



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier versie 18 november 2024

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Stichting Vilente [...] Doorwerth, 31 oktober 2024 Handtekening	Stichting ICARE [...] Beilen, datum Handtekening
--	---

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wmg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Stichting Vidente
Nummer Kamer van Koophandel:	09148035
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door 1400 personen zorg verlenen. ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Utrechtseweg 425, 6865 CK Doorwerth
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Utrechtseweg 425, 6865 CK Doorwerth
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Utrechtseweg 425, 6865 CK Doorwerth
Telefoonnummer	[...]

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Zorgorganisatie Stichting Vilente (hierna genoemd Vilente) biedt zorg, ondersteuning en behandeling aan ouderen met zowel langdurige als kortdurende zorgbehoeften. Deze zorg wordt geboden in één van de acht woonzorglocaties (intramuraal) met ruimte voor 650 bewoners met een langdurige, intensieve zorgvraag (24/7), 1 woonzorglocatie met scheiden wonen en zorg (VPT) en 1 expertisecentrum dat plaats biedt aan 40 ouderen met kortdurende zorg- en behandelbehoeften. Daarnaast heeft Vilente een thuiszorgtak waarin ouderen extramurale zorg en behandeling ontvangen in hun thuissituatie. Sinds eind december 2023 biedt Vilente VPT in een geclusterde setting aan, in locatie Loevestein (Ede).

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Vilente levert wonen, zorg en ondersteuning in gemeenten Renkum (Oosterbeek, Doorwerth, Heelsum), Wageningen en Ede.

- | | |
|------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mooi-Land (Doorwerth) | 6. Pieter Pauw (Wageningen) |
| 2. Het Beekdal (Heelsum) | 7. De Pleinen (Ede) |
| 3. De Sonenberg (Oosterbeek) | 8. St. Barbara (Ede) |
| 4. De Molenberg (Oosterbeek) | 9. Klinkenberg (Ede) |
| 5. Overdal (Wageningen) | 10. Zilverheuvel (Oosterbeek) - VPT |

Mensen met indicatie voor wijkverpleging, herstelzorg of een indicatie langdurige zorg thuis (VPT-MPT) wonend in Ede binnen gebied, Ede buitengebied, Wageningen (centrum e.o.), Oosterbeek en Renkum tot aan Wolfheze.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting ICARE
Numerum Kamer van Koophandel:	41020244
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 70 personen zorg verlenen, op woonzorglocatie Vegetarisch Zorgcentrum Felixoord te Oosterbeek, de beoogde aan Vilente over te dragen zorgactiviteiten. Binnen heel ICARE VVT (organisatieonderdeel onder Stichting ICARE), waar woonzorglocatie Felixoord momenteel onderdeel van uitmaakt, zijn ca. 4.300 zorgverleners werkzaam. ⁷

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 102, 9410 AC BEILEN
Telefoonnummer	088 - 38 33 488

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 900, 7940 KE MEPPEL
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	onbekend

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting ICARE biedt verpleging en verzorging bij mensen thuis of in een verpleeg- of verzorgingshuis. Woonzorglocatie Vegetarisch Zorgcentrum Felixoord, één van de woonzorglocaties van ICARE VVT, biedt beschermd en verzorgd wonen aan ouderen met een vegetarische leefstijl.

Espria is de overkoepelende organisatie van Eveen, ICARE V&V, Zorggroep Meander, De Trans, GGZ Drenthe, ICARE Thuisbegeleiding, ICARE Jeugdgezondheidszorg, Espria Ledenvereniging en Medisch servicecentrum Altide. Tezamen bieden deze organisaties aan 40.000 cliënten;

- *Verpleging, verzorging en Thuiszorg*
- *Verstandelijke gehandicaptenzorg,*
- *Geestelijke gezondheidszorg*
- *Jeugd- gezondheidszorg*
- *Preventie, digitale zorg & regionale samenwerking*

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Woonzorglocatie Vegetarisch Zorgcentrum Felixoord is gelegen in Oosterbeek.

Het werkgebied van Espria en alle organisaties is: Noordoost-, Midden en Noordwest-Nederland, zij heeft 250 locaties. Stichting ICARE is actief in Drenthe, Flevoland, Gelderland, Groningen en Overijssel.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Middels een passiva-activa-transactie verkoopt stichting ICARE (onderdeel van het Espria concern) de activiteiten van locatie Felixoord aan Vilente. Onderdelen hiervan zijn: alle zorgcontracten, personeel, leveranciers, huurcontract en inboedel. Als de beoordeling van de Nederlandse Zorgautoriteit positief is, kunnen de formele juridische- administratieve trajecten doorlopen. Vilente zal per 1 januari 2025 de activa van Felixoord overnemen met beschikbaarheid (middels huur) over het vastgoed van Woonzorg Nederland. Dit gaat om een deel van een groter pand en betreft 41 (woonzorg)appartementen en algemene ruimtes. Woonzorg Nederland verhuurt al meerdere locaties aan Vilente.

