



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

In de Jungle BV [...] Nijmegen 4 september 2025 (aangevuld 06-10-2025)	Samen Dragen BV [...] Apeldoorn, 4 september 2025 (aangevuld 06-10-2025)
Handtekening	Handtekening

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”. *Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.
- Het aanvraagformulier is per januari 2025 aangepast op onderdeel II – Effectrapportage.

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

U kunt bij de NZa ook een gesprek aanvragen om onduidelijkheden met betrekking tot de aanvraag te bespreken ([meer informatie vindt u in paragraaf 4.4 van de Toelichting](#)).

Indien u vragen heeft over de toepassing van de zorgspecifieke concentratietoets (artikel 49a Wmg) kunt u de NZa vragen om een informele zienswijze (*meer informatie vindt u in paragraaf 4.5 van de Toelichting*).

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1²

Statutaire naam organisatie:	In de Jungle B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	90443330
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 105 personen zorg verlenen (WLZ). De WLZ bedraagt ongeveer 25% ³	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Tweede Oude Heselaan 181a, 6542 VE, Nijmegen
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁴

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Niet van toepassing: In de Jungle B.V. heeft geen OR, en is hiertoe ook niet verplicht. De dochteronderneming Onder de Bomen B.V. heeft wel een OR, maar is geen partij in de overname.

Voorzitter cliëntenraad⁵

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Niet van toepassing: In de Jungle B.V. heeft geen cliëntenraad, en is hiertoe ook niet verplicht. De dochteronderneming Onder de Bomen B.V. heeft wel een cliëntenraad, maar is geen partij in de overname.

² Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Onder de Bomen is een vernieuwende zorgorganisatie die zich richt op het ondersteunen van mensen met een psychische kwetsbaarheid, verstandelijke beperking of een andere complexe zorgvraag. Sinds de oprichting in 2016 heeft Onder de Bomen zich ontwikkeld tot een toonaangevende zorgaanbieder met locaties in Noordoost-Brabant, Rijk van Nijmegen en regio Arnhem. De organisatie biedt verschillende zorgvormen, waaronder Gesteund Wonen, Beschermd Wonen en Dagbesteding.

Onze kernmissie is: het geven van een beter toekomstperspectief aan mensen, ofwel Meerwaarde. We realiseren dit ambitieuze doel door in de eerste plaats zorgmedewerkers centraal te stellen en daarnaast door als een betrouwbare, innovatieve partner op te treden voor zowel cliënten als stakeholders.

De kernwaarden van Onder de Bomen – openheid, vertrouwen, durven, een stap extra en groei – vormen de basis van de zorgverlening. Medewerkers krijgen de ruimte om maatwerk te leveren en cliënten worden gestimuleerd om zoveel mogelijk eigen regie te houden.

Door te blijven innoveren en investeren in de ontwikkeling van zowel cliënten als medewerkers, blijft Onder de Bomen een essentiële speler in de zorgsector en draagt het bij aan een toekomst waarin iedereen zich kan ontwikkelen op zijn of haar eigen manier.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Rijk van Nijmegen (3 woonlocaties), Noordoost-Brabant (1 woonlocatie), Gelderland-centraal (0 woonlocaties)

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Samen Dragen B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	85554448
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 10 personen zorg verlenen (WLZ). Het percentage WLZ bedraagt ongeveer 13% ⁶	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Kinderhuissingel 24, 2013 AS Haarlem
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁷

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
-----------------	-----------------

⁶ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁷ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Voorzitter cliëntenraad⁸

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Miezaan B.V. biedt Beschermd Wonen, Ambulante begeleiding en Crisisopvang vanuit vier woonlocaties in Apeldoorn. Sinds 2016 zijn wij een gecontracteerde aanbieder voor de WMO, en sinds 2021 voor de Jeugdwet en WLZ. We zijn gespecialiseerd in de begeleiding van jongvolwassenen met een psychische kwetsbaarheid, sociaal-emotionele problematiek of een licht verstandelijke beperking. Vanuit ons credo "Samen Dragen" ondersteunen we cliënten in het bereiken van optimale zelfredzaamheid.

