

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

VD Holding B.V.

en

NoviaCura B.V. en NoviaCura Diensten B.V.

d.d. 14 april 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 3 mei 2023	S.A. Stolk Advocaat Amsterdam, 3 mei 2023
Handtekening	Handtekening

* Dit meldingsformulier is op 3 mei 2023 en op 12 mei 2023 op verzoek van de NZa aangevuld

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten.....	4
	Regio's en locaties.....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten.....	5
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg.....	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft een voorgenomen transactie (de "**Concentratie**") waarbij VD Holding B.V. ("**VD Holding**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over NoviaCura B.V. en NoviaCura Diensten B.V. (gezamenlijk "**NoviaCura**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). VD Holding en NoviaCura worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. VD Holding is enig aandeelhouder van Vitadent B.V. ("**Vitadent**"). Vitadent maakt mondzorg mogelijk binnen zorginstellingen. Vitadent verleent mondzorg aan cliënten met een beperking, cliënten op hoge leeftijd en cliënten met een psychische aandoening. Bij Vitadent zijn tandartsen, mondhygiënist, (preventie-)assistenten, sterilisatiemedewerkers en protheticen werkzaam. VD Holding doet (indirect) door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
3. VD Holding is tevens 100% aandeelhouder van Vitadent Thuiszorg B.V. (KvK-nummer: 78234182) en Fit Werving B.V. (KvK-nummer: 81094337). Beide dochterondernemingen hebben geen bedrijfsactiviteiten.
4. NoviaCura B.V. is een aanbieder van mondzorg voor zorgafhankelijke mensen. NoviaCura B.V. werkt met ambulante mondzorgverleners die langs zorginstellingen gaan om aan aldaar residerende cliënten mondzorg te verlenen. Tevens levert NoviaCura B.V. mondzorg aan Dienst Justitiële Inrichtingen. De werkzaamheden van NoviaCura B.V. bestaan uit preventieve mondzorg, curatieve mondzorg, en het vervaardigen van gebitsprothesen. Daarnaast verzorgt NoviaCura B.V. onderwijs over mondverzorging voor verplegend personeel. NoviaCura B.V. doet door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van artikel 49a Wmg.
5. NoviaCura Diensten B.V. faciliteert en verzorgt de planning en logistieke ondersteuning ten behoeve van de door haar gecontracteerde (zorg)instellingen en (mondzorg)praktijken waar behandelingen door NoviaCura B.V. worden verricht. NoviaCura Diensten B.V. verleent geen zorg.
6. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en VD Holding en NoviaCura B.V. zorgaanbieder zijn in de zin van de Wmg, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de geldende omzetrempels niet worden gehaald.
7. Partijen zijn voornemens na de totstandkoming van de Concentratie dezelfde zorg aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed.
8. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisispvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld

in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	VD Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75943166
Zorgaanbieder:	VD Holding B.V. kwalificeert indirect als zorgaanbieder.
Indien zorgaanbieder:	Vitadent doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. VD Holding maakt via Vitadent mondzorg mogelijk binnen zorginstellingen. Vitadent verleent mondzorg aan cliënten met een beperking, cliënten op hoge leeftijd en cliënten met een psychische aandoening. Bij Vitadent zijn tandartsen, mondhygiënist, (preventie-)assistenten, sterilisatiemedewerkers en prothetici werkzaam.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. VD Holding is gevestigd in Amsterdam. Vitadent is actief in Zeeland, Zuid-Holland, Noord-Holland, Gelderland, Utrecht, Overijssel en Noord-Brabant.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	NoviaCura B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	57892784
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. NoviaCura B.V. is een aanbieder van mondzorg voor zorgafhankelijke mensen. NoviaCura B.V. werkt met ambulante mondzorgverleners die langs zorginstellingen gaan om aan aldaar residerende cliënten mondzorg te verlenen. De werkzaamheden van NoviaCura B.V. bestaan uit preventieve