Sinds juli 2023 levert (vanuit een onderaanneming) Vilente behandeling op locatie Felixoord en per februari 2024 een teammanager. Omdat deze ondersteuning naar wens verliep, is het gesprek ontstaan over de overname. Voorstanders van deze overname zijn naast beide partijen, ook het zorgkantoor en betrokken medezeggenschap van beide partijen. Voor ICARE ligt locatie Felixoord in een uithoek, voor Vilente ligt Felixoord midden in het werkgebied.

De verkenning tot overname heeft plaatsgevonden van februari tot juli. Daarna is een intentie tot koop getekend door beide partijen. Basis hiervoor was het overnameplan van Vilente (zie bijlage) en afspraken over de financiële afwikkeling. In afwachting van de beoordeling van de Nederlandse Zorgautoriteit heeft Vilente een multidisciplinair (leden vanuit bijvoorbeeld facilitair, ICT, zorg & behandeling, HR) team opgesteld. Deze leden werken samen met een tussenpersoon van ICARE om de voorgenomen overname zo soepel als mogelijk te laten ontstaan. Dit team komt eenmaal per twee weken samen om uitgezette acties te evalueren en plannen te maken voor de volgende fase. De cliëntenraad van Felixoord wordt elke 2 weken bijgepraat over de ontwikkeling en krijgt ook ruimte om advies te geven op de voorgenomen ingezette lijnen. Bewoners en medewerkers zijn medio 2024 geïnformeerd over de voornemens van partijen en worden begin november 2024 bijgepraat over de laatste ontwikkelingen. De voorbereiding op de overdracht loopt voor beide partijen naar wens.

Na de transactie wordt Felixoord een van de woonzorglocaties onder de vlag van Vilente met behoud van de veganistische/vegetarische identiteit.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De volgende opschortende voorwaarden zijn opgenomen in de koopovereenkomst:

- a) de Nederlandse Zorgautoriteit (de NZa) heeft medegedeeld dat zij voor het aangaan van de Transactie goedkeuring heeft verleend, dan wel dat een dergelijke goedkeuring door de NZa geacht dient te zijn verleend vanwege het verlopen van toepasselijke termijnen dan wel op andere wijze;
Status: in afwachting; De transactie kan niet doorgaan zonder goedkeuring van de NZa. Dit betekent dat partijen hun plannen moeten heroverwegen of aanpassen.
- b) het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) heeft medegedeeld dat hij voor het aangaan van de Transactie goedkeuring heeft verleend, dan wel dat een dergelijke goedkeuring door het WfZ geacht dient te zijn verleend vanwege het verlopen van toepasselijke termijnen dan wel op andere wijze; **Status: d.d. 28 oktober 2024 schriftelijke instemming van WfZ ontvangen.**
- c) schriftelijk positief (of neutraal) advies van de ondernemingsraad van Verkoper en Koper op grond van de Wet op de Ondernemingsraden (OR-advies Voorwaarde);
Status: positief advies is verkregen vanuit de OR-en en ook vanuit de professionele adviesraad (PAR) en coördinerende raad; geen verwachte belemmering.
- d) schriftelijk positief (of neutraal) advies van de cliëntenraad van Verkoper en Koper op grond van de Wet Medezeggenschap Cliënten Zorgsector (de Medezeggenschap Cliënten Voorwaarde);
Status: positief advies is verkregen; geen verwachte belemmering.
- e) De Raad van Commissarissen van Verkoper en de Raad van Toezicht van Koper hebben ingestemd met de verkoop in overeenstemming met de voor iedere Partij geldende regels;
Status: goedkeuring met inachtneming van de overeengekomen ontbindende voorwaarden; geen verwachte belemmering.
- f) Er is voldaan aan de toepasselijke bepalingen van het SER-besluit Fusiegedragsregels 2015;
Status: SER en vakbonden Espria/ICARE zijn op 4/5 november 2024 per mail in kennis gesteld van het fusievoornemen (zie 3 bijlagen 40A/B/C); geen verwachte belemmering.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

De verschillende adviesorganen van zowel Vilente en ICARE/Espria hebben advies en goedkeuring gegeven bij het voorgenomen besluit om Felixoord een Vilente locaties te laten worden.

