



Zorgspecifieke concentratietoets

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken Organisatie 1, koper Uw kenmerk: 454307	Apotheek Koolhoven B.V. Organisatie 2, over te nemen onderneming
---	---

Hierbij verklaart de gemachtigde van organisatie 1 dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld. Organisatie 2 doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en is derhalve niet meldingsplichtig.

Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken* Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat / gemachtigde Bilthoven, 11 mei 2023 Handtekening [* Volmacht zie BIJLAGE 8]	
---	--

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Inleidend

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanmelding en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier blauw gemarkeerd en voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisatie 2).

I.1 Organisatie 1 (meldingsplichtig)

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet via haar deelnemingen door ca. 400 personen zorg verlenen. ¹ Apotheek Heyhoef B.V. (de dochtervennootschap via welke VNA de concentratie tot stand brengt) doet door 8 personen zorg verlenen

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.L.T.
Naam	van Vught
E-mailadres	vanvught@vvoadvocatuur.nl
Postadres	Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven
Telefoonnummer	030 2288163 en 06 5268 3992

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.

¹ VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende kwalificeert VNA, via FB, als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 400 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstroomt uit het VNA-model en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken start met het VNA-model. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten (**BIJLAGE 1**):

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het 'VNA-model') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als behorend apotheker.

De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven, blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als behorend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar. Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap en wordt de apotheker behorend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig. Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar www.vna.nl/pages/overnemen.php.

In het kader van het VNA-model is FB sinds 1 juli 2019 enig aandeelhouder in Apotheek Heyhoef B.V. te Tilburg, welke vennootschap een apotheek exploiteert in Tilburg. Voor Apotheek Heyhoef B.V. loopt het VNA-model al, in die zin dat reeds een apotheker werkzaam is (en ook bestuurder is) die op termijn mede-eigenaar zal worden, met als doel om de apotheek uiteindelijk te verwerven. Apotheek Heyhoef B.V. is de aankopende partij in de onderhavige concentratie.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ruim 100 apotheken verspreid over heel Nederland – VNA verwijst naar haar website via deze link: [Locaties VNA-apotheken - Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken](#)

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Koolhoven B.V.*
Numerum Kamer van Koophandel:	67894429
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet binnen deze B.V. door 4 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten).

* N.B. Apotheek Koolhoven B.V. (en de groep waarvan zij deel uitmaakt) is als zodanig geen betrokken organisatie, nu zij de verkoper is van de apotheekactiviteiten. De organisatie die door verkoop zeggenschap verliest is immers geen betrokken organisatie. Slechts de Apotheekonderneming, waarover zeggenschap wordt verkregen, is als organisatieonderdeel betrokken.

Contactpersoon:

Slechts ter informatie nu Apotheek Koolhoven B.V. als zodanig geen betrokken organisatie is:

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Kapittelweg 18, 4827 HG Breda
Telefoonnummer	076 5720 910

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Apotheek Koolhoven B.V. exploiteert sinds 2021 een apotheekbedrijf aan de Vlijmenstraat 3 te Tilburg. (hierna: 'de Apotheekonderneming'). De Apotheekonderneming is onderwerp van de Concentratie, nu haar activa worden verkocht en overgedragen.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Vlijmenstraat 3 te (5036 SV) Tilburg

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

- a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

VNA zal middels haar 100% dochtervennootschap Apotheek Heyhoef B.V. de Apotheekonderneming overnemen van Apotheek Koolhoven B.V. Op 21 april 2023 is daartoe reeds de koopovereenkomst gesloten (**BIJLAGE 2**), onder voorbehoud van goedkeuring door de NZa. Slechts de activa worden daarbij overgenomen (activa-transactie). De overname is beperkt tot inventaris en voorraden, waarbij ook het huurcontract en het personeel mee over gaan (hierna: de 'Concentratie'). Door de Concentratie verwerft VNA uitsluitende zeggenschap over de Apotheekonderneming, een en ander in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

Conform de koopovereenkomst beogen Partijen dat de Apotheekonderneming met ingang van 1 juni 2023 voor rekening en risico zal zijn van VNA, waarbij de feitelijke overdracht ook op of rond 1 juni 2023 zal plaatsvinden.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De koopovereenkomst bevat de volgende opschortende voorwaarden:

- a. de koopprijs zal zijn voldaan;
- b. de goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) in het kader van de zorg-specifieke concentratietoets zal zijn verkregen;
- c. de verhuurder van het bedrijfspand van de Apotheekonderneming zal hebben ingestemd met contractsovername van de huurovereenkomst per datum van overdracht;
- d. [...];.

