



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

Dental Clinics Nederland BV Olympia 2A 1213 NT Hilversum KvK 32123759	
--	--

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

A.A.M.R. Roes Juridisch adviseur Gevolmachtigd door Dental Clinics Nederland B.V. Hilversum, 12 december 2025  Handtekening	
--	--

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.
- Het aanvraagformulier is per januari 2025 aangepast op onderdeel II – Effectrapportage.

## Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

U kunt bij de NZa ook een gesprek aanvragen om onduidelijkheden met betrekking tot de aanvraag te bespreken ([meer informatie vindt u in paragraaf 4.4 van de Toelichting](#)).

Indien u vragen heeft over de toepassing van de zorgspecifieke concentratietoets (artikel 49a Wmg) kunt u de NZa vragen om een informele zienswijze ([meer informatie vindt u in paragraaf 4.5 van de Toelichting](#)).

## Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

## Privacyverklaring

### Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

### Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

### Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

### Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

### Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

### I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>

Statutaire naam organisatie:	Dental Clinics Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32123759
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...]	

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	A.A.M.R.
Naam	Roes
E-mailadres	aaron.roes@europeandentalgroup.eu
Postadres	Olympa 2A, 1213 NT, Hilversum
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad<sup>4</sup>

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>5</sup>

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Dental Clinics Nederland is een groep van tandartspraktijken, gevestigd door heel Nederland. Additionele informatie met betrekking tot de locaties en adressen van de praktijken is beschikbaar op [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl).

Dental Clinics Den Bosch Empel B.V. (de **Koper**) is zorgaanbieder. Koper is een directe dochtervennootschap van Dental Clinics Nederland B.V. en een indirecte dochtervennootschap van Top Mondzorg B.V.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Dental Clinics is actief in heel Nederland. Locaties staan vermeld op de website [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl).

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Verzijden
Nummer Kamer van Koophandel:	17255451
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 1 persoon zorg verlenen, zijnde 1 tandarts. [...] is de uiteindelijke eigenaar van de verkopende eenmanszaak. [...] is zorgverlener in de praktijk en zal na de voorgenomen concentratie zorg blijven verlenen in de praktijk. <sup>6</sup>	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...].
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad<sup>7</sup>

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

<sup>6</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de [Toelichting](#).*

<sup>7</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

### Voorzitter cliëntenraad<sup>8</sup>

De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Het uitoefenen van een tandartsenpraktijk.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Actief op één locatie in 's-Hertogenbosch.

### I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

*Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.*

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Door middel van een activatransactie koopt [...]. (zie ook Bijlage 2 voor de identiteit van de Koper) de bedrijfsactiviteiten op het gebied van tandheelkunde die worden gedreven op de locatie Verwersstraat 83 D, (5211 HV) 's-Hertogenbosch, Nederland, meer specifiek het patiëntenbestand. Het voorgaande zal hierna worden aangeduid met de term **Transactie**. Zie Bijlage 1 voor de Term Sheet (getekend) en Bijlage 2 voor de koopovereenkomst (getekend).

[...]

Het huidige tijdsplan gaat uit van een closingdatum 1 januari 2025, e.e.a. afhankelijk van de NZa goedkeuring. De NZa goedkeuring is een opschortende voorwaarde in de Koopovereenkomst. Er vindt dus geen transactie plaats indien de goedkeuring niet wordt verleend.

<sup>8</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De volgende opschortende voorwaarden zijn opgenomen in de koopovereenkomst waarbij ook per voorwaarde de huidige status en het effect op de voorgenomen concentratie is weergegeven:

- Toestemming van de NZa met betrekking tot de Transactie; Status: aangevraagd, nog niet verkregen;
- De werknemers zijn in kennis gesteld van de overgang van onderneming en hun arbeidsovereenkomsten; Status: voltooid, er is namelijk **geen** sprake van werknemers;
- er hebben zich vóór de Overdracht geen van de volgende omstandigheden voorgedaan:
  - i. de Tandarts werkt niet langer als tandarts door zijn overlijden of blijvende invaliditeit;
  - ii. Verkoper en/of de Tandarts wordt vervolgd voor een strafbaar feit;
  - iii. er is sprake van aantoonbare negatieve publiciteit met betrekking tot de Onderneming veroorzaakt door handelen van Verkoper en/of de Tandarts;
  - iv. toezichthoudende instanties sluiten de Onderneming;
  - v. er is sprake van een situatie waardoor de omzet van de Onderneming exclusief tandtechniek op jaarbasis met meer dan 25% verlaagt, waaronder in ieder geval begrepen langdurige sluiting van de Onderneming; Status: van deze omstandigheden is thans geen sprake; en
- er is geen Inbreuk waarvoor Verkoper uit hoofde van deze Overeenkomst aansprakelijk kan worden gehouden.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

[...]

