

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

TopzorgGroep B.V.

en

vermogensbestanddelen van Boussole Products (onderdeel van samenwerkingsverband Fysio 024)

en

Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V.

d.d. 22 juni 2022\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 22 juni 2022	mr. drs. W.B. Jans Advocaat Amsterdam, 22 juni 2022
Handtekening	Handtekening

\* Dit meldingsformulier is 13 juli 2022 en 21 juli 2022 op verzoek van de NZa aangevuld



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten .....	5
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Organisatie 3.....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.4	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	11
3	Cruciale zorg .....	20
4	Overige informatie en bijlagen.....	21

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") waarbij TopzorgGroep B.V. ("**TopzorgGroep**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de vermogensbestanddelen van de vennootschap onder firma Boussole Products<sup>1</sup> en Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. ("**FIG**"). Waar in deze melding verwezen wordt naar Boussole Products wordt hiermee tevens het samenwerkingsverband Fysio 024 bedoeld en andersom. Hierna zal naar TopzorgGroep, Boussole Products en FIG gezamenlijk ook worden verwezen met "**Partijen**".
2. De onderhavige Concentratie, waarbij TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over de vermogensbestanddelen van Boussole Products en FIG, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**").
3. De TopzorgGroep is als zorgaanbieder actief op het gebied van paramedische zorg. De TopzorgGroep is een vennootschap die voor [...] % (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. ("**Capital A**"). [...] % van de aandelen in de TopzorgGroep wordt gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. ("**HVLV**"). De overige [...] % van de aandelen wordt gehouden door Stichting Administratiekantoor TopzorgGroep Holding ("**STAK**").
4. Capital A is een participatie onderneming die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met de TopzorgGroep en haar samenwerkingspartners heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. Tevens wordt in samenwerking met andere partijen revalidatie en re-integratie zorg verleend.
5. Boussole Products, een vennootschap onder firma met als vennoten [...] en [...], exploiteert in Groesbeek een fysiotherapiepraktijk genaamd Fysio 024.
6. FIG is met twee vestigingen in Groesbeek actief op het gebied van fysiotherapie. De aandelen in FIG worden thans gehouden door [...], waarvan de aandelen evenredig zijn verdeeld tussen [...] en [...] (de "**Verkopers**"). [...] heeft geen andere activiteiten dan het houden van de aandelen in FIG.
7. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Capital A via haar portfoliobedrijven (die kwalificeren als zorgaanbieder in de zin van de Wmg) indirect met meer dan 50 personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**").
8. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, Partijen leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang

---

<sup>1</sup> Boussole Products hanteert meerdere handelsnamen, waaronder Fysio 024. De naam van het samenwerkingsverband is Fysio 024.

geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.

9. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
10. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	TopzorgGroep Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74840517
Zorgaanbieder:	TopzorgGroep Holding B.V. kwalificeert indirect via TopzorgGroep B.V. als zorgaanbieder. Tevens heeft Capital A een andere zorgaanbieder in haar portfolio, Kraamzus.
Indien zorgaanbieder:	Kraamzus doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. De TopzorgGroep doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]

E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. De TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform en exploiteert o.a. fysiotherapiepraktijken. Met Capital A werkt de TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. Met de TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. De TopzorgGroep heeft een samenwerking met partijen in de revalidatie en re-integratie.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TopzorgGroep Holding B.V. is gevestigd in Goes en Topzorggroep B.V. is gevestigd in Kapelle. De TopzorgGroep is met meerdere vestigingen actief in voornamelijk de provincie Zeeland, Utrecht, Noord-Brabant, Overijssel en Gelderland.<sup>2</sup> Meer specifiek heeft de TopzorgGroep vestigingen in Goes, Kapelle, Kortgene, Kruijningen, Made, Breda, Oosterhout, Middelburg, Rilland, Terheijden, Vlissingen, Wagenberg, Tilburg, Wemeldinge, Zierikzee, Almere, Amersfoort, Oosterhout, Doetinchem, Zeist, Utrecht, Rotterdam, Deurne, Mierlo en Haarlem, Zwolle en Bergen op Zoom.

