

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Gezond.nl B.V.

en

Huisartsenpraktijk Lievense

d.d. 13 december 2022*

*Dit meldingsformulier is aangevuld op 21 en 28 december 2022 en op 4 januari 2023.

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Diederik Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 4 januari 2023	Leah Peeters Advocaat Amsterdam, 4 januari 2023
Handtekening	Handtekening

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Gezond.nl B.V. ("**Arts en Zorg Groep**")² via een nog op te richten entiteit uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Huisartsenpraktijk Lieveense. De Concentratie wordt voltrokken door een activa-passivatransactie. Arts en Zorg Groep en Huisartsenpraktijk Lieveense worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Eén van de dochterentiteiten van de Arts en Zorg Groep is Health Angels B.V. ("**Arts en Zorg**"). Dit is een landelijke aanbieder van geïntegreerde eerstelijnszorg bestaande uit huisartsenzorg, farmacie, fysiotherapie, diëtiëk en geestelijke gezondheidszorg. Arts en Zorg is een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met meer dan 50 personen zorg verleent.
3. Huisartsenpraktijk Lieveense exploiteert een huisartsenpraktijk in Leeuwarden. Huisartsenpraktijk Lieveense kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Bij Huisartsenpraktijk Lieveense zijn minder dan 50 personen werkzaam die zorg verlenen.
4. De Concentratie wordt conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**") omdat Arts en Zorg Groep kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen. De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**") omdat de relevante omzeldrempels niet worden behaald.
5. De directe aanleiding voor de Concentratie betreft [...]. Bij Huisartsenpraktijk Lieveense zijn geen andere huisartsen werkzaam. Bovendien is er in de regio waar de heer Lieveense werkzaam is sprake van een huisartsentekort. Dit betekent dat wanneer [...], de continuïteit van de zorgverlening voor de patiënten van de heer Lieveense per direct in gevaar komt.
6. Partijen merken op dat de onderhavige concentratiemelding in de zin van artikel 49a Wmg tevens zou kunnen kwalificeren als een verzoek tot het verlenen van een ontheffing als bedoeld in artikel 49d Wmg. Een verzoek tot het verlenen van een ontheffing kan door Partijen worden gedaan in spoedeisende gevallen. Uit de wetsgeschiedenis bij artikel 49d Wmg blijkt niet dat dat de NZa - ondanks dat er geen sprake is van een dreigend faillissement van Huisartsenpraktijk Lieveense – in het onderhavige geval geen ontheffing zou kunnen of mogen verlenen.³

² Partijen merken op dat de statutaire naam van Gezond.nl B.V. gedurende het onderhavige meldingstraject is gewijzigd naar Arts en Zorg Groep B.V.

³ In de Memorie van Toelichting bij de Wmg wordt het volgende over artikel 49d Wmg geschreven: "*Artikel 49d regelt de mogelijkheid voor de zorgautoriteit een uitzondering te maken op de verbodsbepaling van artikel 49a, eerste lid, in geval vermoedelijk de goedkeuring wel verleend zal worden voor een concentratie maar wegens spoedeisendheid de aanvraagprocedure voor het verkrijgen van deze goedkeuring niet doorlopen kan worden. Een voorbeeld van spoedeisendheid is een op korte termijn dreigend faillissement van een bij de concentratie betrokken zorgaanbieder, dat kan worden voorkomen door in een dergelijk geval af te wijken van het concentratieverbod. Van een redelijk vermoeden is bijvoorbeeld sprake wanneer de zorgautoriteit op basis van de door de aanvragers aangedragen en eventueel op andere wijze bij haar bekende gegevens, van oordeel is dat sprake is van een dreigend faillissement en dat een concentratie een faillissement kan voorkomen.*" [onderstreping toegevoegd] Met andere woorden: een dreigend faillissement is een voorbeeld van een spoedeisende situatie waarin het verlenen van een ontheffing noodzakelijk kan



7. Partijen zijn voornemens de zorg van Huisartsenpraktijk Lieveense na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Huisarts door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Wel kan door de Concentratie worden geborgd dat de zorg voor de patiënten van Huisartsenpraktijk Lieveense wordt gecontinueerd.
8. Er is geen reden om aan te nemen dat de patiënten of de werknemers van Partijen negatief staan tegenover de Concentratie. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
9. Aangezien [...], verzoeken Partijen de NZa op de kortst mogelijke termijn - maar het liefst uiterlijk voor 1 januari 2023- te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Arts en Zorg Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	32155017
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet via haar dochterondernemingen door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

zijn, maar niet de enige situatie waarin de NZa een ontheffing zou kunnen verlenen. De vraag die centraal staat is of er sprake is van een spoedeisende situatie op grond waarvan er onvoldoende tijd is om een regulier concentratiebesluit af te wachten. Zie: Kamerstukken II, 33253, nr. 3, p. 31.

