

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

GAEV Dental B.V.

en

bepaalde activa van

de eenmanszaak Tandartsenpraktijk de Haan

de eenmanszaak P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk

de eenmanszaak Tandartspraktijk van de Poll

de eenmanszaak A. Lakstigala, tandarts

gezamenlijk

maatschap Tandartsenpraktijk Schubertstraat

d.d. 19 april 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 2 mei 2023	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 2 mei 2023
Handtekening	Handtekening

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* Dit meldingsformulier is aangevuld op 28 april en 2 mei 2023



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	10
2	Effectrapportage.....	13
3	Cruciale zorg	20
4	Overige informatie en bijlagen.....	21

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (de “**Concentratie**”) tussen GAEV Dental B.V. (“**GAEV**”) en bepaalde activa van de eenmanszaak Tandartspraktijk de Haan (**Haan**), de eenmanszaak P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk (**Dieperink**), de eenmanszaak Tandartspraktijk van de Poll (**Poll**) en de eenmanszaak A. Lakstigala, tandarts (**Lakstigala**). Haan, Dieperink, Poll en Lakstigala hebben een contractuele samenwerking in de maatschap Tandartsenpraktijk Schubertstraat. Door middel van de maatschap exploiteren zij gezamenlijk de Tandartsenpraktijk Schubertstraat (**TP Schubertstraat**). Voor het gemak wordt hierna steeds verwezen naar ‘TP Schubertstraat’ als gesproken wordt over de activa en activiteiten van Haan, Dieperink, Poll en Lakstigala die worden overgenomen door GAEV.
2. GAEV is voornemens om via haar dochteronderneming Tandartsengroep Stadionweg B.V. bepaalde activa van TP Schubertstraat over te nemen. Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“Mw”).
3. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de volgende ondernemingen die hierna gezamenlijk aangeduid worden als de “**GAEV-groep**”:
 - a. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandartsengroep Zwolle BV, Mondhygiënistengroep Tilburg, Tandartsengroep Stadionweg B.V., Total Dental Support B.V. en Tandartsengroep Spoorlaan B.V.
 - b. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...] Tandartsengroep Tendens B.V.
 - c. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...] Tandartsengroep Moergestel B.V., Tandartsengroep Oisterwijk B.V., Tandartsengroep Zandpad B.V. en Tandartsengroep Boxtel B.V..
 - d. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...] Tandartsengroep M2 B.V.
4. TP Schubertstraat drijft een tandartspraktijk genaamd ‘Tandartsenpraktijk Schubertstraat²’. Deze is gevestigd aan de Scubertstraat 40, 1077 GV te Amsterdam. De aandeelhouders zijn [...]
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en (enkel) GAEV indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49° Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**Nza**”).
6. Hoewel de GAEV-groep ook spoedeisende tandartszorg aanbiedt in de avonduren en in de weekenden, merken Partijen op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier. Volledigheidshalve merken Partijen op dat

² Zie: <https://tandartsenpraktijkschubertstraat.nl/>. **Fout! De hyperlinkverwijzing is ongeldig.**

de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Op het gebied van Wlz-zorg, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

7. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van de GAEV-groep. Partijen wensen de Concentratie eind mei 2023 te voltrekken. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	GAEV Dental B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71750460
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartsenpraktijken waarover GAEV Dental B.V. zeggenschap heeft
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de in de GAEV-groep, bestaande uit verschillende ondernemingen. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Zwolle B.V., Mondhygiënistengroep Tilburg B.V., Tandartsengroep Stadionweg B.V., Total Dental Support B.V., Tandartsengroep Spoorlaan B.V. en Tandartsengroep Amersfoort B.V.
9. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...] Tandartsengroep Tendens B.V. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...] Tandartsengroep Moergestel B.V., Tandartsengroep Oisterwijk B.V., Tandartsengroep Zandpad B.V. en Tandartsengroep Boxtel B.V. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...] Tandartsengroep M2 B.V.
10. GAEV verleent zelf geen zorg. De GAEV-groep verleent mondzorg in de breedste zin van het woord. Haar activiteiten omvatten:
 - Algemene tandheelkunde;
 - Bijzondere tandheelkunde;
 - Kindertandheelkunde;
 - Prothetische tandheelkunde;
 - Kroon- en brugwerk;
 - Esthetische tandheelkunde;
 - Angstbehandelingen;
 - Implantologie;
 - Mondhygiëne;
 - Kaakchirurgie.
11. GAEV houdt alle aandelen in haar dochteronderneming Tandartsengroep Stadionweg B.V. Deze dochteronderneming is een bestaande B.V. Voor meer informatie over de GAEV-groep, zie: gaevdental.nl/overzicht-praktijken/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De GAEV-groep is actief in Goirle, Eindhoven, Udenhout en Moergestel (Noord-Brabant), Oisterwijk, Bussum ('t Gooi), Numansdorp, Zwolle, Tilburg, Amsterdam, Oegstgeest, Voorburg, Boxtel en Amersfoort.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk de Haan
Nummer Kamer van Koophandel:	34341382
Zorgaanbieder:	Ja