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	V.O.F. Boussole Products (naam samenwerkingsverband: Fysio 024)
Nummer Kamer van Koophandel:	55893902
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Fysio 024 doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.

<sup>2</sup> Zie ook: [www.topzorggroep.nl](http://www.topzorggroep.nl)



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Boussole Products, een vennootschap onder firma met als vennoten [...] en [...], exploiteert in Groesbeek een fysiotherapiepraktijk genaamd Fysio 024.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. De fysiotherapiepraktijk genaamd Fysio 024 is gevestigd aan de Ambachtsweg 13b, 6562 AZ Groesbeek.

### 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	51972646
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

15. FIG is met twee vestigingen in Groesbeek actief op het gebied van fysiotherapie. De aandelen in FIG worden thans gehouden door [...], waarvan de aandelen evenredig zijn verdeeld tussen [...] en [...]. [...] heeft geen andere activiteiten dan het houden van de aandelen in FIG.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. De vestigingen van FIG zijn gevestigd aan de Molenweg 3, 6561AG Groesbeek en de Paulus Potterweg 61, 6562 XK te Groesbeek.

### 1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

17. TopzorgGroep B.V. zal (i) activa en passiva van de vennootschap onder firma Boussole Products en (ii) alle aandelen in Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. verwerven. De activa en passiva van Boussole Products omvatten de fysiotherapiepraktijk Fysio 024. In het kader van de voorgenomen Concentratie zal FIG eerst de activa en passiva van Boussole Products kopen en geleverd krijgen, alvorens TopzorgGroep alle aandelen in FIG overneemt.



18. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap over een fysiotherapiepraktijk met drie locaties in Groesbeek. Partijen beogen met de Concentratie dat de zorg welke Boussole Products en FIG leveren duurzaam en zorginhoudelijk ongewijzigd wordt voortgezet.
19. De vermogensbestanddelen van Boussole Products worden eerst door Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. overgenomen, waarna TopzorgGroep alle aandelen in Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. overneemt.
20. Deze twee transacties kwalificeren als één enkele concentratie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Dit omdat de transacties zodanig nauw zijn verweven dat de ene transactie niet zou worden gesloten zonder de andere.<sup>3</sup> De overname van de aandelen in Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek wordt met andere woorden niet uitgevoerd zonder de levering van de vermogensbestanddelen van Boussole Products aan Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek. Met oog op het doel van de Concentratie, zie hiervoor onder II.1, is het wenselijk dat Verkopers gelijktijdig afstand doen van zowel Boussole Products als Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek. Hierbij wordt benadrukt dat Verkopers zowel de enige vennoten van Boussole Products zijn als de enige (indirecte) aandeelhouders van Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek. Het gaat bij onderhavige Concentratie in feite dus om dezelfde verkoper als dezelfde koper (TopzorgGroep).<sup>4</sup> De voorgaande omstandigheden maken dat de twee transacties zodanig nauw met elkaar verweven zijn, dat het wenselijk is deze als één enkele concentratie te behandelen.<sup>5</sup>
21. Alle aandelen van TopzorgGroep worden gehouden door TopzorgGroep Holding B.V. De aandelen van TopzorgGroep Holding B.V. zijn verdeeld tussen Capital A U.A. ([...]) %, Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. ([...]) % en STAK Topzorggroep Holding ([...]) %. De certificaathouders in de STAK hebben geen zeggenschap. Uit de aandeelhoudersovereenkomst van TopzorgGroep Holding B.V. (**BIJLAGE 7**) blijkt dat Capital A U.A. en Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. gezamenlijke zeggenschap hebben over TopzorgGroep Holding B.V.
22. De TopzorgGroep is een zelfstandige gemeenschappelijke onderneming die de functies van een zelfstandige economische eenheid vervult: in dit geval het verlenen van fysiotherapie en verwante behandelingsmethoden. Deze activiteiten worden onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep uitgeoefend. De TopzorgGroep beschikt over voldoende eigen middelen om onafhankelijk en op duurzame basis op de markt werkzaam te zijn. Zo beschikt de TopzorgGroep over eigen personeel en voorziet de TopzorgGroep in de eigen [...] (zie ook de aandeelhoudersovereenkomst). Ook huurt de TopzorgGroep bedrijfspanden van derden. De TopzorgGroep beschikt over een eigen bestuur dat zich aan haar dagelijkse bedrijfsvoering van de TopzorgGroep wijdt. In de dagelijkse bedrijfsvoering handelt het bestuur autonoom en onafhankelijk van de aandeelhouders van de TopzorgGroep. Tot slot blijkt uit de aandeelhoudersovereenkomst dat de samenwerking tussen de aandeelhouders van TopzorgGroep is aangegaan voor een periode [...], waarna een exit zal kunnen plaatsvinden. Daaruit blijkt dat de TopzorgGroep als volwaardige gemeenschappelijke onderneming op een duurzame basis werkzaam is.
23. Partijen zijn voornemens om 5 - 10 dagen na goedkeuring van de NZa de transactie te voltrekken. Het heeft de voorkeur van Partijen om voldoende tijd en aandacht te besteden aan de voorbereidingen van de overdracht.