Deze voorwaarden zullen naar verwachting tijdig voor de geplande closing datum worden vervuld:

- Ad a. de koopprijs is binnen VNA reeds beschikbaar, zodat voorwaarde a kan worden vervuld;
- Ad c: VNA en Apotheek Koolhoven B.V. zullen zo spoedig mogelijk in overleg met de verhuurder een indeplaatsstellingsakte tekenen. De verwachting is dat verhuurder vóór 1 juni 2023 akkoord zal geven;
- Ad d: Apotheek Koolhoven B.V. heeft de betreffende medewerker reeds geïnformeerd en is met haar in overleg gegaan over overplaatsing naar een andere apotheek binnen de groep waarvan verkoper deel uitmaakt. De verwachting is dat deze medewerker hieraan (tijdig) zal meewerken.

Dan resteert alleen nog de goedkeuring van de NZa (onder b), waartoe deze melding wordt ingediend.

Indien bovenstaande opschortende voorwaarden op 1 september 2023 nog niet vervuld zijn, kunnen koper en verkoper de koopovereenkomst ontbinden. VNA verwacht niet dat dit zich zal voordoen.

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is op 5 april 2023 akkoord gegaan met de overname, mits wordt voldaan aan de voorwaarden zoals hiervoor onder c vermeld. VNA kent geen toezichthoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden

e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Definitieve koopovereenkomst – **BIJLAGE 2** (d.d. 21.04.2023) .
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ...

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: ...
- Niet van toepassing

Monitor in opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport

Op 1 januari 2023 is de Algemene Maatregel van Bestuur verlopen die regelt dat de omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg op grond van de Mededingingswet tijdelijk werden verlaagd (Stb. 2017, 503). In opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport monitort de NZa op grond van artikel 32 Wmg het effect van het wegvallen van de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht op grond van de Mededingingswet².

g Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).

- Ja
- Nee

Overleg ter onderbouwing hiervan de meest recente jaarrekening van de betrokken ondernemingen. Deze worden enkel gebruikt voor monitoringsdoeleinden en hebben geen invloed op de beoordeling in het kader van de Zorgspecifieke concentratietoets. – *ZIE BIJLAGE 9*.

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

² [Kamerbrief over monitor effect vervallen verlaagde omzetrempels zorg.](#)

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De aandeelhouder/bestuurder van Apotheek Koolhoven B.V. (Medsen Holding B.V.) heeft aangegeven de Apotheekonderneming te willen verkopen, omdat zij zich niet past binnen haar strategische doelstellingen en locatiespreiding.

Zij heeft daarbij gekozen voor een overdracht aan VNA, nu dit voor verkoper uitzicht geeft op een goede continuering van de activiteiten van de Apotheekonderneming. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, zoals is toegelicht onder vraag I.1.

VNA wenst de Apotheekonderneming over te nemen nu deze haar werd aangeboden en nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om jonge apothekers de gelegenheid te bieden een geschikte apotheek te verwerven en uit te bouwen (zie hiervoor onder I.1). De Apotheekonderneming vormt een passende aanvulling op de onderneming van Apotheek Heyhoef B.V., die reeds in het VNA-model is betrokken en waarin een jonge apotheker werkzaam is die gaat participeren/overnemen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

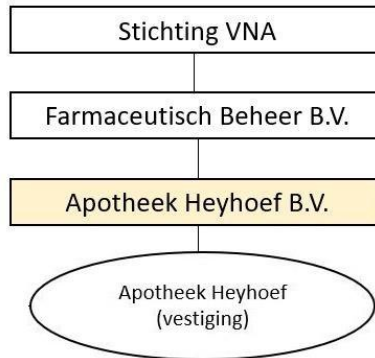
Algemene structuur VNA

VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB (totdat een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model), of deze zijn ondergebracht in een v.o.f. of c.v. waarvan FB en de apotheker samen beherend vennoten zijn (vaak middellijk via een B.V.), zie hiervoor onder I.1.

Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als **BIJLAGE 3** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar.

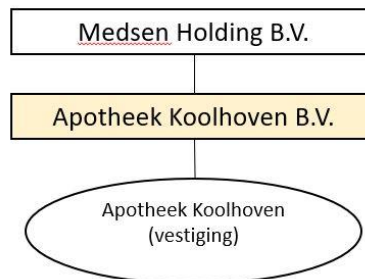
Apotheek Heyhoef B.V. is een van de apotheken die FB (in 2019) heeft overgenomen van een apotheker die zijn werkzaamheden staakte. FB is hiervan nu 100% aandeelhouder, maar er is al een apotheker aangesteld die als Stichtingsapotheker zal gaan participeren en overnemen, conform het VNA-model. Apotheek Heyhoef B.V. drijft voorafgaand aan de Concentratie al een apotheekbedrijf in Tilburg (aan de Heyhoefpromenade 2), met de naam Apotheek Heyhoef.

Ook in **BIJLAGE 3** is zichtbaar dat Apotheek Heyhoef B.V. een 100% dochtervennootschap is van FB (aangeduid met de letter 'E' – pag. 69) en dat VNA voor deze vennootschap aansprakelijkheid heeft aanvaard (aangeduid met de letter 'A' – pag. 66).



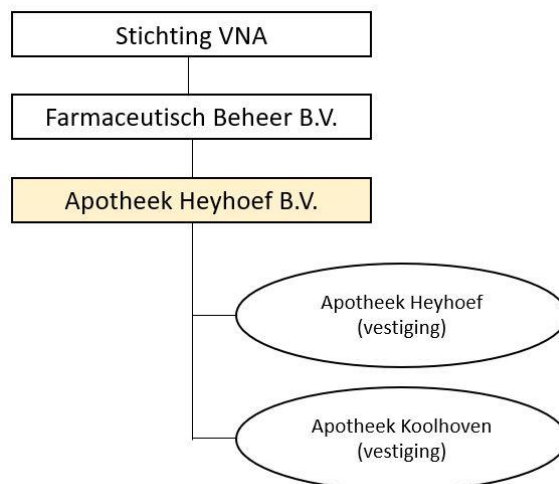
Situatie Apotheek Koolhoven voor de Concentratie

Momenteel (tot de datum van het effectueren van de Concentratie) is de Apotheekonderneming eigendom van Apotheek Koolhoven B.V., waarvan dit de enige bedrijfsactiviteit is. Apotheek Koolhoven B.V. is een volledige (100%) dochtervennootschap van Medsen Holding B.V. Deze Holding is eigenaar van meerdere apotheken, middels afzonderlijke dochter- en groepsvennootschappen.



Concentratie

Naar planning per 1 juni 2023 komt de Concentratie tot stand doordat Apotheek Koolhoven B.V. de bedrijfsgebonden activa van de Apotheekonderneming overdraagt aan Apotheek Heyhoef B.V. Vanaf die overdracht zal VNA middels FB en Apotheek Heyhoef B.V. de volledige (100%) eigendom van de Apotheekonderneming bezitten. Na de voorgenomen Concentratie luidt het organogram dus als volgt:



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het zorgaanbod van de Apotheekonderneming en Apotheek Heyhoef zullen naar verwachting niet worden veranderd als gevolg van de Concentratie en er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten. De Apotheekonderneming blijft als zelfstandige apotheek op dezelfde locatie gevestigd.

De zorgorganisatie wordt wel enigszins gewijzigd. De Apotheekonderneming wordt voor de Concentratie in economische/organisatorische zin geleid door haar aandeelhouder/bestuurder Medsen Holding B.V. en in farmaceutische zin door de huidige beherend apotheker in loondienst, [...]. Beide zullen na de Concentratie niet meer bij de Apotheekonderneming betrokken zijn.