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Indien zorgaanbieder:	TP Schubertstraat doet in totaal door 11 aantal personen zorg verlenen. ³
-----------------------	--

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk
Nummer Kamer van Koophandel:	34352091
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TP Schubertstraat doet in totaal door 11 aantal personen zorg verlenen. ⁴

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
-----------------------------	--

³ Hierbij wordt verwezen naar het totaal aantal zorgverleners van de Haan, Dieperink, Poll en Lakstigala gezamenlijk.

⁴ Hierbij wordt verwezen naar het totaal aantal zorgverleners van de Haan, Dieperink, Poll en Lakstigala gezamenlijk.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk van de Poll
Nummer Kamer van Koophandel:	34341381
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TP Schubertstraat doet in totaal door 11 aantal personen zorg verlenen. ⁵

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.

⁵ Hierbij wordt verwezen naar het totaal aantal zorgverleners van de Haan, Dieperink, Poll en Lakstigala gezamenlijk.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

1.5 Organisatie 5

Statutaire naam organisatie:	A. Lakstigala, tandarts
Nummer Kamer van Koophandel:	34341014
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TP Schubertstraat doet in totaal door 11 aantal personen zorg verlenen. ⁶

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Gelet op het feit dat de eenmanszaak Tandartspraktijk de Haan (betrokken onderneming 2), de eenmanszaak P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk (betrokken onderneming 3), de eenmanszaak Tandartspraktijk van de Poll (betrokken onderneming 4) en de eenmanszaak A. Lakstigala, tandarts

⁶ Hierbij wordt verwezen naar het totaal aantal zorgverleners van de Haan, Dieperink, Poll en Lakstigala gezamenlijk.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

(betrokken onderneming 5) hun activiteiten hebben gebundeld binnen TP Schuberstraat, wordt hierna gezamenlijk ingegaan op de activiteiten en locatie van TP Schuberstraat.

14. TP Schubertstraat verleent mondzorg in de breedste zin, namelijk:
- Algemene tandheelkunde
 - Bijzondere tandheelkunde
 - Kindertandheelkunde
 - Prothetische tandheelkunde
 - Kroon- en brugwerk
 - Esthetische tandheelkunde
 - Angstbehandelingen
 - Endodontologie
 - Mondhygiëne
15. De aandeelhouders zijn [...]
16. Voor een overzicht van de activiteiten van TP Schubertstraat, zie: <https://tandartsenpraktijkschubertstraat.nl/>

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. TP Schubertstraat is gevestigd in Amsterdam en aldaar actief.

1.6 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
18. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij GAEV Dental via een voor de transactie opgerichte tussenholding, Tandartsengroep Stadionweg B.V., bepaalde activa overneemt. Het betreft de activa van de eenmanszaak Tandartspraktijk de Haan⁷, de eenmanszaak P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk⁸, de eenmanszaak Tandartspraktijk van de Poll⁹ en de eenmanszaak A. Lakstigala, tandarts¹⁰.

⁷ KVK: 34341382.

⁸ KVK: 34352091.

⁹ KVK: 34341381.

¹⁰ KVK: 34341014.