---

<sup>3</sup> Paragraaf 38 van de Jurisdictional Notice van de Europese Commissie (2008/C 95/01).

<sup>4</sup> Paragraaf 41 van de Jurisdictional Notice.

<sup>5</sup> Overweging 20 van de Concentratieverordening (Verordening (EG) Nr. 139/2004).





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

24. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst betreffende de activa en passiva van Fysio 24 (**BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd of de periode gedurende welke de NZa toestemming kan weigeren voor hetgeen waarop de melding ziet is verstreken zonder dat daarvan gebruik is gemaakt;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]
[...]	[...]
([...])	[...]

25. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst betreffende de aandelen in Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. (**BIJLAGE 2**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

26. Goedkeuringen van (interne) toezichhoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Indicatieve bieding (bijvoegen).

27. Voor een nadere duiding van de Concentratie verwijzen Partijen naar de getekende koopovereenkomsten, aangehecht als **BIJLAGE 1** en **BIJLAGE 2**.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

28. De Verkopers wensen ontzorgt te worden zodat zij zich kunnen richten op de zorg en daarnaast kunnen groeien in de regio. Vanwege de financiële (en tijds-) bestendigheid en zekerheid voor de medewerkers en patiënten hebben de verkopers voor aansluiting bij de TopzorgGroep gekozen. Door de overhead en algemene zaken uit te besteden aan TopzorgGroep menen de verkopers dat de medewerkers zich volkomen kunnen richten op patiënten belangen en patiëntenzorg.
29. Momenteel ervaren de Verkopers, net als veel andere relatief kleine zorgorganisaties, het ondersteunende en de administratieve aspect rondom de zorgverlening als een intensief en belastend proces. Gezien de ervaring van TopzorgGroep op de zorgverkoop en de centralisatie van de ondersteunende diensten hebben zij voor de voorgenomen Concentratie gekozen. Er zijn geen alternatieven voor TopzorgGroep overwogen.
30. Door de Concentratie worden Boussole Products en FIG in staat gesteld organisch verder te groeien en aan hun patiënten op maat gemaakte juiste zorg te verlenen. Zij kunnen door aan te sluiten bij de TopzorgGroep de organisatie verder professionaliseren door kennis en kunde te bundelen met andere bij de TopzorgGroep aangesloten ondernemingen.
31. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet Boussole Products en FIG als gespecialiseerde kennisorganisaties met groeipotentie. Voor Capital A is dit tevens een vervolgstap in een eerder met de TopzorgGroep ingezette buy & build strategie in de zorg.
32. In het kader van deze strategie is het de bedoeling van de TopzorgGroep om een aantal gerichte overnames in de zorg te verrichten in de marktgebieden waar de TopzorgGroep zou willen groeien of sprake is van beperkte personele capaciteit. De Topzorggroep streeft een landelijke dekking na. Als toegelicht in de melding spreekt het uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Het voorgaande heeft voor TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor

de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders (TopzorgGroep en Kraamzus)

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

33. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Boussole Products en Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek voor én na de Concentratie.