mondzorg, curatieve mondzorg, en het vervaardigen van gebitsprotheses. Daarnaast verzorgt NoviaCura B.V. onderwijs over mondverzorging voor verplegend personeel.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. NoviaCura B.V. is statutair gevestigd in Oss. NoviaCura B.V. faciliteert en verleent mondzorg aan patiënten in 34 (zorg)instellingen met meer dan 185 locaties. Deze zorginstellingen bevinden zich in Limburg, Noord-Brabant, Utrecht, Gelderland, Overijssel, Drenthe, Friesland, Zuid-Holland, Noord-Holland en Zeeland.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	NoviaCura Diensten B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66577756
Zorgaanbieder:	Nee.
Indien zorgaanbieder:	

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

13. NoviaCura Diensten B.V. faciliteert en verzorgt de planning en logistieke ondersteuning ten behoeve van de door haar gecontracteerde (zorg)instellingen en (mondzorg)praktijken waar behandelingen door NoviaCura B.V. worden verricht.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. NoviaCura Diensten B.V. is statutair gevestigd in Oss. NoviaCura Diensten B.V. is actief in Limburg, Noord-Brabant, Utrecht, Gelderland, Overijssel, Drenthe, Friesland, Zuid-Holland, Noord-Holland en Zeeland.

1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
15. VD Holding B.V. zal alle aandelen in NoviaCura B.V. en NoviaCura Diensten B.V. verwerven. Voorafgaand aan de Concentratie houdt NoviaCura Vastgoed B.V. (KvK-nummer: 66577764) alle aandelen in NoviaCura B.V. Alle aandelen in NoviaCura Diensten B.V. worden voorafgaand aan de Concentratie gehouden door NRM Biarritz Beheer B.V. (KvK-nummer: 66577748) en RF Biarritz Beheer B.V. (KvK-nummer: 16059159). VD Holding B.V. zal alle aandelen in NoviaCura Diensten B.V. van NRM Biarritz Beheer B.V. en RF Biarritz Beheer B.V. verwerven. VD Holding B.V. zal gelijktijdig alle aandelen in NoviaCura B.V. verwerven van NoviaCura Vastgoed B.V.
16. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt VD Holding B.V. uitsluitende zeggenschap over NoviaCura B.V. en NoviaCura Diensten B.V. VD Holding is als gevolg van de Concentratie de enig aandeelhouder van NoviaCura B.V. en NoviaCura Diensten B.V.
17. Deze twee transacties kwalificeren als één enkele concentratie in de zin van artikel 27 Mw. Dit omdat de transacties zodanig nauw zijn verweven dat de ene transactie niet zou worden gesloten zonder de andere.² De overname van de aandelen in NoviaCura Diensten B.V. wordt met andere woorden niet uitgevoerd zonder de overname van de aandelen van NoviaCura B.V. Met oog op het doel van de Concentratie, zie hiervoor onder II.1, is het wenselijk dat gelijktijdig afstand wordt gedaan van zowel NoviaCura B.V. als NoviaCura Diensten B.V. De voorgaande omstandigheden maken dat de twee transacties zodanig nauw met elkaar verweven zijn, dat het wenselijk is deze als één enkele concentratie te behandelen.³

² Paragraaf 38 van de Jurisdictional Notice van de Europese Commissie (2008/C 95/01).

³ Overweging 20 van de Concentratieverordening (Verordening (EG) Nr. 139/2004).



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

18. Partijen zijn voornemens om direct na goedkeuring van de NZa de transactie te voltrekken.
19. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst, aangehecht als **BIJLAGE 1**.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

20. De opschortende voorwaarden van de door Partijen overeengekomen koopovereenkomst (artikel 3 van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

21. Vitadent heeft een Raad van Advies. De Raad van Advies is geïnformeerd (**BIJLAGE 15**). Goedkeuring van de Raad van Advies voor de Concentratie is niet vereist.
22. Goedkeuringen van andere (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

23. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

24. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzeldrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen.

- Ja.
 Nee.

