet in gevaar en er spelen geen andere risico's.

Hier is voorts van belang op te merken dat het villa's betreft die vallen onder de definitie van kleinschalige woonvoorziening. Per villa zijn er nooit meer dan 24 appartementen aanwezig. Ongeacht de bezettingsgraad wordt de zorg afgestemd op maximaal het aantal bewoners van 24 appartementen. De groei van het aantal appartementen (d.w.z. toename van het aantal cliënten) verandert dus niets aan de (kwaliteit van) de zorg, want die blijft altijd binnen de grenzen van het aantal bewoners van maximaal 24 appartementen.

De sociale context van de cliënten verandert in principe door deze concentratie niet. Het uitgangspunt van de onderneming blijft dat de cliënten zo veel mogelijk met behulp van kinderen, vrienden etc. hun eigen leven en levensstijl blijven bepalen. In de villa's van de onderneming kunnen de cliënten dat doen in een beschermde omgeving die ook in de meeste gevallen de kwaliteit van hun leven aanmerkelijk zal verbeteren. Door de afwending van een ernstig financieel afbreukrisico als gevolg van deze concentratie wordt de levering van de WLZ-zorg op hoog niveau derhalve verzekerd.

5. **GEGEVENS OVER DE BETROKKENHEID VAN CLIËNTEN, PERSONEEL EN ANDERE STAKEHOLDERS**

5.1. **Gegevens voorzitter cliëntenraad**

Bij De Laren is thans (nog) geen cliëntenraad ingesteld.

5.2. **Raadpleging en informeren van cliënten**

Bij alle villa's, die "in bedrijf" zijn (4) heeft De Laren een bewonersraad geïnstalleerd. Deze bewonersraden zijn over de voorgenomen transactie geïnformeerd en zijn daarover alle uiterst positief, omdat hiermee de continuïteit van de zorgverlening en bewoning is verzekerd. Cliënten zijn van mening dat zij via de bewonersraden tijdig en op een begrijpelijke wijze zijn geïnformeerd.

De voorgenomen concentratie is door het management in het kader van de vergaderingen van de bewonersraden van de villa's aan de orde gesteld en besproken. Aan de hand van de globale indicaties van de financiële positie van De Laren van 2014 en 2015 is het financiële afbreukrisico geschetst en besproken. Het algemene gevoel van de bewonersraden was dat in het belang van alle bewoners zou zijn om alles in het werk te stellen om de continuïteit van De Laren te garanderen en dat dit ook vooral snel zou moeten gebeuren. Zij begrijpen de financiële situatie waarin De Laren zich bevindt en hun belang is voornamelijk gelegen in het feit dat als gevolg van concentratie de zorgverlening op dezelfde wijze voortgezet kan worden. Deze duidelijke en begrijpelijke stellingname van de bewonersraad heeft de partijen gesterkt in hun overtuiging dat de voorgenomen concentratie in het belang is van cliënten van De Laren alsmede in het belang van alle andere stakeholders. De cliënten pleiten er dan ook krachtig voor dat de voorgenomen transactie doorgang vindt.

De bewonersraden richten zich op de specifieke informatie-uitwisseling tussen management en bewoners van één villa. Daar vindt overleg plaats over alle aspecten die de bewoners direct raken in hun positie van huurder van een appartement, afnemer van algemene diensten (waaronder de restaurantfunctie) en van afnemer van de zorg van hoge kwaliteit en gedurende 24 uur per dag en 365 dagen per jaar. Het management is aanwezig bij de vergaderingen van elke bewonersraad. Dat geeft het management vervolgens de kans zaken aan de orde te stellen die de individuele villa's overstijgen en van meer algemeen belang zijn. De leden van de bewonersraden kunnen hierover dan hun opmerkingen maken.

Voor de bewonersraden is een reglement vastgesteld, waaruit de regeling van de bewonersraden is opgenomen (bijgevoegd als Bijlage 12). In de bewonersraden hebben bewoners en/of kinderen van bewoners zitting. De leden worden door de bewoners gekozen. De vertegenwoordiging is vastgelegd in een reglement

5.3. **Ondernemingsraad**

Niet van toepassing. De Laren heeft (nog) geen ondernemingsraad ingesteld. De instelling van de ondernemingsraad is inmiddels in voorbereiding.