Huidige structuur Boussole Products

[...]

Huidige structuur FIG

[...]

Structuur na de Concentratie

34. De vermogensbestanddelen van Boussole Products worden eerst door Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. overgenomen, waarna TopzorgGroep B.V. alle aandelen in Fysiotherapeutisch Instituut Groesbeek B.V. overneemt.

[...]

35. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven.

[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

36. Boussole Products en FIG zullen na het voltrekken van de Concentratie gezamenlijk als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen de TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door de TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van Boussole Products en FIG als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Boussole Products en FIG
Verandering in het aanbod van zorg	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen
Overige gevolgen	Geen

37. De Verkopers blijven voor [...] aan bij Boussole Products en FIG. Het voornemen van Partijen is om de huidige coördinerende rol en zorginhoudelijke aansturing van de Verkopers binnen de drie over te nemen praktijken te houden bij de Verkopers (zoals reeds het geval is). Hierdoor worden eventuele onvoorziene risico's verder weggenomen.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van de zorgprocessen van Partijen. Boussole Products en FIG blijven gezamenlijk op stand-alone basis actief, waardoor er geen gevolgen voor de cliënt zijn.

39. Er zijn geen directe gevolgen voor de zorgprocessen. Door middel van de samenwerking stelt TZG de (kapitaal- en arbeids-) investeringen beschikbaar voor kwaliteitsverbetering en certificering. Het personeel zal na de Concentratie worden uitgenodigd om deel te nemen aan de TZG Academy en kennisnetwerk. De opgedane kennis en ervaring kan zich vervolgens vertalen in een hogere kwaliteit van zorg.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

40. Ook brengt het voorgaande met zich mee dat er geen gevolgen zijn voor de reisafstanden die cliënten moeten afleggen. De drie praktijken in Groesbeek blijven ongewijzigd voortbestaan. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

<b>Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid</b>	<b>Boussole Products en FIG</b>
<b>Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken</b>	Geen
<b>De reisafstand die cliënten moeten afleggen</b>	Geen

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

41. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien. Capital A richt zich via de TopzorgGroep met strategische overnames in de zorg (bijvoorbeeld paramedische zorg) op de marktgebieden waar de TopzorgGroep zou willen groeien of sprake is van een beperkte personele capaciteit. De Topzorggroep streeft een landelijke dekking na. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.

42. Boussole Products en FIG worden door de Concentratie in staat gesteld organisch verder te groeien. Deze groei heeft geen gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Ook zullen Boussole Products en FIG door middel van de Concentratie in staat zijn de organisatie verder te professionaliseren. In vraag 2.4 is toegelicht wat hiertoe de concrete stappen zijn.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

43. Er zijn ook geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht hun activiteiten als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat Boussole Products en FIG door de Concentratie ondersteuning vinden voor hun (huidige) streven om op kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

44. Er is geen voornemen om Partijen op zorginhoudelijk vlak te integreren. Voorts geldt dat de huidige medewerkers bij Boussole Products en FIG werkzaam blijven. Er zal binnen Boussole Products en FIG daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen. Partijen hebben zowel tijdens als na Concentratieproces als toegelicht wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen. TopzorgGroep (integratie en kwaliteitsfunctionaris) zal met alle medewerkers van Boussole Products en FIG afzonderlijk ter plaatse spreken over de Concentratie en aandacht behouden in dit proces.

45. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen

om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. TopzorgGroep zal daar een voortrekkersrol bij spelen. Daarbij geldt dat binnen TopzorgGroep een communicatiedeskundige aanwezig is die – waar nodig – vanuit haar discipline een bijdrage kan leveren om eventuele cultuurverschillen weg te nemen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

46. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

47. Aangezien de praktijken van Boussole Products en FIG als *stand alone* onderneming actief zullen blijven en niet geïntegreerd worden in de TopzorgGroep (of een van de portfolio-bedrijven van Capital A), zal de Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden. Daar komt bij dat de TopzorgGroep veel ervaring heeft met overnames in de zorg. Mogelijke risico's kunnen adequaat worden ondervangen.