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
  - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
  - Niet van toepassing

### **Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport**

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzeldrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017,

503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet<sup>9</sup>.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

<sup>9</sup> Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van betrokken organisaties om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

<p>Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 1:</p> <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Continuïteit van zorg</li><li><input type="checkbox"/> Financiële noodzaak of faillissement</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Schaalvoordelen</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Synergievoordelen</li><li><input type="checkbox"/> Overig</li></ul>	<p>Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 2:<sup>10</sup></p> <ul style="list-style-type: none"><li><input checked="" type="checkbox"/> Continuïteit van zorg</li><li><input type="checkbox"/> Financiële noodzaak of faillissement</li><li><input type="checkbox"/> Schaalvoordelen</li><li><input type="checkbox"/> Synergievoordelen</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Overig</li></ul>
---	--

*Geef een toelichting op de beweegredenen ten aanzien van de voorgenomen concentratie*

De Verkoper wenst de Praktijk te verkopen. Voor Verkoper is het belangrijk dat de continuïteit van de tandheelkundige zorg aan hun patiënten is en blijft gewaarborgd. De gekozen verkoop aan Dental Clinics is daarbij de beste optie gebleken.

De beweegredenen voor Dental Clinics om in 's-Hertogenbosch de voorgenomen concentratie te willen realiseren ligt in het feit dat Dental Clinics geïnteresseerd is in geschikte praktijklocaties voor het realiseren van meerkamer groepspraktijken. De praktijk van de verkopende partij sluit goed aan bij het zoekprofiel van Dental Clinics. Ook de professionaliteit van het behandeld team maakt dat Dental Clinics graag deze voorgenomen concentratie wil realiseren.

*Vermeld de doelstellingen van de voorgenomen concentratie*

Continuering van zorg door de Praktijk door de meest geschikte koper.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

<sup>10</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel II.1 kopiëren.

De (juridische eigendoms- en organisatie)structuur van Koper voorafgaand aan de Transactie is aangehecht als Bijlage 4. De structuur van Koper blijft vanwege de Transactie ongewijzigd, vanwege het feit dat de voorgenomen concentratie een activatransactie betreft.

Van een (juridische eigendoms- en organisatie)structuur van Verkoper voorafgaand aan de Transactie is geen sprake. Het betreft namelijk slechts een eenmanszaak (genaamd Tandartspraktijk Verzijden, KvK: 17255451). Deze 'structuur' verandert ook niet vanwege de Transactie, vanwege het feit dat de voorgenomen concentratie een activatransactie betreft.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Is er sprake van verandering in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg? *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen of wijzigingen in de bedrijfsopvolging.*
- Nee
- Ja, licht nader toe welke veranderingen in aanbod van zorg gaan plaatsvinden en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandheeskundige zorg aan de patienten van de Praktijk zal ongewijzigd worden gecontinueerd. Mede doordat [...] werkzaam zal blijven in de Praktijk worden er geen veranderingen in het zorgaanbod verwacht.

- b. Verschillen zorgprocessen van de organisatie(s) voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar of worden deze (her)ingericht/op elkaar afgestemd?
- Nee
- Ja, beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van de Praktijk worden afgestemd op de zorgprocessen van Koper. Eventuele verschillen worden besproken en beoordeeld in het licht van de wet- en regelgeving daaromtrent. Afwijkingen in de zorgprocessen ten opzichte van de wet- en regelgeving worden na overdracht aangepast. Er zal daarom geen sprake zijn van eventuele (negatieve) gevolgen van een herinrichting van de zorgprocessen voor de cliënten.

Hieronder vallen onder andere eventueel het niet (correct) volgen van de meest actuele geldende wet- en regelgeving, tandheeskundige protocollen en richtlijnen. Tevens ziet dit op de thans geldende wetgeving met betrekking tot privacy. Eventueel noodzakelijke aanpassingen worden met het behandelend team besproken en er worden dan tevens trainingen (infectiepreventie) geïnitieerd in de Praktijk. De Praktijk dient bij aanvang compliant te zijn met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving.

