

- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.
- Het aanvraagformulier is per januari 2025 aangepast op onderdeel II – Effectrapportage.

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

U kunt bij de NZa ook een gesprek aanvragen om onduidelijkheden met betrekking tot de aanvraag te bespreken ([meer informatie vindt u in paragraaf 4.4 van de Toelichting](#)).

Indien u vragen heeft over de toepassing van de zorgspecifieke concentratietoets (artikel 49a Wmg) kunt u de NZa vragen om een informele zienswijze ([meer informatie vindt u in paragraaf 4.5 van de Toelichting](#)).

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1¹

Statutaire naam organisatie:	FGN B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70857016
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder: FGN B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen die door (ongeveer) [...] personen zorg doet verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.J.
Naam	van Vulpen
E-mailadres	suze.vanvulpen@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

Voorzitter ondernemingsraad²

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@fgn.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad³

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@fgn.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

² De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

³ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FGN B.V. (“**FGN**” of “**Fysiogroep Nederland**”) is de grootaandeelhouder van verschillende partner fysiotherapiepraktijken die ieder een eigen regio in Nederland vertegenwoordigen. FGN heeft negen van dit soort partnerpraktijken onder zich vallen.

LGN B.V. (“**LGN**”) is opgericht om een groep van logopediepraktijken te vormen. LGN is momenteel een 100% dochteronderneming van FGN en FGN zal na de voorgenomen concentratie een [...]% belang in LGN houden. Stichting Administratiekantoor LGN (“**STAK LGN**”) zal na de voorgenomen concentratie een belang houden in LGN van [...]%. FGN is en blijft de enig bestuurder van STAK LGN, en dientengevolge heeft en houdt FGN uitsluitende zeggenschap over LGN. LGN en FGN zijn actief in de paramedische zorgsector. Zie voor meer informatie: www.fgn.nl

Geef aan in welke regio(s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

FGN is landelijk actief met in totaal 142 vestigingen. FGN heeft haar hoofdkantoor in Amsterdam (Louwesweg 6 – 7D, 1066 EC Amsterdam).

De fysiotherapiepraktijken van FGN zijn gevestigd in de provincies Noord-Brabant (21), Utrecht (13), Gelderland (14), Zeeland (8), Zuid-Holland (21), Noord-holland (23), Overijssel (5), Flevoland (13) en Friesland (13).

Zie ook: <https://fgn.nl/regiopartners/>

LGN is landelijk actief met in totaal 120 vestigingen. De logopediepraktijken van LGN zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Overijssel, Gelderland, Utrecht en Zuid-Holland.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Vallen Logopedisten B.V. (“Vallen”)
Nummer Kamer van Koophandel:	68695411
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.J.
Naam	van Vulpen
E-mailadres	suze.vanvulpen@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Vallen drijft een logopediepraktijk in de paramedische sector. Zie voor meer informatie:
<https://www.vallenlogopedisten.nl/>

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Vallen Logopedisten is actief op 14 locaties in Limburg. Voor meer informatie:
<https://www.vallenlogopedisten.nl/contact/vestigingen/>

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

LGN (een dochteronderneming van FGN) is een houdstermaatschappij van vennootschappen die logopediepraktijken exploiteren. LGN neemt op overnamedatum **100%** van de aandelen over van Vallen Logopedisten B.V. van Vallen Beheer B.V. (de "**Verkoper**"). De aandeelhouder van Verkoper is [...]. De enig statutair bestuurder van LGN en de STAK LGN blijft FGN en FGN behoudt daarmee indirect uitsluitende zeggenschap over LGN (door middel van haar eigen aandelen in LGN alsmede als bestuurder van de STAK LGN, waardoor zij 100% van de zeggenschapsrechten in LGN en daarmee indirect in kan uitoefenen). [...] zullen statutair bestuurder (zelfstandig bevoegd) worden van Vallen. De voorgenomen overname is een concentratie in de zin van artikel 27 eerste lid onder b van de Mededingingswet (wijziging zeggenschap). LGN wil de praktijk van Vallen (en alle bedrijfsactiviteiten) na de concentratie ongewijzigd voortzetten.

Het zorgaanbod van Vallen verandert niet als gevolg van de concentratie. De concentratie zal berusten op een koopovereenkomst (aangehecht als **Bijlage 2**) waarin een aantal opschortende voorwaarden zijn opgenomen (waaronder het verkrijgen van goedkeuring door de NZa). Nadat deze voorwaarden zijn vervuld, zal de concentratie worden geëffectueerd. Het streven van FGN en Vallen is om de concentratie (uiterlijk) te effectueren op [...].

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen:

- “Goedkeuring door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)”. Status: In afwachting van de definitieve goedkeuring van de NZa.
- [...].
- [...].
- [...].
- [...].
- [...].

Geen van de opschortende voorwaarden zal redelijkerwijs nog een belemmering vormen voor het effectueren van de voorgenomen concentratie.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

[...]

