

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Tandartsenpraktijk Deurne B.V.

en

vermogensbestandsdelen van Tandartspraktijk Liessel

d.d. 26 september 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. J.M.M. van de Hel Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 14 oktober 2022	De heer mr. P. Breithaupt Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 14 oktober 2022
Handtekening	Handtekening

* Dit meldingsformulier is aangevuld op 7 oktober en 14 oktober 2022

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. De melding ziet op de voorgenomen concentratie (de "**Concentratie**") tussen Tandartsenpraktijk Deurne B.V. ("**Tandpreventiepraktijk Deurne**" of "**Koper**") en de activa van Tandartspraktijk Liessel. Tandpreventiepraktijk Deurne is onderdeel van Tandarts Today Holding B.V. ("**Tandarts Today**"). Tandartspraktijk Liessel is onderdeel van Mond en Tandzorg Nederland B.V. ("**Mond en Tandzorg NL**" of "**Verkoper**").²
2. De onderhavige Concentratie, waarbij Tandpreventiepraktijk Deurne voornemens is uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de activiteiten, waaronder het patiëntenbestand van Tandartspraktijk Liessel, kwalificeert als een concentratie in de zin van artikel 27 Mededingingswet ("**Mw**"). Tandpreventiepraktijk Deurne, Tandarts Today, Tandartspraktijk Liessel en Mond en Tandzorg NL worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
3. Tandarts Today houdt zich vanuit locaties in Brabant en Gelderland bezig met (i) reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen. Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). Coöperatieve Gilde Healthcare Services III. U.A. ("**Gilde Healthcare**") heeft uitsluitende zeggenschap over Tandarts Today. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector.
4. Tandpreventiepraktijk Deurne B.V. is één van de tandartspraktijken uit het netwerk van Tandarts Today. Tandpreventiepraktijk Deurne is actief op het gebied van reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten (zie hierboven). In de loop der jaren heeft de tandartspraktijk een aantal specialismen ontwikkeld, namelijk (i) endodontie (wortelkanaalbehandeling) en (ii) cosmetische tandheelkunde (tanden bleken, schildjes, kronen en witte vullingen). Tandpreventiepraktijk Deurne is gevestigd in Deurne en aldaar actief.
5. Tandartspraktijk Liessel is één van de praktijken van Mond en Tandzorg NL. Tandartspraktijk Liessel is een algemene tandartspraktijk die actief is op het gebied van reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten. Patiënten kunnen bij Tandartspraktijk Liessel terecht voor onder meer de volgende behandelingen: (i) kronen en bruggen, (ii) wortelkanaalbehandelingen, (iii) implantaten, (iv) facings, (v) overkappingsprothese, (vi) plaat of frame prothese, (vii) nieuwe kunstgebit, (viii) van eigen gebit naar kunstgebit, (ix) sealen, (x) fluoride. Tandartspraktijk Liessel kwalificeert niet als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.

² De statutaire naam van Tandartspraktijk Liessel is Mond en Tandzorg Nederland B.V. Mond en Tandzorg NL heeft echter ook andere tandartspraktijken (die geen onderdeel zijn van de voorgenomen Concentratie). Om verwarring te voorkomen wordt er dus afzonderlijk verwezen naar Tandartspraktijk Liessel (target) en Mond Tandzorg NL (Verkoper).

6. Nu Tandarts Today kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
7. Partijen zijn voornemens de zorgactiviteiten van Tandartspraktijk Liessel na de totstandkoming van de Concentratie voort te zetten in de Tandpreventiepraktijk Deurne. Gelet op de beperkte omvang van de activa, het patiëntenbestand, en de zorgverleners van Tandartspraktijk Liessel bestaat er geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico’s voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Alle stakeholders zijn waar mogelijk geïnformeerd. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Tandarts Today Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	64476340
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandarts Today verleent met [...] personen zorg

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken. Tandarts Today houdt zich bezig met (i) regulier en bijzondere tandheelkundige diensten, zoals implantologie, orthodontie, parodontologie en esthetische behandelingen; en (ii) tandheelkundige laboratoriumactiviteiten met betrekking tot de ontwikkeling van onder meer hockeybitjes, op maat gemaakte prothesen, kronen en bruggen.
9. Hieronder volgt een overzicht van de tandartspraktijken die tot de Tandarts Today keten behoren.