- c. Wijzigt het aantal locaties waar zorg wordt verleend of wordt zorgverlening herverdeeld over verschillende locaties? Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- Nee
- Ja, licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De zorg aan de patienten wordt voortgezet op de locatie van de Koper.

- d. Worden er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties voorzien?  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

- Nee  
 Ja, beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- e. Worden er andere wijzigingen voorzien?  
 Nee  
 Ja, beschrijf welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

N.v.t.

- f. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met e hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
 Niet van toepassing.

N.v.t.

- g. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen? *Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*  
 Nee  
 Ja, geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van de Praktijk aan de Koper, worden de cultuurverschillen met de Verkoper in kaart gebracht en getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht van de Praktijk, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de informele personele sfeer. Er zijn geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van de Praktijk moeten worden besproken met [...]

Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de regiopraktijkmanager opgepakt en gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de operationeel directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen.

Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij dat de overgang van deze praktijk naar een Dental Clinics groepspraktijk niet zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen.

Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënt zouden kunnen hebben. Er is in casu geen sprake van een integratieplan vanwege de eenvoudige aard van de concentratie.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Gaan er veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie?

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er wijzigingen voorzien met betrekking tot de (ICT-)systemen van de betrokken organisaties? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

- Nee  
 Ja, beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden.

De ondersteunende taken (die reeds worden verricht voor Koper) zijn bij het service center van Koper ondergebracht. Ten aanzien van de ondersteunende processen betreft dit onder andere de inventarisatie van de benodigde wijzigingen in de ICT (hardware en software), afspraken over de arbeidsvoorwaarden met medewerkers en contracten met zorgverleners, overnemen van alle relevante overeenkomsten voor de ongestoorde voortgang van de zorgverlening en goede inrichting van de administratievoering en financiering van de Praktijk. Verkoper werkt met [...] als patiëntensysteem. Dental Clinics Nederland gebruikt [...]. Het systeem van Verkoper zal worden gekoppeld aan het systeem van Dental Clinics Nederland. Verkopers doen de ondersteunende taken grotendeels zelf. Het onderbrengen van de ondersteunende taken zal bij Verkoper geen personele consequenties tot gevolg hebben. Koper heeft een brede ervaring met de integratie van verschillende patiëntensystemen naar [...]. Koper heeft reeds het [...] systeem geïmplementeerd ten behoeve van de personeelsadministratie. Een deel van de financiële administratie zal naar het service centrum van Koper gaan. De vrijgekomen tijd voor het ondersteunend personeel zal worden opgevuld met andere operationele taken. Dit zal geen personeel consequenties tot gevolg hebben.

- b. Moeten er nog belangrijke keuzes worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces?

- Nee  
 Ja, beschrijf de belangrijkste keuzes die nog gemaakt moeten worden.

Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Dental Clinics reeds een groot aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden.

- c. Is er sprake van een afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes gemaakt zullen worden?

- Nee  
 Ja, beschrijf het afwegingskader.

N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

- Niet van toepassing.

Na overdracht worden de ondersteunende processen uit de praktijk naar het service center in Hilversum gebracht. Eventuele personele consequenties zijn veelal beperkt van omvang. Deze transitie vindt plaats in het kwartaal van overname.

- e. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen?  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*
- Nee
- Ja, beschrijf de belangrijke risico's en geef per risico aan op welke wijze deze zal worden ondervangen.

N.v.t.

- II.5 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren:
- Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie.

[...]

- Een van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie B). Betrokken organisaties dienen minimaal aan te leveren:
- Een beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.

N.v.t.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat de volgende documentatie wordt aangeleverd:
- Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie;
  - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.

N.v.t.

- II.6 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.  
*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

1. *stakeholders tijdig, schriftelijk en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*

2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;
3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.

*Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

[...]

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).  
*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

[...]

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.  
*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie punt c. hierboven.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie paragraaf 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.  
*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.  
*Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.  
*De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.  
*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.  
*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N.v.t.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.  
(*Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting*)

Bijlagen zijn:

1. Term sheet
2. Koopovereenkomst
3. Medezeggenschapsregeling Clientenraad Top Mondzorg
4. Juridische en eigendomsstructuur van koper
5. Melding intranet
6. Machtiging A.A.M.R. Roels