- Ondernemingsraad (Vilente en Felixoord)
- Raad van Toezicht (Vilente) en Raad van Commissarissen (Espria)
- Professionele Advies Raad (Vilente)
- Centrale cliëntenraad (CCR)(Vilente) en Locatie cliëntenraad (LCR)(Felixoord)
- Coördinerende Raad (ICARE)
- Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ) is schriftelijk geïnformeerd en heeft instemming verleend
- Zorgkantoor Menzis
- Burgermeester Renkum is mondeling geïnformeerd en heeft schriftelijk bevestigd (zie bijlage 41)
- Huisbank ING-Vilente is schriftelijk geïnformeerd (zie bijlage 42)

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).

- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen: overnameplan, identiteitsdocument).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk
 - Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet¹⁰.

- g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja
 - Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets.

¹⁰ Kamerbrief over monitor effect wegvallen verlaagde omzetrempels zorg Postbus 3017 ▪ 3502 GA Utrecht
T 030 - 296 81 11 ▪ F 030 - 296 82 96 ▪ E info@nza.nl ▪ www.nza.nl
Versie januari 2023

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Vegetarisch zorgcentrum Felixoord te Oosterbeek is jaren geleden als stichting overgenomen door het Espria Concern en onder besturing gekomen van directie ICARE. [...]. Ook het waarborgen van de continuïteit van zorg vergt vanwege de ligging steeds buitengewoon (extra) inspanningen. Omdat duurzaam rendementsherstel niet wordt voorzien, is onderzocht of en zo ja welke partij geschikt en bereid is Felixoord over te nemen, zodat de continuïteit van zorg en werk voor cliënten resp. collega's geborgd blijft. Felixoord is vanwege specifieke doelgroep (vegetariërs en veganisten) een unieke woonzorglocatie met eigen unieke wensen en eisen die kostenverhogend werken. Dit geldt onder meer voor de levering van eten en drinken als ook de manier van leven en huishouden. Verder is er een relatief hoge inzet van externen en PNIL als gevolg van arbeidsproblematiek. Uitwisselen van beschikbare capaciteit uit de andere woonzorglocaties van ICARE wordt bemoeilijk door de grote reisafstand tussen Felixoord (Oosterbeek) en de woonzorglocaties in Drenthe.

In de statuten van Vilente staat dat Vilente zich richt op de ouderen in de regio met een zorgvraag. De Raad van Toezicht van Vilente heeft dit bekrachtigd in haar toezichtsvisie. Vilente is een ANBI-organisatie die een zogeheten 'algemeen nut' beoogt. Het doel daarvan is dat we mensen zorg en behandeling bieden en als dat ook nodig is ook ondersteuning in wonen en welzijn. In de statuten staat ook vermeld dat we dat doen door samenwerking aan te gaan in de regio. Vilente ziet het als haar maatschappelijke taak om de bewoners van Felixoord te helpen. De doelgroep past bij die van Vilente en de cliënten wonen in het werkgebied van Vilente en het afgelopen jaar is er een fijne samenwerking met teams en bewoners ontstaan onder leiding van een manager van Vilente én het (para)medische team. De volledige overdracht van Felixoord aan Vilente betekent dat de kwaliteit en continuïteit van dienstverlening voor huidige en toekomstige bewoners geborgd blijft. Vilente is een betrouwbare zorgpartij in de regio, is financieel gezond en aantrekkelijk op de arbeidsmarkt. Door de nabijheid en schaalgrootte kan Vilente snel en doelmatig Felixoord ondersteunen met de juiste expertise en ondersteuning. Op dit moment is er een negatieve exploitatie, Vilente verwacht dit op termijn (2026) positief te krijgen.

Vilente is van plan om met de concentratie nieuw leven te brengen in de locatie Felixoord. Deze locatie is bijzonder en richt zich op een unieke doelgroep. Er is slechts één partij in West-Europa die deze specifieke zorg aanbiedt. Vilente kan vanuit de mensgerichte visie de identiteit waarborgen en toch op een slimme, doelmatige manier de locatie ondersteunen zodat deze financieel gezond blijft. Vilente is bekend in de regio en heeft een groot netwerk betreft ketenpartners wat bijdraagt aan de instroom van nieuwe cliënten en nieuwe collega's.