Tandartsenpraktijk Kroeten	Helmkruid 6, Breda 4823 MK
BB Tandartsenpraktijk	Beneluxlaan 59, Tilburg 5042 WK
Molenwijk Tandprothetiek	Hart van Brabantlaan 731, Tilburg 5038 LK
Tandartsenpraktijk Achtse Barrier	Fransebaan 580, Eindhoven 5627 RE
Tandartsenpraktijk De Buizerd	Buizerdstraat 245, Wijchen 6601 AT
Tandtechniek Today	De run 4322, Veldhoven 5503 LN
Tandartsenpraktijk Driel	Doctor A. Ausumsstraat 5A, Driel 6665 DL
Tandartsenpraktijk Bakel	Bernhardstraat 9, Bakel 5761 BH
Tandpreventiepraktijk Deurne	Vlierdenseweg 8A, Deurne 5753 AD
Tandartsenpraktijk Loenenseweg	Loenenseweg 90, Eerbeek 6961 CT Rijksstraatweg 104, Voorst 7383 AW
Tandheelkundig centrum Eerbeek	Coldenhovenseweg 8a, Eerbeek 6961 ED Smeestraat 2, Eerbeek 6961 DH
Tandartsenpraktijk Wilhelminaweg	Wilhelminaweg 88, Dieren 6951 BR
Tandartsenpraktijk Vorden en Laren	Het Jebbink 15, Vorden 7251 BJ
Tandartsenpraktijk Laren	Holterweg 3J, Laren 7245 AL
Tandartsenpraktijk Carrousel	Carrouselplein 4, Ommen 7731 EG
Tandartsenpraktijk Vroomshoop	Wingerd 6, Vroomshoop 7681 JA
Tandartsenpraktijk Quadratand	Turflaan 1a, Zuidwolde 7921 RW
Tandartsenpraktijk Bergenteim	Van der Pijlweg 2, Bergenteim 7691 CK
Nova Tandartsen	Wesseler-Nering 60-10, Enschede 7544 JC
Tandartsenpraktijk Soons	Hengelosestraat 151, Enschede 7521 AA

10. Tandpreventiepraktijk Deurne B.V. is één van de tandartspraktijken uit het netwerk van Tandarts Today. Tandpreventiepraktijk Deurne is actief op het gebied van reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten. In de loop der jaren heeft de tandartspraktijk een aantal specialismen ontwikkeld, namelijk (i) endodontie (wortelkanaalbehandeling) en (ii) cosmetische tandheelkunde (tanden bleken, schildjes, kronen en witte vullingen).
11. Tandarts Today staat onder uitsluitende zeggenschap van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III U.A. Gilde Healthcare is een private equity fonds in de vorm van een coöperatie die namens haar leden investeert in kleine en middelgrote ondernemingen die actief zijn in de gezondheidssector. Een overzicht van de ondernemingen in het portfolio van Coöperatieve Gilde Healthcare Services III

U.A. is te vinden op <https://gildehealthcare.com/nl/portfolio/private-equity/>. Zie ook <https://gildehealthcare.com/nl/>.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Tandarts Today is gevestigd aan De Run 4352, 5503 LN Veldhoven. Tandarts Today is actief in Friesland, Drenthe, Flevoland, Overijssel, Noord-Brabant en Gelderland. De adresgegevens van de tandartspraktijken van Tandarts Today zijn te vinden op: <https://gildehealthcare.com/nl/>.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Mond en Tandzorg Nederland B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	34217366
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Tandartspraktijk Liessel verleent met [...] personen zorg ³

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	P.
Naam	Breithaupt
E-mailadres	paul.breithaupt@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 05