48. Volledigheidshalve voeren Partijen aan dat het bovenstaande ook geldt voor de andere zorgaanbieders binnen het portfolio van Capital A, Kraamzus, en TZG. Ook bij Kraamzus en TZG zal de Concentratie op geen enkele wijze gevolgen hebben voor de zorgverlening.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

49. Boussole Products en FIG zullen hun (huidige) ondersteunende afdelingen en processen, ten dele onderbrengen in de TopzorgGroep. Het gaat daarbij om HR, zorgadministratie (de elektronische patiëntendossiers "EPD"), financiële administratie en ICT. Doel is om de praktijk te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

50. Voor wat betreft de interne aanspreekpunten is het (ook op de middellange termijn) vooralsnog niet de bedoeling die te integreren. Verkopers blijven voor [...] verbonden en het gezicht in de praktijken. Ten aanzien van de coördinatie zal de TopzorgGroep ondersteunen waar nodig. De risico's met betrekking tot de integratie zijn daarom beperkt. De Verkopers zullen als praktijkcoördinatoren fungeert als de aanspreekpunten voor alle medewerkers van de praktijken in Groesbeek. Dit betekent dat medewerkers te allen tijde bij de praktijkcoördinatoren terecht kunnen met vragen op het gebied van personeelszaken, operationele zaken en zorginhoudelijke zaken. Anderzijds kunnen de praktijkcoördinator indien nodig ook specifieke medewerkers aanspreken ten aanzien van deze onderwerpen. De praktijkcoördinator is een vestigingsverantwoordelijke in de brede zin van het woord en via deze functionaris zal veel communicatie en informatie uitwisseling plaatsvinden. Dit

betreft zowel personeelszaken, operationele zaken en zorginhoudelijke zaken. De Verkopers zullen als praktijkcoördinatoren van de praktijken in Groesbeek na de Concentratie blijvend worden ondersteund op personeels- en zorginhoudelijke zaken door de bestuurders, medewerkers van het shared service center van TopzorgGroep en praktijkcoördinatoren van andere locaties.

51. De praktijken van Boussole Products en FIG zullen stand-alone blijven. De betrokken medewerkers zullen in de lead blijven en aan de achterkant probeert TopzorgGroep schaalvoordelen te creëren door praktijken bijvoorbeeld onder te brengen bij één HR afdeling. Dit houdt dan in dat de externe kosten voor HR/salarissen deels intern worden. Dit geldt ook voor de financiële administratie. Door deze kostenbesparingen worden er middelen vrijgespeeld voor investeringen.
52. Boussole Products en FIG zullen op de [...]overgezet worden naar het EPD [...]. Dit is het EPD waar TopzorgGroep reeds mee werkt en dit volgens de hoge standaarden heeft ingericht. Dit proces wordt begeleid door een integratiemanager en er zal voldoende training en ondersteuning volgen voor personeel. Het doel hiervan is een strak aangestuurde back office.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

53. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

54. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om de praktijken te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

55. De TopzorgGroep maakt voor haar financiële administratie gebruik van een kwalitatief hoogwaardige systeem ([...]). De bedoeling is dat de praktijken van Boussole Products en FIG op [...] over zullen stappen na closing. Partijen zien geen risico's met betrekking tot het integreren van de financiële administratie. Dit heeft de TopzorgGroep al eerder gedaan met andere ondernemingen. Er worden dus juist risico's weggenomen.

56. De ICT-processen zullen op termijn worden geïntegreerd. De TopzorgGroep is reeds begonnen met het ontwikkelen van een nieuw ICT-platform. De bedoeling is dat dit platform in [...]in samenwerking met aangesloten zorginstellingen verder wordt ontwikkeld en voltooid. Wanneer het platform is voltooid zullen alle bij de TopzorgGroep aangesloten zorginstellingen geleidelijk overstappen op het nieuwe systeem. Aangezien de ontwikkeling van het nieuwe platform zorgvuldig en in samenspraak met Partijen en door middel van projectgroepen gebeurt, zien Partijen hier geen risico's.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.





# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

57. Partijen willen hun zorgadministraties graag integreren. Het is de bedoeling de EPD-systemen zo snel mogelijk na het voltrekken van de Concentratie te integreren. Partijen zijn zich terdege bewust dat zij dit met grote zorg en aandacht moeten realiseren. Dit zal dan ook stapsgewijs gebeuren. Hierdoor worden risico's die gepaard zouden gaan met de overstap ondervangen. Hiertoe heeft de TZG een integratiemanager die dit proces begeleidt en meerdere keren (in andere overname processen) heeft begeleid.
58. Er is een theoretisch risico dat de medewerkers van Boussole Products en FIG hinder ondervinden en/of niet goed kunnen werken met de nieuwe systemen van TopzorgGroep. Dit wordt zoveel als mogelijk ondervangen doordat de TopzorgGroep een integratiemanager aanstelt die het integratieproces ten aanzien van ondersteunende diensten bij Boussole Products en FIG begeleidt. Daarbij geldt ook dat medewerkers van de drie praktijken in Groesbeek – waar nodig – de mogelijkheid krijgen om training en uitleg krijgen om overweg te kunnen met de nieuwe systemen van TopzorgGroep.
59. De Concentratie zal daarom slechts beperkte gevolgen hebben voor ondersteunende processen van de aan de TopzorgGroep gelieerde ondernemingen (of andere ondernemingen uit het portfolio van Capital A). Bovendien zullen alle veranderingen ofwel zorgvuldig worden voorbereid ofwel geleidelijk plaatsvinden.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

60. [...]
61. De drie praktijken in Groesbeek zullen zich aansluiten bij de TopzorgGroep. Daarmee is voor Capital A de voorgenomen Concentratie een opportune uitbreiding en een logisch vervolg van haar eerder ingezette buy & build-strategie in de zorg.
62. De aansluiting bij de TopzorgGroep zal ervoor zorgen dat Boussole Products en FIG er in de toekomst financieel sterk voor staan. Hiermee wordt de continuïteit van de zorgverlening geborgd.
63. [...]

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

64. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij de TopzorgGroep er – in het algemeen – voor zorgen dat Boussole Products en FIG er ook in de toekomst financieel sterk voor staan.
65. Gezien de aard van de Concentratie; het feit dat de activiteiten van Partijen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet; en er slechts beperkt sprake is van integratie van de ondersteunende processen activiteiten van Boussole Products en FIG in de activiteiten van de TopzorgGroep, geldt dat er geen (noemenswaardige) frictiekosten en/of synergievoordelen te verwachten zijn.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

66. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde prognose opgenomen van TopzorgGroep die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 3**. Aangehechte prognose houdt geen rekening met exogene factoren. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

67. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad ("CR"). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de cliënten van Kraamzus. Ook ziet de zorg van Kraamzus (kraamzorg) op een andere zorgsector dan de zorg van Kliniek Kop en Lijf .
68. De TopzorgGroep heeft een CR. De CR van TopzorgGroep B.V. is per e-mailbericht geïnformeerd over de Concentratie en heeft akkoord gegeven voor de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Mondeling heeft de CR reeds bij eerdere concentraties al laten weten goedkeurend tegenover nieuwe concentraties in het algemeen te staan. Daarnaast konden cliënten van TopzorgGroep kennisnemen van de Concentratie door het bericht op de website (**BIJLAGE 6**).
69. Partijen hebben gedurende het gehele proces de belangen van cliënten en medewerkers in acht genomen. Partijen zijn van mening dat hun cliënten en medewerkers gebaat zijn bij de Concentratie. Tot op heden hebben Partijen geen vragen en/of opmerkingen van medewerkers en cliënten ontvangen. Hoewel er geen enkele aanwijzing is dat er stakeholders negatief ten opzichte van de Concentratie staan, was en blijft TopzorgGroep bereid om cliënten en medewerkers van aanvullende toelichting te voorzien indien dat wel het geval is. In het geval van wezenlijke bezwaren staan Partijen tevens nadrukkelijk open voor een constructieve dialoog met stakeholders om de mogelijke bezwaren weg te nemen. Gelet op het voorgaande menen Partijen dat de cliënten en personeel tijdig en voldoende zijn betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