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Herculesplein 28 (6 ^e etage), 3584 AA Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t. ⁴
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. De Arts en Zorg Groep is een landelijke aanbieder van geïntegreerde eerstelijnszorg bestaande uit huisartsenzorg, fysiotherapie en geestelijke gezondheidszorg. De dochterondernemingen van de Arts en Zorg Groep die zorg verlenen worden hieronder opgenoemd:
- Binnen Health Angels B.V. (**Arts en Zorg**) wordt huisartsenzorg geleverd op 22 gezondheidscentra;
 - Binnen GezondheidsZorg Asielzoekers B.V. (**GZA**) wordt huisartsenzorg geleverd aan asielzoekers op alle COA-locaties in opdracht van het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers;
 - Binnen Rodrigues Medische Dienst B.V. wordt huisartsenzorg geleverd aan arrestanten in regio Haaglanden in opdracht van de politie;
 - Binnen het Medisch Contactcentrum B.V. wordt als onderaannemer huisartsenzorg geleverd aan patiënten van Arts en Zorg, GZA en externe collega gezondheidscentra.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. De Arts en Zorg Groep heeft een centrale backoffice gevestigd in Utrecht. Daarnaast heeft Arts en Zorg 22 gezondheidscentra waar wijkgebonden zorg wordt geleverd. De plaatsen waar Arts en Zorg gevestigd is zijn: Amersfoort, Arnhem, Berkel en Rodenrijs, Delft, Den Haag, Enschede, Groningen, Leeuwarden, Rijswijk, Utrecht, Wezep, Winschoten, Zaandam. Volledigheidshalve is een lijst met adressen van de gezondheidscentra aan deze melding toegevoegd (**Bijlage 1**). Het GZA levert huisartsenzorg op alle COA-locaties.

⁴ De cliëntenraad van Arts en Zorg is momenteel in oprichting.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

12. In Leeuwarden heeft Arts en Zorg reeds een gezondheidscentrum. In het huidige gezondheidscentrum Leeuwarden van Arts en Zorg werken gemiddeld 30 medewerkers als zorgverlener. Deze medewerkers bekleden de volgende functies:

- 6 Huisartsen
- 12 Doktersassistenten
- 5 Verpleegkundig specialisten/Physician assistants
- 2 POH-GGZ
- 2 POH-Somatiek
- 1 POH-Fysiotherapeut

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Huisartsenpraktijk Lieveense
Nummer Kamer van Koophandel:	01167536
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Huisartsenpraktijk Lieveense levert huisartsenzorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. Huisartsenpraktijk Lieveense is gevestigd aan de Spanjaardslaan 160 te (8916 AC) Leeuwarden en aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
15. Gezond.nl B.V. is voornemens een nieuwe entiteit op te richten ("**Newco**").⁵ Gezond.nl B.V. zal alle aandelen in Newco B.V. houden.⁶ De Concentratie behelst -als de NZa haar goedkeuring heeft verleend- dat door middel van een activa-passiva transactie de activiteiten van Huisartsenpraktijk Lieveense worden overgedragen aan Newco. Gezond.nl B.V. (Arts en Zorg Groep) verkrijgt daarmee uitsluitende zeggenschap over Huisartsenpraktijk Lieveense. Voor een nadere toelichting op de Concentratie verwijzen Partijen naar de (ondertekende) koopovereenkomst (**Bijlage 2a**). Bij de ondertekende koopovereenkomst hoort ook **Bijlage 2b** waaruit blijkt dat de Arts en Zorg Groep ervoor heeft gekozen om een nieuwe entiteit op te richten (Newco) die als koper optreedt.
16. Volledigheidshalve merken Partijen op dat Partijen initieel beoogden om de activa van Huisartsenpraktijk Lieveense onder te brengen in Health Angels B.V. Daarom is de koopovereenkomst (**Bijlage 2a**) ondertekend door Health Angels B.V. Partijen hebben om praktische redenen besloten om de activa niet onder te brengen in Health Angels B.V. maar in een op te richten entiteit (Newco). De Akte tot contractsovername waaruit blijkt dat niet Health Angels B.V. maar Newco de activa zal houden, is aangehecht als **Bijlage 2c**.
17. Onder activa en passiva wordt onder andere verstaan de patiëntendossiers en de daaraan gekoppelde patiëntrelaties, de administratie en een groot deel van de inventaris. De arbeidsovereenkomsten van de werknemers van Huisartsenpraktijk Lieveense gaan van rechtswege over naar Newco.
18. Gelet op [...] beogen Partijen de overname te effectueren op 1 januari 2023, uiteraard afhankelijk van de goedkeuring van de NZa (en zorgverzekeraars).