5.4. **Raadpleging en informeren van personeel**

Op diverse manieren (waaronder reguliere personeelsbijeenkomsten en persoonlijk gesprekken indien individuen niet aanwezig konden zijn bij de reguliere bijeenkomsten) is het management en het personeel tijdig en begrijpelijk en in vele gevallen ook persoonlijk van de voorgenomen transactie op de hoogte gesteld. In die gesprekken is over de moeilijke financiële situatie gesproken en is de mogelijke oplossing in globale termen aan de orde geweest.

De liquiditeitsproblemen van De Laren zijn dus bij management en personeel bekend. Men maakt zich grote zorgen vanwege mogelijke effecten op de werkgelegenheid, maar ook vanwege de mogelijke gevolgen voor de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten. Medewerkers hebben tijdens voornoemde gesprekken de reactie kunnen geven op de voorgenomen plannen. Deze reactie was in het algemeen zeer positief, waarbij de snelheid van handelen stevig werd benadrukt. Amvest en Perumahan hebben dat laten meewegen in hun oordeel en zijn tot de conclusie gekomen dat voor alle partijen van belang is dat concentratie tot stand komt.

Het management en het personeel begrijpt op basis van de informatie die is verschaft, de financiële situatie waarin De Laren zich bevindt en meent dat hun belang voornamelijk is gelegen in het feit dat als gevolg van de voorgenomen transactie hun werkzaamheden bij De Laren kunnen worden voortgezet en de kwalitatief hoogstaande (langdurige) verzorging en verpleging van de cliënten zullen kunnen worden gecontinueerd.

De reacties van de medewerkers en het management hebben Amvest en Perumahan gesterkt in de overtuiging dat de voorgenomen concentratie de meest geschikte wijze is om de continuïteit van de onderneming te waarborgen. Het management en het personeel ondersteunt derhalve de voorgenomen transactie volledig en bepleit in verband met de huidige financiële problemen een zo spoedige mogelijke afronding van de concentratie.

5.5. Overige stakeholders

Niet van toepassing. Er zijn geen andere betrokken stakeholders.

5.6. Amvest

Amvest is geen zorgaanbieder zoals uit het voorgaande blijkt. Zij heeft daarom geen cliëntenraad ingesteld. Amvest heeft geen ondernemingsraad en is thans ook niet wettelijk verplicht een ondernemingsraad in te stellen.

6. MEE TE ZENDEN DOCUMENTEN

Aan dit verzoek zijn aangehecht de volgende documenten:

- (1) Heads of Agreement (Bijlage 1);
- (2) Participatie- en aandeelhoudersovereenkomst (Bijlage 2);
- (3) aandelenkoopovereenkomst (Bijlage 3);
- (4) uittreksels van de Kamer van Koophandel Amvest (Bijlage 4);
- (5) uittreksel van de Kamer van Koophandel De Laren (Bijlage 5);
- (6) kopie van e-mail van Amvest Management B.V. ter bevestiging dat Stibbe optreedt als adviseur van Amvest (Bijlage 6);
- (7) de begroting 2015 (Bijlage 7);
- (8) de meerjarenraming 2015 – 2017 (Bijlage 8);
- (9) de liquiditeitsprognose (Bijlage 9);
- (10) jaarrekening 2014 (Bijlage 10);
- (11) Jaarverslagen participaties Amvest (Bijlage 11); en
- (12) Reglement bewonersraad (Bijlage 12).

Stibbe

[handtekeningpagina volgt]

Stibbe

ALDUS ONDERTEKEND OP _____ TE _____

Amvest Zorg Participaties B.V.

Zorggroep De Laren B.V.

Door:
Titel:

Door:
Titel:

BIJLAGE 1 (HEADS OF AGREEMENT)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 2 (PARTICIPATIE- EN AANDEELHOUDERSOVEREENKOMST)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 3 (AANDELENKOOPOVEREENKOMST)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

Stibbe

BIJLAGE 4 (KVK UITTREKSEL AMVEST ZORG PARTICIPATIES B.V.)

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 5 (KVK UITTREKSEL ZORGGROEP DE LAREN B.V.)

[Separaat aangehecht]

Stibbe

BIJLAGE 6 (EMAIL)

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 7 (BEGROTING 2015)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 8 (MEERJARENRAMING 2015 - 2017)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 9 (LIQUIDITEITSBEGROTING)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 10 (JAARREKENING 2014)

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 11 (JAARVERSLAGEN PARTICIPATIES AMVEST)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]

BIJLAGE 12 (REGLEMENT BEWONERSRAAD)

VERTROUWELIJK

[Separaat aangehecht]