

Formulier melding concentratie

1. Inlichtingen over de betrokken organisaties

1.1 Vermeld voor iedere betrokken organisatie: - naam en - indien anders – handelsnaam - rechtsvorm - adres, telefoon- en faxnummer en eventueel elektronisch postadres - handelsregisternummer of het buitenlands register en registratienummer van de betrokken organisaties - contactpersoon.

- *Singel Apotheek Marsdijk B.V., Kleuvenstee 21, 9403 LT Assen, tel. 0592372964, fax. 0592407326, KvK-nummer 04040736 (hierna: "**Singel Apotheek Marsdijk**"). Contact persoon: mw. M. Smid.*

- *Mediq Apotheken Beheer B.V., Hertogswetering 159, 3543 AS Utrecht, tel. 0302821911, fax. 0302821699, KvK-nummer 30022082 (hierna: "**Mediq Apotheken Beheer**"). Contact persoon: dhr. J. Dekker*

1.2 Geef een beschrijving van de (bedrijfs)activiteiten van alle betrokken organisaties en geef aan in welke sectoren zij werkzaam zijn.

Singel Apotheek Marsdijk exploiteert 2 openbare apotheken in Assen.

Mediq Apotheken Beheer is de houdstermaatschappij van een apotheekketen die landelijk 210 (stand eind 2014) apotheken exploiteert. Hierin zijn niet de apotheken meegeteld waarin zij een 50% of kleiner belang houdt en niet de franchisenemers, omdat die volledig concurreren met de eigendomsapotheken.

1.3 Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en functies van de aangewezen contactpersonen.

Mw. M. Smid, Kleuvenstee 21, 9403 LT Assen, tel. 0622036034

Directrice van Singel Apotheek Marsdijk

Dhr. J. Dekker, Hertogswetering 159, 3543 AS Utrecht, tel. 0302821083

Directeur van Mediq Apotheken Beheer

1.4 Geef aan welke van de betrokken organisaties zorgaanbieder zijn.

Beide. Mediq Apotheken Beheer indirect, omdat dit een houdstermaatschappij is.

1.5 Geef voor elk van de betrokken zorgaanbieders aan door hoeveel personen zij in de regel zorg doen verlenen. Licht uw antwoord toe.

Singel Apotheek Marsdijk : 22 personen, onder wie 3 apothekers. Het personeelsbestand bestaat uit apothekers, apothekersassistenten en algemeen ondersteunende medewerkers. Mw. M. Smid (directrice) is apotheker en hierboven meegeteld.

Mediq Apotheken Beheer: op grond van de wet moet elke apotheek onder leiding staan van een apotheker. Gelet op het aantal van 210 apotheken (stand eind 2014) is er sprake van meer dan 50

personen die als apothekers zorg verlenen. Daarnaast is er per apotheek een veelvoud aan overige medewerkers (apothekersassistenten en overige ondersteuning) werkzaam.

2. Gegevens over de concentratie

2.1 Beschrijf het karakter van de operatie: - Vermeld daarbij of het gaat om een fusie, de verkrijging van uitsluitende of gezamenlijke zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie, in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. - Zet uiteen hoe de structuur van eigendom en zeggenschap er na de concentratie uit zal zien. - Vermeld alle overeenkomsten en transacties die de concentratie belichamen of die daarmee samenhangen. Met de concentratie samenhangende overeenkomsten en transacties dienen ook te worden vermeld indien deze reeds zijn aangegaan of uitgevoerd.

*Mediq Apotheken Beheer zal alle aandelen in Singel Apotheek Marsdijk verwerven (verkrijging van uitsluitende zeggenschap). Overeenkomsten: **intentieovereenkomst (bijlage 1)**, overnameovereenkomst (thans niet beschikbaar, betreft nadere uitwerking van de intentieovereenkomst), notariële akte voor de aandelen overdracht (thans niet beschikbaar).*

2.2 Beschrijf de wijze waarop en het tijdsbestek waarbinnen de concentratie zal worden gerealiseerd. Beschrijf hierbij: - welke activiteiten de organisatie na concentratie zal ontplooiën; - over welke periode de daadwerkelijke integratie van (onderdelen van) de organisaties zich uitstrekt; - hoe het implementatieplan eruit ziet. Hiertoe behoort ook een goede inventarisatie van integratieproblematiek bij de bedrijfsvoering (ICT-systemen, financiële systemen, integratie van ondersteunende en operationele processen e.d.).