Na de overdracht aan Apotheek Heyhoef B.V. zal de Apotheekonderneming in economische c.q. organisatorische zin worden geleid door de bestuurder van Apotheek Heyhoef B.V., (mevrouw [...]). In farmaceutische zin zal VNA per 1 juni 2023 meteen een nieuwe beherend apotheker aanstellen. Zeer waarschijnlijk is dat een apotheker die verbonden is aan een andere Tilburgse VNA-apotheek, en daardoor per direct beschikbaar is, maar mogelijk zal VNA/Apotheek Heyhoef B.V. een andere apotheker aantrekken.

Zoals onder I.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen een stakend apotheker en een startende zelfstandig apotheker. In dat kader heeft VNA in 2019 al Apotheek Heyhoef B.V. en Apotheek Witbrant B.V. aangekocht, die allebei een openbare apotheek exploiteren in Tilburg (Apotheek Heyhoef, respectievelijk Apotheek Forum). Aan Apotheek Heyhoef B.V. wenst VNA nu de Apotheekonderneming toe te voegen, waarna zij Apotheek Heyhoef, Apotheek Koolhoven en Apotheek Forum wil samenvoegen tot één onderneming.

Deze onderneming zal in het VNA-model worden betrokken, zodat daarin een startende zelfstandig apotheker kan participeren, die uiteindelijk de drie apotheken als één onderneming zal verwerven. De betreffende stichtingsapotheker – [...] – is al werkzaam bij VNA als bestuurder van Apotheek Heyhoef B.V. en Apotheek Witbrant B.V.

Apotheken die worden overgenomen via het VNA-model worden niet integraal onderdeel van een keten van VNA-apotheken, doch blijven binnen het netwerk van VNA als zelfstandige ondernemingen bestaan, onder leiding van een lokale apotheker die in dienst is van de apotheek zelf.

De Apotheekonderneming wordt in dit geval formeel onderdeel van Apotheek Heyhoef B.V., doch zij blijft als zelfstandige vestiging bestaan op haar huidige locatie, waartoe ook de huurovereenkomst wordt overgenomen als onderdeel van de transactie. Hoewel de huidige beherend apotheker van de Apotheekonderneming niet mee over gaat, blijft de apothekersassistente ongewijzigd. Naar verwachting zullen de cliënten niet veel gevolgen ondervinden van de Concentratie.

Ook bij de bestaande apotheken van VNA zijn geen gevolgen voor de cliënten te verwachten.

Voor de cliënten van Apotheek Heyhoef B.V. zijn geen noemenswaardige veranderingen te verwachten nu de Apotheekonderneming haar eigen bedrijfspand aanhoudt en niet fysiek zal worden samengevoegd met Apotheek Heyhoef.

Voor het overige is er geen enkele onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken werken niet intensief samen en zijn niet van elkaar afhankelijk, zodat cliënten van de overige apotheken niets van de Concentratie zullen merken.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er bestaan geen voornemens om zorgprocessen te (her)inrichten. De Apotheekonderneming blijft als zelfstandige onderneming voortbestaan. VNA verwacht dus geen gevolgen voor de cliënt.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen. Het huurcontract voor de Apotheekonderneming wordt overgenomen, teneinde de Apotheekonderneming aldaar te behouden, en ook de vestiging van Apotheek Heyhoef blijft in stand. VNA is niet voornemens om locaties te sluiten, om de zorg van de betrokken organisaties te verplaatsen of te herverdelen over verschillende locaties. Ook op dit terrein verwacht VNA dus geen gevolgen voor de cliënt.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening verwacht of beoogd, zodat VNA ook op dit terrein geen gevolgen voor de cliënt verwacht.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien, zodat er naar verwachting geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen substantiële cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties. De Apotheekonderneming zal onderdeel worden van de eveneens in Tilburg gevestigde Apotheek Heyhoef B.V. Beide betrokken organisaties zijn kleinschalige lokale apotheken die zullen worden aangestuurd door een zelfstandig opererend apotheker, die al jarenlang in de betrokken wijken als apotheker werkzaam is. Deze persoon hoeft zich niet te voegen naar de VNA-organisatie, zoals hiervoor onder a uiteengezet.

Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zal de betrokken apotheker daarover in gesprek gaan met het personeel van zowel de Apotheekonderneming, als Apotheek Heyhoef en de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken.

Na de overname kunnen er desgewenst – op initiatief van de apotheker of het personeel – bijeenkomsten worden georganiseerd om nader kennis te maken en te spreken over zorgen, wensen en ideeën voor de samenwerking. Uitgangspunt daarbij is en blijft dat de Apotheekonderneming en Apotheek Heyhoef B.V. onafhankelijk van VNA staan en hun eigen bedrijfsvoering organiseren.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Nu er geen veranderingen worden beoogd, hoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van de betrokken organisaties als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen, hoeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal naar verwachting geen risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door beide betrokken organisaties wordt verleend.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie plaats van ondersteunende afdelingen/processen in de VNA-organisatie, nu VNA geen centraal geleide bedrijfsvoering kent. De verschillende VNA-apotheken opereren geheel zelfstandig.

Wel zal enige integratie nodig zijn van de Apotheekonderneming in de organisatie van Apotheek Heyhoef B.V. Nu dit ook een kleinschalige, lokaal gevestigde apotheek betreft, is niet te verwachten dat dit tot grote veranderingen of tot problemen zal leiden..

De Apotheekonderneming zal na overdrachtsdatum op haar bestaande locatie worden voortgezet onder leiding van de beoogd stichtingsapotheker onder het VNA-model (tevens bestuurder van Apotheek Heyhoef B.V.).

Na de Concentratie zal gewerkt worden met de ICT-systemen en software die bij Apotheek Heyhoef B.V. in gebruik zijn, doch dit betreft standaard software voor apotheken zodat hieruit geen problemen te verwachten zijn.

De financiële administratie van de Apotheekonderneming wordt op dit moment (intern) verzorgd door haar moederverenootschap, doch zal worden overgenomen door een extern accountskantoor. De interne administratieve processen binnen de Apotheekonderneming zullen merendeels ongewijzigd blijven, waarna de administratie aan het accountantskantoor wordt gezonden ter verwerking.

De zorgadministratie en taakverdeling op farmaceutisch gebied zal in principe ongewijzigd blijven en per vestiging worden georganiseerd. VNA zal een beherend apotheker beschikbaar stellen voor de Apotheekonderneming, ter vervanging van de huidige beherend apotheker. Het bestaande arbeidscontract voor de apothekersassistente wordt gehonoreerd en het functiegebouw blijft ongewijzigd.

Ook anderszins is er geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheekonderneming te verwachten als gevolg van de Concentratie. Door de Concentratie wordt juist door VNA voorzien in een gecontroleerde overgang waarbij de huidige eigenaar (Medsen Holding) de

Apotheekonderneming overdraagt aan een jonge apotheker, volgens het beproefde VNA-model. Voor meer informatie over dit proces waarbij VNA apotheken verwerft, wordt verwezen naar www.vna.nl/pages/overnemen.php.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Als **BIJLAGE 2** is de getekende koopovereenkomst bijgevoegd. De koopprijsbepaling is opgenomen in de vorm van een formule, waarmee de exacte koopprijs 2 werkdagen voor de overdracht kan worden berekend. Daartoe dient op basis van de administratie van verkoper de actuele waarde van de voorraad en de nog openstaande verplichtingen aan personeel (overlopende passiva) te worden bepaald en in de formule te worden verwerkt. De koopprijs zal naar verwachting ca. [...] bedragen.

VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen [...] [...] is op 20 april 2023 per e-mail over de Concentratie ingelicht en heeft haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De Concentratie zal tot optimalisatie en besparing van kosten leiden nu de Apotheekonderneming deel gaat uitmaken van een grotere onderneming in Tilburg met drie apotheken. Zo zullen apothekers

en apothekersassistenten uit de andere twee apotheken (Apotheek Heyhoef en Apotheek Forum) kunnen worden gedetacheerd en kunnen goederen en diensten gezamenlijk worden ingekocht.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom en de wijze waarop de overnamesom wordt gefinancierd.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

Apotheek Koolhoven B.V./de Apotheekonderneming

Meerjaren verlies- en winstrekening

[...]

Ombuigen verliessituatie

De Apotheekonderneming is een startende onderneming die daardoor te kampen heeft met aanloopverliezen en nog niet volwaardige omzetten. De Apotheekonderneming is gevestigd in een nieuw gebouwde gezondheidscentrum met onder meer huisartsen. Merkbaar is dat cliënten langzaam overstappen naar

de nieuwe huisartspraktijk en de Apotheekonderneming. Verwacht wordt dat de omzet van de Apotheek-onderneming de komende jaren gestaag zal groeien. Dit is op zich al voldoende om het verlies om te buigen (zie hiervoor: concept meerjarenbegroting).

Daarnaast is te verwachten dat de kosten zullen afnemen in verband met synergievoordelen:

[...]

Meerjarenbalans

VNA merkt op dat Apotheek Koolhoven een zelfstandige vestiging wordt van Apotheek Heyhoef B.V., doch dat deze geen zelfstandige vennootschap vormt en geen eigen balans zal opmaken. De balans van Apotheek Koolhoven zal worden geïntegreerd in de balans van Apotheek Heyhoef B.V.

In het kader van deze melding wordt – overeenkomstig het verzoek van de NZa – uitgegaan van de fictie dat Apotheek Koolhoven een zelfstandige balans zou voeren. Nu een onzelfstandige vestiging geen eigen vermogen kent is in plaats daarvan een rekening-courant schuld aan de aandeelhouder opgenomen.

[...]

Stichting VNA

Onder strikte vertrouwelijkheid zijn hierna de geconsolideerde resultaatsprognose en balansprognose van VNA voor de periode 2023-2028 opgenomen, met enkele afgeronde jaren ter referentie. Het gaat hier om een prognose op basis van de huidige jaarrekening. Vanwege de structuur en werkwijze van VNA, waarbij VNA overeenkomstig het VNA-model regelmatig (ook de komende vijf jaren) nieuwe apotheken zal verwerven en bestaande apotheken zal afstoten (na ommekomst van de periode van 21 jaar, waarna de betreffende Apotheekonderneming aan de apotheker/vennoot toekomt), is sprake van een extrapolatie van de laatste jaarrekening van VNA. Met andere woorden, onderstaande conceptbegroting van VNA houdt geen rekening met mutaties als gevolg van een mogelijk wijzigend aantal apotheken waarover VNA zeggenschap heeft de komende vijf jaar.

[...]

[...]

Financiering koopprijs

[...]

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.
- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikken noch VNA en haar apotheken, noch de Apotheekonderneming over een (centrale) cliëntenraad.

De betrokken organisaties hebben ervoor gekozen om de cliënten van zowel de over te nemen Apotheekonderneming, als van Apotheek Heyhoef B.V. te informeren over de op handen zijnde Concentratie. Daartoe hebben zij op 25 april 2023 de als **BIJLAGE 7** aangehechte meldingen op hun websites geplaatste, zie <https://koolhoven.medsenapotheek.nl/> (rechter katern) en <https://www.apotheekheyhoef.nl/overname-apotheek-koolhoven-per-1-juni-2023/>. De cliënten worden uitgenodigd om bij vragen of onduidelijkheden contact te zoeken met de apotheker van de betreffende apotheek. Op deze meldingen zijn geen inhoudelijke vragen of reacties ontvangen van cliënten van beide apotheken.

