

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

TopzorgGroep Holding B.V.

en

Corporate Vitality B.V.

d.d. 20 februari 2026*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

***Dit formulier is op verzoek van de NZa aangevuld op 9 en 11 maart 2026**

mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 11 maart 2026 Handtekening	mr. R. Duhoky Juridisch medewerker Amsterdam, 11 maart 2026 Handtekening
--	---

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de “**Concentratie**”) waarbij TopzorgGroep Holding B.V. (“**TopzorgGroep**”) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Corporate Vitality B.V. (“**Vitality**”) via TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V. De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”). TopzorgGroep en Vitality worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. De TopzorgGroep is als zorgaanbieder actief op het gebied van paramedische zorg. TopzorgGroep is een vennootschap die voor [...]% (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. (“**Capital A**”). [...]% van de aandelen in de TopzorgGroep wordt gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. (“**HVLV**”). De overige [...]% van de aandelen wordt gehouden door Stichting Administratiekantoor TopzorgGroep Holding. TopzorgGroep doet met meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”).
3. Capital A is een participatie onderneming die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met de TopzorgGroep en haar samenwerkingspartners heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. Tevens wordt in samenwerking met andere partijen revalidatie en re-integratie zorg verleend.
4. Vitality exploiteert een praktijk op het gebied van arbodiensten gericht op preventie, ziekteverzuim, duurzame inzetbaarheid en breed inzetbare HR-diensten bij organisaties. Vitality doet geen zorg verlenen en kwalificeert daarmee niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en TopzorgGroep indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt (“**ACM**”), omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.
6. TopzorgGroep is voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed.
7. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de Concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	TopzorgGroep Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74840517
Zorgaanbieder:	TopzorgGroep Holding B.V. kwalificeert als zorgaanbieder. Tevens heeft Capital A een andere zorgaanbieder in haar portfolio, Kraamzus.
Indien zorgaanbieder:	Kraamzus doet voor ongeveer [...] personen zorg verlenen. De TopzorgGroep doet door circa [...] personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon.	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Duhoky
E-mailadres	rande.duhoky@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 16

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. De TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform en exploiteert o.a. fysiotherapiepraktijken. Met Capital A werkt de TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. Met de TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht

waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. De TopzorgGroep heeft een samenwerking met partijen in de revalidatie en re-integratie.¹

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. TopzorgGroep Holding B.V. is gevestigd in Goes. De TopzorgGroep is met meerdere vestigingen actief in de provincies Flevoland, Limburg, Noord-Holland, Zuid-Holland, Zeeland, Utrecht, Noord-Brabant, Overijssel en Gelderland. Meer specifiek heeft de TopzorgGroep vestigingen in Assen, Breskens, Groede, Goes, Kapelle, Kortgene, Kruiningen, Made, Kaatsheuvel, Eindhoven, Klundert, Breda, Oosterhout, Middelburg, Rilland, Terheijden, Vlissingen, Wagenberg, Tilburg, Wemeldinge, Zierikzee, Almere, Amersfoort, Doetinchem, Arnhem, Groesbeek, Zeist, Nieuwegein, Utrecht, Rotterdam, Deurne, Mierlo, Haarlem, Velsen-Zuid, Zwolle, Enschede, Zundert, Den Haag, Zoetermeer, Rijswijk, De Lier, Delft, Bergschenhoek, Berkel en Rodenrijs, Den Hoorn, Oegstgeest, Nootdorp, Wassenaar, Ermelo, Brunssum, Kerkrade, Hoensbroek, Maastricht, Venlo, Heythuysen, Hilvarenbeek, Harderwijk, Bergen op Zoom, Harderwijk, Boxtel, Zevenbergen, Leiden, Alphen aan den Rijn, Noordwijk, Leidschendam, Gouda, Duiven, Tilburg, Apeldoorn, Alkmaar, Afferden, Amsterdam, Boxmeer, Capelle aan den IJssel, Elspeet, Gaanderen, Garderen, Hoofddorp, Naarden, Vleuten, Zwijndrecht, Middelharnis, Oud Gastel, Ouddorp, Oude-Tonge, Oudenbosch, Blaricum, Bussum, Hilversum, Huizen, Laren, Lelystad, Loenen aan de Vecht, Loosdrecht, Maartensdijk, Muiden, Weesp, St Maartensdijk, Stellendam, Tholen, Vlaardingen en Boekelo.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Corporate Vitality B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	61866474
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Duhoky
E-mailadres	rande.duhoky@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 16