De bestaande activiteiten van de organisaties worden na concentratie voortgezet. De apotheekvestigingen van Singel Apotheek Marsdijk worden na concentratie onveranderd voortgezet door het personeel van Singel Apotheek Marsdijk. Singel Apotheek Marsdijk zal gaan ressorteren onder Mediq Apotheken Beheer en profiteren van de door deze laatste voor haar landelijke apotheekketen ontwikkelde innovatieve zorgprogramma's en adequate bedrijfsprocessen. De ICT integratie kent een doorlooptijd van drie maanden volgend op de realisatiedatum van de concentratie. Binnen deze termijn wordt de informatievoorziening van Singel Apotheek Marsdijk aan de centrale organisatie van Mediq Apotheken Beheer gestandaardiseerd en wordt Singel Apotheek Marsdijk aangesloten op de keten applicaties van Mediq Apotheken Beheer, waaronder het ERP (Enterprise Resource Planning) systeem en het HR (Human resources) systeem. De ICT integratie heeft geen effect op het functioneren van het lokale apotheekinformatiesysteem (AIS) van Singel Apotheek Marsdijk, zodat voornoemde integratie geen effect zal hebben op de lokale zorgverlening. De financiële integratie vindt plaats aan de hand van de keten applicaties en resulteert in centrale ondersteuning bij het declaratieproces en in financiële en management rapportages op maandbasis. In het integratieproces zullen de regiomanager en de stafafdelingen van Mediq Apotheken Beheer het personeel van Singel Apotheek Marsdijk begeleiden. Mediq Apotheken Beheer heeft in de afgelopen jaren ruim 200 apotheken overgenomen en geïntegreerd en is derhalve terzake zeer ervaren en deskundig. De voorgenomen realisatiedatum van de concentratie is 1 juli 2015. Op voorwaarde dat de NZa goedkeuring een feit is, zal volgens planning omstreeks 1 juni

*een personeelssessie voor half juni worden geagendeerd, waarop het personeel van Singel Apotheek Marsdijk over de voorgenomen concentratie zal worden geïnformeerd. Overige onderdelen en standaard aandachtspunten bij de integratie van de apotheken blijken uit **Bijlage 2 (“Procesbeschrijving Business Development - implementatie acquisities”)**.*

2.3 Beschrijf de doelstellingen van de concentratie.

De doelstelling van de concentratie is om het netwerk van eigendomsapotheken van Mediq Apotheken Beheer uit te breiden, waarmee de innovatieve zorgprogramma's van Mediq voor een groter aantal mensen beschikbaar komen. Assen is immers regionaal een grote stad zonder Mediq Apotheken en de concentratie draagt derhalve bij aan de landelijke dekking van het apothekennetwerk. Landelijke dekking is een doelstelling van Mediq Apotheken Beheer om als apotheekketen nog relevanter te worden voor zorgverzekeraars. Door de overname van Singel Apotheek Marsdijk zullen de betreffende apotheken worden toegevoegd aan een grote en krachtige apotheekketen hetgeen de continuïteit van de apotheken van Mediq Apotheken Beheer bevordert.

2.4 Beschrijf de redenen voor concentratie. Beschrijf daarbij welke alternatieven in de voorbereiding in beschouwing zijn genomen en waarom concentratie daarbij uiteindelijk de voorkeur heeft gekregen.

Voor Mediq Apotheken Beheer is de reden voor de concentratie een landelijke dekking te creëren met als doel de innovatieve zorgprogramma's van Mediq Apotheken Beheer voor een groter aantal mensen beschikbaar te maken en tegelijkertijd de continuïteit van haar keten te bevorderen.

Een volledige overdracht van Singel Apotheek Marsdijk is de nadrukkelijke wens van verkoopster (mw. Smid via haar houdstermaatschappij), teneinde haar beroep te beëindigen en haar personeel in goede handen achter te laten.