Er bestaat geen reden om aan te nemen dat cliënten van de Apotheekonderneming of Apotheek Heyhoef negatief tegenover de Concentratie staan. Mochten er alsnog vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de betrokken organisaties daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

Nu de Apotheekonderneming op geen enkele manier zal worden geïntegreerd of samengevoegd met de bestaande apotheken van VNA – anders dan Apotheek Heyhoef B.V. (in zeer beperkte mate) – zullen voor de overige cliënten van VNA geen gevolgen merkbaar zijn. VNA wordt slechts (middellijk) aandeelhouder, zonder operationele bemoeienis. VNA ziet dan ook geen noodzaak om haar eigen overige cliënten vooraf te informeren of te raadplegen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Er rust geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA, FB en/of Apotheek Heyhoef B.V. De WOR bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij FB, VNA en/of Apotheek Heyhoef B.V.

Derhalve bestaat er geen OR bij FB, VNA en/of Apotheek Heyhoef B.V. en bestaat er geen verplichting om het personeel te informeren. Dit is bevestigd door de NZa in haar besluit d.d. 5 augustus 2016 (Stichting VNA - Apotheek Klijsen B.V. - Apotheek Quirijnstok B.V., kenmerk 190781/288010).

VNA en FB zijn evenmin verplicht om een centrale ondernemingsraad in te stellen. Bij VNA zijn geen (meerdere) ondernemingsraden ingesteld en zijn geen redenen om op concernniveau een overlegstructuur in stand te houden. Dit met name omdat alle apotheken waarin VNA een belang houdt, volledig zelfstandig opereren. Zij worden niet centraal vanuit VNA geleid en zijn niet onderling van elkaar afhankelijk.

VNA is ook buiten de ondernemingsraad niet gehouden haar personeel te betrekken bij de voorgenomen Concentratie nu deze op geen enkele wijze invloed heeft op haar personeel en hun werkzaamheden.

Het overnemen en afstoten van apotheken is de kernactiviteit van VNA en daarmee van haar medewerkers, en vormt het bestaansrecht van VNA. Medewerkers zijn er daarom mee vertrouwd en akkoord dat VNA met regelmaat apotheekbedrijven overneemt. Het toevoegen van enkele apotheken per jaar – waaronder de Apotheekonderneming – heeft geen invloed op de aard en inhoud van de werkzaamheden van het personeel van VNA. Sterker nog, bij het uitblijven van overnames zou de continuïteit van hun werkzaamheden in gevaar komen.

VNA zal na aankoop slechts als aandeelhouder betrokken zijn bij de Apotheekonderneming, evenals bij alle andere apotheken in het netwerk van VNA. De over te nemen Apotheekonderneming zal zelfstandig van VNA (en haar dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V.) haar bedrijf voeren, en zal op haar bestaande locatie in Tilburg gevestigd blijven. De Apotheekonderneming zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door een lokale apotheker. Het personeel van VNA zal niet rechtstreeks bij de operationele bedrijfsvoering betrokken zijn.

Voor het personeel van Apotheek Heyhoef B.V. zullen de gevolgen eveneens beperkt zijn, nu de Apotheekonderneming op haar eigen locatie gevestigd blijft en zelfstandig haar praktijk zal voeren. Maar nu de Apotheekonderneming onderdeel gaat uitmaken van dezelfde vennootschap zullen wel gevolgen merkbaar zijn. Zo sluit Apotheek Heyhoef niet uit dat zij in overleg soms medewerkers zal laten werken op de locatie van Apotheek Koolhoven.

Om die reden heeft de Stichtingsapotheker en bestuurder van Apotheek Heyhoef B.V. ([...]) op 24 april 2023 het personeel van Apotheek Heyhoef bij elkaar geroepen en geïnformeerd over de op handen zijnde overname. Het personeel heeft alle gelegenheid gekregen om vragen te stellen en heeft aansluitend een brief overhandigd gekregen (zie **Bijlage 5B**) met daarop opnieuw de uitnodiging om bij vragen of onduidelijkheden contact te hebben met de apotheker. Nadien zijn geen inhoudelijke vragen of bezwaren ontvangen van het personeel van Apotheek Heyhoef B.V.

