

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Stichting Thüs

en

Stichting Zozijn Zorg

d.d. 17 januari 2023*

*Dit meldingsformulier is aangevuld op 17 en 23 februari 2023.

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 23 februari 2023	L.A.J.M. Peeters Advocaat Amsterdam, 23 februari 2023
Handtekening	Handtekening

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	7
3	Cruciale zorg	14
4	Overige informatie en bijlagen.....	15

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. De onderhavige melding heeft betrekking op de voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27 lid 1 sub a van de Mededingingswet (“**Mw**”) waarbij Stichting Zozijn Zorg (“**Zozijn**”) en Stichting Thüs voornemens zijn juridisch te fuseren. De voorgenomen transactie zal hierna worden aangeduid als de “**Concentratie**”. Zozijn en Stichting Thüs zullen hierna ook gezamenlijk worden aangeduid als “**Partijen**”.
2. Zozijn is een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan 50 personen zorg verleent. Stichting Thüs is eigenaar van een boerderij met omliggend terrein dat zij verhuurt aan Zozijn. Stichting Thüs is geen zorgaanbieder.
3. Zozijn is actief op het gebied van het verzorgen, begeleiden en ondersteunen van mensen met een verstandelijke beperking en het bieden van verblijf en dagbesteding aan mensen met een verstandelijke beperking. Daarnaast is Zozijn actief op het gebied van het ondersteunen, begeleiden en verzorgen van mensen met Niet Aangeboren Hersenletsel (NAH) en het bieden van verblijf en/of dagbesteding aan mensen met NAH. Tot slot is Zozijn actief op het gebied van het verzorgen, begeleiden en ondersteunen van kinderen, jeugdigen met een specifieke zorgvraag en hun omgeving hoe om te gaan met deze zorgvraag. Zozijn is actief in Gelderland en Overijssel.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Zozijn als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument & Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen bieden nagenoeg *geen* cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Zozijn levert zorg in die wordt gefinancierd door de Wlz. De Concentratie brengt evenwel geen enkele verandering in de zorgverlening van Zozijn teweeg. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Stichting Zozijn Zorg
Nummer Kamer van Koophandel:	08113086
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met ca. [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Molenallee 50, 7384 AN
Telefoonnummer	088-5753000

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Molenallee 50, 7384 AN
Telefoonnummer	088-5753000

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Zozijn is actief op het gebied van het verzorgen, begeleiden en ondersteunen van mensen met een verstandelijke beperking en het bieden van verblijf en dagbesteding aan mensen met een verstandelijke beperking. Daarnaast is Zozijn actief op het gebied van het ondersteunen, begeleiden en verzorgen van mensen met Niet Aangeboren Hersenletsel (NAH) en het bieden van verblijf en/of dagbesteding aan mensen met NAH. Tot slot is Zozijn actief op het gebied van het verzorgen,

begeleiden en ondersteunen van kinderen, jeugdigen met een specifieke zorgvraag en hun omgeving hoe om te gaan met deze zorgvraag.

9. Voor meer informatie over Zozijn, zie: <https://www.zozijn.nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Zozijn is actief op 250 locaties in de provincie Gelderland en Overijssel.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Stichting Thüs
Nummer Kamer van Koophandel:	41051788
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.A.J.M.
Naam	Peeters
E-mailadres	leah.peeters@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 10

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Niet van toepassing
Naam	Niet van toepassing
E-mailadres	Niet van toepassing
Postadres	Niet van toepassing
Telefoonnummer	Niet van toepassing

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	Niet van toepassing
Naam	Niet van toepassing
E-mailadres	Niet van toepassing
Postadres	Niet van toepassing
Telefoonnummer	Niet van toepassing

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

11. Stichting Thüs is eigenaar van een terrein met gebouwen gelegen aan de Methen 8/8a te Zevenaar. Stichting Thüs verhuurt het terrein aan Zozijn Zorg. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar een brief van de Belastingdienst aan Zozijn (**Bijlage 1**).