3. Gegevens over de gevolgen van de concentratie

3.1 Beschrijf de financiële gevolgen van de concentratie voor de betrokken zorgaanbieder(s). Overleg hierbij ten minste: - het businessplan met de verwachte kosten en baten van de concentratie; - de verwachte synergievoordelen in de vijf jaren na de transactie. Licht uw antwoord toe. Geef daarbij aan wie de financier(s) is/zijn en of uw business case wordt ondersteund door financiers.

Er zijn geen financiers betrokken bij deze concentratie aangezien Mediq Apotheken Beheer zelf voor de bekostiging zorgt. De financiële gevolgen van deze concentratie voor Mediq Apotheken Beheer zijn verwaarloosbaar nu het om een toename gaat van nog geen 1% van het aantal apotheken dat Mediq Apotheken Beheer exploiteert. Er is dan ook geen reden geweest om het bestaande businessplan van Mediq Apotheken Beheer aan te passen.

*De omzet van Singel Apotheek Marsdijk bedraagt **[vertrouwelijk]** (excl. BTW) op jaarbasis en zal door de concentratie niet noemenswaardig wijzigen. De verwachte synergievoordelen bestaan uit de “operational excellence” zoals die is opgebouwd binnen de apotheekketen van Mediq Apotheken Beheer waaronder de centralisatie van backoffice processen, zoals de financiële administratie, en centrale aansturing, zoals voorraadbeheer en management. Voorop staat daarbij optimale dienstverlening aan*

*de patiënt aan de hand van de met zorgverzekeraars gecontracteerde innovatieve zorgprogramma's. Onder andere door de vergoeding van zorgverzekeraars voor deze programma's zal de brutowinst (omzet minus de inkoopkosten van handelsgoederen) naar verwachting licht toenemen van afgerond [vertrouwelijk] excl. BTW op jaarbasis. De operationele kosten bedragen [vertrouwelijk] excl. BTW op jaarbasis en zullen, onder invloed van de extra inspanningen voor voornoemde zorgprogramma's, naar verwachting per saldo licht stijgen met minder dan [vertrouwelijk] per jaar. De berekening voor de financiële haalbaarheid van de concentratie is opgenomen als **Bijlage 3 ("DCF model")**, [vertrouwelijk]. De financiering van de koopsom, voor Mediq Apotheken Beheer relatief gezien een beperkt bedrag, gebeurt binnen bestaande financieringsarrangementen op groepsniveau.*

3.2 Beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt. Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste: - veranderingen in het aanbod van zorg; - de herinrichting van de zorgprocessen; - de verplaatsing van zorgaanbod tussen locaties; - de verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend; - de aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties. Ga hierbij uit van het tijdsbestek waarbinnen alle uit de concentratie voortkomende veranderingen in de zorgverlening zijn gerealiseerd.

Het aantal zorglocaties (apothekelocaties) zal als gevolg van de concentratie niet veranderen. Beide apotheken van Singel Apotheek Marsdijk bedienen hun eigen wijk. Er zijn geen apotheken van Mediq Apotheken Beheer waarmee de apotheken van Singel Apotheek Marsdijk kunnen worden samengevoegd. Het zorgaanbod en de schaalgrootte van de locaties zullen niet noemenswaardig veranderen. De zorgverlening aan patiënten zal alleen in die zin veranderen dat de zorg verder zal worden geprofessionaliseerd. Ten behoeve van de patiënten worden bedrijfsprocessen waar mogelijk verbeterd op basis van de in de apothekketen van Mediq Apotheken Beheer opgebouwde knowhow.

3.3 Beschrijf de risico's van de concentratie voor de bereikbaarheid van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen. Onder vraag 3.2 heeft u de eventuele veranderingen in het zorgaanbod en de locaties waar zorg wordt verleend beschreven. Beschrijf welke risico's deze veranderingen met zich meebrengen voor de bereikbaarheid van de zorg. Beschrijf hierbij, voor zover van toepassing, ten minste: - de gevolgen van de concentratie voor het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken; - de gevolgen van de concentratie voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen.

Aangezien de apothekelocaties zullen worden voortgezet door een sterke, landelijk opererende apothekketen ontstaat er geen risico voor de bereikbaarheid van zorg als gevolg van de concentratie.

