

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

Van

Tandarts Today Holding B.V.

en

de activa van V.O.F. Tandheelkunde Haaksbergen

d.d. 1 augustus 2022

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 augustus 2022	De heer mr. R.S. Kaushik Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 1 augustus 2022
-------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

--	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") tussen Tandarts Today Holding B.V ("**Tandarts Today**") en de activa van V.O.F. Tandheelkunde Haaksbergen, exploitant van tandartsenpraktijk 'Tandheelkunde Haaksbergen' ("**Tandheelkunde Haaksbergen**"). De onderhavige Concentratie, waarbij Tandarts Today voornemens is om via de dochtervennootschap Tandzorg Haaksbergen B.V. (KvK-nummer 57341624) uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de activa waaronder het patiëntenbestand van Tandheelkunde Haaksbergen, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet ("**Mw**"). Tandarts Today en Tandheelkunde Haaksbergen worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Tandarts Today houdt zich vanuit locaties in Brabant en Gelderland bezig met (i) reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen. Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. ("**Gilde Healthcare**") heeft uitsluitende zeggenschap over Tandarts Today. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector.
3. V.O.F. Tandheelkunde Haaksbergen exploiteert een tandartsenpraktijk in Haaksbergen genaamd Tandheelkunde Haaksbergen. [...] zijn gezamenlijk vennoten van V.O.F. Tandheelkunde Haaksbergen. Tandheelkunde Haaksbergen is een moderne tandartsenpraktijk- en mondhygiënistenpraktijk. In de tandartsenpraktijk worden alle vormen van tandheelkunde aangeboden. Tandheelkunde Haaksbergen kwalificeert niet als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.
4. Nu Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
5. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Tandheelkunde Haaksbergen na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Alle betrokken stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Tandarts Today Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64476340
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandarts Today verleent met circa [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	Ramesh.Kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken. Tandarts Today houdt zich bezig met (i) regulier en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen.
- Hieronder volgt een overzicht van de tandartspraktijken die tot de Tandarts Today keten behoren. Zie ook <https://tandartstoday.nl/locaties/>.

Tandartsenpraktijk Kroeten	Helmkruid 6, Breda 4823 MK
-----------------------------------	----------------------------



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

BB Tandartsenpraktijk	Beneluxlaan 59, Tilburg 5042 WK
Molenwijk Tandprothetiek	Hart van Brabantlaan 731, Tilburg 5038 LK
Tandartsenpraktijk Achtse Barrier	Fransebaan 580, Eindhoven 5627 RE
Tandartsenpraktijk De Buizerd	Buizerdstraat 245, Wijchen 6601 AT
Tandtechniek Today	De run 4322, Veldhoven 5503 LN
Tandartsenpraktijk Driel	Doctor A. Ausumsstraat 5A, Driel 6665 DL
Tandartsenpraktijk Bakel	Bernhardstraat 9, Bakel 5761 BH
Tandpreventiepraktijk Deurne	Vlierdenseweg 8A, Deurne 5753 AD
Tandartsenpraktijk Loenenseweg	Loenenseweg 90, Eerbeek 6961 CT Rijksstraatweg 104, Voorst 7383 AW
Tandheelkundig centrum Eerbeek	Coldenhovenseweg 8a, Eerbeek 6961 ED Smeestraat 2, Eerbeek 6961 DH
Tandartsenpraktijk Wilhelminaweg	Wilhelminaweg 88, Dieren 6951 BR
Tandartsenpraktijk Vorden en Laren	Het Jebbink 15, Vorden 7251 BJ
Tandartsenpraktijk Laren	Holterweg 3J, Laren 7245 AL
Tandartsenpraktijk Carrousel	Carrouselplein 4, Ommen 7731 EG
Tandartsenpraktijk Vroomshoop	Wingerd 6, Vroomshoop 7681 JA
Tandartsenpraktijk Quadratand	Turflaan 1a, Zuidwolde 7921 RW
Tandartsenpraktijk Bergenteim	Van der Pijlweg 2, Bergentheim 7691 CK
Nova Tandartsen	Wesseler-Nering 60-10, Enschede 7544 JC
Tandartsenpraktijk Soons	Hengelosestraat 151, Enschede 7521 AA

8. Tandarts Today staat onder uitsluitende zeggenschap van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Een overzicht van de ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. is te vinden op <https://gildehealthcare.com/nl/portfolio/private-equity/>. Zie ook <https://gildehealthcare.com/nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

9. Tandarts Today Holding B.V. is gevestigd aan De Run 4352, 5503 LN Veldhoven.
10. Tandarts Today is actief in Noord-Brabant en Gelderland. De adresgegevens van de tandartspraktijken van Tandarts Today zijn te vinden op de website: <https://tandartstoday.nl/locaties/>.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandheelkunde Haaksbergen
Nummer Kamer van Koophandel:	57503389
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandheelkunde Haaksbergen verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.