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

¹ Zie ook: www.topzorggroep.nl

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Vitality exploiteert een praktijk op het gebied van arbodiensten gericht op preventie, ziekteverzuim, duurzame inzetbaarheid en breed inzetbare preventieve gezondheidsdiensten bij organisaties.²

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. Vitality is gevestigd in Eindhoven. Vitality is actief in de regio Eindhoven.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).**
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

12. TopzorgGroep Holding B.V. verwerft middels haar (100%) (nog op te richten) dochteronderneming TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V. alle aandelen in Vitality. De conceptoprichtingsakte van TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V. is aangehecht als **Bijlage 9**. Voor de volledigheid is de oprichtingsakte van de moeder van TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V. (namelijk TopzorgGroep Overige Dienstverlening Bedrijfszorg B.V.) eveneens aangehecht (als **Bijlage 10**). Hieruit volgt dat TopzorgGroep Holding B.V. indirect uitsluitende zeggenschap heeft over TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V.
13. Een van de huidige aandeelhouders van Vitality (Welvaert B.V.) verkrijgt middels een STAK certificaten op [...] % van de aandelen in TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V.

² Zie voor meer informatie: <https://www.corporate-vitality.nl/>



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

14. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap over Vitality. Dat komt omdat na de Concentratie uitsluitend TopzorgGroep (via haar meerderheidsbelang van 60% in TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V.) de strategische commerciële besluiten in Vitality kan nemen. Eveneens is er geen sprake van vetorechten voor Welvaert B.V. in TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V. Zie daartoe Bijlage 9.
15. Zoals blijkt uit de getekende intentieovereenkomst (reeds verstrekt als Bijlage 2) worden de aandelen in Corporate Vitality B.V. voor [...]% gehouden door Welvaert B.V., voor [...]% door TMI Investments B.V. en voor [...]% door twee medewerkers van Corporate Vitality B.V. Abusievelijk is in de koopovereenkomst opgenomen dat Welvaert B.V. alle aandelen houdt in Corporate Vitality B.V.
16. Partijen hebben een voldoende concreet voornemen om de Concentratie tot stand te brengen. Er bestaat tussen Partijen principeovereenstemming om de Concentratie te realiseren en op welke wijze zij dat willen doen. Partijen verwijzen voor een nadere toelichting op het concentratievoornemen naar de meest recente versie van de conceptkoopovereenkomst (**Bijlage 13**) en de getekende intentieovereenkomst (Bijlage 2). Momenteel is er nog geen getekende versie van de koopovereenkomst beschikbaar. Zodoende kunnen Partijen deze ook niet verstrekken.
17. Partijen zijn voornemens de Concentratie zo snel mogelijk te voltrekken.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst zijn hieronder opgenomen (artikel 5.1 van Bijlage 1). De opschortende voorwaarden uit de conceptkoopovereenkomst zijn opgenomen onder voorbehoud van het due diligence onderzoek. Partijen hebben het due diligence onderzoek afgerond. Er zijn tijdens dit onderzoek geen bijzonderheden gebleken. Het onderzoek kan dus niet in de weg van de Concentratie komen te staan.

Opschortende voorwaarden	Status
(i) de Nederlandse Zorg Autoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

19. De transactie wordt binnen de aandeelhoudersgroep van TopzorgGroep besproken. Capital A verleent voor de Transactie schriftelijke onvoorwaardelijke goedkeuring volgens de derde

opschortende voorwaarde. Partijen verwachten dat Capital A spoedig goedkeuring zal verlenen. Capital A verleent doorgaans goedkeuring na ontvangst van het goedkeuringsbesluit van de NZa. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat deze opschortende voorwaarde in de weg van de Concentratie zou kunnen staan.