3.4 Beschrijf de risico's van de concentratie voor de kwaliteit van de zorg en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen. Beschrijf hierbij ten minste: - wat het verwachte effect van de concentratie is op de cliënttevredenheid. - hoe is geborgd dat het bestuur gedurende het concentratieproces voldoende aandacht heeft voor het primaire proces. - hoe u het risico inschat op kwaliteitsverlies door bijvoorbeeld: o cultuurverschillen tussen de concentrerende organisaties; o stagnerende implementatie van de concentratie; o vertrekkend personeel. - welke scenario's voor risicobeheersing u heeft opgesteld; - de wijze waarop u het optreden van dergelijke risico's monitort.

Het personeel van Singel Apotheek Marsdijk blijft in dienst en zet de apotheken voort. Singel Apotheek Marsdijk zal onderdeel worden van een apothekorganisatie van ruim 200 eigendomsapotheken (Mediq Apotheken Beheer BV), waarbij de centrale organisatie in Utrecht voor ondersteuning en aansturing zorgt, zoals zij ook nu al doet voor de bestaande eigendomsapotheken in de omgeving van Assen (waaronder in Groningen, Haren, Hoogezand, Heerenveen, Joure, Stadskanaal, Steenwijk, Meppel en Emmen). Bovendien is vanuit de centrale organisatie een regiomanager, zelf ook woonachtig in en afkomstig uit de regio, verantwoordelijk en aanspreekpunt voor de apothekers van Singel Apotheek Marsdijk (en de overige apotheken in bovengenoemde plaatsen). Het risico van cultuurverschil tussen de centrale organisatie in Utrecht en de lokale apotheken in Assen is derhalve door de ruime ervaring van Mediq Apotheken Beheer zeer beperkt. Naar verwachting zal de aansluiting van de apotheken op een landelijke keten de prestaties bevorderen, doordat de ontwikkelde "best practice" beschikbaar komt voor de apotheken van Singel Apotheek Marsdijk. Door de ruime ervaring en het grote netwerk is Mediq Apotheken Beheer in staat om op eventuele veranderingen in te spelen. De verwachting is dat de cliënttevredenheid alleen zal toenemen doordat de zorgverlening verder zal kunnen worden geprofessionaliseerd op basis van de in de apotheekketen van Mediq Apotheken Beheer opgebouwde knowhow.

4. Gegevens over de continuïteit van cruciale zorg

4.1 Indien één of meer van de betrokken zorgaanbieders voorafgaand aan de concentratie één of meer van de genoemde vormen van cruciale zorg aanbiedt, beschrijf de gevolgen van de concentratie voor de continuïteit van: - ambulancezorg - spoedeisende hulp - acute verloskunde - crisisopvang geestelijke gezondheidszorg - WLZ, bezien in de sociale context a. Beschrijf in geval van ambulancezorg, spoedeisende hulp of acute verloskunde ten minste de verandering van spreiding en capaciteit (per locatie) van deze zorg. b. Beschrijf in geval van crisisopvang geestelijke gezondheidszorg ten minste de verandering van afspraken over crisisopvang in de regio('s) waarin u actief bent. c. Beschrijf in geval van WLZ de verandering in de sociale context van de zorg zoals de geografische ligging van het zorgaanbod, het bij je partner kunnen blijven wonen en de aansluiting bij de godsdienst of levensovertuiging van cliënten en hun leefomgeving.

Niet van toepassing.

4.2 Beschrijf of door de concentratie de normen voor deze vormen van cruciale zorg in gevaar komen en de wijze waarop deze risico's worden ondervangen.

Niet van toepassing.

5. Gegevens over de betrokkenheid van cliënten, personeel en andere stakeholders

5.1 Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de cliëntenraad.

Er zijn geen cliëntenraden ingesteld bij partijen.

Apotheken zijn niet bij wet verplicht om een cliëntenraad in te stellen. Er zijn ook geen andere organen (zoals bijvoorbeeld een platform) waarmee geconsulteerd kan worden.

