

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN  
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET  
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

**INZAKE**

**VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP**

**DOOR**

**HOMEVI S.A.S.**

**OVER**

**MARTHA FLORA BEHEER B.V.**

## INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij HomeVi S.A.S. (**HomeVi**) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Martha Flora Beheer B.V. (**Martha Flora Beheer**). HomeVi en Martha Flora Beheer worden gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. In 2020 heeft HomeVi een belang van [...] % genomen in Martha Flora Beheer (de **2020 Transactie**), die transactie is destijds door de NZa goedgekeurd op 9 december 2020, zie het betreffende aanvraagformulier aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 1** en het goedkeuringsbesluit als **vertrouwelijke bijlage 2**. [...]

### *Martha Flora*

3. Martha Flora Beheer exploiteert op dit moment 14 gespecialiseerde verpleeghuizen voor ouderen die lijden aan de ziekte van Alzheimer of een andere vorm van dementie. De verpleeghuizen zijn gevestigd in Bavel, Bosch en Duin, Den Haag, Dordrecht, Goes, Gouda, Haarlem, Hilversum, Hoorn, Hulsberg, Maastricht, Oegstgeest, Rotterdam en Twello. In de winter van 2022 wordt een nieuwe Martha Flora vestiging geopend in Breda. Elk van deze vestigingen (rechtspersonen) kwalificeert als (indirecte) zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**) en de Wet langdurige zorg (**Wlz**).

### *HomeVi*

4. HomeVi, de NZa bekend,<sup>1</sup> is een vennootschap die belangen in lokale zorgaanbieders houdt en ‘DomusVi’ als merknaam voor haar groep hanteert. HomeVi (entiteit) en DomusVi (merknaam) komen dus overeen. DomusVi is een aanbieder van accommodatie, hulp en zorg voor mensen met een beperking door ouderdom of door ziekte, bijvoorbeeld de ziekte van Alzheimer.
5. Met meer dan 500 verpleeg- en verzorgingshuizen en seniorenwoningen en 100 bureaus voor thuiszorg biedt de DomusVi Group kwalitatief hoogstaande zorg aan haar 80.000 klanten binnen (Duitsland, Spanje, Frankrijk, Portugal, Nederland (Martha Flora) en Ierland) en buiten Europa (Chili, Uruguay en Colombia).

### *Stakeholders en geen gevolg (cruciale) zorg*

6. Met de voorgenomen concentratie beoogt HomeVi slechts haar optierecht uit te oefenen teneinde haar belang te vergroten. De voorgenomen concentratie heeft in geen enkel opzicht invloed op cliënten en/of het personeel. Voorts is geen sprake van enige

---

<sup>1</sup> Zie besluit van de NZa inzake HomeVi S.A.S. - Martha Flora Beheer B.V. d.d. 9 december 2022.

relevante invloed op zorgverlening of -processen en is als gevolg van de voorgenomen concentratie evenmin sprake van veranderingen voor cruciale zorg.

## *Conclusie*

7. Tegen de achtergrond dat de onderhavige concentratie, [...] menen Partijen dat er voor de NZa geen belemmeringen zijn de voorgenomen concentratie goed te keuren en zij verzoeken de NZa dan ook deze te verlenen. Een spoedige goedkeuring wordt zeer op prijs gesteld en Partijen verlenen daartoe graag alle medewerking.

## *Vertrouwelijkheid*

8. Tot slot merken Partijen op dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken, cursief en geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) Partijen.

**I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES**

**I.1 Organisatie 1**

Statutaire naam organisatie	HomeVi S.A.S.
Nummer Handelsregister	HomeVi is geregistreerd in het Registre du Commerce et des Sociétés van Nanterre (Frankrijk) onder nummer 803 070 333 RCS Nanterre.
Zorgaanbieder	Ja <sup>2</sup>
Indien zorgaanbieder	Deze zorgaanbieder doet indirect door ca. [...]personen zorg verlenen (via Martha Flora).