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t
Initialen	N.v.t
Naam	N.v.t
E-mailadres	N.v.t
Postadres	N.v.t
Telefoonnummer	N.v.t

³ Partijen merken op dat geen van de praktijken van Mond en Tandzorg NL (afzonderlijk of gezamenlijk onder de vlag van Mond en Tandzorg NL) kwalificeert als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Tandartspraktijk Liessel is één van de praktijken van Mond en Tandzorg NL. Tandartspraktijk Liessel is een algemene tandartspraktijk die actief is op het gebied van reguliere en bijzondere tandheelkundige diensten. Patiënten kunnen bij Tandartspraktijk Liessel terecht voor onder meer de volgende behandelingen: (i) kronen en bruggen, (ii) wortelkanaalbehandelingen, (iii) implantaten, (iv) facings, (v) overkappingsprothese, (vi) plaat of frame prothese, (vii) nieuwe kunstgebit, (viii) van eigen gebit naar kunstgebit, (ix), sealen, (x) fluoride. Tandartspraktijk Liessel kwalificeert niet als een zorgaanbieder die met meer dan 50 personen zorg verleent in de zin van de Wmg.
14. Partijen hebben op 5 oktober 2022 telefonisch contact opgenomen met de zaakbehandelaar bij de NZa. Tijdens dit gesprek hebben Partijen toegelicht dat Tandartspraktijk Liessel geen losstaande dochteronderneming is, maar één van de praktijken die onder Mond en Tandzorg Nederland B.V. vallen. Tandartspraktijk Liessel heeft dan ook geen afzonderlijke inschrijving in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en is dus onderdeel van Mond en Tandzorg Nederland B.V. Partijen hebben op verzoek van de NZa het voorgaande verduidelijkt in het aangepaste meldingsformulier.
15. Voor de volledigheid volgt hierna een overzicht van de overige praktijken van Mond en Tandzorg NL:

Tandartsenpraktijk Biddinghuizen ⁴	Sportlaan 21, Biddinghuizen 8256 CE
Tandartspraktijk Liessel ⁵	Kloosterhof 1a, Liessel 5757 AH
Tandartspraktijk de Jol Lelystad ⁶	Jol 33-3, Lelystad 8243 HD

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

16. Tandartspraktijk Liessel is gevestigd aan de Kloosterhof 1/A te 5757 AH Liessel en aldaar actief.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

⁴ Zie: <https://www.tandartsbiddinghuizen.nl/>.

⁵ Zie: <https://www.tandarts-deurne-liessel.nl/>.

⁶ Zie: <https://www.tandarts-lelystad.nl/>.



17. Tandartsenpraktijk Deurne B.V. (Kvk: 64477096) is voornemens uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over de activa zoals omschreven in Bijlage 1 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) van Tandartspraktijk Liessel. Tandpreventiepraktijk Deurne zal derhalve uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de activa van Tandartspraktijk Liessel in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw.
18. Voor een andere toelichting van de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19. In artikel 2.2 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn de opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarden is in de tabel hieronder weergegeven.

Opschortende voorwaarde	Status
Op de Leveringsdatum Koper alle voor de rechtmatige Levering vereiste toestemmingen en goedkeuringen van derden ontvangen, waaronder, maar niet beperkt tot antitrust-goedkeuringen en de toestemming van NZA;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

20. Aan de zijde van Tandarts Today is er geen goedkeuring van toezichthoudende organen voor de Concentratie vereist.
21. Aan de zijde van Tandartspraktijk Liessel is voor de Concentratie geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

22. De concreetheid van de Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst inclusief bijlagen (**BIJLAGE 1**).

- f. Geef aan of de voorgenoemde concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

23. De Concentratie kwalificeert niet als een concentratie die bij de ACM of de Europese Commissie gemeld dient te worden, omdat de relevante omzeldrempels niet worden gehaald.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenoemde concentratie.