5.2 Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder: a. Het verloop van de raadpleging van cliënten: - Op welke wijze zijn cliënten betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen? - Op welke wijze hebben cliënten hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken? - Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen? - Zijn cliënten in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Zijn cliënten van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven? b. Of cliënten van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over: - de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg - de inhoud van de concentratieplannen - de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken - de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen - de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt. c. Het oordeel van cliënten: - Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van cliënten over het voornemen tot concentratie? - Zijn het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van cliënten niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Cliënten/patiënten zijn niet op de hoogte van de voorgenomen concentratie, aangezien ook het personeel van Singel Apotheek Marsdijk hiervan nog niet op de hoogte is. Voor cliënten/patiënten zal er niets ingrijpend veranderen, aangezien de locaties van Singel Apotheek Marsdijk op de huidige voet zullen worden voortgezet met het bestaande personeel. 5.3 Vermeld indien van toepassing, van elke betrokken zorgaanbieder, naam, adres, telefoonnummer en eventuele elektronisch postadres van de voorzitter van de ondernemingsraad.

a. Singel Apotheek Marsdijk: Niet van toepassing.

b. Mediq Apotheken Beheer:

| | |
|-----------------------|---|
| Organisatie | Apotheken Nederland |
| Contactpersoon | <i>[vertrouwelijk]</i> , Voorzitter van de Ondernemingsraad van Apotheken Nederland (OR) |
| Adres | <i>[vertrouwelijk]</i> |
| Telefoonnummer | <i>[vertrouwelijk]</i> |
| E-mail | <i>[vertrouwelijk]</i> |

5.4 Beschrijf indien van toepassing, voor elke betrokken zorgaanbieder: a. Het verloop van de raadpleging van het personeel: - Op welke wijze is het personeel betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen? - Op welke wijze heeft het personeel zijn oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken? - Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd

gegeven heeft om te reageren op het concentratievoornemen? - Is het personeel in de gelegenheid gesteld om, indien gewenst, een deskundige te raadplegen? Is het personeel van mening dat de zorgaanbieder hen hiervoor voldoende tijd en zo nodig (financiering van) expertise ter beschikking heeft gesteld, zodat een oordeel over de concentratie kan worden gegeven? b. Of het personeel van mening is dat het tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd is over: - de verwachte gevolgen van de concentratie voor de inrichting van de zorg - de inhoud van de concentratieplannen - de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken - de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen - de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt. c. Het oordeel van het personeel: - Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van het personeel over het voornemen tot concentratie? - Zijn het oordeel en de aanbevelingen van het personeel overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van het personeel niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

a. De werknemers van Singel Apotheek Marsdijk zullen worden geraadpleegd. Zoals vermeld in 2.2. zullen zij half juni (omstreeks 2 weken voor de realisatie van de concentratie) worden geïnformeerd over de voorgenomen concentratie. Hun belang wordt door de overname gediend omdat daardoor hun werknemerschap gewaarborgd blijft na het uitreden van de huidige eigenaar.

*b. Aan de kant van Mediq Apotheken Beheer is deze overname krachtens de Wet op de ondernemingsraden voor advies voorgelegd aan de OR. De overname is op 19 mei 2015 door de bestuurder van Mediq Apotheken Beheer in de OR vergadering toegelicht. De adviesaanvraag en het positieve advies van de OR zijn als **Bijlage 4** toegevoegd.*

5.5 Beschrijf welke andere stakeholders – zoals zorgverzekeraars/zorgkantoren, banken en regionale en lokale overheden - bij de concentratie zijn betrokken en wat hun relatie is tot de betrokken zorgaanbieder(s).

Mediq Apotheken Beheer heeft met alle zorgverzekeraars zorgovereenkomsten afgesloten. De zorgverlening door de apotheken van Singel Apotheek Marsdijk kan onder die contracten worden voortgezet. De financiering gebeurt op concernniveau.

5.6 Vermeld de namen, adressen, telefoonnummers, faxnummers, eventuele elektronische postadressen en naam en functies van contactpersonen van deze stakeholders.

Achmea (53%), VGZ (23%) en Menzis (13%) zijn de belangrijkste zorgverzekeraars gemeten naar omzet.