Contactpersoon

De heer/mevrouw	De heer	De heer
Initialen	A.A.J.	M.C.
Naam	Pliego Selie	Brabers
E-mailadres	alvaro.pliegoselie@freshfields.com	mark.brabers@freshfields.com
Postadres	Strawinskylaan 10, 1077 XZ Amsterdam	Strawinskylaan 10, 1077 XZ Amsterdam
Telefoonnummer	020-4857692	020-4857668

9. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van HomeVi blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 3**.
10. HomeVi is een vennootschap naar Frans recht en verleent geen (zorg)activiteiten in Nederland anders dan haar belang in Martha Flora Beheer. HomeVi heeft derhalve geen verplichting tot het instellen van een cliëntenraad of ondernemingsraad gelet op de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (**Wmcz**) respectievelijk de Wet op de ondernemingsraden (**WOR**).

<sup>2</sup> [HomeVi heeft, anders dan haar belang in Martha Flora, geen zeggenschap over zorgaanbieders in Nederland.]

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

11. HomeVi is een vennootschap die belangen in lokale zorgaanbieders houdt en 'DomusVi' als merknaam voor haar groep hanteert. HomeVi (entiteit) en DomusVi (merknaam) komen dus overeen. Als een houdstervenootschap, verricht HomeVi zelf geen zorgactiviteiten. Zodoende is HomeVi is de entiteit die namens de DomusVi Group deelneemt in Martha Flora Beheer en de rechthebbende van [...].
12. DomusVi is de naam en het merk van de groep. De DomusVi Groeu is een aanbieder van accommodatie, hulp en zorg voor mensen met een beperking door ouderdom of door ziekte. Met meer dan 500 verpleeg- en verzorgingshuizen en seniorenwoningen en 100 bureaus voor thuiszorg biedt de DomusVi Group kwalitatief hoogstaande zorg aan haar 80.000 klanten binnen (Duitsland, Spanje, Frankrijk, Portugal, Nederland (Martha Flora) en Ierland) en buiten Europa (Chili, Uruguay en Colombia).
13. De huizen van de DomusVi Group zijn er voor klanten die niet langer fysiek of mentaal in staat zijn om veilig thuis te blijven wonen en bieden huisvesting aan ouderen in elke fase van hun afhankelijkheid. Veel instellingen bezitten speciale beschermende wooneenheden voor mensen met de ziekte van Alzheimer of aanverwante aandoeningen. In de huizen van DomusVi worden diverse dagelijkse activiteiten aangeboden zodat bewoners zich kunnen ontplooiën, hun autonomie kunnen behouden en een sociaal netwerk kunnen onderhouden. Daarnaast biedt DomusVi thuiszorg aan.
14. DomusVi past vijf kernwaarden toe in haar zorgverlening. Deze kernwaarden zijn:
  - a. Knowhow how to care: teams wisselen kennis en ervaringen uit;
  - b. Pioneer spirit: bewoners en familieleden veranderen en verwachten meer dan een standaardservice en DomusVi ziet daarom innovatie als kernwaarde;
  - c. Shared confidence: vanuit de gedachte dat menselijkheid alleen mogelijk is met vertrouwen, biedt DomusVi onvoorwaardelijke vertrouwensband;
  - d. Truth of emotions: als het leven verandert moet er ook plek zijn voor emotionele verwerking; en
  - e. People mindedness: luisteren, rekening houden en empathie voor bewoners.
15. Voor meer informatie over de zorgactiviteiten van de DomusVi Group wordt verwezen naar [www.domusvigroup.com](http://www.domusvigroup.com).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

16. De groep van DomusVi is buiten haar deelneming in Martha Flora Beheer niet actief in Nederland, maar heeft een wijdverspreid netwerk van gespecialiseerde instellingen in

Spanje, Frankrijk, Portugal, Duitsland, Nederland (Marta Flora), Ierland, Chili, Uruguay en Colombia.

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Martha Flora Beheer B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	57196850
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder	Deze zorgaanbieder doet indirect door ca. [...] personen zorg verlenen. <sup>3</sup>

### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw	De heer
Initialen	L.L	T.M.J.
Naam	Bremmer	Heurkens
E-mailadres	linde.bremmer@stek.com	tom.heurkens@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305251	020-5305243

17. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van Martha Flora Beheer blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 4**.
18. Martha Flora Beheer heeft een (centrale) cliëntenraad en (centrale) ondernemingsraad. De voorgenomen concentratie heeft in geen enkel opzicht invloed op cliënten en/of het personeel. Zie voor een nadere toelichting hierop onderdeel **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.** van dit aanvraagformulier.
19. [De aandelen in Martha Flora Beheer worden op dit moment gezamenlijk gehouden door HomeVi ([...]) en [...]