19. De (enige) eigenaar van de eenmanszaak Tandartspraktijk de Haan [...] De (enige) eigenaar van de eenmanszaak P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk is [...] De (enige) eigenaar van de eenmanszaak Tandartsenpraktijk van de Poll is [...]. De (enige) eigenaar van de eenmanszaak A. Lakstigala, tandarts is [...] In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) wordt steeds verwezen naar deze natuurlijke personen en niet naar de eenmanszaken. Indien er in de koopovereenkomst wordt verwezen naar 'activa' wordt daarmee bedoeld de activa die is ondergebracht is de vier bovengenoemde eenmanszaken waarover deze natuurlijke personen zeggenschap uitoefenen.
20. [...] exploiteren, middels hun eenmanszaken, gezamenlijk de Tandartsenpraktijk Schubertstraat (in de koopovereenkomst gedefinieerd als 'de Onderneming').¹¹ Daartoe zijn zij gezamenlijk een maatschapscontract aangegaan. In dit meldingsformulier wordt voor het gemak verwezen naar "TP Schubertstraat", daarmee wordt dus de kliniek bedoeld die [...] gezamenlijk exploiteren.
21. Partijen merken op dat de activa die onderdeel is van de voorgenomen Concentratie niet is ondergebracht in de maatschap. Deze activa wordt gehouden door de vier bovengenoemde eenmanszaken van respectievelijk L.A.K. de Haan, P.W. Dieperink, I. van der Poll en A. Lakstigala. Als er in de koopovereenkomst wordt gesproken over activa van de Onderneming wordt daarmee dus de activa van de vier genoemde eenmanszaken bedoeld.
22. GEAV Dental zal als gevolg van de voorgenomen Concentratie aldus – via de tussenholding Tandartsengroep Stadionweg B.V. – de activa van de eenmanszaken Tandartspraktijk de Haan [...] P.W. Dieperink, Tandarts Praktijk [...], Tandartspraktijk van de Poll [...] en A. Lakstigala, tandarts [...] overnemen.
23. Na voltrekking van de Concentratie zullen de [...] werkzaamheden als tandarts blijven verrichten binnen Tandartsengroep Stadionweg B.V.
24. Partijen zijn voornemens om de Concentratie na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen streven ernaar om de *closing* voor eind mei te verrichten. De effectieve datum van de Concentratie is 1 januari 2023. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

25. In de koopovereenkomst zijn onderstaande opschortende voorwaarden opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
De Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd of de periode gedurende welke de NZa toestemming kan weigeren voor hetgeen waarop de	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.

¹¹ KVK: 77798473.



melding ziet is verstreken zonder dat daarvan gebruik is gemaakt;	
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

26. Er is geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen bij GAEV.
27. De Concentratie behelst de aansluiting van één tandartsenpraktijk. Ten gevolge van de Concentratie zullen alle medewerkers en patiënten overgaan en zal de zorgverlening van TP Schubertstraat ongewijzigd worden voortgezet. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de zorgverlening van TP Schubertstraat en/of GAEV.
28. Onderdeel van de zorgspecifieke fusietoets is de vraag of voor een transactie toestemming nodig is van een toezichthoudend orgaan. In dit geval is die toestemming niet nodig. Zo volgt ook uit de koopovereenkomst tussen TP Schubertstraat en GAEV dat toestemming van een toezichthoudend orgaan niet nodig is. Er is immers geen bepaling opgenomen in de koopovereenkomst, Partijen verwijzen in dat kader naar artikel 5 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

29. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst, bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

30. De concentratie is gemeld bij de SER, zie **BIJLAGE 2**.



- g. Geef aan of de voorgenomen concentratie onder de verlaagde omzetrempels zou vallen zoals die golden tot 1 januari 2023 (Stb. 2007, 518).
- Ja.
- Nee.