20. Vitality heeft geen toezichthoudende organen die toestemming moeten verlenen voor de transactie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst.
- Koopovereenkomst
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk:

21. De conceptkoopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De getekende intentieovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De (concept)oprichtingsakten van TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V. en TopzorgGroep Overige Dienstverlening Bedrijfszorg B.V. zijn aangehecht als Bijlage 9 en Bijlage 15. De meest recente versie van de koopovereenkomst is als Bijlage 13 aangehecht.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

22. De Concentratie wordt uitsluitend bij de NZa gemeld.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja.
- Nee.**

23. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzetrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Ieder van de doelvennootschappen en de doelvennootschappen tezamen overschrijden niet de verlaagde omzetrempel van EUR 5,5 miljoen. Hiertoe verwijzen partijen naar de jaarrekening van TopzorgGroep Holding B.V. aangehecht als **BIJLAGE 3**. De jaarrekening van Vitality staat opgenomen in **BIJLAGE 4**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 1:

- Continuïteit van zorg
- Financiële noodzaak of faillissement
- Schaalvoordelen
- Synergievoordelen
- Overig

Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 2:

- Continuïteit van zorg
- Financiële noodzaak of faillissement
- Schaalvoordelen
- Synergievoordelen
- Overig

Geef een toelichting op de beweegreden ten aanzien van de voorgenomen concentratie. Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie.

24. Vitality heeft gekozen voor TopzorgGroep, omdat TopzorgGroep een kapitaalkrachtige zorgaanbieder is die kan investeren in de kwaliteit en groei van de onderneming. Het landelijke netwerk van TopzorgGroep biedt mogelijkheden voor Vitality om samen een groot netwerk te bereiken van werkgevers met de beste zorg om duurzame inzetbaarheid te verbeteren en te versnellen. Daarnaast kan Vitality gebruik maken van de bestaande diensten en kennis van TopzorgGroep.
25. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet Vitality als gespecialiseerde kennisorganisaties met groeipotentie. Voor Capital A is dit tevens een vervolgstap om de arbodienstverlening uit te breiden.
26. Het voorgaande heeft voor TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Huidige structuur Vitality



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

27. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Vitality is aangehecht als **BIJLAGE 5**.

Structuur TopzorgGroep voor en na de Concentratie

28. Ten behoeve van de leesbaarheid is een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van TopzorgGroep *voor* de Concentratie aangehecht als **BIJLAGE 6**. De vertrouwelijke organisatiestructuur van TopzorgGroep *na* de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 16**.

29. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Is er sprake van verandering in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg?
 Nee.
 Ja, licht nader toe welke veranderingen in het aanbod van zorg gaan plaatsvinden en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
- b. Verschillen zorgprocessen van de organisaties(s) voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar of worden deze (her)ingericht/op elkaar afgestemd?
 Nee.
 Ja, beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- c. Wijzigt het aantal locaties waar zorg wordt verleend of word zorgverlening herverdeeld over verschillende locaties? Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolg dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
 Nee.
 Ja, licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- d. Worden er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties voorzien?
 Nee.
 Ja, beschrijf, welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- e. Worden er andere wijzigingen voorzien.
 Nee.
 Ja, beschrijf welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

f. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met e hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de client.

✓ **Niet van toepassing.**

g. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen?

✓ **Nee.**

Ja, geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Vitality zal na de Concentratie als *stand alone* organisatie actief blijven binnen TopzorgGroep. De diensten die Vitality verleent zullen dan ook ongewijzigd voortgezet worden. Dit betekent dat de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen heeft voor de cliënten van TopzorgGroep.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Gaan er veranderingen plaatsvinden in de ondersteunde afdelingen na de voorgenomen concentratie?

Nee.

✓ **Ja, beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden.**

31. Vitality zal de (huidige) ondersteunende processen ten dele onderbrengen in TopzorgGroep, zie de tabel hieronder. Het gaat hierbij uitsluitend om de financiële administratie. Doel is om Vitality bij dit proces te ontlasten na de Concentratie. HR, IT en het elektronische patiëntendossier (EPD) zijn reeds bij dezelfde aanbieder ondergebracht en dienen derhalve niet te worden overgezet.

Software Target	Voorafgaand aan Concentratie	Na Concentratie
HR	[...]	[...]
IT	[...]	[...]
Financiële administratie	[...]	[...]
EPD	[...]	[...]

b. Moeten er nog belangrijke keuzes worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces?

✓ **Nee.**

Ja, beschrijf de belangrijkste keuzes die nog gemaakt moeten worden.

- c. Is er sprake van een afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes gemaakt zullen worden?
- Nee.**
 - Ja, beschrijf het afwegingskader.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.
- Niet van toepassing.**
- e. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen?
- Nee.**
 - Ja, beschrijf de belangrijke risico's en geef per risico aan op welke wijze deze zal worden ondervangen.