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

20. Martha Flora Beheer exploiteert op dit moment via haar dochterondernemingen 14 gespecialiseerde particuliere verpleeghuizen voor ouderen die lijden aan de ziekte van Alzheimer of een andere vorm van dementie. Voor verdere informatie over Martha Flora Beheer wordt verwezen naar [www.marthaflora.nl](http://www.marthaflora.nl).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

21. Martha Flora Beheer is alleen in Nederland actief, is statutair gevestigd en houdt kantoor in Amsterdam. Martha Flora Beheer heeft vestigingen in Bavel, Bosch en Duin, Den Haag, Dordrecht, Goes, Gouda, Haarlem, Hilversum, Hoorn, Hulsberg, Maastricht, Oegstgeest, Rotterdam en Twello. In de winter van 2022 wordt een nieuwe Martha Flora vestiging geopend in Breda, [de opening heeft plaatsgevonden op 25 november 2022)]. Voor meer informatie over de verschillende locaties van de verpleeghuizen wordt verwezen naar [www.marthaflora.nl/particuliere-verzorgingshuizen](http://www.marthaflora.nl/particuliere-verzorgingshuizen).

**I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.**

**a. De voorgenoemen concentratie betreft een concentratie in de zin van:**

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

**b. Beschrijf het karakter van de voorgenoemen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenoemen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenoemen transactie.**

22. In 2020 heeft HomeVi een belang van [...] % genomen in Martha Flora Beheer. Daardoor is een situatie van gezamenlijke zeggenschap ontstaan over Martha Flora Beheer. [...] HomeVi uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over Martha Flora Beheer. Dit volgt uit de koopovereenkomst, aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 5** (de **Koopovereenkomst**).
23. Op basis van de aandeelhoudersovereenkomst van 18 december 2020 betreffende Martha Flora Beheer (**SHA**, aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 6**) leidt een belang van [...] % aandelenverhouding tot uitsluitende zeggenschap over Martha Flora Beheer door HomeVi aangezien HomeVi kan beslissen over de [...] en deze niet meer onderhavig zijn aan de goedkeuring van andere aandeelhouders, in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.
24. Na de voorgenoemen transactie zal de aandeelverhouding in Martha Flora Beheer als volgt zijn:
- a. Cloverfield Holding B.V. (via Calix C.V.): [...]
  - b. HomeVi: [...]
  - c. AVTN Investments B.V. (via HBH C.V.): [...]
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenoemen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.**



25. De goedkeuring van de NZa is als opschortende voorwaarde opgenomen in onderdeel 5.1. van de Koopovereenkomst.

**d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.**

26. Martha Flora Beheer heeft geen toezichthoudende organen die goedkeuring moeten geven voor de voorgenomen concentratie. Martha Flora Beheer is volgens de WTZi en de Governancecode Zorg ook niet verplicht tot het instellen van dergelijke organen. Martha Flora Zorg heeft weliswaar een Raad van Commissarissen, maar deze behoeft geen goedkeuring te geven voor de voorgenomen concentratie. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Raad van Commissarissen van Martha Flora Zorg wel akkoord heeft gegeven voor de transactie.

27. De raad van toezicht van [Colombe Holding SAS], de uiteindelijke moedermaatschappij van HomeVi, heeft de transactie goedgekeurd op [27 juli 2022], zie **vertrouwelijke bijlage 7**.

**e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.**

- Intentieovereenkomst (bijvoegen)
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen) - zie **vertrouwelijke bijlage 5**
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