⁵ In week 52 van 2022 is Newco opgericht bij de KvK. Newco heeft de naam 'Arts en Zorg Huisartsenpraktijk Leeuwarden B.V.' gekregen en het KvK-nummer 88685047. In de onderhavige melding wordt onder "Newco" verstaan: Arts en Zorg Huisartsenpraktijk Leeuwarden B.V.

⁶ Partijen merken op dat de statutaire naam van Gezond.nl B.V. gedurende het onderhavige meldingstraject is gewijzigd naar Arts en Zorg Groep B.V.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19. De opschortende voorwaarden zijn opgenomen in artikel 2.1 van de Koopovereenkomst (Bijlage 2):

Opschortende voorwaarden	Status
Toestemming van de relevante autoriteiten (waaronder de Nederlandse Zorgautoriteit) voor de Transactie;	Enkel de goedkeuring van de NZa is vereist voor het voltrekken van de Concentratie. Partijen beogen door middel van de onderhavige melding de goedkeuring van de NZa te verkrijgen voor het voltrekken van de Concentratie.
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

20. De Arts en Zorg Groep heeft met daar Raad van Commissarissen (“**RvC**”) [...]. Met de RvC is afgesproken dat [...] Deze afspraak [...] zijn onderdeel van een geheel aan afspraken met de commissarissen. Voor een bevestiging van deze afspraak kan de NZa – mocht de NZa dit nodig achten – contact gezocht worden met de heer [...], lid van de RvC [...]. De RvC is uiteraard wel op de hoogte van de voorgenomen transactie.

21. Huisartsenpraktijk Lieveense heeft geen toezichthoudende organen.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

22. De Koopovereenkomst is aangehecht als **Bijlage 2a**.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.



- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

23. De Concentratie is niet meldingsplichtig bij andere toezichthouders.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

24. De heer [...] exploiteert met veel toewijding Huisartsenpraktijk Lieveense te Leeuwarden. De heer [...] De heer [...] heeft hierbij de keuze om zijn huisartsenpraktijk over te dragen of de bedrijfsvoering te beëindigen.
25. In Nederland, en in Friesland in grote mate, is sprake van ernstige opvolgingsproblematiek. Dit leidt er toe dat veel huisartsen hun praktijk niet kunnen overdragen en genoodzaakt zijn de praktijk te beëindigen, waarbij de continuïteit van zorg logischerwijs in de knel komt. Indien de heer [...] genoodzaakt zou zijn om zijn praktijkvoering te beëindigen, had dit zeer waarschijnlijk een nadelig effect op de continuïteit van zorg voor zijn patiënten gehad. Het beëindigen van de praktijk zou ook voor andere huisartsen in Leeuwarden -die de zorg voor deze patiënten vermoedelijk samen moeten opvangen- problematisch zijn. Dit gelet op het ernstige huisartsentekorten zijn in de regio.
26. De heer [...] heeft een adviseur ingeschakeld ten behoeve van de beoogde praktijkovername. Parallel aan dit traject is de heer [...] gestart met de voorbereidingen voor de praktijkbeëindiging, indien het niet zou lukken om een overnamekandidaat te vinden (alternatief van de Concentratie).
27. De Arts en Zorg Groep heeft – mede gelet op haar maatschappelijk verantwoordelijkheidsgevoel – besloten om huisartsenpraktijk Lieveense over te nemen. Deze overname zal plaatsvinden door een nieuwe (nog op te richten) entiteit binnen de Arts en Zorg Groep.
28. [...], beogen Partijen deze overname te effectueren op 1 januari 2023 (uiteraard afhankelijk van goedkeuring van de NZa en preferente zorgverzekeraars). Omdat sprake is van een ernstig huisartsentekort in de regio, is afgesproken dat de heer [...] in januari 2023 (indien de Concentratie dan geëffectueerd is) nog op waarneembasis werkt voor de praktijk. Op deze manier vindt tevens een warme overdracht plaats.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Huisartsenpraktijk Lieveense is op dit moment een eenmanszaak. Gezond.nl B.V. zal Newco B.V. oprichten. De activa en passiva van Huisartsenpraktijk Lieveense worden overgedragen aan Newco B.V. Newco wordt een zusterbedrijf van Health Angels B.V. (opererend onder de naam Arts en Zorg). De bestuurder van Newco B.V. en Arts en Zorg is het moederbedrijf Gezond.nl B.V., oftewel Arts en Zorg Groep. De bestuurder van Arts en Zorg Groep is de heer A.W.P. van den Borg.