Contactpersonen:

Achmea : de heer F. Visser, Senior zorginkoper farmacie, email: [vertrouwelijk]

VGZ: de heer S. Zarroy, Zorginkoper Farmacie at Coöperatie VGZ UA ,email: [vertrouwelijk]

Menzis: de heer J. van der Stel, Inkoper farmacie , email: [vertrouwelijk]

5.7 Beschrijf voor elke stakeholder: a. Het verloop van de raadpleging van de stakeholder: - Op welke wijze zijn stakeholders betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen? - Op welke wijze hebben stakeholders hun oordeel en aanbevelingen kenbaar kunnen maken? - Zijn de stakeholders van mening dat de zorgaanbieder hen voldoende tijd heeft gegeven om te reageren op het concentratievoornemen? b. Of stakeholders van mening zijn dat zij tijdig en op begrijpelijke wijze aantoonbaar voldoende geïnformeerd zijn over: - de inhoud van de concentratieplannen - de mogelijkheden om daar bezwaar tegen te maken - de mogelijkheden om alternatieven of andere zienswijzen in te brengen - de manier waarop oordelen of aanbevelingen hierover kenbaar kunnen worden gemaakt. c. Het oordeel van stakeholders: - Hoe luidt het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders over het voornemen tot concentratie? - Zijn het oordeel en de aanbevelingen van stakeholders overtuigend en beargumenteerd meegewogen in de besluitvorming tot concentratie? Indien aanbevelingen van overige stakeholders niet zijn overgenomen, geef aan waarom niet.

Mediq Apotheken Beheer heeft voor haar apotheekketen met alle zorgverzekeraars zorgovereenkomsten afgesloten. De zorgverzekeraars zijn vertrouwelijk geïnformeerd met de bedoeling om de apotheken van Singel Apotheek Marsdijk voort te zetten onder de contracten tussen Mediq Apotheken Beheer en de zorgverzekeraars.

6. Mee te zenden documenten

6.1 Een gedateerd exemplaar van de meest recente stukken op grond waarvan de concentratie tot stand zal komen. De stukken moeten duidelijkheid geven over de (voorgenomen) binding die ten grondslag ligt aan de concentratie. In het bijzonder moet blijken welke de eigendoms- en zeggenschapsverhoudingen na de concentratie zullen zijn.

Intentieovereenkomst, bijlage 1.

6.2 Een schriftelijk bewijsstuk, waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de aangewezen contactpersoon of -personen blijkt. Deze vraag heeft zowel betrekking op functionarissen van de betrokken partijen als op externe adviseurs, zoals advocaten.

KvK uittreksels, bijlage 5.

6.3 Alle definitieve versies van schriftelijke stukken over de concentratieplannen waarmee u cliënten, personeel en eventuele andere stakeholders over de concentratieplannen hebt geïnformeerd. Vermeld op ieder document de datum waarop het is opgesteld.

Handtekening(en):

Plaats en datum: Assen, 21 april 2015

Plaats en datum: Utrecht, 21 april 2015

Mw. drs. M. Smid

Drs. J. Dekker

Vertrouwelijk in de zin van Wob dient te worden aangemerkt de vetgedrukte passages:, alsmede de hieronder genoemde bijlagen zelf:

- artikel 3.1: de genoemde bedragen
- Bijlage 1, intentieovereenkomst (genoemd in 2.1 en 6) is in zijn geheel vertrouwelijk: dit document bevat vertrouwelijke informatie over de details van de transactie zoals de situatie omtrent de hypotheek (art. 4), goodwillvergoeding (art. 6), specifieke informatie t.a.v. een personeelslid (art. 11) en voorbehoud t.a.v. zorgverzekeraarscontract (art. 13).
- Bijlage 2, Procesbeschrijving Business Development - implementatie acquisities (genoemd in 2.2). Hierin staan standaard procedures die concurrentie gevoelig zijn.
- Bijlage 3, DCF Model (genoemd in 3.1). Dit zijn vertrouwelijke waarderingsuitgangspunten en – systematiek.
- Bijlage 4, OR aanvraag en besluit (genoemd in 5.4). Dit betreft een interne rapportage en bevat persoonsgegevens en inzage in de strategie van Mediq Apotheken Beheer.