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
- Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor

het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetsdrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet⁷.

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetsdrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Ja

Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

⁷ Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetsdrempels zorg.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van betrokken organisaties om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

<p>Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 1:</p> <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Continuïteit van zorg<input type="checkbox"/> Financiële noodzaak of faillissement<input checked="" type="checkbox"/> Schaalvoordelen<input type="checkbox"/> Synergievoordelen<input type="checkbox"/> Overig	<p>Kruis de beweegreden(en) aan die het meest van toepassing is (zijn) ten aanzien van de voorgenomen concentratie op organisatie 2:⁸</p> <ul style="list-style-type: none"><input checked="" type="checkbox"/> Continuïteit van zorg<input type="checkbox"/> Financiële noodzaak of faillissement<input checked="" type="checkbox"/> Schaalvoordelen<input type="checkbox"/> Synergievoordelen<input type="checkbox"/> Overig
---	---

[...] heeft Vallen uitgebouwd tot een leidende organisatie in de logopedie. Zij ziet de druk op de (logopedische) zorg toenemen – meer vraag dan aanbod - en gelooft dat schaalvergroting en organisaties gericht op goed werkgeverschap een positief effect kunnen hebben op het verlagen van deze druk. FGN heeft laten zien dat het bouwen van een professionele, toekomstbestendige organisatie mogelijk is een uitdagende zorgsector en dat haar medewerkers altijd op de eerste plaats staan. Dit heeft de eigenaar van Vallen het vertrouwen gegeven om samen met FGN te gaan bouwen aan een nieuwe en kwalitatieve organisatie in de logopedie onder de naam LGN.

Verkoper is lange tijd praktijkhouder geweest en wil met de verkoop haar pensioen veilig stellen. Met **Verkoper** wordt op overnamedatum een arbeidsovereenkomst [...] overeen gekomen.

Het primaire doel van de overname vanuit LGN is het creëren van een netwerk van logopediepraktijken in Nederland waarmee cliënten voorzien kunnen worden van kwalitatief hoogstaande logopedische zorg. Door de krachten te bundelen ontstaat het vooruitzicht dat LGN en Vallen de zorgverlening samen op een hoogstaand niveau kunnen continueren. Vallen is een toonaangevende logopediepraktijk, werkt en denkt innovatief en voldoet aan alle kwaliteitseisen die aan een moderne logopediepraktijk gesteld mogen worden. De praktijk vormt daarmee een mooie vierde overname voor LGN en legt daarmee de basis voor verdere groei.

Een overname van Vallen door andere partijen is door [...] als alternatief overwogen, maar een overname door LGN heeft de voorkeur gekregen, mede omdat op die manier de zorgverlening wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor de cliënten en alle werknemers van de praktijk.

⁸ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel II.1 kopiëren.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Zie bijlage 3

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Is er sprake van verandering in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg? *Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen of wijzigingen in de bedrijfsopvolging.*
- Nee
- Ja, licht nader toe welke veranderingen in aanbod van zorg gaan plaatsvinden en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

De (zorginhoudelijke) aansturing niet zal veranderen als gevolg van de concentratie. **Verkoper** zal na de concentratie betrokken blijven bij Vallen. In organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg worden derhalve geen wijzigen verwacht.

- b. Verschillen zorgprocessen van de organisatie(s) voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar of worden deze (her)ingericht/op elkaar afgestemd?
- Nee
- Ja, beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- c. Wijzigt het aantal locaties waar zorg wordt verleend of wordt zorgverlening herverdeeld over verschillende locaties? Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
- Nee
- Ja, licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

N.v.t.

- d. Worden er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties voorzien?
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

- Nee
 Ja, beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- e. Worden er andere wijzigingen voorzien?

- Nee
 Ja, beschrijf welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

N.v.t.

- f. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met e hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

- Niet van toepassing.

N.v.t.

- g. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen? *Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

- Nee
 Ja, geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Gaan er veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie?
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er wijzigingen voorzien met betrekking tot de (ICT-)systemen van de betrokken organisaties? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

- Nee
 Ja, beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden.

De ondersteunende afdeling van Vallen bestaat uit één werknemer die als onderdeel van de voorgenomen concentratie ook mee overgenomen zal worden.

LGN zal samen met het management van Vallen de ondersteunende afdeling van Vallen begeleiden om te werken met de personeelsadministratie van [...]. Ook zal de overstap naar [...] als financiële dienstverlener begeleid worden vanuit LGN.