Met onze ruime ervaring in Oost-Veluwe, uitstekende kennis van de sociale kaart en een sterk netwerk van samenwerkingspartners zijn wij een betrouwbare en daadkrachtige zorgaanbieder. We zijn sinds 2018 aangesloten bij de Opstapregeling en als één van de tien aanbieders gecontracteerd voor de raamovereenkomst Beschermd Wonen Beschermd Thuis 2025-2034

Miezaan staat bekend om een transparante, flexibele en hands-on aanpak: snelle intakes, goede bereikbaarheid – ook in weekenden en nachten – en de kracht om ook de meest complexe casuïstiek te begeleiden. Onze kernwaarden – Veilig, Vertrouwd, Verbonden en Vooruit – vormen daarbij steeds de basis.

Samen Dragen B.V. is 100% eigenaar van Miezaan B.V. en eigenaar van één van de panden waarin de cliënten van Miezaan B.V. wonen. Samen Dragen B.V. verricht geen zorgactiviteiten of overige activiteiten.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Zorgregio Oost Veluwe (Wmo en Jeugdwet), Zorgkantoor Apeldoorn e.o. 4 woonlocaties.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- ~~artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).~~
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- ~~artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).~~

⁸ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Het betreft een concentratie voornemen bestaande uit de overname van alle aandelen van Samen Dragen BV (waaronder de 100% dochter Miezaan BV) door In de Jungle BV. Na een kennismaking is een LOI opgesteld. Vervolgens heeft een DD plaatsgevonden, waarna een koopovereenkomst is opgesteld. Parallel hieraan is goedkeuring gevraagd aan de RvC's van beide organisaties, zijn cliënten en medewerkers van Miezaan B.V. geïnformeerd, en zijn de cliëntenvertegenwoordiging en OR van Onder de Bomen B.V. om advies gevraagd. Op basis van deze twee laatste adviezen is een bestuursbesluit genomen (bijgevoegd). Ook zijn de verschillende financiers (WMO, JW, WLZ) geïnformeerd, en is een bevestiging hiervan ontvangen. De koopovereenkomst is door alle betrokken partijen akkoord bevonden en ondertekend. Zodra goedkeuring van de NZa is verkregen, de laatste benodigde stap, zal de overname conform de koopovereenkomst bij de notaris passeren. De structuur van beide organisaties blijft in de basis gelijk. De getekende koopovereenkomst inclusief bijlagen is bijgevoegd.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De koopovereenkomst is definitief en door alle partijen akkoord bevonden. Daarmee zijn er geen opschortende of ontbindende voorwaarden.

- d motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De raad van commissarissen van beide organisaties zijn akkoord. Daarnaast zijn de financiers (WLZ/WMO/JW) van Samen Dragen/Miezaan geïnformeerd. Ook zij zijn akkoord.

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- ~~Intentieovereenkomst (bijvoegen).~~
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - ~~Statuten(wijziging) (bijvoegen).~~
 - ~~Oprichtingsakte (bijvoegen).~~
 - ~~Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).~~
 - ~~Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).~~
 - ~~Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).~~
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ~~ACM~~
 - ~~Europese Commissie~~
 - ~~Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk~~
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetsdrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetsdrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet⁹.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetsdrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- ~~Ja~~
 - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

⁹ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetsdrempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van betrokken organisaties om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

<p>Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 1:</p> <p><input type="checkbox"/> Continuïteit van zorg</p> <p><input type="checkbox"/> Financiële noodzaak of faillissement</p> <p><input type="checkbox"/> Schaalvoordelen</p> <p><input type="checkbox"/> Synergievoordelen</p> <p><input type="checkbox"/> Overig</p>	<p>Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 2:¹⁰</p> <p><input type="checkbox"/> Continuïteit van zorg</p> <p><input type="checkbox"/> Financiële noodzaak of faillissement</p> <p><input type="checkbox"/> Schaalvoordelen</p> <p><input type="checkbox"/> Synergievoordelen</p> <p><input type="checkbox"/> Overig</p>
--	---

De eigenaren van Samen Dragen/Miezaan (organisatie 2) zien zichzelf om verschillende redenen niet als de juiste persoon om de verdere groei van de organisatie te besturen. Voor In de Jungle biedt het de mogelijkheid in meerdere regio's actief te zijn, en aldus de risico's te spreiden, en enige schaal- en synergievoordelen te realiseren. Dit zijn tevens de doelstellingen van de voorgenomen concentratie/overname.