**f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.**

28. Niet van toepassing.

## **II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE**

**II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.**

29. [...]
30. Na de voorgenomen transactie zal de aandeelverhouding in Martha Flora Beheer als volgt zijn:
- a. Cloverfield Holding B.V. (via Calix C.V.): [...]
  - b. HomeVi: [...]
  - c. AVTN Investments B.V. (via HBH C.V.): [...]
31. HomeVi oefent haar eerste optierecht uit omdat Martha Flora in de afgelopen jaar een succesvolle onderneming was en nieuwe verpleeghuizen heeft geopend in Dordrecht, Goes, Hulsberg en Oegstgeest terwijl een nieuwe vestiging in Breda komende winter wordt geopend. Aangezien Martha Flora een rendabele investering is en HomeVi verwacht dat Martha Flora deze groei zal doorzetten, heeft zij besloten als eerste gebruik te maken van haar optierecht waaronder zij haar aandeel verhoogt naar [...].
32. Aangezien HomeVi in 2020 reeds had besloten in Martha Flora te investeren, waarbij de optierechten zijn bedongen, heeft Martha Flora geen alternatieven in overweging genomen bij het uitoefenen van de optierechten. Het besluit om te investeren en mogelijke alternatieven zijn reeds in 2020 overwogen en Partijen verwijzen in dat kader naar de eerdere NZa procedure.
- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.**
33. Een organogram van de organisatiestructuur van Martha Flora Beheer voor de voorgenomen concentratie is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 8**. De voorgenomen concentratie heeft geen gevolgen voor de organisatiestructuur. Een organogram van de organisatiestructuur van Martha Flora Beheer na de voorgenomen concentratie is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 10**.
- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.**
34. Met de voorgenomen concentratie beoogt HomeVi slechts haar optierecht uit te oefenen teneinde haar belang te vergroten. HomeVi bezit reeds (gezamenlijke) zeggenschap, was betrokken en staat achter de huidige bedrijfsvoering en -strategie van Martha Flora en voorziet daarom geen wijzigingen die van relevante invloed zijn op de zorgverlening of -processen van Martha Flora.

35. Partijen bevestigen in dat opzicht dat Martha Flora, net als alle andere zorgaanbieders van de DomusVi Group, als zelfstandige zorgaanbieder actief zal blijven en is het niet voorzien dat haar Nederlandse zorgactiviteiten in HomeVi geïntegreerd/gecombineerd worden met de zorgactiviteiten van andere zorgaanbieders van de DomusVi Group. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de DomusVi Group geen verdere Nederlandse activiteiten heeft waarmee integratie mogelijk zou kunnen zijn.
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**
36. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting, zijn er geen veranderingen voorzien in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg voor cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
37. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting, voorzien Partijen geen veranderingen aan de inrichting van zorgprocessen als gevolg van de voorgenomen concentratie
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
38. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting, voorzien Partijen geen wijziging of herverdeling van zorg over locaties als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
39. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting wordt er geen wijziging van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties voorzien als gevolg van de voorgenomen concentratie.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

40. Niet van toepassing. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de zorgverlening of cliënten als gevolg van de voorgenomen concentratie.

**f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**

41. Culturele verschillen worden niet verwacht omdat Partijen inmiddels al bijna 2 jaar naar tevredenheid en zonder materiele conflicten met elkaar samenwerken nadat HomeVi eind 2020 al een belang in Martha Flora Beheer verkreeg.

42. Voor zoverre dergelijke culturele verschillen zich toch zullen voordoen, zullen deze worden opgelost door constructieve gesprekken tussen DomusVi (als primair contactpersoon [...]) en Martha Flora (als primair contactpersoon [...]) waarin de kwaliteit van de zorgverlening als belangrijkste gedeelde uitgangspunt zal worden genomen.

43. Bovendien heeft DomusVi, door haar omvang en met haar multiculturele team en management, voldoende ervaring en middelen – zowel intern als extern – om dergelijke culturele verschillen met een negatieve impact constructief op te lossen. DomusVi heeft in haar globale netwerk evenwel nooit te maken gehad met een materieel cultureel verschil dat de zorgverlening negatief beïnvloedde.

**g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

44. Niet van toepassing. In lijn met de voorgaande toelichting zal de voorgenomen concentratie geen gevolgen hebben voor de zorgverlening aan cliënten.

**h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

45. Niet van toepassing. Er is geen sprake van een integratie/veranderproces.

**II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

46. De voorgenomen concentratie betreft enkel de vergroting van HomeVi haar belang in Martha Flora Beheer van [...] naar [...]. HomeVi bezit reeds zeggenschap, was betrokken en staat achter de huidige bedrijfsvoering en -strategie van Martha Flora en daarom wordt geen integratie of verandering met betrekking tot ondersteunende

afdelingen/processen voorzien. Zoals gezegd, heeft DomusVi geen zeggenschap over andere Nederlandse zorgaanbieders waarmee integratie van ondersteunende afdelingen/processen (zoals HR, ICT, administratie en facilitair) mogelijk zou zijn.