32. Niet van toepassing.

2.5 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren:
 - Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie B). Betrokken organisaties dienen minimaal aan te leveren:
 - Een beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat de volgende documentatie wordt aangeleverd:
 - Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie;
 - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.

33. TopzorgGroep en Vitality zijn financieel gezond en winstgevend. Partijen verwachten geen wezenlijke financiële gevolgen als gevolg van de Concentratie.

2.6 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
34. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad (“**CR**”). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de cliënten van Kraamzus. Ook zien de activiteiten van Kraamzus (kraamzorg) op een andere sector dan die waarin Vitality actief is.
35. TopzorgGroep heeft een CR. Het is voor TopzorgGroep gebruikelijk om de CR per e-mail te informeren en toestemming te vragen voor een voorgenomen concentratie. Deze werkwijze wordt dan ook met toestemming van de cliëntenraad gehanteerd. De adviesaanvraag aan de cliëntenraad van TopzorgGroep Holding B.V. is op 22 februari 2026 middels een e-mailbericht verzonden. De cliëntenraad heeft middels een e-mailbericht op 24 februari 2026 laten weten akkoord te zijn ten aanzien van de Concentratie. Deze mailwisseling is aangehecht als **BIJLAGE 11**. Daarnaast spreekt TopzorgGroep periodiek informeel met de CR, waarbij de ontwikkelingen worden besproken. Bovendien vraagt de CR aan TopzorgGroep altijd proactief om meer informatie als de CR vindt dat zij geen geïnformeerd besluit kan nemen. TopzorgGroep heeft geen reden om aan te nemen dat haar CR negatief tegenover de Concentratie zal staan.
36. Vitality is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van Vitality zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
37. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR’s uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.
38. TopzorgGroep heeft ook geen OR. De organisatie van TopzorgGroep bestaat uit gefragmenteerde losstaande praktijken met deels eigen praktijkmanagement (backoffice is zoveel mogelijk uniform). Deze praktijken komen afzonderlijk niet boven de 50 medewerkers uit. Gelet op de groeiplannen van

TopzorgGroep is het instellen van een eventuele gezamenlijke ondernemingsraad een lopend project teneinde ervoor zorg te dragen dat er ook regionale inspraak is binnen TopzorgGroep. Er is echter geen ondernemingsraad die ten tijde van de aanvraag kan worden geraadpleegd.

39. Het personeel van alle dochterondernemingen van TopzorgGroep Holding B.V. is op 22 februari 2026 geïnformeerd over de Concentratie middels een e-mailbericht en een bericht op SharePoint (**BIJLAGE 12**). Het personeel heeft hiermee de gelegenheid gekregen om op het concentratievoornemen te reageren en daar vragen over te stellen. Indachtig de twee weken reactietermijn kan TopzorgGroep Holding bevestigen dat er geen (negatieve) reacties van personeelsleden zijn ontvangen op de berichtgeving.
40. Vitality verleent door minder dan 50 personen zorg in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Derhalve is zij niet verplicht om haar personeel over de Concentratie te informeren.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

41. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg**

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

42. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

43. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Conceptkoopovereenkomst	[...]
2	Intentieovereenkomst	[...]
3	Jaarrekening TopzorgGroep	[...]
4	Jaarrekening Vitality	[...]
5	Organogram Corporate Vitality voor de Concentratie	[...]
6	Organogram TopzorgGroep voor de Concentratie	[...]
7	Organogram TopzorgGroep na de Concentratie	[...]
8	Volmacht TopzorgGroep	[...]
9	Conceptoprichtingsakte TopzorgGroep Gezondheidschecks & Keuringen B.V.	[...]
10	Conceptoprichtingsakte TopzorgGroep Zorgdienstverlening B.V.	[...]
11	Berichtgeving cliëntenraad TZG	[...]
12	Berichtgeving personeel TZG	[...]
13	Conceptkoopovereenkomst d.d. 8 maart 2026	[...]
14	Gewijzigde organogram TopzorgGroep na de Concentratie	[...]
15	Oprichtingsakte TopzorgGroep Overige Dienstverlening Bedrijfszorg B.V.	[...]
16	Gewijzigde organogram TopzorgGroep na de Concentratie	[...]

* * *