De eigenaren van Samen Dragen/Miezaan zijn van mening dat de organisatie een nieuwe fase ingaat waarin de groei en schaalgrootte beter geborgd en begeleid kunnen worden vanuit een grotere organisatie die de benodigde structuur en managementcapaciteit kan bieden. Tevens spelen privé-afwegingen een belangrijke rol (pensioenleeftijd en gezondheid van beiden).

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Juridische structuur:

Tot en met september 2025, oftewel tot de overname van Samen Dragen/Miezaan BV, is de juridische structuur van In de Jungle/Onder de Bomen als volgt.

[...]

Zoals uit de visualisatie blijkt zijn de vier oprichters via hun personal holding elk voor 25% eigenaar van In de Jungle B.V.. In In de Jungle is het vastgoed geplaatst. Daarnaast is In de

¹⁰ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel II.1 kopiëren.

Jungle B.V. voor 100% eigenaar van Onder de Bomen B.V.. Elk van de oprichters is sinds de start van Onder de Bomen eind 2015 voltijds bestuurder van de (gehele) organisatie. Naast deze vier oprichters-bestuurders zijn er geen andere bestuurders. De RvC is op het niveau van In de Jungle B.V. geplaatst, de ondernemingsraad en de cliëntenraad zijn alleen in Onder de Bomen B.V. geplaatst.

Per oktober 2025 wordt Samen Dragen BV/Miezaan BV overgenomen. De juridische structuur ziet er dan als volgt uit.

Tot en met september 2025, oftewel tot de overname van Samen Dragen/Miezaan BV, is de juridische structuur van Samen Dragen/Miezaan als volgt. Zoals uit de visualisatie blijkt zijn de twee bestuurders via hun personal holding elk voor 50% eigenaar van Samen Dragen BV. In Samen Dragen BV is het vastgoed geplaatst. Daarnaast is Samen Dragen BV voor 100% eigenaar van Miezaan BV. Naast deze twee bestuurders zijn er geen andere bestuurders.

[...]

Na overname van de aandelen van Samen Dragen B.V. door In de Jungle B.V. zal de structuur er als volgt uit zien.

[...]

Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Is er sprake van verandering in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg?
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen of wijzigingen in de bedrijfsopvolging.
- Nee
- ~~Ja, licht nader toe welke veranderingen in aanbod van zorg gaan plaatsvinden en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.~~

Verandering aanbod van zorg: Niet van toepassing. De organisatorische/bedrijfsmatige aansturing van de begeleidingsteams in Onder de Bomen verloopt via 'teamontregelaars'. Bij Miezaan worden dit 'zorgcoördinatoren' genoemd. In beide gevallen komt dat neer op een vorm van aan/bijsturing op basis van zelfsturende/zelforganiserende teams. Begeleidingsteams en teamontregelaars binnen Onder de Bomen, en team en zorgcoördinator binnen Miezaan, laten zich waar nodig ondersteunen door gedragskundigen. Ook hierin verandert niks na overname.

- b. Verschillen zorgprocessen van de organisatie(s) voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar of worden deze (her)ingericht/op elkaar afgestemd?

- Nee
- ~~Ja, beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.~~

Herinrichting zorgprocessen: Niet van toepassing

- c. Wijzigt het aantal locaties waar zorg wordt verleend of wordt zorgverlening herverdeeld over verschillende locaties? Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- Nee
 - ~~Ja, licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).~~

Wijziging in het aantal locaties: Niet van toepassing

- d. Worden er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties voorzien?
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
- Nee
 - ~~Ja, beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.~~

Wijziging in schaalgrootte: Niet van toepassing

- e. Worden er andere wijzigingen voorzien?
- Nee
 - ~~Ja, beschrijf welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.~~

Andere wijzigingen: Niet van toepassing

- f. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met e hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- Niet van toepassing.

Stappenplan: Niet van toepassing

- g. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen? *Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*
- Nee
 - ~~Ja, geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.~~

Belangrijke risico's: Niet van toepassing

- II.3 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Gaan er veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie?

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er wijzigingen voorzien met betrekking tot de (ICT-)systemen van de betrokken organisaties? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

~~Nee~~

Ja, beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden.