24. Het doel van de Concentratie is, voor Gilde Healthcare en Tandarts Today, een toonaangevende aanbieder van tandheelkundige zorg in Nederland te vestigen en verder te laten groeien door andere praktijken over te nemen en in de tandartsketen de integreren. Door de vorming van een groep tandartspraktijken kunnen mogelijk efficiencyverbeteringen binnen de praktijken worden bereikt, namelijk door de centralisatie van financiële, administratieve en HR-functies, alsmede kostenbesparingen door centrale inkoop. Tandartspraktijk Liessel wordt gezien als een aanwinst voor de Tandarts Today keten.
25. De Nederlandse markt voor mondzorg is een stabiele markt met een gematigde groei van de vraag als gevolg van een groeiend aantal patiënten. Gilde Healthcare ziet kansen in de mondzorg vanwege de trend van minder vrijgevestigde tandartsen door pensionering van oudere tandartsen en de toenemende wens van (jonge) tandartsen om in dienstverband te werken. Door het afnemende aantal tandartsen en met name het afnemende aantal tandartsen met interesse in ondernemerschap, werkt Gilde Healthcare graag samen met ondernemers die deze trend het hoofd willen bieden. Gilde Healthcare gelooft er verder in dat professionele ketens van tandartsen beter in staat zijn hoogwaardige mondzorg aan te bieden dan enkele praktijken. Tandarts Today is een keten die wil groeien maar duidelijk onder voorwaarde van het aanbieden van kwalitatief hoogwaardige mondzorg. Dit, groei en kwaliteit, is een combinatie die Gilde Healthcare aanspreekt. De voortzetting van de activiteiten van Tandartspraktijk Liessel past in deze strategie.
26. Tandartspraktijk Liessel heeft voor een overname van Tandarts Today gekozen wegens de overeenkomsten op het gebied van visie over een goede zorgverlening en de verwachting dat Tandarts Today de continuïteit van de zorgverlening goed kan borgen. Bovendien acht Tandartspraktijk Liessel het van belang dat Tandpreventiepraktijk Deurne een zeer moderne en kwalitatief hoogwaardige praktijk betreft.
27. Mond en Tandzorg NL heeft besloten de vermogensbestandsdelen van Tandartspraktijk Liessel te verkopen aan Tandarts Today. De reden hiervoor is de geografische ligging van Tandartspraktijk Liessel. Deze praktijk ligt, ten opzichte van de vorige praktijken van Mond en Tandzorg NL, behoorlijk ver uit de regio.

28. Mond en Tandzorg NL heeft voor Tandarts Today gekozen wegens de overeenkomst op het gebied van visie en doelstellingen (zoals beschreven in het meldingsformulier) en goede zorgverlening. Bovendien verwacht Mond en Tandzorg NL dat Tandarts Today de continuïteit van de zorgverlening goed kan borgen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

29. Een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Tandarts Today van *vóór* en *na* de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 2**. Aangezien de vermogensbestandsdelen van Tandartspraktijk Liessel onderdeel worden van Tandpreventiepraktijk Deurne, is er geen wijziging ten aanzien van de organisatiestructuur van Tandarts Today.
30. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Mond en Tandzorg NL weergegeven.

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
31. De Concentratie zal geen dan wel minimale gevolgen hebben voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van partijen. Tandartspraktijk Liessel zal na de Concentratie haar huidige zorgverlening ongewijzigd en met dezelfde twee zorgverleners voorzitten binnen Tandpreventiepraktijk Deurne. Ook andere locaties van Tandarts Today zullen hun zorgverlening als gevolg van de Concentratie niet wijzigen.
32. Het belangrijkste element van de strategie van Gilde Healthcare is groei van Tandarts Today, waarbij een hoog niveau van kwaliteit van mondzorg in alle praktijken gewaarborgd blijft. Doelstelling is de kwaliteit een verdere impuls te geven door verbetering van (interne) werk- en IT-processen, investering in innovatie, uitbreiding van het aantal vestigingen en verdere ketenvorming waardoor Tandarts Today meer specialismen aanbiedt en het personeel de mogelijkheden heeft zich verder te specialiseren. De strategie behelst geen verschuiving in het type zorg dat aan patiënten wordt geleverd ten opzichte van het huidige aanbod. De focus zal blijven liggen op: algemene tandheelkundige zorg, reconstructieve tandheelkunde, prothetiek, pedodontologie, gnathologie, parodontologie, endodontologie en gerodontologie.
33. Er worden bovendien geen inhoudelijke wijzigingen voorzien in de zorgprocessen en het zorgaanbod van Tandartspraktijk Liessel. Met de Concentratie wordt enkel een wijziging van zeggenschap over Tandartspraktijk Liessel beoogd. Het feit dat de Tandartspraktijk Liessel ophoudt te bestaan en onderdeel wordt van Tandpreventiepraktijk Deurne zal, gelet op de beperkte omvang van de over te nemen activa en patiëntenbestanden, geen gevolgen hebben voor de cliënten of zorgprocessen van Tandartspraktijk Liessel.