30. Hieronder zijn de structuur van Partijen voorafgaand aan de Concentratie en de beoogde structuur na het voltrekken van de Concentratie in kaart gebracht:
31. De volledige structuur van Arts en Zorg Groep wordt omwille van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 8**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

32. In de huisartsenpraktijk Lieveense werd zorg verleend door één huisarts: de heer [...].
33. De heer [...] blijft in januari 2023 (de eerste maand na de beoogde overdrachtsdatum) werkzaam bij de praktijk [...]. Arts en Zorg heeft reeds een gezondheidscentrum in Leeuwarden, waardoor zij een netwerk heeft aan huisartsen in deze regio. Er is reeds contact met dit netwerk om de continuïteit van zorg, ook nadat de heer Lieveense zijn werkzaamheden als huisarts beëindigt, te waarborgen en te continueren. In de periode waarin de heer Lieveense werkzaam is als waarnemer, is hij in die hoedanigheid verantwoordelijk voor de zorg die hij levert. Partijen merken op dat na de Concentratie de medisch directeur van Arts en Zorg Groep eindverantwoordelijk is voor de organisatie van alle zorg die vanuit de Arts en Zorg-praktijken wordt geleverd. Vanuit deze positie is de medisch directeur ook verantwoordelijk voor het medisch inhoudelijke zorgkwaliteitsbeleid en is de medisch directeur het aanspreekpunt voor toezichthoudende instanties.
34. De eerste periode na de overname merken de patiënten van de heer [...] dan ook niets van de Concentratie. Zij behouden contact met hun huidige huisarts (tenzij zij aangeven door een andere huisarts geholpen te willen worden). Naast de huisartsen zijn er vier doktersassistenten en één POH-Somatiek werkzaam bij Huisartsenpraktijk Lieveense. Deze werknemers worden overgenomen door Newco en blijven werkzaam in de praktijkvoering.
35. Voorgaande houdt in dat het huidige zorgaanbod na de Concentratie hetzelfde blijft voor de patiënten. Als landelijke aanbieder van eerstelijnszorg zoekt de Arts en Zorg Groep naar passende en duurzame oplossingen voor het (steeds groter wordende) tekort aan zorgprofessionals. Het aanbod van zorg wordt dan ook na de Concentratie uitgebreid met onder andere de online dienstverlening. Er is onder andere een beveiligde chat waarmee patiënten, ook buiten werktijden, een zorgverlener kunnen consulteren. Deze zorgverlener beschikt altijd over het medisch dossier van de patiënt en kan dit dossier inzien en bewerken. Uiteraard blijft het – naast deze aanvullende online mogelijkheden – van belang dat de fysieke zorg op locatie geborgd blijft. Er is geen intentie om Huisartsenpraktijk Lieveense te integreren met de huidige praktijk van Arts en Zorg te Leeuwarden (gelegen op de Sixmastraat 22). [...]