31. De betrokken ondernemingen, en daarmee de voorgenomen Concentratie, zouden niet onder de verlaagde omzetrempels voor het concentratietoezicht in de zorg vallen indien deze nog zouden gelden. [...]
32. Ter onderbouwing zijn de jaarrekening van GAEV en TP Schubertstraat¹² over 2021 aangehecht als **BIJLAGE 3** en **BIJLAGE 4**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

33. GAEV heeft het doel te investeren in hoogwaardige (tandheelkundige) zorg en de kwaliteit van tandheelkundige praktijken en laboratoria te optimaliseren, waardoor een netwerk wordt gevormd waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg in Nederland wordt geleverd.
34. TP Schubertstraat wil graag dat het zorgaanbod van haar kliniek wordt gecontinueerd en uitgebreid door de praktijk toe te laten treden tot een netwerk waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg wordt geleverd en de organisatie nog verder kan professionaliseren. Om dat doel te bereiken, is het voor TP Schubertstraat van belang dat de continuïteit van de hoogwaardige tandheelkundige zorg aan haar patiënten wordt gewaarborgd. De combinatie met GAEV is daarbij de beste optie gebleken. De Concentratie stelt de TP Schubertstraat namelijk in staat om haar bestaande zorgactiviteiten ongewijzigd voor te zetten.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

35. De vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de GAEV-groep vóór de concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 5**.
36. De vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van TP Schubertstraat is aangehecht als **BIJLAGE 6**.
37. De vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijk organisatiestructuur van GAEV-groep na de concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 7**. Daarbij wordt door Partijen opgemerkt dat

¹² De omzetcijfers van [...] zijn afzonderlijk opgenomen in **BIJLAGE 4**. [...] blijven afzonderlijk en gezamenlijk ruim onder de hierboven genoemde omzetrempels.

de activa van TP Schubertstraat ondergebracht wordt in Tandartsengroep Stadionweg B.V. De naam van de praktijk blijft ongewijzigd na de Concentratie.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

38. TP Schubertstraat zal na de Concentratie *stand alone* blijven opereren binnen de GAEV-Groep. Partijen wijzen erop dat met de Concentratie wordt beoogd dat het zorgaanbod van de praktijk ongewijzigd wordt voortgezet. TP Schubertstraat zal hierbij haar eigen personeel en locatie na de Concentratie behouden. De naam van de praktijk na de concentratie niet worden gewijzigd.

39. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg en mogelijke uitbreiding van het zorgaanbod. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden. Daarbij biedt de overname van TP Schubertstraat de mogelijkheid om patiënten van de TP Schubertstraat ook in de praktijk aan de Stadionweg – en andersom – te behandelen. Deze twee praktijken zitten namelijk letterlijk bij elkaar om de hoek en hiermee hoeven patiënten minder snel te worden afgebeld bij ziekte/afwezigheid van een behandelaar.

40. De Concentratie raakt niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij de TP Schubertstraat zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. Cliënten van de tandartsen, mondhygiënist en paro-preventieassistenten kunnen gewoon hun zorg ontvangen bij dezelfde behandelaar. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

41. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van TP Schubertstraat ongewijzigd voort te zetten en de praktijk zelfstandig blijft opereren binnen het netwerk van GAEV, zullen er geen veranderingen optreden ten aanzien van de zorgprocessen en zorgverlening. De Concentratie is niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3. van het aanvraagformulier. Partijen hebben om die reden geen noodzakelijke keuzes moeten te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. Evenmin zijn er risico's die ondervangen moeten worden. Enkel administratieve zaken worden overgenomen door GAEV.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

42. Aangezien TP Schubertstraat als *stand alone* onderneming actief zal zijn binnen de GAEV-groep, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel de GAEV-groep als TP Schubertstraat. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel de GAEV-groep als TP Schubertstraat moeten afleggen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	TP Schubertstraat	GAEV
Het aantal locaties dat cliënten kan bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

43. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal dan ook niet wijzigen.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

44. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied. In de organisatie zullen evenmin veranderingen optreden voor wat betreft de zorgverlening aan de cliënt. [...] zullen als tandarts werkzaam blijven binnen TP Schubertstraat.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

45. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

46. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen aanwijzingen gekregen om aan te nemen dat er mogelijke (significante) cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van cliënten die zorg afnemen. Partijen leveren immers mondzorg aan iedereen die daar behoefte aan heeft. Partijen benadrukken dat er ook geen cultuurverschillen zijn tussen Partijen ten aanzien van het (primaire) zorgproces.