70. Boussole Products en FIG zijn actief op het gebied van het uitoefenen van een praktijk voor manuele- en fysiotherapie. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”) bleek ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, dit soort zorgaanbieders te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend. Dit is niet het geval voor Boussole Products en FIG.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
71. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR’s uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.
72. De TopzorgGroep heeft ook geen OR. De organisatie van TopzorgGroep bestaat uit gefragmenteerde losstaande praktijken met deels eigen praktijkmanagement (back office is zoveel als mogelijk uniform). Deze praktijken komen afzonderlijk niet boven de 50 medewerkers uit. Gelet op de groeiplannen van TopzorgGroep is het instellen van een eventuele gezamenlijke ondernemingsraad een lopend project teneinde ervoor zorg te dragen dat er ook regionale inspraak is binnen TopzorgGroep. Er is echter geen ondernemingsraad die ten tijde van de aanvraag kan worden geraadpleegd.
73. Het personeel van TopzorgGroep is op 21 juni 2022 zowel via een e-mail (**BIJLAGE 5**) als via de website (**BIJLAGE 6**) geïnformeerd over de Concentratie. Dit houdt in dat al het personeel van de zorgaanbieders waarover TopzorgGroep B.V. zeggenschap heeft, zijn geïnformeerd conform de wens van de NZa. Al het personeel op het niveau van TopzorgGroep Holding (enkele personen) is vanaf het begin betrokken bij de Concentratie en daarom ook op de hoogte. Net als bij eerdere concentraties hebben de medewerkers de mogelijkheid (gekregen) om op het voornemen te reageren. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 5 juli 2022 geen reacties op deze berichten zijn ontvangen. Gedurende het jaar wordt het personeel van TopzorgGroep zorgvuldig ingelicht en op de hoogte gehouden van de voornemens (waaronder de overnames) van TopzorgGroep. Aansluitingen van andere partijen zijn aldus bekend en komen niet als een verrassing. Mondeling hebben medewerkers reeds laten weten positief tegenover de Concentratie te staan. Het personeel maar ook de cliëntenraad van TopzorgGroep hebben tot op heden geen enkel bezwaar geuit tegen overnames en zien juist de voordelen daarvan (zoals diversificatie van het zorgportfolio). Vanwege het bovenstaande meent de TopzorgGroep dat medewerkers voldoende mogelijkheid hebben om op de Concentratie te reageren. De TopzorgGroep blijft openstaan voor nadere reacties op de toekomstplannen van de medewerkers.
74. Boussole Products en FIG zijn op grond van de Wet op de ondernemingsraden niet OR-plichtig. Ook doen zij door minder dan 50 personen zorg verlenen in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.
75. Partijen hebben gedurende het gehele proces de belangen van cliënten en medewerkers in acht genomen. Partijen zijn van mening dat hun cliënten en medewerkers gebaat zijn bij de Concentratie.

Tot op heden hebben Partijen geen vragen en/of opmerkingen van medewerkers en cliënten ontvangen. Hoewel er geen enkele aanwijzing is dat er stakeholders negatief ten opzichte van de Concentratie staan, was en blijft TopzorgGroep bereid om cliënten en medewerkers van aanvullende toelichting te voorzien indien dat wel het geval is. In het geval van wezenlijke bezwaren staan Partijen tevens nadrukkelijk open voor een constructieve dialoog met stakeholders om de mogelijke bezwaren weg te nemen. Gelet op het voorgaande menen Partijen dat de cliënten en personeel tijdig en voldoende zijn betrokken bij de voorgenomen Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

76. Er zijn geen andere stakeholders bij de voorgenomen Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

77. Niet van toepassing.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

59. Niet van toepassing. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

60. Niet van toepassing.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>OVERZICHT BIJLAGEN</b>		
1	Koopovereenkomst Fysio 024	
2	Koopovereenkomst FIG	
3	Financiële prognose	
4	Berichtgeving CR TZG	
5	Berichtgeving medewerkers TZG	
6	Website TZG	
7	Aandeelhoudersovereenkomst TZG	
8	Volmacht TZG	