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
36. De zorgprocessen van Huisartsenpraktijk Lievense vloeien voort uit de richtlijnen van de IGZ en kwaliteitsnormen die onder andere volgen uit overeenkomsten met zorgverzekeraars. Deze zorgprocessen blijven na de Concentratie ongewijzigd. Newco moet immers aan dezelfde kwaliteitseisen voldoen als Huisartsenpraktijk Lievense.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
37. De huisartsenzorg wordt na de Concentratie nog steeds verleend op de locatie van Huisartsenpraktijk Lievense. [...]
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?
38. De praktijk van Huisartsenpraktijk Lievense wordt in stand gehouden. Er wordt geen aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien. De heer [...] blijft in januari 2023 de huisarts van zijn huidige patiënten, [...].
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
39. Het digitale/online zorgaanbod van Huisartsenpraktijk Lievense wordt uitgebreid. Er worden geen andere wijzigingen voorzien.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
40. Huisartsenpraktijk Lievense en Gezondheidscentrum Leeuwarden (Arts en Zorg) zijn beiden eerstelijns gezondheidszorgorganisaties. Daarom sluiten hun organisatieculturen goed bij elkaar aan. Gezien het verschil in omvang van de organisaties wijkt de aansturing echter wel af en er wordt van verschillende systemen gebruikgemaakt binnen de organisaties ([...]).
41. Huisartsenpraktijk Lievense is als volgt georganiseerd. De heer [...] is locatiearts en praktijkhouder en *managet* samen met zijn vrouw de praktijk.

42. Gezondheidscentrum Leeuwarden van Arts en Zorg is als volgt georganiseerd. Gezondheidscentrum Leeuwarden heeft een praktijkmanager, mevrouw [...]. De praktijkmanager is onderdeel van de dagelijkse praktijk. De praktijkmanager faciliteert de collega's optimaal in de bedrijfsvoering en het personeelsmanagement. De praktijkmanager houdt zich bezig met kwaliteit van het gezondheidscentrum en zorgt voor een goede samenwerking tussen verschillende zorgdisciplines. Daarbij zijn een positieve klantervaring en hoge medewerkerstevredenheid van belang. De praktijkmanager is tevens verantwoordelijk voor de financiële kant van de praktijkvoering.
43. Na de Concentratie wordt mevrouw [...] ook ingezet bij Newco. Mevrouw [...] kent de dynamiek in de regio zeer goed en is bereid extra uren te werken om zo ook aanspreekpunt te zijn voor Huisartsenpraktijk Lieveense. Hierbij gaat Newco tevens in gesprek met de huidige medewerkers van Huisartsenpraktijk Lieveense om te kijken waar hun ambities op dit vlak (bedrijfsvoering en/of personeelsmanagement) liggen.
44. Voor een soepele integratie van Huisartsenpraktijk Lieveense worden de volgende maatregelen genomen:
- De eerste periode na de Concentratie zullen de werkzaamheden op Huisartsenpraktijk Lieveense zo veel mogelijk gelijk blijven. Dit betekent dat alle medewerkers van Huisartsenpraktijk Lieveense blijven werken in dezelfde praktijk. De inrichting van de praktijk blijft gelijk en de heer [...] blijft in de maand januari werkzaam op de praktijk ten behoeve van het realiseren van een warme overdracht.
 - Praktijkmanager mevrouw [...] zal diverse dagen gaan meelopen op de praktijk om kennis te nemen van de procedures en gebruiken bij Huisartsenpraktijk Lieveense. Deze procedures worden zo veel als mogelijk intact gehouden.
 - De wijziging van systemen (zoals [...]) wordt middels een gecontroleerde, stapsgewijze verandering gerealiseerd. Binnen de Arts en Zorg Groep is veel ervaring met het wijzigen van systemen, het verzorgen van opleidingen en het begeleiden van werknemers om te leren werken met de nieuwe systemen.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
45. In het eerste kwartaal na het voltrekken van de Concentratie worden de volgende stappen gezet:
- De werkzaamheden op huisartsenpraktijk Lieveense worden gecontinueerd. De medewerkers die reeds werkzaam zijn bij Huisartsenpraktijk Lieveense blijven aldaar werkzaam. De inrichting van de praktijk blijft gelijk;
 - De praktijkmanager van Gezondheidscentrum Leeuwarden loopt mee bij Huisartsenpraktijk Lieveense om kennis te nemen van procedures en gebruiken;
 - Een plan van aanpak voor de verandering van systemen wordt gezamenlijk vastgesteld (inclusief uitbreiding van het zorgaanbod met de digitale/online dienstverlening).
46. Na het eerste kwartaal worden de volgende stappen gezet. In alle praktijken van Arts en Zorg vinden op regelmatige basis locatie-overleggen plaats. Deze overleggen zullen ook plaatsvinden bij Huisartsenpraktijk Lieveense. In deze overleggen wordt zowel aandacht besteed aan inhoudelijke zaken als aan organisatorische zaken. Met ondersteuning van de praktijkmanager wordt er actief

ingezet op het creëren van een veilige sfeer waar medewerkers uitdagingen, ook op cultureel vlak, kunnen bespreken.