De zorginhoudelijke ondersteuning van Miezaan B.V. geschiedt op dit moment met behulp van een gedragskundige als ZZP'er wordt ingehuurd. Onder de Bomen B.V. heeft een ruim voorzien en ervaren team van gedragskundigen in dienst, dat deze taak zal overnemen. De overeenkomst met de gedragskundig ZZP'er van Miezaan B.V. zal derhalve worden beëindigd.

De bedrijfsmatige ondersteuning van Miezaan B.V. wordt gedaan door één van de huidige eigenaren, tezamen met een extern administratief ondersteuner, die wanneer nodig op uurbasis wordt ingehuurd. De ondersteunende diensten van Onder de Bomen B.V. (HR, Cliëntenadministratie, finance, technisch/facilitair beheer, ICT) zijn ervaren en voldoende bemenst, en kunnen dit zonder problemen overnemen. Na passeren bij de notaris zal dit stapsgewijs worden geïmplementeerd, in ongeveer een maand tijd.

Wat betreft de applicaties en systemen: Miezaan B.V. hanteert dezelfde applicatie voor het ECD en voor de financiële boekhouding als Onder de Bomen B.V. Beide kunnen daarom eenvoudig worden geïntegreerd. Miezaan B.V. hanteert een andere HR-applicatie dan Onder de Bomen B.V., en gebruikt het besturingssysteem en een aantal office-applicaties van [...], waar Onder de Bomen B.V. [...] hanteert. Voor beide geldt dat het in de loop van 2026 overgezet zal worden naar het systeem van Onder de Bomen B.V..

Miezaan B.V. hanteert een ander kwaliteitssysteem dan Onder de Bomen B.V.. Per 2026 zal Miezaan B.V. onder het kwaliteitssysteem van Onder de Bomen B.V. vallen.

- b. Moeten er nog belangrijke keuzes worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces?

Nee

~~Ja, beschrijf de belangrijkste keuzes die nog gemaakt moeten worden.~~

Belangrijke keuzes: Niet van toepassing

- c. Is er sprake van een afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes gemaakt zullen worden?

Nee

~~Ja, beschrijf het afwegingskader.~~

Afwegingskader

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

Stappenplan: Niet van toepassing

- e. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen?
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.
- Nee
- Ja, beschrijf de belangrijke risico's en geef per risico aan op welke wijze deze zal worden ondervangen.

Belangrijke risico's: Niet van toepassing

- II.4 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren:
- Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie.

Beschrijving van verwachte financiële gevolgen: Aangezien er geen grote organisatorische wijzigingen plaats zullen vinden, zal de fusie-organisatie financieel gezien in de basis de som van organisatie 1 en organisatie 2 betreffen. Er zullen enige schaal- en synergievoordelen ontstaan, die de winstmarge naar verwachting iets zullen verhogen. Het effect op de totale organisatie(s) daarvan is echter beperkt.

- ~~Een van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie B). Betrokken organisaties dienen minimaal aan te leveren:~~
- ~~- Een beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;~~
 - ~~- Geconsolideerde prognose winst en verliesrekening voor de komende vijf jaren;~~
 - ~~- Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.~~

~~Beschrijving op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen~~

- ~~Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat de volgende documentatie wordt aangeleverd:~~
- ~~- Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie;~~
 - ~~- Geconsolideerde prognose winst en verliesrekening voor de komende vijf jaren;~~
 - ~~- Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.~~

~~Beschrijving van verwachte financiële gevolgen~~

- II.5 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.
Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig, schriftelijk en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Op 1 september heeft het bestuur van In de Jungle B.V. een adviesaanvraag aan de cliëntvertegenwoordiging gestuurd (bijgevoegd). Dit is door het bestuur toegelicht in een bijeenkomst met de cliëntenvertegenwoordiging op 11 september 2025. Vervolgens heeft het bestuur op 29 september 2025 een reactie ontvangen van de cliëntenvertegenwoordiging op de adviesaanvraag (bijgevoegd). Dit heeft geleid tot het bestuursbesluit van 6 oktober 2025 (bijgevoegd).

Op 28 augustus 2025 heeft het bestuur van In de Jungle B.V. een adviesaanvraag aan de OR gestuurd. Dit is door het bestuur nader toegelicht tijdens een speciaal daarvoor georganiseerd kampvuurgesprek op 30 september 2025, alsook tijdens de reguliere OR-vergadering van 3 oktober. Op basis daarvan heeft het bestuur op 6 oktober een advies van de OR ontvangen (bijgevoegd). Dit heeft geleid tot het bestuursbesluit van 6 oktober 2025 (bijgevoegd).