34. In de koopovereenkomst is bepaald dat, in het kader van de continuïteit van de zorgverlening, de thans in de praktijk werkzame tandarts na de Concentratie [...] ten behoeve van het overgenomen patiëntenbestand werkzaam blijft (overweging E - **BIJLAGE 1**). De zorginhoudelijk aansturing zal daarom in handen van de thans in de praktijk werkzame tandarts blijven.
35. Partijen merken op dat Tandartspraktijk Liessel en Tandpreventiepraktijk Deurne hemelsbreed 5,5 kilometer uit elkaar liggen. Dat betekent dat de reistijd van de huidige patiënten, afhankelijk van hun woonadres, ongeveer 7-10 minuten zal toenemen. Er is dan ook geen sprake van een significante verandering voor cliënten van Tandartspraktijk Liessel als gevolg van de Concentratie.
36. Partijen verwachten gelet op het voorgaande dat de Concentratie geen (negatieve) veranderingen in de kwaliteit van zorg en patiënttevredenheid zal opleveren bij Tandartspraktijk Liessel of een van de huidige praktijken van Tandarts Today.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
37. Tandartspraktijk Liessel zal na de Concentratie opgaan in Tandpreventiepraktijk Deurne. Tandpreventiepraktijk Deurne neemt daarbij alle activa, de digitale gegevensdragers en het patiëntenbestand van Tandartspraktijk Liessel over. De zorg van Tandartspraktijk Liessel wordt op de locatie van Tandpreventiepraktijk Deurne voortgezet in achtneming van de werkwijze en kwaliteitseisen van Tandarts Today. Dat heeft enkel positieve gevolgen voor de huidige cliënten van Tandartspraktijk Liessel. Omdat Tandartspraktijk Liessel maar twee zorgverleners heeft, zal de Concentratie slechts een minimale impact hebben op de zorgprocessen en cliënten van Partijen.
38. Bovendien behelst de formule van Tandarts Today een clinical coach. De clinical coach is een tandarts die verantwoordelijk is voor het klinisch beleid en de klinische strategie. De clinical coach zal de medewerkers van Partijen coachen om de klinische prestaties verder te verbeteren indien daar aanleiding voor is. Gilde Healthcare ondersteunt deze plannen van Tandarts Today omdat hiermee wordt beoogd de kwaliteit van de dienstverlening te verhogen. Er worden geen zorginhoudelijke wijzigingen voorzien in de aansturing van Partijen anders dan een verhoging van de kwaliteit.
39. De huidige in Tandartspraktijk Liessel werkzame tandarts blijft na de voorgenomen Concentratie [...] werkzaam bij de praktijk om de continuïteit van de zorgverlening aan cliënten van Tandartspraktijk Liessel te borgen. Daarna zal er mogelijk naar opvolging gezocht worden.
40. Tegen die tijd zal Tandarts Today in overleg gaan met andere tandartsen die werkzaam zijn bij Tandpreventiepraktijk Deurne om de zorginhoudelijke aansturing over te nemen. Deze zullen [...] bekend zijn met de zorginhoudelijke aansturing van de huidige bij Tandartspraktijk Liessel werkzame tandarts. Bovendien geldt dat alle tandartspraktijken in Nederland in beginsel dezelfde landelijke richtlijnen volgen. Er worden dus geen relevante wijzigingen verwacht met betrekking tot de zorginhoudelijke aansturing na vertrek van de huidige bij Tandartspraktijk Liessel werkzame tandarts.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
41. Tandartspraktijk Liessel zal na de Concentratie opgaan in Tandpreventiepraktijk Deurne. Tandartspraktijk Liessel houdt dus op te bestaan en het zorgaanbod van Tandartspraktijk Liessel wordt na de Concentratie voortgezet vanuit Tandpreventiepraktijk Deurne. De reden hiervoor is dat het niet opportuun is (vanwege de kleine schaal) om twee vergelijkbare praktijken met vrijwel hetzelfde aanbod binnen een afstand van 5 kilometer te behouden. Bovendien is Tandartspraktijk Liessel een kleine praktijk (twee zorgverleners) die eenvoudig ondergebracht kan worden binnen Tandpreventiepraktijk Deurne. Partijen merken in dat kader op dat Tandpreventiepraktijk Deurne in 2019 geheel nieuw is opgeleverd en daarmee modern en up to date is.
42. De verhuizing zelf betreft slechts een beperkte hoeveelheid activa (apparaten) vanuit Tandartspraktijk Liessel naar Tandpreventiepraktijk Deurne. Naast de activa zullen ook twee zorgverleners en de patiënten van Tandartspraktijk Liessel overgaan naar Tandpreventiepraktijk Deurne. Dat patiënten van Tandartspraktijk Liessel voortaan bij Tandpreventiepraktijk Deurne terecht kunnen voor hun zorg levert geen capaciteitsproblemen op bij Tandpreventiepraktijk Deurne en risico's worden op dit vlak derhalve niet verwacht.
43. De Tandarts Today groep zal in de toekomst groeien door praktijken over te nemen en deze in de groep te integreren. Het streven van het management van Tandarts Today is om de aankomende jaren naar [...] te groeien. Gilde Healthcare ondersteunt dit streven maar dit is geen eis vanuit Gilde Healthcare. Voor nieuw verworven praktijken zullen de administratieve taken worden gecentraliseerd. Tandtechnisch laboratoriumwerk zal worden gecentraliseerd in het centrale laboratorium dat deel uitmaakt van Tandarts Today. Het voornemen is om in iedere praktijk eenzelfde IT-systeem te implementeren zodat de werkwijze gemonitord en kwalitatief verbeterd kan worden.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
44. Er vinden geen wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening door Partijen plaats als gevolg van de Concentratie. De huidige activiteiten van Partijen worden op dezelfde schaal als voor de Concentratie voortgezet. Er zijn dan ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
45. Wel is Tandarts Today voornemens om de activiteiten de komende jaren uit te breiden met andere tandartspraktijken. Acquisities zullen, waar nodig, worden aangemeld bij de NZa en/of ACM.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
46. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht voor de cliënten van Partijen.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.