47. Ter bevordering van het creëren van een veilige sfeer worden er teambuildingactiviteiten georganiseerd en wordt met medewerkers gedeeld bij wie ze terecht kunnen met vragen. Dit kan bij een regiomanager zijn, maar er is ook een vertrouwenspersoon binnen de Arts en Zorg Groep. Er is tevens een meldpunt voor agressie-incidenten.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

48. Er worden geen risico's voorzien op het gebied van de kwaliteit en de bereikbaarheid van de zorg of op andere terreinen. De betrokkenheid van medewerkers van Huisartsenpraktijk Lieveense wordt als cruciaal onderdeel van de Concentratie gezien. Daarom worden de medewerkers betrokken bij elke verandering. Betrokken hetgeen gemonitord zal worden door mevrouw [...].

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

49. De Arts en Zorg Groep heeft veel ervaring met het aansturen van gezondheidscentra en het verrichten van backofficewerkzaamheden voor gezondheidscentra. Het is voor Newco dan ook geen probleem, mede gelet op de relatief beperkte grootte van Huisartsenpraktijk Lieveense, om de ondersteunende afdelingen/processen van de praktijk te integreren in de ondersteunende processen van de Arts en Zorg Groep. Patiënten ondervinden geen nadelige gevolgen van de Concentratie in relatie tot de ondersteunende processen.

50. De voorgenomen veranderingen voor Huisartsenpraktijk Lieveense worden hieronder opgenoemd:
- De contracten van de werknemers van Huisartsenpraktijk Lieveense worden overgenomen door Newco. [...]en blijven vallen onder dezelfde Cao;
 - De HR-werkzaamheden bij Huisartsenpraktijk Lieveense worden uitgevoerd door de afdeling personeelszaken van de Arts en Zorg Groep. De overname van deze werknemers is een minimale belasting voor de afdeling personeelszaken. De Arts en Zorg Groep verzorgt reeds voor veel zorgverleners de personeelszaken.
 - De ICT- en telefoniesystemen van Huisartsenpraktijk Lieveense worden gefaseerd vervangen door de systemen die binnen de Arts en Zorg Groep worden gebruikt. De ICT-systemen bestaan uit: [...]. De Arts en Zorg Groep heeft een interne ICT-helpdesk die zij inzet om deze overgang soepel te laten verlopen;

- De zorgadministratie wordt na de Concentratie uitgevoerd door de ondersteunende afdeling van de Arts en Zorg Groep;
- De Arts en Zorg Groep [...].

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

51. De belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt zijn het vaststellen van de exacte planning van de overgang naar de nieuwe ICT-systemen en het vaststellen van het voltrekken van de activa-passiva transactie waardoor de declaraties voor het leveren van zorg worden overgenomen door Newco.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

52. Bovengenoemde keuzes kunnen momenteel nog niet worden gemaakt nu Partijen nog niet weten op welk moment zij goedkeuring ontvangen van de NZa voor het voltrekken van de Concentratie. Gelet op [...] beogen Partijen de Concentratie te voltrekken op 1 januari 2023.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Eerste kwartaal na voltrekken Concentratie

53. De levering van de inventaris, administratie en patiëntendossiers door Huisartsenpraktijk Lieveense aan Newco vindt plaats op de beoogde overdrachtsdatum. Deze levering vindt plaats door middel van feitelijke bezitsverschaffing (overhandigen sleutel en feitelijke verschaffen van toegang tot de praktijk van de huisarts waarin de inventaris en de administratie zich bevinden). Op deze wijze komt de inventaris en administratie volledig ter vrije beschikking van Newco.

54. Medewerkers van Huisartsenpraktijk Lieveense zijn reeds mondeling op de hoogte gesteld van beoogde Concentratie en ontvangen een indeplaatsstelling van Newco. Het personeel heeft uitgebreid de mogelijkheid gekregen om vragen te stellen over de consequenties van de overname. Mevrouw [...] zal gedurende de eerste weken na de Concentratie vaak op de locatie van Huisartsenpraktijk Lieveense aanwezig zijn.