Apotheek Koolhoven B.V. heeft gezien haar beperkte omvang ook geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van de Apotheekonderneming uiteraard geïnformeerd. Daartoe heeft de beherend apotheker op 24 april 2023 het personeel bijeengeroepen en persoonlijk ingelicht over de Concentratie. Aanvullend hebben de werknemers na deze bijeenkomst een brief ontvangen met informatie rondom de Concentratie (geanonimiseerd bijgevoegd als **BIJLAGE 5A**). De beherend apotheker heeft in de periode sindsdien op de gebruikelijke wijze verder samengewerkt met het personeel en daarbij ook vragen kunnen beantwoorden.

Op vrijdag 28 april 2023 heeft de Stichtingsapotheker / bestuurder van Apotheek Heyhoef B.V. de Apotheekonderneming nog bezocht om kennis te maken met het personeel en vragen te beantwoorden. Dit bezoek is goed en prettig verlopen. Er is geen reden om aan te nemen dat de werknemers van de Apotheekonderneming negatief staan ten aanzien van de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Bank

De huisbankier van VNA ([...]) is op 20 april 2023 per e-mail ingelicht over de Concentratie en heeft diezelfde dag haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**).

[...]

De contactgegevens van de contactpersoon bij [...] zijn:

[...]

Zorgverzekeraars

Nu sprake is van een activatransactie, waarbij ook de AGB-code niet over gaat, gaan de contracten met zorgverzekeraars bij de Concentratie niet over. Er is dus geen goedkeuring van verzekeraars vereist. Desalniettemin heeft VNA alle betrokken zorgverzekeraars geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, en het voornemen om de Apotheekonderneming voort te zetten en daartoe nieuwe contracten aan te gaan.

De contractering met zorgverzekeraars wordt voor Apotheek Koolhoven B.V. verzorgd door [...], zodat ook [...] is geïnformeerd.

De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars en [...] blijken uit de als **BIJLAGE 6** bijgevoegde brieven en luiden als volgt.

Zilveren Kruis
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 444
2300 AK Leiden

CZ Zorgverzekeraar
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners
Postbus 5130
5004 EC Tilburg

De Friesland Zorgverzekeraar
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 270
8901 BB Leeuwarden

DSW Zorgverzekeraar
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 173
3100 AD Schiedam

Multizorg / VRZ
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 13031
3507 LA Utrecht

ENO
T.a.v. de afdeling Contractadministratie
Postbus 166
7400 AD Deventer

VGZ
T.a.v. de afdeling Contractmanagement
Postbus 445
5600 AK Eindhoven

Zorg & Zekerheid

T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 400
2300 AK Leiden

Menzis
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 75000
7500 KC Enschede

Caresq
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Postbus 695
3800 AR Amersfoort

CAK
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Antwoordnummer 1608
3509 VB Den Haag

RMA
T.a.v. de afdeling Contractbeheer
Herculesplein 201a
3584 AA Utrecht

Daarnaast zijn de adresgegevens van [...] als volgt;
[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Bank

De huisbankier van VNA ([...]) is op 20 april 2023 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. [...] heeft per omgaande gereageerd en haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**). [...]

Zorgverzekeraars

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraars zijn op 21 april 2023 geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld tot en met 8 mei 2023 voor hun reactie. (zie **BIJLAGE 6**). VNA heeft tot op heden geen inhoudelijke reactie van de zorgverzekeraars ontvangen.

Overigens, hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is er geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief zouden staan ten opzichte van de Concentratie. Bij alle eerdere overnames door VNA is gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd en/of opnieuw aangegaan.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

N..v.t.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Statuten VNA + uittreksel Handelsregister	
2.	Concept koopovereenkomst en garantieverklaringen	
3.	Concernoverzicht VNA (eigendomsstructuur en deelnemingen)	
4.	Mailwisseling [...]	
5.	(Model) brief aan personeel Apotheek Koolhoven en Apotheek Heyhoef	
6.	E-mail aan zorgverzekeraars	
7.	Tekst meldingen op website van Apotheek Koolhoven en Apotheek Heyhoef	
8.	Volmacht VNA	
9.	Jaarrekeningen VNA en Apotheek Koolhoven B.V. over 2021 in verband met vraag I.3 onder g	