47. Tandarts Today is voornemens de huidige bedrijfscultuur van Tandartspraktijk Liessel zoveel mogelijk voort te zetten en indien nodig te professionaliseren. Tandarts Today voert daartoe gesprekken met de medewerkers van Tandartspraktijk Liessel. De medewerkers van Tandartspraktijk Liessel blijven dan ook betrokken bij dezelfde zorgverlening als voor de Concentratie.
48. Tandarts Today is een keten van regionale tandartspraktijken met veel aandacht voor lokale, culturele aspecten. Medewerkers van een praktijk kennen de lokale omgangsvormen en kunnen de patiënten het beste op hun manier ontvangen en op hun gemak stellen. Indien er zich onverhoopt cultuurverschillen voordoen die tot wrijving leiden, zullen Partijen extra gesprekken inplannen met medewerkers om verder inzicht te krijgen in elkaars standpunten. Het werken op basis van lokaal opgestelde, maar centraal geborgde protocollen is hier vaak een goede vertaalslag in.
49. De praktijken van Tandarts Today in Nederland hebben een vergelijkbaar dorps karakter en vergelijkbare cliënten. Tandarts Today is bekend met de plaatselijke cultuur. Bij het concentratieproces heeft Tandarts Today oog voor het regionale karakter van Tandartspraktijk Liessel.
50. Er zijn geen cultuurverschillen tussen Tandarts Today en Tandartspraktijk Liessel aan het licht gekomen tijdens de verkenning en uitwerking van de Concentratie. Met betrekking tot de zorgverlening zijn er namelijk geen voorzienbare wijzigingen naar aanleiding van de Concentratie. Alle tandartspraktijken volgen in beginsel dezelfde landelijke richtlijnen. Mochten er desondanks toch wezenlijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen, dan zal er een integratiemanager ingesteld kunnen worden die hierop kan acteren door in gesprek te gaan met de betrokken personen.
51. Aangezien er geen relevante cultuurverschillen zijn gebleken in aanloop naar de Concentratie, hoeven er op dit moment geen risico's proactief ondervangen te worden.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

52. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken.
53. Er vinden geen zorginhoudelijke veranderingen plaats. De huidige twee zorgverleners van Tandartspraktijk Liessel gaan na de Concentratie mee over naar Tandpreventiepraktijk Deurne. Hiervoor geldt dat deze twee zorgverleners dezelfde zorg na de Concentratie zullen blijven verlenen maar dan vanuit Tandpreventiepraktijk Deurne.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

54. Partijen voorzien geen risico's tijdens en na de Concentratie. De Concentratie betreft voor Tandarts Today en haar aandeelhouders een (in omvang) zeer beperkte transactie. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Tandarts Today in samenwerking met de Verkoper gezamenlijk naar een oplossing zoeken. Hierbij is van belang dat (de algemene directeur van) Tandarts Today en Gilde Healthcare als investeerders veel ervaring hebben met concentraties en

integraties in de zorg. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

55. Tandartspraktijk Liessel zal na de Concentratie opgaan in Tandpreventiepraktijk Deurne. Er vindt integratie van de ondersteunende processen plaats ten aanzien van:

- Inkoop: [...]
- IT: het patiëntensoftware-pakket wordt na de Concentratie direct omgezet naar [...].
- Financiën: boekhouding wordt direct na de Concentratie centraal georganiseerd in boekhoudsysteem [...]. Op de praktijk zelf hoeft het ondersteunend personeel dan alleen nog maar de bon af te tekenen voor akkoord. Betaalverkeer en inboeken gebeurt dan centraal.
- HR: Tandarts Today is [...] overgegaan op [...], waardoor medewerkers van de praktijk op een eigen app op elk moment van de dag hun vakantie-uren saldo kunnen inzien.

56. Na de Concentratie worden de ondersteunende diensten vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd, onder verantwoordelijkheid van een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

57. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratieproces van de Concentratie.

58. Tandarts Today zal de gecentraliseerde administratieve diensten van de praktijken in de toekomst verder uitbouwen door zich te concentreren op de volgende gebieden:

- Inkoop: [...]
- IT: [...]
- Financiën: [...]
- HR: [...]

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

59. Het algemene doel van de integratie is het leveren van betere zorg en tegelijkertijd de administratieve kosten als percentage van de omzet te verminderen door schaalvoordelen.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

60. De ondersteunende diensten worden [...] geïntegreerd na de Concentratie en vanuit het service center van Tandarts Today uitgevoerd.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

61. Partijen menen dat er geen wezenlijke risico's aan de Concentratie zijn verbonden. Tandartspraktijk Liessel zal in dit proces en de praktijkvoering worden ondersteund door een operationeel team van Tandarts Today (operationeel directeur, regiomanager).