55. De medewerkers van Huisartsenpraktijk Lieveense worden door de Arts en Zorg Groep uitgenodigd om deel te nemen aan de 'nieuwkomersbijeenkomst voor nieuwe medewerkers'. Dit is een tweedaagse bijeenkomst waar aandacht wordt besteed aan onder andere de ontstaansgeschiedenis van de Arts en Zorg Groep, haar belangrijkste kernwaarden en organisatiestructuur. Medewerkers wonen eveneens trainingen bij over Lean, hospitality, werken in het [...] en zelforganisatie.

56. De voorbereidingen voor het migreren van de ICT-systemen worden reeds getroffen. Er wordt gestart met het aanvragen van een IP-VPN-lijn (beveiligde netwerkgeving) die afhankelijk is van het aantal werkstations. Ook wordt een migratieplan opgesteld voor migratie van het huidige huisartsinformatiesysteem naar het huisartsinformatiesysteem waarvan de Arts en Zorg Groep



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

gebruikmaakt. Tot slot wordt het migratieplan voor de telefonie opgesteld. Voordat de daadwerkelijke migratie van de ICT-systemen plaatsvindt, krijgen medewerkers van Huisartsenpraktijk Lievense trainingen zodat zij met de nieuwe ICT-systemen om kunnen gaan. De datum van migratie wordt uiteraard in samenspraak vastgesteld.

57. De overgenomen [...] en er wordt bezien of en wanneer deze worden overgenomen.

Opvolgende kwartalen

58. Naar verwachting worden alle veranderingen in het eerste kwartaal na de Concentratie gerealiseerd. Indien bepaalde veranderingen nog niet zijn afgerond, zullen deze in de daaropvolgende kwartalen zo spoedig mogelijk worden afgerond.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

59. De Arts en Zorg Groep voorziet geen risico's ten aanzien van het integratie- /veranderingsproces. De Arts en Zorg groep beschikt over een ervaren ICT afdeling en heeft uitgebreide kennis en ervaring met vergelijkbare migraties bij overnames welke geruisloos zijn uitgevoerd. Tevens zal een ervaren ICT-projectleider betrokken zijn bij de Concentratie.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

60. De voorgenomen Concentratie wordt gefinancierd door de Arts en Zorg Groep. [...]. Uit artikel 2 van de Koopovereenkomst (**Bijlage 2a**) blijkt dat de passiva en activa van Huisartsenpraktijk Lievense worden overgedragen aan de Arts en Zorg Groep. Hiermee kunnen de werkzaamheden op de praktijk na de overdracht voort worden gezet en zijn er geen extra kosten gemoeid met het verhuizen en aanschaffen van nieuwe middelen.
61. De additionele kosten waar men aan kan denken, zijn de kosten die verband houden met het meldingstraject bij de NZa en overige kosten voor bijvoorbeeld de mailing naar patiënten. Deze kosten worden door Arts en Zorg uit eigen middelen gefinancierd.
62. [...]
63. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

64. De financiële situatie van beide organisaties is positief. Bij de voorgenomen Concentratie zal dit synergievoordelen opleveren voor Huisartsenpraktijk Lievense. Deze synergievoordelen zijn onder andere het behalen van schaalvoordelen in de af te sluiten leverancierscontracten.



65. Ook kan in geval van ziekte of vakantie -indien nodig- personeel van Huisartsenpraktijk Lieveense en de Gezondheidscentra van Arts en Zorg in regio Leeuwarden uitgewisseld worden.
66. Tot slot worden de ondersteunende taken van bij Huisartsenpraktijk Lieveense overgenomen door de ondersteunende afdelingen van de Arts en Zorg Groep waardoor zorgverleners zich helemaal kunnen richten op het verlenen van zorg.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

67. De financiële prognose is aangehecht als **Bijlage 4**. Zie ook het antwoord op vraag 2.5. In aanvulling op deze financiële prognose hechten Partijen de jaarrekening van Arts en Zorg Groep van 2021, 2020 en 2019 aan (**BIJLAGE 9 t/m 11**).