Voor ICARE is Vilente een logische partij omdat zij in Oosterbeek bekend is en bekend staat om de mensgerichte visie (vanuit Planetree). Het zorgkantoor beaamt dit, temeer vanuit de succesvolle overname van de failliete zorgvilla Zilverheuvel in juni dit jaar.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

De organogrammen zijn opgenomen in de bijlagen. De voorgenomen concentratie verplaatst Felixoord naar Vilente als plattere organisatie met 1 tak Wonen met zorg (waaronder de woonzorglocaties vallen).

De ondersteuning is vanuit het Servicebureau van Vidente vanuit Doorwerth (enkele kilometers afgelegen van locatie Felixoord).

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Zowel Vidente als ICARE streven naar een rustige overgang van zorg en diensten, waarbij de kwaliteit van zorg en behandeling voor alle bewoners gegarandeerd is. De huidige zorgteams werken al samen met de behandelaren van Vidente onder aansturing van een Vidente teammanager. Deze teammanager is door Vidente uitgeleend aan ICARE t.b.v. de aansturing van de woonzorglocatie Felixoord. De teammanager wordt ondersteund door een HBO-verpleegkundige en een verpleegkundig specialist, beiden in dienst van ICARE. De verantwoordelijkheid voor de woonzorglocatie Felixoord, inclusief de zorginhoudelijke aansturing ligt tot aan het moment van overdracht van Felixoord volledig bij ICARE. Omdat ICARE zelf niet over behandelaren nabij de woonzorglocatie Felixoord beschikt, wordt de medische en paramedische behandeldienst t.b.v. Felixoord, ook in de huidige situatie, in opdracht van ICARE geleverd door Vidente.

Bewoners van Felixoord zijn blij met de huidige zorg en ondersteuning. Deze zorg blijft gewoon doorlopen na de overname. Vidente bekijkt op dit moment, in overleg met de cliëntenraad van Felixoord en haar achterban, welke veranderingen er mogelijk aan komen die in gefaseerd worden ingevoerd. Denk daarbij aan de apotheek, mondzorg en wasserij. Vidente is zich bewust van de unieke eigenschappen van de locatie en cliënten die er verblijven. Vidente gaat de identiteit van Felixoord sterker positioneren waardoor de unieke identiteit meer tot zijn recht komt. Dit zal ook helpen bij de instroom van passende bewoners en mogelijk ook personeel dat enthousiast wordt van deze doelgroep en levensstijl.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

ICARE, is in het bezit van het landelijke kwaliteitskeurmerk HKZ. Met de overname van Felixoord door Vidente is de vraag in hoeverre er vastgehouden moet worden aan het kwaliteitsmodel HKZ. Vidente werkt vanuit een ander kwaliteitsmodel (mensgerichte zorg volgens Planetree) en wil hierin binnen de organisatie zoveel mogelijk uniformiteit behouden. Vidente schat in dat het Planetree-gedachtegoed zich uitstekend leent voor zowel de profilering van Felixoord alsook voor het samengaan van Felixoord met Vidente. Binnen de zorgteams zullen geen impactvolle aanpassingen gedaan worden enkel waar dat ten behoeve van de kwaliteit van zorg zal zijn of ten goede van de samenwerking zal komen. Wat een significante bijdrage heeft aan het minimaliseren van de impact van deze verandering, is dat de behandeldienst van Vidente al geruime tijd verantwoordelijk is voor (het proces van) de behandeling en de (zorg)aansturing. Dit proces heeft tot nog toe een positief effect op de kwaliteit van zorg en behandeling gehad en de verwachting en inzet is dat dit voor de verdere overname ook zo zal zijn.

Alle overige zorg- en behandelfuncties worden ingevuld door Felixoord zelf. Tussen 17.00 en 07.00 (ook in de weekenden en op feestdagen) maakt Felixoord gebruik van de verpleegkundige achterwacht van Vidente. Gaandeweg de samenwerking met de behandeldienst van Vidente, is ook een aantal Basis Medische Zorgprocessen geïmplementeerd in de behandeling bij Felixoord. De cliënt ziet dit terug in het ontvangen van kwaliteit van zorg.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Geen wijzigingen en/of herverdelen over verschillende locaties. Felixoord zal na overname één van de Vilente-locaties worden. De cliënten (en medewerkers) gaan ervaren dat zorg en ondersteuning meer in nabijheid is. Dit zien zij terug in de toegankelijkheid van zorg in nabijheid.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Met de overname van Felixoord zal Vilente 41 woonzorgplekken aanbieden in Oosterbeek. In de regio is dit geen uitbreiding. Voor Vilente is het wel een uitbreiding en kans om meer diversiteit in de portefeuille te hebben. De unieke identiteit van Felixoord, met zijn focus op milieu en duurzaamheid vanuit een vegetarisch-veganistisch karakter, speelt een cruciale rol in de keuze van cliënten. Deze identiteit is specifiek en onderscheidend en trekt landelijk bewoners aan. De schaalgrootte heeft hier geen effect op omdat Vilente deze identiteit zal aanhouden bij de locaties.