25. De Concentratie zou niet onder de verlaagde omzeldrempels vallen zoals die golden tot 1 januari 2023. Daartoe wordt de meest recente jaarrekening van VD Holding (**BIJLAGE 2**), de concept jaarrekening 2022 van NoviaCura Diensten B.V. (**BIJLAGE 3**) en de concept jaarrekening 2022 van NoviaCura B.V. (**BIJLAGE 4**) overgelegd.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

26. Voor VD Holding is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt VD Holding in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden. Met Vitadent verleent VD Holding momenteel allen zorg binnen de kamer van de cliënt. NoviaCura beschikt over geëquipeerde bussen, waardoor de zorg ook op andere plekken dan de kamer van cliënt kan worden uitgevoerd. De Concentratie past ook in de groeivisie en het strategisch beleid van VD Holding. VD Holding streeft ernaar om een landelijk dekkend netwerk van hoogkwalitatieve dienstverlening in de mondzorg te bewerkstelligen. De Concentratie zorgt ervoor dat VD Holding regionale partners zal hebben, die net als VD Holding kwaliteit en veiligheid op de voorgrond zetten.
27. NoviaCura wil een stabiele toekomst samen met VD Holding realiseren, waarbij NoviaCura verder kan groeien. Door de krachten te bundelen wordt innovatie, onderwijs, aantrekkingskracht en ontwikkeling gestimuleerd voor zowel prothese- als tandheelkundige experts en expertise. Dit is nodig om het hoofd te bieden aan de groeiende vraag naar professionele tandheelkunde voor kwetsbare en oudere mensen. NoviaCura is er van overtuigd dat de samenwerking met Vitadent leidt tot hoge kwaliteit in deze steeds dynamischere omgeving van prothese- en tandheelkunde. NoviaCura zal haar groeitraject doorzetten als sterk onderdeel van VD Holding.
28. NoviaCura heeft meerdere verkennende gesprekken gevoerd met andere partijen voor een eventuele concentratie. De visie op mondzorg van Vitadent sluit uiteindelijk het beste aan bij de visie van NoviaCura.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van VD Holding van voor de Concentratie is hieronder weergegeven:

[...]

30. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van NoviaCura is hieronder weergegeven:

[...]

31. Een schematische vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van na de Concentratie is hieronder weergegeven:

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectivering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

32. NoviaCura zal na de Concentratie op dezelfde manier zorg verlenen aan cliënten in ouderenzorginstellingen zoals zij dit voor de Concentratie doet. NoviaCura zal daarmee als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen VD Holding. De Concentratie zal derhalve geen negatieve gevolgen hebben voor de zorgverlening voor zowel cliënten van NoviaCura als Vitadent.

33. De zorginhoudelijke aansturing na de voorgenomen Concentratie zal [...]

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Doordat NoviaCura na de Concentratie als *stand alone* onderneming zal blijven opereren binnen VD Holding, zullen zorgprocessen niet worden heringericht. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgprocessen en dus ook niet voor cliënten van zowel NoviaCura als Vitadent. Op termijn zal worden bekeken welke manier van zorg het beste aansluit bij de wensen van de zorginstellingen en de cliënten. Het gaat hierbij om zorgverlening binnen de kamer van cliënt

dan wel in de geëquipeerde bus. Afhankelijk van de bevindingen zullen de zorgmodellen al dan niet worden aangepast.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
35. Het aantal locaties waar NoviaCura zorg verleent, zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen negatieve gevolgen hebben voor de locaties en dus ook niet voor cliënten van NoviaCura en Vitadent. De zorg zal als gevolg van de Concentratie ook niet herverdeeld worden over verschillende locaties. Hooguit kunnen er in de toekomst locaties bijkomen.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
36. Er worden geen wijzigingen ten aanzien van de schaalgrootte van de locaties verwacht.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
37. Er worden geen andere wijzigingen voorzien.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
38. Partijen hebben tijdens de gesprekken geen aanwijzingen gekregen van cultuurverschillen. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen Vitadent en NoviaCura, zullen deze niet leiden tot integratierisico's. Dit, omdat de praktijken van Vitadent en NoviaCura niet met elkaar worden geïntegreerd. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's als gevolg van mogelijke cultuurverschillen ook niet ondervangen hoeven te worden.
39. Mochten zich onverhoopt toch cultuurverschillen voordoen die integratierisico's met zich meebrengen, dan geldt het volgende. Partijen staan in goede verhouding tot elkaar en weten dat zij, wanneer er toch sprake blijkt te zijn van cultuurverschillen, altijd met elkaar in gesprek kunnen en zullen gaan om deze verschillen aan het licht te brengen en te besluiten hoe om te gaan met deze verschillen. Bij beide organisaties geldt dat er sprake is van een open cultuur waarin iedereen elkaar feedback mag geven en ook kan ontvangen. Dit gegeven zal eraan bijdragen dat eventuele cultuurverschillen op tijd worden gesignaleerd, worden opgepakt en bespreekbaar worden gemaakt.