**a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.**

47. Niet van toepassing.

**b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

48. Niet van toepassing.

**c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**

49. Niet van toepassing.

**d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**

50. Niet van toepassing.

**e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**

51. Niet van toepassing.

**II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**

52. De voorgenomen concentratie wordt gefinancierd vanuit de [...] De voorgenomen concentratie heeft geen nadelige financiële gevolgen voor de betrokken zorgaanbieders.

**II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.**

53. Er worden geen synergievoordelen voorzien als gevolg van de voorgenomen concentratie, omdat er geen wijzigingen zullen plaatsvinden in de zorgverlening of

ondersteunende processen. De DomusVi Group heeft naast Martha Flora Beheer geen activiteiten in Nederland waardoor synergievoordelen kunnen ontstaan.

**II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Geef aan welke situatie van toepassing is.**

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
  
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
  
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

54. Het business plan van de DomusVi Group (inclusief Martha Flora), inclusief een winst- en verliesrekening en een cashflowoverzicht is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 9. [...]**

55. Een balansprognose en prognose van de winst- en verliesrekening van Martha Flora zijn aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 9**. [...]

56. Zoals opgemerkt in randnummer 52, wordt de overname betaald uit [...]

**II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**

57. De voorgenomen concentratie heeft in geen enkel opzicht invloed op cliënten en/of het personeel. Van andere relevante stakeholders is geen sprake. De voorgenomen concentratie betreft [...] Deze transactie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten of door het personeel, in de zorgverlening zullen als gevolg van de voorgenomen concentratie namelijk geen veranderingen plaatsvinden. Partijen menen daarom dat cliënten en personeel niet bij het concentratievoornemen betrokken hoeven te worden, conform *NZa Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets*, onderdeel 2.5.3. Desondanks is de ondernemingsraad en cliëntenraad van Martha Flora geïnformeerd over de voorgenomen concentratie.

**a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

58. Op 5 oktober 2022 heeft Martha Flora de cliëntenraad geïnformeerd over de voorgenomen concentratie, zie **vertrouwelijke bijlage 11**. [...] Op 6 december 2022 heeft de cliëntenraad van Martha Flora positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie, zie **vertrouwelijke bijlage 14**. [...] Martha Flora, heeft ter afronding van het proces op het advies gereageerd, zie **vertrouwelijke bijlage 15**.]

**b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.**

59. Op 10 augustus 2022 heeft Martha Flora de ondernemingsraad geïnformeerd over de voorgenomen concentratie, zie **vertrouwelijke bijlage 12**. Op 9 september 2022 heeft de ondernemingsraad van Martha Flora positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie, zie **vertrouwelijke bijlage 13**.

**c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**

60. Niet van toepassing.

**d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**

61. Niet van toepassing.

### **III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG**

**III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.**

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

**III.2 Beschrijf indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

62. Niet van toepassing.

**III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

63. Niet van toepassing.

**III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.**



64. Niet van toepassing.

**III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.**

65. Niet van toepassing.

**III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.**

66. Er vinden geen veranderingen plaats in de sociale context waarin betrokken organisaties zorg leveren als gevolg van de voorgenomen concentratie, er zijn geen wijzigingen voorzien in de dagelijkse operatie of zorgverlening.

#### **IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN**

**IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?**

67. Niet van toepassing.

**IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.**

##### **BIJLAGEN:**

1. Aanvraagformulier 2020 Transactie
2. Goedkeuringsbesluit NZa
3. Volmacht HomeVi
4. Volmacht Martha Flora Beheer
5. Koopovereenkomst
6. SHA
7. Intern goedkeuringsbesluit
8. Organogram van de organisatiestructuur (voor)
9. Business plan DomusVi (inclusief Martha Flora), Balansprognose Martha Flora en Prognose winst- en verliesrekening Martha Flora
10. Organogram van de organisatiestructuur (na)
11. Adviesaanvraag cliëntenraad
12. Adviesaanvraag ondernemingsraad
13. Advies ondernemingsraad
14. Advies cliëntenraad
15. reactie directie Martha Flora

68. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 13 december 2022

[...]

L.L. Bremmer