47. Voor zover er eventuele mogelijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen onderling zullen deze niet leiden tot risico's omdat de praktijk van TP Schubertstraat niet geïntegreerd worden met de zorg die door de GAEV-groep wordt verleend. TP Schubertstraat zal, zoals gezegd, als *stand alone* ondernemingen actief blijven binnen de GAEV-groep. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's hiervoor dus ook niet ondervangen hoeven te worden.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Partijen tekenen aan dat de Concentratie slechts de *aansluiting* van TP Schubertstraat behelst. De transactie behelst dat alle medewerkers en patiënten overgaan en de zorgverlening van Schubertstraat ongewijzigd worden voortgezet. Deze Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van TP Schubertstraat en/of van GAEV. TP Schubertstraat zal na de Concentratie

volledig zelfstandig blijven opereren binnen het netwerk van GAEV. Er hoeven dan ook geen stappen te worden gezet om veranderingen van zorgprocessen en zorgverlening te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

49. Zoals gezegd vindt er geen integratie plaats en daarom zijn er ook geen belangrijke risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces. De kwaliteit en de bereikbaarheid van de zorg blijven ongewijzigd.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

50. Onderdelen a t/m e van vraag 2.4 worden hierna gezamenlijk beantwoord. In aanvulling op de volgende tabel, hebben Partijen geen integratieplan of checklist. Er is immers geen sprake van een integratie. Partijen hoeven geen noodzakelijke keuzes te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces van de zorg, omdat dat daar geen sprake van is.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR (inclusief salaris- en personeelsadministratie)	GAEV zal het grootste deel van de personeelsadministratie overnemen. Hierbij valt onder andere te denken aan begeleiden bij het aannemen van nieuwe medewerkers, verzorgen van de salarisadministratie, opstellen van arbeidsovereenkomsten, berekenen van provisie betalingen en begeleiden van zieke medewerkers.	Personeel moet worden overgezet naar de bestaande salarisadministratie van Tandartsengroep Stadionweg	Z.s.m. na overname	Omdat Tandartsengroep Stadionweg een bestaande organisatie is, verwachten we hier geen risico's
Zorgadministratie	De gehele zorgadministratie zal verlopen via [...]			Alles kan blijven doorlopen zoals het nu doet, hiervoor zijn er geen te verwachten stappen en risico's
Financiële administratie	Het boeken en betalen van alle facturen wordt overgenomen door GAEV.	TP Schubertstraat wordt opgevoerd in het financiële systeem van GAEV zodat integratie direct na overname kan worden ingericht	Zo snel mogelijk na overname.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen.
ICT	[...]	[...]	Zo snel mogelijk na	Partijen voorzien geen risico's met

			overname, afhankelijk van de huidige ICT regelingen.	betrekking tot deze stappen nu er van alle gegevens en informatie een back-up wordt gemaakt.
--	--	--	--	--