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met



cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

68. Bij Huisartsenpraktijk Lievense werken minder dan 50 zorgverleners. Huisartsenpraktijk Lievense valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Evenwel is de brief die de heer Lievense reeds heeft verstuurd aan zijn patiënten aangehecht als **Bijlage 3**. In de brief is aangegeven dat er in de dagelijkse praktijk voor de patiënten weinig zal veranderen. De patiënten zijn hiermee op de hoogte van de veranderingen en de gevolgen hiervan. Tevens informeren de medewerkers de patiënten gedurende de fysieke contactmomenten over de overname van patiëntendossiers. Vragen en eventuele bezwaren van patiënten zullen door Huisartsenpraktijk Lievense worden beantwoord.
69. De cliëntenraad van Arts en Zorg is in oprichting. Partijen merken op dat er voor patiënten van Arts en Zorg niets verandert als gevolg van de Concentratie. Volledigheidshalve merken Partijen op dat er op de website van Arts en Zorg een bericht is geplaatst over de overname van Huisartsenpraktijk Lievense.⁷ Partijen hebben de reacties van cliënten afgewacht tot 4 januari 2023 en hebben geen reacties ontvangen. Evenwel geldt dat nu de Concentratie geen enkel effect heeft op de cliënten die huisartsenzorg ontvangen van een andere praktijk die onderdeel uitmaakt van de Arts en Zorg Groep er geen noodzaak is om de betrokkenheid van de cliënten van Arts en Zorg Groep te informeren over de Concentratie.⁸

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

70. Bij Huisartsenpraktijk Lievense werken minder dan 50 zorgverleners. Huisartsenpraktijk Lievense valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Evenwel geldt dat de werknemers van Huisartsenpraktijk Lievense allen mondeling op de hoogte zijn gebracht van de voorgenomen Concentratie door de heer [...].
71. De ondernemingsraad ("OR") van Arts en Zorg is op de hoogte gesteld van de Concentratie. Met de OR is reeds mondeling afgesproken dat [...]. De OR wordt van iedere kleine overname wel op de hoogte gesteld gedurende een informeel overleg. Dat informele overleg heeft al plaatsgevonden. Tijdens dit overleg zijn geen vragen of bezwaren naar voren gekomen naar aanleiding van de voorgenomen Concentratie. Volledigheidshalve merken Partijen op dat er op 17 november 2022 en 15 december 2022 overleg heeft plaatsgevonden met de OR. De notulen van het overleg van 17 november zijn aangehecht als **BIJLAGE 12**. Uit deze notulen blijkt dat de Concentratie is besproken. De notulen van het overleg van 15 december zijn nog niet beschikbaar.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

⁷ Zie: <https://www.artsenzorg.nl/nieuws/voorgenomen-overname-huisartsenpraktijk-lievense-in-leeuwarden>.

⁸ Zie ook p. 27 van de Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets.



Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

72. Zilveren Kruis is als preferente zorgverzekeraar van Huisartsenpraktijk Lievense schriftelijk geïnformeerd over de voorgenoemde Concentratie. Zilveren Kruis heeft laten weten dat Zilveren Kruis het fijn vindt dat er een opvolger gevonden is (**Bijlage 5**).
73. Arts en Zorg heeft haar preferente zorgverzekeraar Menzis mondeling geïnformeerd over de beoogde Concentratie. Arts en Zorg is met Menzis in gesprek gegaan om Huisartsenpraktijk Lievense na de Concentratie in te bedden [...]. Het bericht waaruit de goedkeuring van Menzis voor de Concentratie blijkt is aangehecht als **BIJLAGE 13**.
74. De contactgegevens van de preferente zorgverzekeraars zijn hieronder opgenomen:

Zorgverzekeraar	Naam contactpersoon	E-mailadres
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

75. Zie ook het bovenstaande antwoord op vraag 2.8.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

76. N.v.t.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

77. N.v.t.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

78. N.v.t.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

79. N.v.t.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

80. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

81. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Locaties Gezondheidscentra Arts en Zorg	
2A	Overeenkomst tot praktijkoverdracht	
2B	Brief contractsovername	
2C	Akte tot contractsoverneming	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3	Brief aan patiënten Huisartsenpraktijk Lieveense	
4	Financiële prognose	VERTROUWELIJK
5	E-mail Zilveren Kruis	VERTROUWELIJK
6	Volmacht Arts en Zorg	
7	Volmacht Huisartsenpraktijk Lieveense	
8	Organogram Arts en Zorg Groep	VERTROUWELIJK
9	Jaarrekening Arts en Zorg Groep 2021	VERTROUWELIJK
10	Jaarrekening Arts en Zorg Groep 2020	VERTROUWELIJK
11	Jaarrekening Arts en Zorg Groep 2019	VERTROUWELIJK
12	Notulen overleg OR Arts en Zorg Groep d.d. 17 november 2022	VERTROUWELIJK
13	Goedkeuring Menzis	VERTROUWELIJK

* * *