

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

F&F Pi Groep B.V.

en

Christelijk instituut ggz B.V.

d.d. 1 december 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer R.S. Kaushik Advocaat Amsterdam, 1 december 2022	De heer J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 1 december 2022
--	---

* Dit meldingsformulier is op 19 december 2022 en op 9 januari 2023 op verzoek van de NZa aangevuld

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij F&F Pi Groep B.V. ("**F&F Pi**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Christelijk instituut ggz B.V. ("**In de Bres**"). F&F Pi en In de Bres worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. F&F Pi kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. F&F Pi heeft wel via Pi Groep 2.0 B.V. zeggenschap over zorgaanbieder Pi-groep Zorg B.V. ("**Pi-groep**").² Pi-groep verleent met circa [...] personen zorg. Pi-groep biedt geestelijke gezondheidszorg ("**GGZ**"), jeugd GGZ en basis GGZ aan. Pi-groep is een zorgaanbieder die met meer dan vijftig personen zorg verleent in de zin van artikel 49a Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**"). Voorts heeft F&F Pi zeggenschap over Human Concern B.V. ("**Human Concern**"). Human Concern is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die gespecialiseerde GGZ ("**sGGZ**") aanbiedt. Human Concern richt zich daarbij specifiek op het behandelen van eetstoornissen. F&F Pi heeft een 100% aandeelhouder genaamd STLT Beheer B.V. ("**STLT**"). STLT heeft eveneens zeggenschap over een tweetal zorgaanbieders. Dit zijn (i) FortaGroep B.V. (KvK-nummer: 54994691) en (ii) Psytrec 2.0 B.V. (KvK-nummer: 58947663). Pi-groep, Human Concern, FortaGroep en Psytrec worden hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Overige Zorgaanbieders**".
3. In de Bres is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg doet verlenen. In de Bres biedt ambulante geestelijke gezondheidszorg op christelijke grondslag en helpt mensen met psychosociale of psychiatrische problemen. In de Bres heeft zorglocaties in Drachten en Groningen.
4. Partijen zijn voornemens de zorg die Partijen bieden na de totstandkoming van de Concentratie grotendeels ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. Partijen bieden voorts geen cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg aan.
5. Partijen verzoeken de NZa gezien het voorgaande om de Concentratie onvoorwaardelijk goed te keuren.

² Zie ook het organogram bij randnummer 27 van deze concentratiemelding.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	F&F Pi Groep B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	76700399
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via Pi-groep en Human Concern.
Indien zorgaanbieder:	Pi-groep doet met circa [...] personen zorg verlenen. Human Concern doet met circa [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

6. F&F Pi is geen zorgaanbieder.
7. Pi-groep is een zorgaanbieder op het gebied van geestelijke gezondheid en maatschappelijke integratie. Zo biedt Pi-groep ambulante behandeling aan kinderen en jongeren tot 18 jaar met psychiatrische of ernstige psychische problemen (Jeugd GGZ), sGGZ en basis GGZ aan. Daarnaast

biedt Pi-groep zowel poliklinische zorg aan als verblijf. Pi-groep biedt tevens maatschappelijke- en aan arbeid gerelateerde vaardigheidstrainingen aan.³

8. Human Concern houdt zich bezig met het verlenen van sGGZ zorg op het gebied van eetstoornissen waaronder anorexia en boulimia nervosa.⁴
9. FortaGroep B.V. biedt psychologische en psychiatrische behandelingen aan volwassenen, jongeren en kinderen. De zorg ziet onder meer op persoonlijkheidsproblematiek, PTSS en depressie. FortaGroep B.V. verleent onder meer zorg met behulp van EMDR-therapie en schematherapie.⁵
10. Psytrec 2.0 B.V. exploiteert een psychotrauma experticeentrum gespecialiseerd in de behandeling van PTSS.⁶

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. F&F Pi is statutair gevestigd in Rotterdam.
12. Pi-groep is actief in Friesland, Flevoland, Groningen en Drenthe met behandellocaties in Emmeloord, Almere, Lelystad en Groningen. Het hoofdkantoor van Pi-groep is gevestigd in Drachten.
13. Human Concern biedt haar zorg aan op locaties in Amsterdam, Den Haag, Tilburg, Bilthoven, Zwolle en Nijmegen. Ook biedt Human Concern klinische zorg aan in Portugal.
14. FortaGroep B.V. is actief in Zuid-Holland, Noord-Brabant en Utrecht met behandellocaties in Rotterdam, Berkel en Rodenrijs, Capelle aan den IJssel, Gouda, Halsteren, Hank, Hoogvliet, Barendrecht, Naaldwijk, Schiedam, Sliedrecht, Tilburg, Utrecht, Leiden en Hendrik-Ido-Ambacht.
15. Psytrec 2.0. B.V. biedt haar zorg aan in Bilthoven en Weert.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Christelijk instituut ggz B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66210941
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam

³ Zie voor meer informatie: pi-groep.eu/over-pi-groep/.

⁴ Zie voor meer informatie: www.humanconcern.nl.