51. Het afwegingskader waarop de belangrijkste keuzes zullen worden gemaakt, is zowel financieel als kwalitatief van aard. Daar waar integratie tot materiële kostenbesparingen zal leiden zonder dat dit ten koste gaat van het primaire klant- en zorgproces, ligt integratie voor de hand. Te denken valt aan specifieke functies en processen van HR, zorgadministratie, financiën, facilitair en ICT. Deze functies zijn bij de praktijkmanager belegd. Het overbrengen van die onderdelen naar de *back office* van GAEV zal derhalve geen gevolgen of impact op het zorgaanbod hebben. Het voordeel hiervan is dat administratieve zaken centraal worden geregeld zodat er op organisatorisch vlak weinig verschillen zullen ontstaan tussen Partijen. Bovendien levert dit ook kostenbesparing op.
52. TP Schubertstraat zal na de Concentratie als zelfstandige organisaties actief blijven. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT en zorgadministratie zullen op een centraal niveau geregeld worden binnen het netwerk van GAEV. Een gezamenlijk beheer van HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie draagt namelijk bij aan overzicht en kostenbesparing.
53. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel. Op dit moment worden de ondersteunde processen bij TP Schubertstraat door [...] verricht. Zij zullen na de Concentratie werkzaam blijven bij Tandartsengroep Stadionweg B.V. maar willen zich daarbij met name richten op de zorgverlening. De ondersteunde processen worden dan ook opgenomen in het netwerk van GAEV Dental.
54. GAEV zal toegang krijgen tot de infrastructuur van TP Schubertstraat. Na concentratie wordt TP Schubertstraat aangesloten op de Cloud van GAEV. Dit is een keuze die nog moet worden gemaakt. Door deze toegang zal het ondersteunend personeel van TP Schubertstraat niet op een andere locatie hoeven te werken. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen er dus geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel.
55. Het overhevelen van de diensten HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie staat verder geheel los van het zorgverleningsproces. Dat wijzigt namelijk niet. Er zullen geen gevolgen zijn voor de zorgverlening door TP Schubertstraat aan cliënten. Er vindt geen herinrichting van zorgprocessen plaats als gevolg van de Concentratie. Het personeel van TP Schubertstraat zal niet ingezet worden op een locatie binnen de GAEV-groep indien personeel hier zelf niet mee instemt. Evenmin zal een uitwisseling van personeel plaatsvinden zonder instemming van personeel zelf.
56. Het patiënten systeem dat bij TP Schubertstraat wordt gebruikt, blijft onveranderd. Doordat de praktijk qua IT wordt overgezet naar de Cloud van GAEV en/of GAEV krijgt toegang tot het systeem, is GAEV in staat om op afstand informatie met betrekking tot de omzet uit het patiënten systeem te halen.
57. [...]
58. GAEV heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in het plan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondig *due diligence* en actieve betrokkenheid dragen bij aan een gecontroleerd traject. Er zijn derhalve op dit moment geen risico's voorzien, ook niet voor het continueren van de zorg en de patiënt.



2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

59. De concentratie wordt gefinancierd [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

60. Partijen verwachten dat er eventuele synergievoordelen zullen ontstaan als gevolg van de Concentratie, doordat verbruiksmaterialen centraal worden ingekocht en er betere inkoopafspraken komen voor wat betreft salaris- en financiële administratie. Door voorgenomde onderdelen centraal te organiseren en in te kopen, leidt dit tot kostenbesparing. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie die moet worden omgebogen na de Concentratie.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
 - [...]
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognoteerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

61. De vertrouwelijk vijfjarenprognose van GAEV die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de huidige Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 8**.

62. [...]

63. [...]

64. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

65. De CR van GAEV is geïnformeerd over de Concentratie en heeft hier positief op gereageerd (**BIJLAGE 9**).

66. TP Schubertstraat doet (in totaal) met minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat TP Schubertstraat op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. TP Schubertstraat is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verleent. Schubertstraat valt derhalve niet onder reikwijdte van de NZa-fusietoets.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

67. GAEV heeft op dit moment geen OR. Niettemin is het personeel van GAEV op woensdag 5 april 2023 tijdig en volledig geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 10**). Het personeel is ook de mogelijkheid geboden daarop te reageren. Dit heeft GAEV gedaan door middel een bericht op haar interne communicatieplatform waar alle medewerkers van de GAEV-groep toegang tot hebben. De reacties die partijen tot 19 april 2023 hebben ontvangen zijn aangehecht als **BIJLAGE 11**.

68. TP Schubertstraat heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. TP Schubertstraat is derhalve niet gehouden een ondernemingsraad in te stellen. TP Schubertstraat is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. TP Schubertstraat valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa-fusietoets.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

69. Er zijn geen andere stakeholder betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.

Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

70. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

71. De GAEV-groep biedt ook spoedeisende tandartszorg aan in de avonden en in de weekenden. Partijen merken op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg.

72. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde, Wlz-zorg en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen hebben.



4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

73. Parallel aan deze concentratie loopt er ook een concentratie tussen GAEV en een andere tandartsenpraktijk, hiervoor is een aparte melding ingediend.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	SER-melding	
3	Jaarrekening GAEV	
4	Jaarrekeningen TP Schubertstraat	
5	Organisatiestructuur GAEV voor de Concentratie	
6	Organisatiestructuur TP Schubertstraat voor de Concentratie	
7	Organisatiestructuur GAEV na de Concentratie	
8	Financiële meerjarenprognose	
9	Informereren CR GAEV	
10	Informereren personeel GAEV	
11	Reacties personeel GAEV	
12	Volmacht	

* * *