g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er ook geen stappen nodig om veranderingen zoals opgenomen in de vragen a t/m f te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

41. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

42. De ondersteunende processen van Partijen worden in eerste instantie niet geïntegreerd. Op basis van *best practices* zullen Partijen op termijn kijken of er voordelen te behalen zijn op het gebied van ondersteunende processen.

43. NoviaCura maakt gebruik van [...] en [...] voor de ICT-ondersteuning. De software voor het elektronisch patiëntendossier en de (zorg)administratie is [...] Vitadent maakt voor haar ICT-ondersteuning gebruik van [...] HR van Vitadent wordt ondersteund door [...] Vitadent maakt gebruik van [...] voor haar elektronisch patiëntendossier.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

44. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

45. Gelet op het antwoord onder 2.4, onder b is er geen bijzonder afwegingskader.



- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

46. Er zijn geen te zetten stappen, omdat de ondersteunende processen niet worden geïntegreerd.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

47. Er zijn geen belangrijke risico's, omdat de ondersteunende processen niet worden geïntegreerd.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

48. VD Holding [...]ten behoeve van de Concentratie. Daarnaast worden [...]aangewend.

49. NoviaCura zal zich aansluiten bij VD Holding en de Concentratie is daarmee voor VD Holding een opportune uitbreiding. De aansluiting bij VD Holding zal ervoor zorgen dat NoviaCura er ook in de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt tevens de continuïteit van de zorgverlening bij NoviaCura gewaarborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

50. Er zullen geen noemenswaardige synergievoordelen ontstaan aangezien de bedrijfsactiviteiten van NoviaCura in beginsel ongewijzigd worden voortgezet. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van één van de betrokken organisaties die moet worden omgebogen na de Concentratie.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;

- Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

51. In **BIJLAGE 5** is de geconsolideerde financiële prognose voor de komende jaren weergegeven. In **BIJLAGE 18** is de winst- en verliesrekening en balans tot en met 2028 weergegeven. Zoals toegelicht in randnummer 48 zal de overnamesom worden gefinancierd [...]
52. De overnamesom [...] is opgebouwd uit [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

53. VD Holding heeft geen cliëntenraad ("CR"). De cliënten van Vitadent zijn op 18 april 2023 geïnformeerd via een bericht op de website van Vitadent (**BIJLAGE 16**). Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat er geen reacties van cliënten van Vitadent op deze berichtgeving zijn ontvangen.
54. NoviaCura B.V. heeft geen CR. De cliënten van NoviaCura zijn op 17 april 2023 geïnformeerd via een bericht op de website van NoviaCura (**BIJLAGE 12**). Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat er geen reacties van cliënten van NoviaCura op deze berichtgeving zijn ontvangen.
55. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief ten opzichte van de Concentratie zouden staan. De Concentratie heeft immers geen invloed op de cliënten van Vitadent of NoviaCura.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.