Op 4 september jl heeft de directie van Miezaan de cliënten geïnformeerd tijdens drie locatie bijeenkomsten

Alle cliënten hebben een brief ontvangen m.b.t. de overname. Deze brief is als bijlage toegevoegd. De reacties tijdens deze bijeenkomsten zijn verzameld en gedeeld met bestuurders van Onder de Bomen. Het overzicht van de reacties is als bijlage toegevoegd. Daarna zijn er geen reacties van cliënten ontvangen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

[In de Jungle nog doen - benoemen dat cliëntenvertegenwoordiging en OR op niveau Onder de Bomen zit, maar op basis van de mededingingswet adviseert over de overname van Samen Dragen B.V. door In de Jungle B.V..]

[[Vanuit Onder de Bomen: Wij hebben de ondernemingsraad van Onder de Bomen B.V. betrokken conform de Wet op de ondernemingsraden. Daarnaast stellen we hen in kennis van het oordeel van de vakbonden zodra we dit ontvangen hebben, zodat zij dit mee kunnen wegen in hun advies. Wanneer het

advies van de OR is ontvangen zal hierover een besluit worden genomen door het bestuur van Onder de Bomen B.V.. Als deze stukken worden nagezonden zodra ze ontvangen en gereed zijn.]]

Op 4 september jl heeft de directie van Miezaan het personeel geïnformeerd.

1. Als eerste zijn de zorgcoördinatoren geïnformeerd. Zij vormen de personeelsvertegenwoordiging. Zij hebben gereageerd in de vorm van een aantal adviezen, welke zijn verzameld bij het personeel van Miezaan.

2. Daarna is het gehele team geïnformeerd en hebben alle medewerkers hebben een brief ontvangen m.b.t. de overname. Deze brief is bijgevoegd.

De reacties tijdens deze bijeenkomsten zijn samengevat en gedeeld met de bestuurders van Onder de Bomen. Deze reacties zijn tevens als bijlage bijgevoegd. Op dinsdag 9 september jl. is er een eerste kennismakingsbijeenkomst gehouden waarbij het personeel van Miezaan heeft kennisgemaakt met de voltallige Raad van Bestuur van In de Jungle. Daarna zijn er kennismakingsgesprekken gevoerd met alle medewerkers.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Betrokken andere stakeholders: Het betreffende zorgkantoor en de betreffende WMO/JW-regio zijn geïnformeerd en akkoord. Daarnaast is de betrokken bank geïnformeerd en akkoord. Tot slot zijn de eigenaren van de door Samen Dragen/Miezaan gehuurde panden geïnformeerd en akkoord. Zie de meegezonden emailberichten hierover.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Betrokkenheid andere stakeholders: Alle genoemde stakeholders zijn geïnformeerd conform de voor hen geldende wet- en regelgeving. Zie ook hierboven bij de verschillende vragen. Alle genoemde stakeholders ondersteunen de fusie/overname van harte.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie paragraaf 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 ~~Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanneme van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.~~

Ambulancezorg:

III.3 ~~Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.~~

Spoeedeisende hulp (SEH)

III.4 ~~Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.~~

Acute verloskunde

III.5 ~~Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.~~

Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren. *Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

Wlz-zorg: De voorgenomen concentratie brengt geen veranderingen met zich mee in de sociale context waarin Wlz-zorg wordt geleverd. Zowel de levensbeschouwelijke achtergrond (algemeen toegankelijk, niet gebonden aan een godsdienst of levensovertuiging), de mogelijkheden om in de nabijheid van partner en sociaal netwerk te wonen, als de geografische ligging van de bestaande locaties blijven ongewijzigd. Ook andere elementen van de sociale context – zoals de inrichting van het dagelijks leven, de bestaande zorg- en woonvormen, en de betrokkenheid van het sociale netwerk – blijven behouden. De concentratie heeft daarmee geen invloed op de sociale context van cliënten; de continuïteit en kwaliteit van de bestaande zorg- en woonomgeving worden juist geborgd en versterkt.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie: Niet van toepassing

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen: Niet van toepassing

1.

2.

Etc.