LGN en Vallen maken gebruik van een elektronisch patiëntendossier (EPD) van verschillende leveranciers. FGN heeft in 2023 met alle praktijken in de regio de overstap naar [...] gemaakt, nadat FGN in 2022 als groep heeft besloten om over te gaan op één EPD. De overgang naar [...] biedt efficiëntievoordelen en de mogelijkheid om landelijk data te verzamelen en te vergelijken. Vallen zal in eerste instantie nog gebruik blijven maken van haar eigen EPD. Op termijn zal ook Vallen overstappen naar [...]. Binnen FGN wordt de migratie naar het nieuwe EPD systeem altijd zorgvuldig voorbereid. We kijken eerst naar een goede en haalbare planning. Vervolgens nemen we medewerkers mee in de voordelen die het voor hen kan gaan hebben (snelheid, gebruiksvriendelijkheid, etc.), we voeren altijd een test migratie uit, hebben een handboek om dit proces goed te managen en hebben altijd één persoon beschikbaar voor, tijdens en na de migratie om medewerkers te helpen met vragen en het oplossen van mogelijke problemen. Deze aanpak leidt inmiddels tot probleemloze migraties van het ene naar het andere systeem.

b. Moeten er nog belangrijke keuzes worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces?

Nee

Ja, beschrijf de belangrijkste keuzes die nog gemaakt moeten worden.

N.v.t.

c. Is er sprake van een afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes gemaakt zullen worden?

Nee

Ja, beschrijf het afwegingskader.

N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing.

Na de concentratie zal de ondersteunende afdeling van Vallen voorgesteld worden aan het team van LGN. Vanaf dat moment zal er actief samengewerkt gaan worden, waarbij het uitgangspunt is om van elkaar sterktes te leren.

e. Kunnen zich tijdens en na het integratie-/veranderproces belangrijke risico's voordoen?

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Nee

Ja, beschrijf de belangrijke risico's en geef per risico aan op welke wijze deze zal worden ondervangen.

N.v.t.

II.5 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te

worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren:
- Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie.

De bij de concentratie betrokken organisaties hebben allebei een positief genormaliseerd exploitatieresultaat (EBITDA). Het is de intentie om beide organisaties op dezelfde wijze als voor de overname door te laten draaien, waarbij wel zoveel mogelijk best-practices worden uitgewisseld. Dit betekent dat financiële gevolgen beperkt en naar verwachting positief zullen zijn.

- Een van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief genormaliseerd exploitatieresultaat (categorie B). Betrokken organisaties dienen minimaal aan te leveren:
- Een beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.

N.v.t.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat de volgende documentatie wordt aangeleverd:
- Een tekstuele beschrijving van de verwachte financiële gevolgen van de voorgenomen concentratie;
 - Geconsolideerde prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - Geconsolideerde prognose balans voor de komende vijf jaren.

N.v.t.

II.6 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig, schriftelijk en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met

cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

FGN heeft op 2 december 2021 een cliëntenraad geïnstalleerd conform de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz 2018). FGN heeft er voor gekozen om een gezamenlijke Cliëntenraad (“**CR**”) in te richten die de medezeggenschap inregelt voor de cliënten van alle bij FGN aangesloten praktijken. Zie voor meer informatie: <https://fgn.nl/over-fgn/clientenraad/>.

Op 4 september 2025 heeft FGN haar CR geïnformeerd middels het toesturen van een vooraf besproken en afgestemde fact sheet. De CR heeft vervolgens op 21 september 2025 een positief advies over de voorgenomen concentratie uitgebracht aan het bestuur van FGN (zie voor de fact sheet (zijnde de adviesaanvraag) en het positieve advies **Bijlage 4**).

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Vallen heeft geen ondernemingsraad. Verkoper zal de werknemers op korte termijn informeren over de voorgenomen concentratie en het is de verwachting dat deze positief zal worden ontvangen bij de werknemers.

FGN heeft in 2022 een ondernemingsraad (“**OR**”) geïnstalleerd conform de Wet op de ondernemingsraden (WOR). Zie voor meer informatie: <https://fgn.nl/over-fgn/ondernemingsraad>.

De OR van FGN heeft op 10 augustus 2025 een adviesaanvraag ontvangen voor de voorgenomen concentratie. Op 9 september 2025 heeft de OR positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie (zie **Bijlage 5** (waarin zowel de adviesaanvraag als het positief advies is opgenomen)).

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Er zijn geen andere stakeholders die bij de voorgenomen concentratie betrokken dienen te worden, [...]. De goedkeuring van de zorgverzekeraars is niet vereist voor de concentratie.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.

Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

[...] heeft haar goedkeuring verleend voor de voorgenomen concentratie.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie paragraaf 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N.v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlagen:

Bijlage 1 – Volmachten aan Stek
Bijlage 2 – Koopovereenkomst
Bijlage 3 – Organogrammen van de betrokken organisaties
Bijlage 4 – Adviestraject CCR
Bijlage 5 – Adviestraject OR
Bijlage 6 – Statuten LGN B.V.
Bijlage 7 – Jaarrekening FGN B.V.
Bijlage 8 – Jaarrekening Vallen Logopedisten B.V.
Etc.