Voor mensen die in Oosterbeek wonen, betekent dit dat ze nog steeds de mogelijkheid hebben om te kiezen voor een zorgaanbod dat aansluit bij hun waarden en voorkeuren, zonder dat de concentratie hen in hun keuzevrijheid beperkt. Omdat het personeel overgenomen wordt, betekent dit ook niet direct een gevolg voor andere locaties in de omgeving. Alhoewel niet uitgesloten wordt dat er medewerkers zijn die bewust kiezen om te werken op Felixoord. Deze vrijheid is er voor medewerkers binnen Vilente.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Naar de toekomst toe, zou het wenselijk zijn een eenduidig beleid op kwaliteit van zorg aan te houden. Vilente werkt vanuit het principe mensgerichte zorg voor elkaar (met certificeringstraject) en werkt op een methodische manier aan kwaliteitsontwikkeling. Ook het nieuwe kwaliteitskompas is daarbij een relevante onderlegger.

De PG-afdelingen van Felixoord zijn (nog) gesloten. Er is op dit moment nog geen plan voor een open-deuren-beleid. Vilente zal hierin, conform haar eigen beleid, stappen ondernemen, zodat alle cliënten ervaren dat zij in een open-locatie wonen net als regie op eigen zorg.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Cultuur cliënten

Vilente verdiept zich op dit moment in de cultuur en leefstijl van de bewoners. Deze gaat verder dan het niet eten van dierlijke producten. Het is een levensstijl. Vilente is sinds juli 2023 actief op de locatie Felixoord en leert steeds meer wat er belangrijk is voor bewoners. Dit gaat goed samen met de professionele rol die behandelaren nemen. Het vult elkaar goed aan. Daarbij inspireert de manier van kijken en leven Vilente ook. Om Felixoord te laten floreren is het belangrijk dat deze unieke identiteit duidelijk wordt geprofileerd. Dit kan mogelijk nog beter dan nu het geval is. Het centraal zetten van bewust en gezond leven als identiteit past heel erg bij de huidige tijdsgeest. Dit kan nog meer uitgestraald worden.

De werkgroep identiteit die onlangs op Felixoord is opgericht, kan hier verder vorm aan geven. Met aandacht voor de identiteit verwacht Vilente meer bewoners aan te trekken die gericht kiezen voor een

locatie met vegetarische oorsprong. Cliënten wonen zodoende met gelijkgestemden op Felixoord. Onderleggers hiervoor zijn het identiteitsdocument (bijlage) en ook de stem van de cliëntenraad van Felixoord wordt hierin gehoord.

Cultuur medewerkers

Vanuit het programma Waardigheid en Trots is op locatie Felixoord veel aandacht besteed aan een goede balans vinden tussen autonomie en samen verantwoordelijk zijn voor de kwaliteit en continuïteit van zorg. Dat ontwikkeltraject zet Vilente na overname door. Door de ontwikkelingen die Vilente momenteel doormaakt, is Vilente voldoende in staat om, samen met de medewerkers van Felixoord, Felixoord een plek te laten zijn waar bewoners mensgerichte zorg krijgen en medewerkers met plezier gaan werken. De nabijheid die we hierin als organisatie fysiek kunnen bieden, helpt daar bij.

[...]

Integratierisico

Partijen zien geen risico's bij de integratie omdat Vilente sinds juli 2023 al op de locatie aanwezig is en dit voor beide partijen naar wens verloopt.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

In het overnameplan is een stappenplan opgenomen. De dagelijkse zorg loopt gewoon door waarbij Vilente vanaf 2025 verantwoordelijk is voor de zorg, medewerkers, ondersteuning en financiële- en administratieve processen. Er zal in overleg met ICARE bekeken worden op welk moment bepaalde leverancierscontracten overgaan omdat hier vaak sprake is van opzegtermijnen maar ook omdat de overgang in afstemming gebeurt met onder andere de cliëntenraad en medewerkers.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er zijn op dit moment geen andere risico's dan die zorgbreed spelen. Denk daarbij aan voldoende personeel en de fluctuatie van instroom bewoners. Voor Felixoord ziet Vilente hier geen buitensporige risico's. Wel wordt er gewerkt aan een vast team zodat er minder inhuur nodig is en zal de bezetting van alle appartement belangrijk zijn voor een gezonde exploitatie. De stappen genoemd in het overnameplan helpen hierbij.