Naam	Kaushik
E-mailadres	Ramesh.Kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Tandheelkunde Haaksbergen is een moderne tandartsen- en mondhygiënistenpraktijk in Haaksbergen. In de tandartsenpraktijk worden alle vormen van tandheelkunde aangeboden. Zie voor meer informatie: <https://www.tandheelkundehaaksbergen.nl/>.
12. Tandheelkunde Haaksbergen levert op zeer beperkte schaal Wlz-zorg (jaaromzet van circa EUR 50.000). Deze zorg wordt na de Concentratie voortgezet door de huidige eigenaren van Tandheelkunde Haaksbergen, maar vormt géén onderdeel van de Concentratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. Tandheelkunde Haaksbergen is gevestigd aan de Kruislandstraat 42, te 7481 KX Haaksbergen.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).



b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

14. Tandarts Today is voornemens om via de dochtervennootschap Tandzorg Haaksbergen B.V. (KvK-nummer 57341621) uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de activa zoals omschreven in artikel 2.1 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) van Tandheelkunde Haaksbergen. Tandarts Today zal derhalve uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de activiteiten van Tandheelkunde Haaksbergen in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw.

15. Voor een nadere toelichting van de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst aangehecht als **BIJLAGE 1**.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In artikel 4.1 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft alle vereiste toestemmingen en/of goedkeuringen aan Partijen verleend voor de in deze Overeenkomst beoogde transacties; en	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]

d. *Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

17. Aan de zijde van Tandarts Today en Gilde Healthcare is er geen goedkeuring van toezichthoudende organen voor de Concentratie vereist.

18. Aan de zijde van Tandheelkunde Haaksbergen is voor de Concentratie geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Conceptstatutenwijziging (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).



- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: beslisdocument krachtenbundeling (bijvoegen).

19. De concreetheid van de Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst inclusief bijlagen **(BIJLAGE 1)**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

20. Het doel van de Concentratie is, voor Gilde Healthcare en Tandarts Today, een toonaangevende aanbieder van tandheelkundige zorg in Nederland te vestigen en verder te laten groeien door andere praktijken over te nemen en in de tandartsketen de integreren. Door de vorming van een groep tandartspraktijken kunnen mogelijk efficiencyverbeteringen binnen de praktijken worden bereikt, namelijk door de centralisatie van financiële, administratieve en HR-functies, alsmede kostenbesparingen door centrale inkoop. Tandheelkunde Haaksbergen wordt gezien als een aanwinst voor de Tandarts Today keten.
21. De Nederlandse markt voor mondzorg is een stabiele markt met een gematigde groei van de vraag als gevolg van een groeiend aantal patiënten. Gilde Healthcare ziet kansen in de mondzorg vanwege de trend van minder vrijgevestigde tandartsen door pensionering van oudere tandartsen en de toenemende wens van (jonge) tandartsen om in dienstverband te werken. Door het afnemende aantal tandartsen en met name het afnemende aantal tandartsen met interesse in ondernemerschap, werkt Gilde Healthcare graag samen met ondernemers die deze trend het hoofd willen bieden. Gilde Healthcare gelooft er verder in dat professionele ketens van tandartsen beter in staat zijn hoogwaardige mondzorg aan te bieden dan enkele praktijken. Tandarts Today is een keten die wil groeien maar duidelijk onder voorwaarde van het aanbieden van kwalitatief hoogwaardige mondzorg. Dit, groei en kwaliteit, is een combinatie die Gilde Healthcare aanspreekt. De voortzetting van de activiteiten van Tandheelkunde Haaksbergen past in deze strategie.
22. De beweegredenen van de huidige eigenaren van Tandheelkunde Haaksbergen voor de Concentratie is de wens om de continuïteit van Tandheelkunde Haaksbergen te borgen na hun pensioen. De huidige eigenaren hebben met meerdere partijen gepraat. De doelstellingen van Tandarts Today (zoals hiervoor beschreven) sluiten het meest aan bij wat de huidige eigenaren van Tandheelkunde Haaksbergen beogen voor Tandheelkunde Haaksbergen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. Een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandarts Today van *vóór* en *na* de Concentratie is weergegeven in **BIJLAGE 3** respectievelijk **BIJLAGE 4**.

24. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandheelkunde Haaksbergen weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
25. Er worden geen inhoudelijke wijzigingen voorzien in de zorgprocessen en het zorgaanbod van Tandheelkunde Haaksbergen. Met de Concentratie wordt enkel een wijziging van zeggenschap over Tandheelkunde Haaksbergen beoogd zonder dat sprake is van een integratie van de (zorg)activiteiten van Partijen. Tandheelkunde Haaksbergen zal op *stand-alone* basis actief blijven. Kwaliteit van zorg is een aspect bij iedere transactie waarbij Tandarts Today betrokken is. Na de Concentratie blijven de tandartsen van de over te nemen tandartspraktijken zelfstandig bevoegd in de zorgverlening, maar kunnen zij rekenen op ondersteuning en waar nodig aansturing vanuit Tandarts Today.
26. De huidige eigenaren/verkopers van Tandheelkunde Haaksbergen zullen vrijwel direct na voltrekking van de Concentratie terugtreden bij Tandheelkunde Haaksbergen. Dat heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van Tandheelkunde Haaksbergen. Dat komt omdat de huidige eigenaren/verkopers al ruim een jaar niet actief meer zijn als behandelaar bij Tandheelkunde Haaksbergen. Na de Concentratie zullen de huidige tandartsen van Tandheelkunde Haaksbergen actief blijven als behandelaars bij Tandheelkunde Haaksbergen. Tandheelkunde Haaksbergen zal na de Concentratie worden aangestuurd door het operationele team van Tandarts Today. Ook zal de klinisch directeur van Tandarts Today na de Concentratie betrokken worden bij de zorginhoudelijke zaken bij Tandheelkunde Haaksbergen.
27. Het belangrijkste element van de strategie van Gilde Healthcare is groei van Tandarts Today, waarbij een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft. Doelstelling is de kwaliteit een verdere impuls te geven door verbetering van (interne) werk- en IT-processen, investering in innovatie, uitbreiding van het aantal vestigingen en verdere ketenvorming waardoor Tandarts Today meer specialismen aanbiedt en het personeel de mogelijkheden heeft zich verder te specialiseren. Partijen zullen zo veel mogelijk stand-alone blijven opereren. De strategie behelst geen verschuiving in het type zorg dat aan patiënten wordt geleverd ten opzichte van het huidige aanbod. De focus zal blijven liggen op: algemene tandheelkundige zorg, mondhygiëne, orthodontie, kaakchirurgie, fysiotherapie, implantologie en endodontologie.
28. Gilde ondersteunt de visie van Tandarts Today om het lokale karakter van de praktijken en de band met het zorgverlenend personeel te behouden dan wel te versterken. De strategie van Tandarts Today behelst niet om te gaan opereren onder een landelijk label.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

29. Partijen blijven actief in hun werkgebied en zijn voornemens Tandheelkunde Haaksbergen op *stand-alone* basis te laten opereren. Het zorgaanbod zal niet worden gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Zodoende zijn er geen nadelige gevolgen voor de cliënt te verwachten.
30. Wel behelst de formule van Tandarts Today een clinical coach. De clinical coach is een tandarts die verantwoordelijk is voor het klinisch beleid en de klinische strategie. De clinical coach zal de medewerkers van Partijen coachen om de klinische prestaties verder te verbeteren indien daar aanleiding voor is. Gilde Healthcare ondersteunt deze plannen van Tandarts Today omdat hiermee wordt beoogd de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen. Er worden geen zorginhoudelijke wijzigingen voorzien in de aansturing van Partijen anders dan een verhoging van de kwaliteit.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
31. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal als gevolg van de Concentratie niet worden gewijzigd. Er is daarnaast geen sprake van een verhuizing of herverdeling van zorg.
32. De Tandarts Today groep zal in de toekomst groeien door praktijken over te nemen en deze in de groep te integreren. Het streven van het management van Tandarts Today is om de aankomende jaren naar [...] te groeien. Gilde Healthcare ondersteunt dit streven maar dit is geen eis vanuit Gilde Healthcare. Voor nieuw verworven praktijken zullen de administratieve taken worden gecentraliseerd. Tandtechnisch laboratoriumwerk zal worden gecentraliseerd in het centrale laboratorium dat deel uitmaakt van Tandarts Today. Het voornemen is om in iedere praktijk eenzelfde IT-systeem te implementeren zodat de werkwijze gemonitord en kwalitatief verbeterd kan worden.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Er vinden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening door Partijen plaats als gevolg van de Concentratie. De huidige activiteiten van Partijen worden op dezelfde schaal als voor de Concentratie voortgezet. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
34. Wel is Tandarts Today voornemens om de activiteiten de komende jaren uit te breiden met andere tandartspraktijken. Acquisities zullen, waar nodig, worden aangemeld bij de NZa en/of de ACM.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
35. Er zijn geen andere wijzigingen met gevolgen voor de cliënten van Tandheelkunde Haaksbergen voorzien. Het is de intentie van Partijen om de zorgverlening aan de cliënten van Tandheelkunde Haaksbergen zoveel mogelijk ongewijzigd (met dezelfde medewerkers) voort te zetten.



- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
36. Tandarts Today is voornemens de huidige bedrijfscultuur van Tandheelkunde Haaksbergen zoveel mogelijk voort te zetten en indien nodig te professionaliseren. Tandarts Today voert daartoe gesprekken met de medewerkers van Tandheelkunde Haaksbergen. De medewerkers van Tandheelkunde Haaksbergen blijven dan ook betrokken bij dezelfde zorgverlening als voor de Concentratie.
37. De praktijken van Tandarts Today in Nederland hebben een vergelijkbaar dorps karakter en vergelijkbare cliënten. Tandarts Today is bekend met de plaatselijke cultuur. Bij het concentratieproces heeft Tandarts Today oog voor het regionale karakter van Tandheelkunde Haaksbergen.
38. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken met veel aandacht voor lokale, culturele aspecten. Medewerkers van een praktijk kennen de lokale omgangsvormen en kunnen de patiënten het beste op hun manier ontvangen en op hun gemak stellen. Indien er zich onverhoopt cultuurverschillen voordoen die tot wrijving leiden, zullen Partijen extra gesprekken inplannen met medewerkers om verder inzicht te krijgen in elkaars standpunten. Het werken op basis van lokaal opgestelde, maar centraal geborgde protocollen is hier vaak een goede vertaalslag in.
39. De clinical coach van Tandarts Today zal zich niet actief en op eigen initiatief mengen in de zorgverlening van Tandheelkunde Haaksbergen. Zie daarvoor ook onderdeel 2.3 onder b. De clinical coach van Tandarts Today is of wordt dan ook geen onderdeel van de integratie. Cultuurverschillen kunnen ontstaan, maar Partijen achten deze kans klein. De communicatieve skills van de clinical coach zijn belangrijk onderdeel van zijn/haar functieprofiel. Als er hulp ingeroepen wordt door Tandheelkunde Haaksbergen van de clinical coach, zal dit natuurlijk in goed overleg gaan.
40. Er zijn geen cultuurverschillen tussen Tandarts Today en Tandheelkunde Haaksbergen aan het licht gekomen tijdens de verkenning van de Concentratie. Met betrekking tot de zorgverlening zijn er namelijk geen voorzienbare wijzigingen naar aanleiding van de Concentratie. Alle tandartspraktijken volgen in beginsel dezelfde landelijke richtlijnen. Mochten er desondanks toch wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen, dan zal er een integratiemanager ingesteld kunnen worden die hierop kan acteren door in gesprek te gaan met de betrokken personen.
41. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen zijn gebleken in aanloop naar de Concentratie, hoeven er op dit moment geen risico's proactief ondervangen te worden.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
42. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. Verder zal geen sprake zijn van een ingrijpende integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor cliënten van Partijen.



h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. Er is geen sprake van een integratieproces. Partijen voorzien daarom geen grote risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Tandarts Today in samenwerking met de verkoper gezamenlijk naar een oplossing zoeken. Hierbij is van belang dat (de algemene directeur van) Tandarts Today en Gilde Healthcare als investeerders veel ervaring hebben met concentraties en integraties in de zorg. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

44. Tandheelkunde Haaksbergen zal na de Concentratie operationeel als *stand-alone* vestiging van Tandarts Today opereren. Er vindt integratie van de ondersteunende processen plaats ten aanzien van:

- Inkoop: [...]
- IT: Het patiëntensoftware-pakket wordt na de Concentratie direct omgezet naar [...].
- Financiën: Boekhouding wordt direct na de Concentratie centraal georganiseerd in boekhoudsysteem [...]. Op de praktijk zelf hoeft het ondersteunend personeel dan alleen nog maar de bon af te tekenen voor akkoord. Betaalverkeer en inboeken gebeurt dan centraal.
- HR: Tandarts Today is per [...] overgegaan op [...], Partijen zijn voornemens om ook Tandheelkunde Haaksbergen gebruik te laten maken van deze software van Tandarts Today.

45. Na de Concentratie worden de ondersteunende diensten zoals hiervoor beschreven vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd, onder verantwoordelijkheid van een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

46. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratieproces van de Concentratie.

47. Tandarts Today zal de gecentraliseerde administratieve diensten van de praktijken in de toekomst verder uitbouwen door zich te concentreren op de volgende gebieden:

- Inkoop: [...]
- IT: [...]

- Financiën: [...]
- HR: [...]

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

48. Het algemene doel van de integratie is het leveren van betere zorg en tegelijkertijd de administratieve kosten als percentage van de omzet te verminderen door schaalvoordelen.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

49. De ondersteunende diensten worden [...] geïntegreerd na de Concentratie en vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

50. Partijen menen dat er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden. Tandheelkunde Haaksbergen zal in dit proces en de praktijkvoering worden ondersteund door een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

51. De omzetting van de patiëntensoftware wordt begeleid door [...]. Dit is een professionele organisatie die daar veel ervaring in heeft. Zij maken altijd een reservekopie voorafgaand aan de omzetting. Hierdoor worden alle eventuele risico's die zich kunnen voordoen bij het omzetten van het elektronisch patiëntendossier ondervangen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

52. [...]

53. Na de Concentratie zal Tandheelkunde Haaksbergen beschikking hebben tot meer (interne) financieringsmogelijkheden, waardoor de continuïteit van de zorgverlening beter kan worden geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

54. Synergie-effecten kunnen worden gerealiseerd door de integratie van administratieve functies en managementfuncties zoals financiën, operationeel en HR. Deze zullen door het hoofdkantoor van Tandarts Today worden verzorgd. Voorts omvat Tandarts Today een centraal laboratorium waarvan Tandheelkunde Haaksbergen gebruik zal maken.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: begroting van de kosten van de Vennootschap.

55. In **BIJLAGE 2** is een prognose opgenomen van de balans en winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaar van Tandheelkunde Haaksbergen. Deze prognose op niveau van Tandheelkunde Haaksbergen geeft het best de gevolgen van de Concentratie weer en is door Tandarts Today als business case gehanteerd in aanloop naar de Concentratie.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
56. Tandarts Today is een keten van tandartspraktijken. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen ("**Wmcz**") bleek ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
57. Tandarts Today heeft haar cliënten in week 31 – conform eerdere meldingen die Tandarts Today heeft gedaan bij de NZa – geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 18 augustus 2022 geen reacties op deze berichten zijn ontvangen.
58. Tandheelkunde Haaksbergen verleent door minder dan 50 personen zorg in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat

met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

59. Partijen hebben geen ondernemingsraad (“OR”).
60. Tandarts Today heeft haar personeel in week 31 – conform eerdere meldingen die Tandarts Today heeft gedaan bij de NZa – geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 7**). Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 18 augustus 2022 geen reacties op deze berichten zijn ontvangen.
61. Tandheelkunde Haaksbergen verleent met minder dan 50 personen zorg in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

62. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken. Zo geldt dat Tandheelkunde Haaksbergen geen contracten met zorgverzekeraars heeft.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

63. Niet van toepassing. Partijen hebben de overtuiging dat door de Concentratie een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft, hetgeen wenselijk is voor de belangrijkste stakeholders (cliënten en medewerkers).

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

64. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

65. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Financiële prognose Tandheelkunde Haaksbergen	
3	Organisatiestructuur van Tandarts Today (huidig)	
4	Organisatiestructuur van Tandarts Today inclusief Tandheelkunde Haaksbergen	
5	Volmacht Tandarts Today	
6	Bericht aan cliënten Tandarts Today	
7	Bericht aan personeel Tandarts Today	