56. VD Holding heeft geen ondernemingsraad (“OR”). Het personeel van VD Holding is op 17 april 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 14**). Het personeel heeft op een bijeenkomst informatieve vragen gesteld die VD Holding naar tevredenheid heeft kunnen beantwoorden. Daarnaast zijn er felicitaties van het personeel ontvangen.
57. NoviaCura B.V. heeft geen OR. Het personeel en de ZZP'ers van NoviaCura zijn op 14 april 2023 geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 8** en **BIJLAGE 9**). Het personeel heeft op een bijeenkomst informatieve vragen gesteld die NoviaCura naar tevredenheid heeft kunnen beantwoorden. Het personeel staat positief tegenover de nieuwe samenwerking met VD Holding.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

58. Vitadent heeft overeenkomsten met [...] zorginstellingen. De toestemming van de zorginstellingen is niet vereist voor de Concentratie. De ouderenzorginstellingen zijn na het tekenen van de koopovereenkomst geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 13**).
59. Hieronder worden de contactgegevens van personen werkzaam bij de tien voornaamste ouderenzorginstellingen opgenomen.

Zorginstelling	Naam contactpersoon	E-mailadres
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

60. NoviaCura heeft overeenkomsten met [...] zorginstellingen. De toestemming van de zorginstellingen is niet vereist voor de Concentratie. De ouderenzorginstellingen zijn na het tekenen van de koopovereenkomst geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 10**). Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de zorginstellingen negatief ten opzichte van de Concentratie zouden staan.
61. Hieronder worden de contactgegevens van personen werkzaam bij de tien voornaamste ouderenzorginstellingen opgenomen.

Zorginstelling	Naam contactpersoon	E-mailadres
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

62. De zorginstellingen met wie Vitadent en NoviaCura overeenkomsten hebben voor het verlenen van mondzorg, worden op de hoogte gesteld van het voornemen van de Concentratie.
63. De zorgverzekeraars en zorginstellingen waar Vitadent en NoviaCura mee werken zijn geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 10, 11, 13 en 17**). Goedkeuring van de zorgverzekeraars en de zorgkantoren is niet vereist voor de voorgenomen Concentratie. Tot op heden hebben de zorgverzekeraars en zorgkantoren geen bezwaar tegen de voorgenomen Concentratie geuit. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat verzekeraars negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
64. NoviaCura verleent zorg aan cliënten in een aantal penitentiaire inrichtingen. De penitentiaire inrichtingen zijn over de voorgenomen Concentratie geïnformeerd (**BIJLAGE 19**). Goedkeuring van de penitentiaire inrichtingen is niet vereist voor de voorgenomen Concentratie. Tot op heden hebben de penitentiaire inrichtingen geen bezwaar tegen de voorgenomen Concentratie geuit. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de penitentiaire inrichtingen negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

65. De vragen 3.2 tot en met 3.6 worden hieronder gezamenlijk beantwoord. Vitadent en NoviaCura leveren mondzorg aan cliënten die in een (ouderen)zorginstelling wonen. Deze cliënten ontvangen zorg op basis van de Wlz. Gelet op de sociale context waarin Vitadent en NoviaCura de zorg leveren, zijn Vitadent en NoviaCura niet actief op het gebied van Wlz-zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

66. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Jaarrekening VD Holding	
3	Jaarrekening NoviaCura Diensten B.V.	
4	Jaarrekening NoviaCura B.V.	
5	Financiële meerjarenprognose	
6	Volmacht VD Holding	
7	Volmacht NoviaCura	
8	Berichtgeving personeel NoviaCura	
9	Berichtgeving ZZP'ers NoviaCura	
10	Berichtgeving zorginstellingen NoviaCura	
11	Berichtgeving zorgverzekeraars en zorgkantoren NoviaCura	
12	Berichtgeving cliënten NoviaCura	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

13	Berichtgeving zorginstellingen Vitadent	
14	Berichtgeving personeel Vitadent	
15	Berichtgeving Raad van Advies Vitadent	
16	Berichtgeving cliënten Vitadent	
17	Berichtgeving zorgverzekeraars en zorgkantoren Vitadent	
18	W&V VD Holding incl. NoviaCura	
19	Berichtgeving penitentiaire inrichtingen NoviaCura	

* * *