Als een van de opschortende voorwaarden zich voordoet dan zal Vilente Felixoord niet overnemen. Dit zal voor betrokken partijen niet wenselijk zijn omdat Felixoord dan weer in de situatie van de aanleiding van de overname.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen

aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

De ondersteunende diensten t.b.v. Felixoord, zoals HR, ICT, zorgadministratie, inkoop, facilitaire diensten, worden in de huidige situatie grotendeels door of vanuit het Espria concern geleverd. Die ondersteunende dienstverlening aan Felixoord eindigt na overname van Felixoord door Vilente. Een beperkt aantal ondersteunende facilitaire medewerkers die werkzaam zijn op de woonzorglocatie Felixoord gaan o.b.v. het principe 'overgang van onderneming' over naar Vilente. Zij worden na overdracht door Vilente opgenomen in de ondersteunende diensten van Vilente. Hun werk en arbeidsvoorwaarden verandert door de overdracht niet. Zij blijven in de basis hetzelfde werk uitvoeren en zullen meegenomen worden in het beleid en werkprocessen van Vilente, die niet fundamenteel anders zullen zijn dan die van ICARE.

Indien en voor zover nodig voor een zorgvuldige overdracht zal door partijen een overbruggingsperiode worden overeengekomen zodat de continuïteit van dienstverlening aan bewoners en ondersteuning t.b.v. medewerkers geborgd blijft.

Felixoord en Vilente maken veelal gebruik van dezelfde ICT-systemen, denk aan het cliëntendossier [...] en [...] ([...]). Ook maken beide partijen gebruik van [...] voor personele zaken. Naar verwachting is de overdracht van cliënten- en personeelsdossier hierdoor eenvoudig te organiseren. De financiële administratie van Felixoord wordt na overdracht door Vilente ingevoerd in [...]. Vilente organiseert na overname alles zelfstandig in samenwerking met haar vaste partners.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

N.v.t. De belangrijkste keuzes zijn gemaakt en lopen.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Samenwerking en pragmatiek zijn leidend. De continuïteit staat voorop en partijen stemmen waar nodig af. Dit loopt op dit moment al vanuit de voorbereidingen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

In de werkgroep wordt de overdracht voorbereid en gemonitord. Er is afgesproken tussen Vilente en ICARE dat afstemmen zo lang als nodig blijft, dit stopt dus niet vanaf de overnamedatum.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Met ICARE wordt overlegd om de ICT-infrastructuur begin 2025 aan te houden. Espria is eigenaar en dienstverlener van bijv. het verpleegkundig oproepsysteem. Het lukt Vilente niet om dit in een heel kort tijdsbestek op te tuigen. Met deze tussenoplossing is een belangrijk risico gedekt.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Vilente kan met een kleine investering in de ondersteuning de locatie Felixoord ondersteunen. Hierdoor kan op een hele doelmatige manier ondersteund worden en betekent dit overall dat Vilente een doelmatigere overhead heeft (aldus benchmarks).

Zoals eerder genoemd kan Felixoord gebruik maken van alle opgebouwde kennis, expertise en netwerk van Vilente in de regio.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

Zowel Vilente als Felixoord hebben een cliëntenraad. Beide 'raden' zijn gevraagd om advies te geven en hebben positief geadviseerd op de voorgenomen overname (bijlagen).

De lokale cliëntenraad van Felixoord, die de bewoners van Felixoord vertegenwoordigt, is in juli 2024 geïnformeerd over de voorgenomen overdracht. De adviesaanvraag is in juli 2024 aangeboden.

De centrale cliëntenraad van Vilente is in voorgaande vergaderingen geïnformeerd over de verkenning tot overname en heeft op 9 juli 2024 de officiële adviesaanvraag ontvangen.

Er zijn tweewekelijkse gesprekken met de lokale cliëntenraad (Felixoord) en zij worden nauw betrokken in vervolgstappen die genomen worden. Tussentijds zijn er bewoners- en medewerkersbijeenkomsten geweest en is er intern gecommuniceerd over de ontwikkelingen.