62. De omzetting van de patiëntensoftware wordt begeleid door [...]. Dit is een professionele organisatie die daar veel ervaring in heeft. Zij maken altijd een reservekopie voorafgaand aan de omzetting. Hierdoor worden alle eventuele risico's die zich kunnen voordoen bij het omzetten van het elektronisch patiëntendossier ondervangen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

63. [...]

64. Na de Concentratie zal Tandartspraktijk Liessel, als onderdeel van Tandpreventiepraktijk Deurne, beschikking hebben tot meer (interne) financieringsmogelijkheden, waardoor de continuïteit van de zorgverlening beter kan worden geborgd.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

65. Synergie-effecten kunnen worden gerealiseerd door de integratie van administratieve functies en managementfuncties zoals financiën, operationeel en HR. Deze zullen door het hoofdkantoor van Tandarts Today worden verzorgd. Voorts omvat Tandarts Today een centraal laboratorium waarvan Tandartspraktijk Liessel gebruik zal maken.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (**categorie A**). Minimaal aan te leveren documentatie:

- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
- (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.



- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (**categorie B**). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

66. In **BIJLAGE 3** is een prognose opgenomen van de balans en winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaar.

67. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

68. Tandarts Today heeft haar cliënten op 19 september 2022 – conforme eerdere meldingen die Tandarts Today heeft gedaan bij de NZa – geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie door middel van een bericht op haar website.⁷ Voor de volledigheid volgt heironder een screenshot van dit webbericht.

⁷ Zie: <https://tandartstoday.nl/2022/09/19/tandartspraktijk-liessel-wordt-overgenomen-door-tandarts-today/>.

TANDARTSPRAKTIJK LIESSEL WORDT OVERGENOMEN DOOR TANDARTS TODAY



Zoeken

 Zoeken

Recent Posts

[Tandartspraktijk Liessel wordt overgenomen door Tandarts Today](#)
[Tandarts Today neemt Tandheelkunde Haaksbergen over](#)
[Tandartspraktijk Wiersema wordt onderdeel van Tandarts Today](#)
[Tandarts Today neemt Tandartsenpraktijk Soons over](#)
[Tandzorg op Maat wordt onderdeel van Tandarts Today](#)

Recent Comments

[A WordPress Commenter](#) op [Hello world!](#)

Beste cliënt,

Met veel enthousiasme laten we je weten dat Tandartspraktijk Liessel onderdeel wordt van Tandarts Today. De praktijk zal worden samengevoegd met Tandpreventiepraktijk Deurne in het pand van Deurne. Voor meer informatie over Tandartspraktijk Liessel kun je een kijkje nemen op de website: www.tandarts-deurne-liessel.nl

Wij kijken vol vertrouwen uit naar de samenwerking met Tandartspraktijk Liessel!

Voor vragen kun je contact opnemen met dhr. Hoefnagels via info@tandartstoday.nl of 040-2485168.

69. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 3 oktober 2022 geen reacties zijn ontvangen op dit bericht vanuit cliënten van Tandarts Today. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief staan ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.
70. Tandartspraktijk Liessel verleent door minder dan 50 personen zorg in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.
71. Tandarts Today heeft haar personeel – conform eerdere meldingen die Tandarts Today bij de NZa heeft gedaan – op zorgvuldige wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel is op 20 september 2022 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Het e-mailbericht, dat is geadresseerd aan *Operationeel* is ontvangen door alle vestigingsmanagers en

het gehele serviceteam. Het personeel is door de vestigingsmanagers op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie.

72. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 4 oktober 2022 geen reacties zijn ontvangen op dit bericht vanuit het personeel van Tandarts Today. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.
73. Tandartspraktijk Liessel verleent met minder dan 50 personen zorg in de zin van de Wmg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

74. Er zijn geen andere stakeholders bij de concentratie betrokken.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

75. Niet van toepassing.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg

Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

76. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

77. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur Tandarts Today voor en na Concentratie	
3	Meerjarenprognose	
4	Informeren medewerkers Tandarts Today	
5	Volmacht Tandarts Today	
6	Volmacht Mond en Tandzorg NL	

* * *