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Stichting Thüs is eigenaar van een terrein dat gelegen is in Zevenaar aan het adres Methen 8/8a

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. Partijen zijn voornemens om juridisch te fuseren. Door middel van deze fusie verwerft Zozijn [...] het vastgoed van Stichting Thüs. Door de juridische fusie houdt Stichting Thüs op te bestaan en verkrijgt Zozijn het gehele vermogen van Stichting Thüs. Voor een nadere toelichting op de voorgenomen fusie verwijzen Partijen naar het voorstel tot fusie (**Bijlage 2**) en de brief van de Belastingdienst aan Zozijn (**Bijlage 1**). Het ondertekende fusievoorstel is aangehecht als **Bijlage 7**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

14. Niet van toepassing.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

15. De Raad van Toezicht van Zozijn moet de fusie goedkeuring. De Raad van Toezicht heeft al aangegeven geen bezwaren te hebben ten aanzien van de Concentratie. De Raad van Toezicht heeft haar formele goedkeuring voor de Concentratie verleend tijdens een vergadering op 1 februari 2023. Het Besluitenboek van de Raad van Toezicht is aangehecht als **BIJLAGE 8**.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).



- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).**
- Anders, namelijk: Mededeling Belastingdienst Overdrachtsbelasting d.d. 25 oktober 2022 Kenmerk VO-15498.**

16. Het (concept) voorstel tot fusie is aangehecht als **Bijlage 2**. Het ondertekende fusievoorstel is aangehecht als **BIJLAGE 7**. Daarnaast verwijzen Partijen naar de brief die de Belastingdienst aan Zozijn heeft gestuurd (**Bijlage 1**) waaruit blijkt dat Partijen hun voorgenomen juridische fusie bij de Belastingdienst hebben aangekaart.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

17. De Concentratie is niet meldingsplichtig bij een andere toezichthouder dan de NZa.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

18. Stichting Thüs is eigenaar van een boerderij met omliggend terrein, genoemd 'Thushoeve'. Thushoeve is verbouwd tot een wooncentrum en biedt thans aan zeven bewoners een verblijf. De zorgexploitatie van Thushoeve wordt verzorgd door Zozijn. Zozijn huurt Thushoeve van Stichting Thüs en verzorgt dagbesteding op het terrein aan cliënten.
19. De huidige locatie voldoet niet meer aan de gestelde eisen voor het verzorgen van dagbesteding en het verblijf van cliënten. Zo is er geen ruimte voor een lift. Het wordt bedrijfseconomisch en organisatorisch steeds lastiger om een woonvoorziening voor maar zeven woonplekken te exploiteren. Het bestuur van Stichting Thüs is op leeftijd en heeft niet de financiële middelen om de Thushoeve op een juiste wijze te moderniseren. Zozijn heeft deze mogelijkheid wel. Momenteel ligt er een ontwerpplan ter goedkeuring bij het College van B&W bij de gemeente Zevenaar om de Thushoeve te moderniseren. Door de voorgenomen juridische fusie kan Zozijn op een [...] manier de Thushoeve verwerven (**Bijlage 2**). De verkrijging van goedkeuring van het college van B&W staat los van het doorgaan van de Concentratie. Voor Zozijn geldt dat er nu al zorg wordt geleverd aan cliënten op het terrein. Daarnaast geldt dat de Concentratie voor Zozijn [...]. Er zijn geen alternatieve mogelijkheden voorgedragen die voor beide Partijen bevredigend en toereikend zijn.

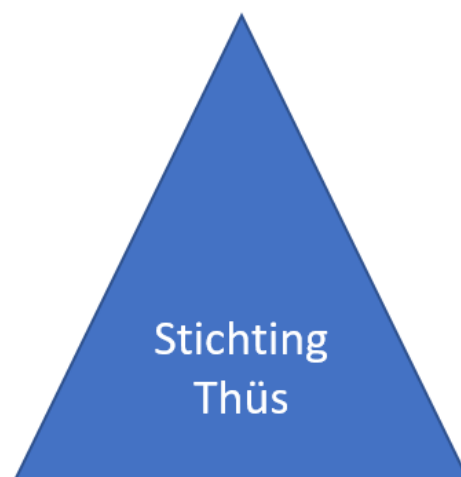
2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de

organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

20. Het organogram van Zozijn wijzigt niet. De Concentratie behelst dat Stichting Thüs ophoudt te bestaan waarna de activiteiten van Stichting Thüs worden voortgezet in Zozijn. De organisatorische structuur van Zozijn (voorafgaand aan en na de Concentratie) is aangehecht als **Bijlage 3**. De juridische structuur van Zozijn is voorafgaand aan en na de Concentratie als volgt:



21. De entiteit Stichting Thüs houdt als gevolg van de Concentratie op te bestaan. Er zijn geen andere entiteiten die deel uitmaken van Stichting Thüs. Het organogram van Stichting Thüs voorafgaand aan de Concentratie ziet er dus als volgt uit:





MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

22. De Concentratie behelst slechts dat Zozijn eigenaar wordt van het vastgoed van Stichting Thüs (dat wil zeggen van de Thushoeve). Het aanbod van Zozijn wijzigt ten gevolge van deze fusie niet. De fusie heeft geen invloed op de organisatie van de zorgverlening en het aanbod van zorg van Zozijn. Cliënten zullen dan ook geen gevolgen ondervinden van de fusie. Wel zorgt de fusie ervoor dat de Thushoeve op termijn wordt gemoderniseerd hetgeen alleen positieve gevolgen heeft voor cliënten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

23. De zorgprocessen van Zozijn zullen ten gevolge van deze fusie niet veranderen. De bouwinitiatieven die Zozijn voor ogen heeft, hebben tot gevolg dat de zorgverlening aan de cliëntenpopulatie die nu in de Thüshoeve woont, beter geborgd kan worden in de toekomst omdat er beter ingespeeld kan worden op de ouder wordende cliënt. De Concentratie behelst dat zorgverlening aan twintig cliënten financieel duurzaam te realiseren is. Aan de zorgprocessen als zodanig verandert er niets.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

24. Er treden geen wijzigingen op in het aantal locaties waar zorg wordt verleend. Zorg wordt ook niet herverdeeld over verschillende locaties.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

25. Op korte termijn worden geen wijzigingen voorzien in de schaalgrootte van de zorgverlening. Hooguit zorgt de modernisering van de Thushoeve er op de langere termijn voor dat er twintig woonplekken worden gecreëerd voor cliënten. Momenteel zijn er zeven woonplekken.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
26. Er worden geen wijzigingen voorzien voor de cliënten van Zozijn ten gevolge van deze fusie.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
27. Stichting Thüs heeft geen personeel in dienst en is slechts eigenaar van vastgoed. Van cultuurverschillen die integratierisico's met zich meebrengen is dan ook geen sprake.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
28. De juridische fusie moet [...] (**Bijlage 1**). Nu de fusie niet voor veranderingen zorgt in de zorgverlening van Zozijn, zijn er ook geen per kwartaal te zetten stappen om veranderingen te realiseren.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.
29. Nu de fusie niet voor veranderingen of integratie zorgt in de zorgverlening van Zozijn, zijn er ook geen risico's die zich tijdens een dergelijk proces voor kunnen doen.
- 2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?
30. Er vinden geen veranderingen plaats in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen Concentratie. Stichting Thüs heeft geen personeel (en dus ook geen ondersteunend personeel) in dienst.
- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

31. Nu er geen veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen Concentratie, zijn er ook geen keuzes die nog moeten worden gemaakt.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

32. Nu er geen veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen Concentratie, is er ook geen afwegingskader op grond waarvan keuzes nog moeten worden gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

33. Nu er geen veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen Concentratie, zijn er ook Geen per kwartaal te zetten stappen om deze veranderingen te realiseren.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

34. Nu er geen veranderingen plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen Concentratie, zijn er ook geen risico's die moeten worden ondervangen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

35. Er is geen sprake van een koopsom die één van beide Partijen zou moeten betalen. Stichting Thüs houdt na de Concentratie op te bestaan. Zozijn verwacht geen noemenswaardige financiële gevolgen als gevolg van de Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

36. Stichting Thüs is niet in staat de noodzakelijke investeringen in de locatie te financieren. Zozijn heeft daarentegen toegang tot financiers en/of het Waarborgfonds Zorg. [...]. Als gevolg van de voorgenomen fusie kan de Thushoeve vervolgens worden gemoderniseerd.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.



- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

37. Een financiële prognose van Zozijn is aangehecht als **Bijlage 4**. Er is geen sprake van een overnamesom.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

38. De bezittingen van Stichting Thüs komen uit een schenking van [...]. In het fusievoorstel wordt aangegeven: *“De Verkrijgende Stichting zal zich ervoor inspannen dat [...] op dezelfde locatie kan blijven wonen en dat hij, na de realisering van de nieuwe woonlocatie op de Thüshoeve, daar zijn eigen plek terugkrijgt, een en ander in overleg met [...] van het bestuur van de Verdwijnende Stichting”*.

39. Ten aanzien van de cliënten van Zozijn geldt het volgende. De Centrale Verwantenraad (CVR) en de Centrale Cliëntenraad (CCR) van Zozijn zijn om advies gevraagd (**BIJLAGE 6**). De CVR en de CCR adviseren positief (**BIJLAGE 9**).

40. Stichting Thüs is geen zorgaanbieder en heeft dus ook geen cliënten.



- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
41. Ten aanzien van Zozijn geldt het volgende. De OR van Zozijn is om advies gevraagd (**BIJLAGE 6**). De OR adviseert positief (**BIJLAGE 10**). De OR geeft aan graag betrokken te willen worden bij de voorgenomen investeringen die nodig zullen zijn om de Thùshoeve te harmoniseren. Zozijn zal ervoor zorgen dat de OR zorgvuldig betrokken blijft gedurende het proces. Tijdens een OR-vergadering op 22 februari 2023 is stilgestaan bij de adviesvraag inzake de voorgenomen Concentratie. Het bestuur van Zozijn heeft de OR bedankt voor de snelle reactie. De directeur Vastgoed heeft op 15 maart 2023 weer periodiek overleg met de OR. Tijdens deze periodieke overleggen praat de directeur Vastgoed de OR bij over alle zaken die betrekking hebben op vastgoed en daarmee ook over de investeringen die nodig zijn om de Thùshoeve harmoniseren.
42. Stichting Thùs heeft geen personeel.
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.
43. Het Waarborgfonds is door Zozijn geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 11**). Het Waarborgfonds geeft in haar brief van 15 februari 2023 met onderwerp D0380/fusie Stichting Thùs Briefnummer 0061/NvdB/CM aan: “Op 26 januari 2023 heeft u het WfZ per mail geïnformeerd over het volgende. Stichting Zozijn Zorg (verkrijgende stichting) heeft het voornemen uiterlijk per 31 maart 2023 juridisch onder algemene titel te fuseren met Stichting Thùs (verdwijnde stichting). Het WfZ heeft hierbij geen opmerkingen” (**BIJLAGE 12**).
44. Ten aanzien van de Belastingdienst geldt het volgende[...]
45. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
46. Zie ook het antwoord op vraag 2.8.c.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

47. Niet van toepassing.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

48. Niet van toepassing.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

49. Niet van toepassing.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

50. Niet van toepassing.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

51. Zozijn biedt verblijf en dagbesteding aan gefinancierd door de Wlz. Nu de Concentratie geen enkele verandering met zich meebrengt voor de zorg en/of voor cliënten, zijn er ook geen veranderingen in de sociale context waarin Zozijn zorg levert.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

52. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Mededeling Overdrachtsbelasting d.d. 25 oktober 2022 KenmerkVO-15498 van Belastingdienst.	
2	Voorstel tot fusie	
3	Organogram Stichting Zozijn	
4	Financiële prognose	
5	Volmacht Stichting Zozijn	
6	Adviesvraag OR, CR en CVR Zozijn Zorg	
7	Ondertekend fusievoorstel	
8	Goedkeuring RvT Zozijn Zorg	
9	Goedkeuring CCR en CVR Zozijn Zorg	
10	Goedkeuring OR Zozijn Zorg	
11	Bericht informeren Waarborgfonds	
12	Bericht van Waarborgfonds	

* * *