Felixoord heeft een zeer actieve 3-hoofdige cliëntenraad. De voorzitter is al 10 jaar betrokken. Gelet op de unieke identiteit van Felixoord (vegetarische levensstijl), krijgen onderwerpen als voeding, levensstijl gerelateerde activiteiten en identiteit van de woonzorglocatie bovengemiddelde aandacht van bewoners en de cliëntenraad. Er is met de voorzitter van de cliëntenraad van Felixoord afgesproken dat deze raad na overname door Vilente vooralsnog blijft bestaan en nauw betrokken blijft. Er zal in samenspraak op langere termijn worden bekeken welke vorm van samenspraak past bij de locatie Felixoord. Voor nu wijzigt daar niets in.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Zowel de ondernemingsraad van Vilente als van ICARE (mede namens de medewerkers van Felixoord) zijn betrokken, beide positieve adviezen zijn opgenomen in de bijlagen.

De OR van ICARE, die tevens de medewerkers van Felixoord vertegenwoordigt, is in mei 2024 geïnformeerd over de voorgenomen overdracht. De adviesaanvraag is in juli 2024 aangeboden. De OR van Espria SSC Facilitair, Inkoop en Vastgoed, die de facilitaire collega's vertegenwoordigt, is in juli 2024 geïnformeerd over de voornemens. De adviesaanvraag is in juli 2024 aangeboden.

De OR van ICARE gaat ervanuit dat de functies van medewerkers van Felixoord door de overname niet wijzigen. Aangezien sprake is van overgang van onderneming (onderdeel Felixoord), gaan medewerkers met behoud van hun functie en overige arbeidsvoorwaarden over naar Vilente. Daarnaast heeft er een informatiemiddag plaatsgevonden voor medewerkers, hierbij was de ondernemingsraad van ICARE ook betrokken. De OR van Vilente streeft naar een vertegenwoordiging per locatie. Zodoende zal er in 2025 ook vanuit Felixoord een lid worden geworven.

Vilente heeft een professionele adviesraad (PAR), zij zijn ook betrokken in een adviesaanvraag en geven een positief advies ten aanzien van de overname. De PAR van Vilente heeft geen wet als fundament, maar beschouwt alles vanuit professioneel leiderschap. De PAR van Vilente ziet na een overname graag een professional vanuit Felixoord aansluiten, vanwege de aldaar specifiek gevraagde expertise. Op dit moment zit de specialist ouderengeneeskunde van Felixoord ook al in de vakgroep van medici van Vilente.

De ondernemingsraad en professionele adviesraad van Vilente zijn in voorgaande vergaderingen geïnformeerd over de verkenning tot overname en hebben op 9 juli 2024 de officiële adviesaanvraag ontvangen.

De coördinerende raad van ICARE heeft ook positief advies gegeven op de overname.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Zorgkantoor Menzis is op de hoogte van de voorgenomen overname en is voorstander van de overname door Vilente. Menzis ziet Vilente als een betrouwbare partner met veel aandacht voor kwaliteit van zorg. Tevens heeft Menzis laten weten dat voor Felixoord een vastgeklikte capaciteit van 39 'bedden' staat. Deze worden overgeheveld naar Vilente op het moment dat de overname een feit is.

De burgemeester van Renkum is op de hoogte gesteld. Zij is onlangs bij de in juni overgenomen locatie Zilverheuvel geweest en spreekt het vertrouwen uit in de overname van Felixoord (zie bijlage 41)

Woonzorg Nederland is als verhuurder van het vastgoed van Felixoord nauw betrokken geweest bij de overname. Vilente en Woonzorg Nederland zijn al samenwerkingspartners. Woonzorg Nederland heeft Vilente de huurovereenkomst aangeboden (in bijlage).

Waarborgfonds zorgverzekeringen (WfZ) is geïnformeerd over de voorgenomen overdracht van Felixoord aan Vilente en heeft op 28 oktober 2024 schriftelijk ingestemd.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Menzis is gevraagd om goedkeuring van de overname en overdracht van Wlz capaciteit. Zij hebben hierover een mail gestuurd (zie bijlage).

Woonzorg Nederland is gevraagd het contract onder dezelfde condities over te zetten naar Vilente. Dit contract staat in concept klaar. De corporatie verhuurt al diverse locaties aan Vilente en er is regulier overleg tussen partijen.

Waarborgfonds zorgverzekeringen (WfZ) is geïnformeerd over de voorgenomen overdracht van Felixoord aan Vilente en heeft op 28 oktober 2024 schriftelijk ingestemd. (Zie bijlage).

