

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

PUUR Mondzorg B.V.

en

maatschap P. de Haan en A. Alkema

d.d. 18 januari 2023*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 1 februari 2023	S.A. Stolk Juridisch medewerker Amsterdam, 1 februari 2023
Handtekening	Handtekening

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* Dit meldingsformulier is op 1 februari 2023 op verzoek van de NZa aangevuld

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij PUUR Mondzorg B.V. ("**PUUR Mondzorg**") door middel van Mondzorg Rollemastate B.V. ("**PUUR Rollemastate**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa van maatschap P. de Haan en A. Alkema ("**De Haan Alkema**"). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). PUUR Mondzorg en De Haan Alkema worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. PUUR Mondzorg is een houdstermaatschappij van tandartspraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. PUUR Mondzorg is daarnaast een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. De Haan Alkema exploiteert twee tandartspraktijken. Eén tandartspraktijk bevindt zich in Leeuwarden. De andere tandartspraktijk bevindt zich in Joure. Bij De Haan Alkema zijn tandartsen, mondhygiënist en tandartsassistenten werkzaam. De Haan Alkema doet door minder dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en PUUR Mondzorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt ("**ACM**"), omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van De Haan Alkema na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *vóór 1 maart 2023* te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	PUUR Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60220597
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. PUUR Mondzorg Rollemastate doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 14 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	https://mondzorgbellingwolde.nl/
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	https://tandartspraktijkdokkum.nl/

4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	https://www.tandartspraktijkprakken.nl/
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	https://www.tandartspraktijkroden.nl/
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	https://www.tandartsscheemda.nl/
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/
14	Tandartsenpraktijk Van der Wal B.V.	https://puurmondzorg.nl/tandarts/veendam/

8. PUUR Mondzorg is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast PUUR Mondzorg enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. PUUR Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, implantologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. PUUR Mondzorg B.V. is statutair gevestigd te Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie: <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	Emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal
14	Tandartsenpraktijk Van der Wal B.V.	Veendam

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap P. de Haan en A. Alkema
Nummer Kamer van Koophandel:	01160761
Zorgaanbieder:	Ja



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.
-----------------------	--

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	saskia.stolk@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. De Haan Alkema exploiteert twee tandartspraktijken. De praktijk in Joure handelt onder de naam 'Tandartspraktijk Arda Alkema'. De praktijk in Leeuwarden handelt onder de naam 'Tandartspraktijk Peter de Haan'. Bij De Haan Alkema zijn tandartsen, mondhygiënist en tandartsassistenten werkzaam. Voor meer informatie, zie: <https://alkemadehaantandartsen.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De Haan Alkema statutair gevestigd in Joure. De Haan Alkema is actief op twee locaties. Deze locaties zijn gevestigd in Leeuwarden en Joure.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).

- ✓ artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de activa van De Haan Alkema door een activatransactie. Onder deze activa vallen onder meer de courante voorraad materialen en inventaris, het volledige patiëntenbestand en de patiëntenadministratie en de telefoonnummers, e-mailadressen en website die bij de praktijken horen. De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten van De Haan Alkema zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet binnen het PUUR Mondzorg-concern (PUUR Rollemastate).
14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de activatransactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *vóór* 1 maart 2023 plaats te laten vinden.
15. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de transactie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 1 maart 2023 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen de ondernemingen totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, zelfstandig kunnen blijven voortzetten ondernemingen totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt.
16. Partijen zijn voornemens [...] naar een nieuwe locatie in Leeuwarden te verhuizen. Mocht de streefdatum voor het voltrekken van de voorgenomen Concentratie onverhoopt niet worden gehaald, dan zal de praktijk van De Haan Alkema op locatie Leeuwarden op een later moment naar de nieuwe locatie moeten verhuizen. Dit is vanuit praktisch oogpunt onwenselijk voor Partijen.
17. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de overeenkomst van praktijkoverdracht, aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

18. De opschortende voorwaarden van de door Partijen overeengekomen koopovereenkomst (artikel 7.1 van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
[...]	[...]
[...]	[...]



[...]	[...]
Voor de implementatie van de overname is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit;	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

19. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: overeenkomsten van opdracht (bijvoegen).

20. De (concept) koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De overeenkomst van opdracht met betrekking tot [...] is aangehecht als **BIJLAGE 2**. De overeenkomst van opdracht met betrekking tot [...] is aangehecht als **BIJLAGE 3**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

21. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de aldaar geldende omzeldrempels niet worden gehaald.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

22. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. [...] Verkopers zijn op zoek gegaan naar een gedegen kandidaat voor een geleidelijke overdracht aan

een nieuwe eigenaar. In PUUR Mondzorg hebben Verkopers een geschikte partner in de regio gevonden die de continuïteit van de zorg kan garanderen. Door de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om de werkzaamheden van Verkopers gecontroleerd af te bouwen zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert.

23. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau gecontinueerd kan worden. PUUR Mondzorg ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen te brengen onder één vlag, kan PUUR Mondzorg ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.
24. PUUR Mondzorg is bovendien een nieuwe praktijk in Leeuwarden aan het ontwikkelen. Deze praktijk zal zijn voorzien van acht kamers. PUUR Mondzorg wil graag vanaf de opening van deze nieuwe locatie een volledige bezetting wat betreft zowel patiënten als behandelaren. Daarom was PUUR Mondzorg op zoek naar een kleinere praktijk waarvan de patiënten in de buurt van de nieuwe locatie woonachtig zijn. De praktijk in Leeuwarden van De Haan Alkema sluit goed bij deze wens aan. De praktijk van De Haan Alkema in Joure vormt voor PUUR Mondzorg een mooi startpunt om de aanwezigheid in die regio uit te breiden.
25. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. PUUR Mondzorg speelt hierop in.
26. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. De Haan en Alkema is een kleine praktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van PUUR Mondzorg, zoals PUUR Rollemastate. Mede door de overeenkomsten in patiëntbenadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

27. Hieronder volgt een schematische weergave van de organisatiestructuur van PUUR Mondzorg voor en na de Concentratie. [...]
28. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. Na de Concentratie zal de organisatiestructuur niet veranderen. De activa van De Haan Alkema worden opgenomen binnen PUUR Rollemastate.

29. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van De Haan Alkema.

Huidige structuur De Haan Alkema

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

30. De Haan Alkema wordt als gevolg van de Concentratie geïntegreerd in PUUR Rollemastate. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van De Haan Alkema na het voltrekken van de Concentratie te continueren binnen PUUR Rollemastate. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen PUUR Mondzorg, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek. De gevolgen voor de cliënten van De Haan Alkema zijn dat zij een volledig zorgproces (van begin tot einde) kunnen ontvangen binnen één organisatie. Dit komt de zorgverlening voor de cliënten van De Haan Alkema ten goede.
31. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij tandartspraktijken binnen PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet; ook binnen PUUR Rollemastate. De huidige praktijk van De Haan Alkema in Joure zal op de huidige locatie verder gaan. [...] zullen de zorgactiviteiten van De Haan Alkema op de locatie in Leeuwarden en van PUUR Rollemastate gezamenlijk verhuizen naar een nieuwe mondzorglocatie in Leeuwarden.
32. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat de Verkopers voor ten minste twee jaar blijven werken bij PUUR Mondzorg. Dit komt de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen ten goede. In overleg zal worden gekeken of de Verkopers na deze periode door zullen gaan. Het andere personeel zal na het voltrekken van de Concentratie werkzaam blijven bij PUUR Rollemastate. Cliënten kunnen dan ook voor een lange tijd hun mondzorg bij hun eigen zorgverlener(s) ontvangen.
33. De zorginhoudelijke aansturing zal na de gezamenlijke verhuizing niet anders zijn dan voor de gezamenlijke verhuizing. Ook na de Concentratie en na de gezamenlijke verhuizing zullen Verkopers betrokken blijven bij de zorginhoudelijke aansturing. De praktijk wordt verder aangestuurd door de Front Office Manager onder leiding van een Regiocoördinator van PUUR Mondzorg. De praktijk wordt ondersteund en ontzorgd door het Shared Service Center van PUUR Mondzorg in Leeuwarden.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	De Haan Alkema	PUUR Mondzorg
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Alleen binnen Leeuwarden	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

34. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. Zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als de praktijk van De Haan Alkema werken al volgens dezelfde hoge standaarden en werken ook met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de (preventie-)assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Ook de zorgprocessen van Partijen zijn gelijk.
35. Er zullen voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgprocessen plaatsvinden. Zo kunnen cliënten van De Haan Alkema na de Concentratie binnen ruimere tijden contact zoeken met PUUR Mondzorg om bijvoorbeeld een afspraak te maken.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

36. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod van De Haan Alkema na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal uiteindelijk alleen een verandering optreden in de zorglocatie. De huidige praktijk van De Haan Alkema in Joure zal voorsnog op de huidige locatie verder gaan.² [...] zullen de zorgactiviteiten van De Haan Alkema op de locatie in Leeuwarden en van PUUR Rollemastate gezamenlijk verhuizen naar een nieuwe mondzorglocatie in Leeuwarden. Dit betekent dat de zorgactiviteiten in Leeuwarden blijven. Hierbij kunnen cliënten hun eigen behandelaar behouden.
37. De nieuwe locatie ligt op ca. 9 minuten fietsen van de huidige locatie van De Haan Alkema in Leeuwarden (2,4 km). De gevolgen voor cliënten van De Haan Alkema zijn dus zeer beperkt.

² PUUR Mondzorg is voornemens andere overnames te gaan doen in (de buurt van) Joure, waardoor dit eventueel nog kan gaan veranderen.



- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

38. Uiteindelijk wordt de zorgverlening van PUUR Rollemastate en De Haan Alkema van de locatie te Leeuwarden samengevoegd in een nieuwe mondzorglocatie in Leeuwarden. De nieuwe locatie zal acht behandelstoelen hebben door de combinatie van twee tandartspraktijken. Momenteel heeft PUUR Rollemastate drie behandelstoelen. De cliënt zal weinig merken van deze 'nieuwe' schaalgrootte. De cliënt zal nog steeds de mondzorg ontvangen die hij/zij gewend was van dezelfde medewerkers.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

39. Er worden geen andere wijzigingen voorzien. Wel geldt dat De Haan Alkema door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

40. Omdat zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken (zoals PUUR Rollemastate) als De Haan Alkema al volgens dezelfde hoge standaarden werken, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Mochten er binnen de PUUR Mondzorg ondernemingen nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers van De Haan Alkema die overgaan als gevolg van de Concentratie. Mochten er vanuit PUUR Mondzorg bijvoorbeeld wel protocollen worden opgelegd aan of worden aangepast bij de tandartspraktijken onder haar hoede, worden deze natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is en blijft daarnaast altijd ruimte voor feedback op elkaar.

41. Partijen zien geen problemen bij de integratie. PUUR Mondzorg laat de werknemers van De Haan Alkema kennis maken met de praktijk PUUR Rollemastate en de nieuwe collega's. Naast de praktijkmanager zal de HR-manager van MHNG contact onderhouden met de Verkopers en het andere personeel van De Haan Alkema. Er zal een maand na de integratie een eerste evaluatiemoment gepland worden, juist om te kijken of alles voorspoedig verloopt.

42. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. [...] verandert de zorglocatie voor de cliënten uit Leeuwarden. Voor het overige zijn er geen te zetten stappen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

44. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De Concentratie raakt op niet aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. De uiteindelijke verhuizing van de mondzorgactiviteiten zal niets veranderen aan de bereikbaarheid van de mondzorg. Dezelfde mondzorg in de stad Leeuwarden blijft bestaan, alleen op een andere locatie. De kwaliteit van de mondzorg voor cliënten zal door middel van een nieuwe mondzorglocatie (en meer kennis bij PUUR Mondzorg dan bij De Haan Alkema) alleen positief beïnvloed kunnen worden. Er zijn derhalve ook geen negatieve risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

45. De Haan Alkema draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan PUUR Mondzorg. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.

46. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen PUUR Mondzorg op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit blijft na de Concentratie voor PUUR Rollemastate hetzelfde. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	De Haan Alkema	Mondzorg Management B.V.
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

47. De boekhouding zal Mondzorg Management B.V. blijven doen in [...]. De ondersteunende processen zullen zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, zorgadministratie of boekhouding bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.
48. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van De Haan Alkema door PUUR Mondzorg worden overgenomen. Cliënten van De Haan Alkema kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.
49. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen gevolgen voor het huidig ondersteund personeel van De Haan Alkema.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

50. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

51. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om De Haan Alkema te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

52. Partijen willen de benodigde stappen op korte termijn na voltrekking van de Concentratie zetten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

53. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

54. PUUR Mondzorg financiert de Concentratie door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

55. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen van De Haan Alkema bij PUUR Mondzorg (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij De Haan Alkema.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

56. De geconsolideerde financiële prognose van PUUR Mondzorg voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht (**BIJLAGE 4**). Zoals toegelicht in randnummer 50 zal de overnamesom [...].

57. Voor wat betreft de toelichting van de opbouw van de overnamesom geldt het volgende. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met



cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

58. PUUR Mondzorg doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. PUUR Mondzorg heeft geen (centrale) cliëntenraad. De cliënten van MHNG zijn op 1 februari 2023 geïnformeerd via een bericht op de website (**BIJLAGE 6**).³ Er zijn eerder nooit negatieve reacties vanuit cliënten gekomen. Er is dan ook geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van PUUR Mondzorg negatief staan tegenover de Concentratie. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 15 februari 2023 geen reacties op dit bericht zijn ontvangen.

59. De Haan Alkema is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. De cliënten van De Haan Alkema zijn in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

60. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").

61. Het personeel van MHNG is op 1 februari 2023 geïnformeerd via een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet) (**BIJLAGE 7**). Daarbij worden medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 15 februari 2023 geen reacties op dit bericht zijn ontvangen.

62. De Haan Alkema is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met ten minste 50 personen zorg doet verlenen. Het personeel van De Haan Alkema is in het kader van de zorgspecifieke fusietoets niet meegenomen in de voorbereiding op de Concentratie.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

³ Zie ook: <https://puurmondzorg.nl/puur-praktijkovername-nieuws/bekendmaking-overname-leeuwarden-en-joure/>.

63. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

64. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

65. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2	Overeenkomst van opdracht [...]	
3	Overeenkomst van opdracht [...]	
4	Financiële meerjarenprognose	
5	Volmacht PUUR Mondzorg	
6	Berichtgeving aan cliënten Puur Mondzorg	
7	Berichtgeving aan personeel Puur Mondzorg	

* * *