



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Samenwerken & Een duidelijke werkwijze

Van initiatief
tot oplevering

Water. Wegen. Werken. Rijkswaterstaat.

Elk project kent andere belangen, andere functionele eisen en andere partijen die een rol spelen. Rijkswaterstaat kiest daarom voor een heldere en duidelijke werkwijze in fasen.

Samenwerken & Rijkswaterstaat



Samen met partners werkt Rijkswaterstaat aan een veilig, bereikbaar en leefbaar Nederland. Die samenwerking wordt steeds belangrijker, nu budgetten krimpen en infrastructurele projecten in het dichtbevolkte Nederland steeds complexer worden. Dat vraagt om slimme oplossingen, gedeelde kennis en permanente vernieuwing in ons werk. Opdrachtgever en opdrachtnemer moeten daarom zo veel mogelijk samen optrekken, als professionele partners met een gezamenlijk doel.

www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk

Fase 1: initiatief

De overheid of politiek neemt het initiatief en beslist of een infrastructureel project moet worden uitgevoerd. Rijkswaterstaat treedt op als opdrachtgever richting de markt.

Fase 2: verkenning

We analyseren het probleem en denken na over oplossingen. Vaak doen we in deze fase al een beroep op de kennis en ervaring in de markt. Daarbij stimuleren we de markt om met innovatieve en duurzame oplossingen te komen.

Fase 3: planstudie

In deze fase worden de verschillende alternatieven onderzocht en aan het publiek voor inspraak voorgelegd. De minister neemt uiteindelijk het besluit over de definitieve oplossing, het zogenaamde tracébesluit.

Fase 4: uitwerking

Is de oplossing op hoofdlijnen bekend, dan maken we een inkoopplan met daarin de soort aanbesteding, de contractvorm en de projectinstrumenten.

Soort aanbesteding

Voor grotere projecten zetten we de opdracht uit via een openbare aanbesteding (iedereen mag inschrijven), een niet-openbare aanbesteding (voorselectie vijf partijen) of – bij complexe projecten – via een concurrentiegerichte dialoog (voorselectie drie partijen).



Contractvorm

We sluiten een contract meestal af op basis van Design & Construct (D&C). De opdrachtnemer verzorgt dan het ontwerp en de bouw. Bij grote complexe projecten kiezen we voor Design, Build, Finance & Maintain-contracten (DBFM). Dan is de opdrachtnemer ook verantwoordelijk voor de financiering en het onderhoud. Voor los onderhoud sluiten we prestatiecontracten voor meerdere jaren.

Instrumenten

- Rijkswaterstaat selecteert de economisch meest voordelige inschrijving (EMVI) op prijs en (vooral) kwaliteit.
- Verder gebruiken we bij bijna alle contracten systeemgerichte contractbeheersing. Een opdrachtnemer beheert zelf de kwaliteit van de geleverde producten.
- Bij sommige D&C-projecten en ingenieursdiensten kiezen we met behulp van Best Value Procurement de aannemer met de beste expertise, onder meer in het benutten van kansen en het inspelen op risico's.
- Met prestatieingenomen beoordelen we zowel opdrachtgever als opdrachtnemer om zo snel mogelijk verbeterpunten aan te wijzen en op te pakken in een project.

Zodra het inkoopplan is opgesteld, formuleren we de projectopdracht. Marktpartijen krijgen de ruimte om bovenop de minimale eisen verbeteringen aan te dragen in het ontwerp en de uitvoering van het project.

Fase 5: beoordeling

We gaan met verschillende partijen het aanbestedingsproces in. Offertes beoordelen wij altijd eerst op kwaliteit en dan op prijs.

Fase 6: uitvoering

Bij de uitvoering volgt Rijkswaterstaat het model van integraal projectmanagement. Op basis van het contract is de verdeling van verantwoordelijkheid tussen Rijkswaterstaat en de uitvoerende marktpartij helder en eenduidig.

Fase 7: oplevering

Als het werk is gedaan, controleert Rijkswaterstaat het resultaat van het project. Zo kijken we of de opdrachtnemer heeft waargemaakt wat hij in de offerte heeft beloofd.

Fase 8: beheer en onderhoud

Het onderhoud van hoofdwegen, hoofdvaarwegen en waterwerken is één van de belangrijkste taken van Rijkswaterstaat. Daarom zijn de meeste projecten onderhoudsprojecten op basis van een prestatiecontract. Bij DBFM-contracten vormt onderhoud een integraal onderdeel van de opdracht.

Meer informatie

Wilt u meer weten over werken met Rijkswaterstaat? Kijk dan op www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk. Volg ons op Twitter (@rwszakelijk) en LinkedIn (groep Rijkswaterstaat Zakelijk) of stuur een mail naar zakelijk@rws.nl.