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Vilente zal de stappen die ze zet met betrekking tot zorg, personeel en bedrijfsvoering doen met respect, oog en aandacht voor de huidige (vegetarische/veganistische) identiteit van Felixoord. Dit past bij mensgerichte zorg volgens Vilente, vanuit het integrale gedachtegoed van Planetree. Dit gaat uit van aandacht en compassie voor de mens en wat hij/zij belangrijk vindt. Vanuit dit gedachtegoed zal ook de zorg op Felixoord worden vormgegeven. De mens als geheel staat centraal met alle behoeftes die hij/zij heeft. De huidige identiteitscommissie van Felixoord is belangrijk hierbij en wordt betrokken bij de stappen.

Geografisch ligt Felixoord aan de rand van Oosterbeek. Dit ligt midden in het werkgebied van Vilente. Vilente ziet Felixoord als een onderscheidend aanbod en ziet geen risico dat andere locaties in Oosterbeek hierdoor geen instroom van bewoners meer hebben.

Het in het bezit hebben of huren van locaties draagt bij aan het kunnen opzetten van een goede infrastructuur in de regio. Een woonzorglocatie is meer dan alleen een plek om te wonen. Vanuit het wenkend perspectief van een woonzorgcirkel, heeft een locatie een functie in de wijk. Het draagt bij aan een infrastructuur voor ontmoeten, zorg en ondersteuning en technologie. Het kan dagbesteding bieden, een uitvalbasis voor de thuiszorgmedewerkers of een koffie-inlooplek voor buurtbewoners, etc. Ook kan een locatie bijdragen aan de maatschappelijke betrokkenheid in de buurt. Een schoolklas kinderen die paaseieren zoekt in een park, de fanfare die een oefenruimte zoekt of de buurtvereniging die een vergaderruimte zoekt. Hier ontstaan eenvoudige win-winsituaties: de bewoners genieten van de lachende kinderen, de school heeft een veilige en groene plek om kinderen te laten rennen en spelen.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

- 01A. Aanvraagformulier in WORD
- 01B. Aanvraagformulier in PDF getekend
- 02. Getekende intentie tot koopovereenkomst
- 03. Koop Verkoop overeenkomst ICARE – Vilente getekend
- 04. Overdracht huurovereenkomst ICARE – Woonzorg NL (brief)
- 05. CONCEPT Huurovereenkomst Woonzorg NL – Vilente
- 06. Overname plan Vilente inclusief financiële paragraaf
- 07. Identiteitsdocument Felixoord
- 08. Adviesaanvraag OR Vilente
- 09. Adviesaanvraag PAR Vilente
- 10. Adviesaanvraag CCR Vilente
- 11. Advies OR Vilente
- 12. Advies PAR Vilente
- 13. Advies CCR Vilente
- 14. Besluit RvB reactie OR Vilente
- 15. Besluit RvB reactie PAR Vilente
- 16. Besluit RvB reactie CCR Vilente
- 17. Goedkeuring RvT Vilente
- 18A. Adviesaanvraag OR ICARE
- 18B. Adviesaanvraag OR SSC Espria
- 19. Adviesaanvraag LCR ICARE Felixoord
- 20. Adviesaanvraag ICARE Coördinerende raad
- 21A. Advies OR ICARE
- 21B. Advies OR SSC Espria
- 22. Advies CCR ICARE
- 23. Advies Coördinerende Raad ICARE
- 24. Reactie Directie ICARE op advies LCR Felixoord
- 25. Reactie ICARE op advies OR
- 26. Reactie Espria op advies OR SSC
- 27. Reactie ICARE op advies Coördinerende Raad
- 28. Besluit RvB Espria
- 29. Goedkeuring RvC Espria
- 30. Goedkeuring waarborgfonds
- 31. KvK uittreksel ICARE
- 32. KvK uittreksel Espria
- 33. KvK Vilente
- 34. Organogram Vilente JPG versie
- 35. Organogram ICARE
- 36. Jaarrekening Vilente 2023
- 37. Jaarrekening ICARE 2023 --> pro forma overnamebalans
- 38. Jaarverslag ICARE 2023
- 39. Goedkeuring Menzis overname Felixoord
- 40A. Meldingsformulier SER
- 40B. Mail Espria/ICARE aan SER
- 40C. Mail Espria/ICARE aan vakbonden

- 41. Mail burgemeester Renkum
- 42. Mail Vilente aan ING
- 43. Financiële toelichting Vilente op overname

Totaal 48 documenten, inclusief dit document