⁵ Zie voor meer informatie: www.fortagroep.nl.

⁶ Zie voor meer informatie: <https://psytrec.nl/?hsLang=en>.

Telefoonnummer	020 – 238 20 14
----------------	-----------------

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	clienraad@indebres.nl
Postadres	[...]
Telefoonnummer	088-2774500

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. In de Bres biedt ambulante geestelijke gezondheidszorg op christelijke grondslag en helpt mensen met psychosociale of psychiatrische problemen.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

17. In de Bres is statutair gevestigd in Drachten en heeft zorglocaties in Drachten en Groningen.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

18. De aandelentransactie die ten grondslag ligt aan de Concentratie is vastgelegd in de koopovereenkomst tussen Partijen (**BIJLAGE 1**). F&F Pi Groep B.V. neemt alle aandelen in

Christelijk instituut ggz B.V. over van Tinguely Netwerk B.V. Door deze aandelenverwerving verkrijgt F&F Pi Groep B.V. uitsluitende zeggenschap over Christelijk instituut ggz B.V. F&F Pi Groep B.V. is immers de enige aandeelhouder die de strategische besluiten ten aanzien van Christelijk instituut ggz B.V. kan nemen na de Concentratie.

19. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo spoedig mogelijk na de goedkeuring van de NZa te voltrekken.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

20. De koopovereenkomst die ten grondslag ligt aan de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 1**. In artikel 5.1 worden de opschortende voorwaarden beschreven.

Opschortende voorwaarde	Status
a) [...]	[...]
b) voor zover wettelijk vereist; het verkrijgen van toestemming voor de Transactie, van de Nederlandse Zorg Autoriteiten, onder voorwaarden die redelijkerwijs aanvaardbaar zijn voor Partijen;	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

21. De RvC van Pi-groep is 24 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 2**).
22. De (gedeelde) RvC van FortaGroep en Human Concern is 24 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 3**).
23. De RvC van Psytrec is 24 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**).
24. Pi-groep, FortaGroep, Human Concern en Psytrec zijn de zorgaanbieders die tot de groep van STLT behoren. Uit het oogpunt van informatievoorziening is gekozen om de Raden van Commissarissen van de Overige Zorgaanbieders te informeren over de voorgenomen Concentratie. De goedkeuring van deze Raden van Commissarissen is niet noodzakelijk voor het voltrekken van de Concentratie. De Raden van Commissarissen hebben (daarom) alleen mondeling laten weten positief ten opzichte van de voorgenomen Concentratie te staan. Dit blijkt uit de terugkoppeling van de directeur van STLT, [...], aan de Raden van Commissarissen (**BIJLAGE 2**, **BIJLAGE 3** en **BIJLAGE 4**).
25. Er is geen overkoepelend toezichthoudend orgaan voor de Overige Zorgaanbieders. Er zijn ook geen andere toezichthoudende organen in de organisatiestructuur van STLT Beheer B.V. aanwezig.
26. In de Bres heeft geen eigen RvC. Zorg van de Zaak (waar In de Bres thans onderdeel van uitmaakt) heeft wel een RvC. De RvC van Zorg van de Zaak heeft ingestemd met de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 23**).



e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

27. De getekende koopovereenkomst die ten grondslag ligt aan de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De koopovereenkomst is op 29 november 2022 getekend.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

28. De Concentratie is enkel meldingsplichtig bij de NZa.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

29. Partijen willen de bedrijfsactiviteiten van In de Bres na de Concentratie ongewijzigd voortzetten, waarbij In de Bres als zelfstandige organisatie blijft opereren. De primaire doelstelling van Partijen is te waarborgen dat onder andere de kwaliteit van zorg die door In de Bres aan patiënten wordt geleverd wordt gecontinueerd. [...] In de Bres kiest voor F&F Pi, omdat F&F Pi (meer specifiek Pi-groep) net als In de Bres kleinschalig is georganiseerd en al in de regio Drachten actief is.

30. In de Bres vormt vanwege haar christelijke identiteit voor F&F Pi een goede aanvulling op het huidige aanbod aan zorg. F&F Pi (meer specifiek Pi-groep) is bovendien al actief in de omgeving van Drachten.

31. Voor In de Bres geldt dat zij heeft gekozen voor de Concentratie nu F&F Pi al een bekende entiteit voor In de Bres is. Zo schakelt In de Bres af en toe een inhoudelijk expert van Pi-groep in. Daarnaast is een voormalig aandeelhouder van Zorg van de Zaak aandeelhouder van STLT. Het geeft In de Bres vertrouwen aan te sluiten bij een organisatie waar bekende gezichten aan het roer staan die In de Bres goed kennen. Voorts geldt dat de medewerkers van In de Bres na de Concentratie gebruik kunnen gaan maken van de opleidingsmogelijkheden die Pi-groep biedt. Andersom kunnen medewerkers van In de Bres trainingen aanbieden aan medewerkers van Pi-groep. Zo kunnen Partijen (zorg)inhoudelijke kennis uitwisselen.



2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

32. Een organogram van F&F Pi (inclusief STLT) voorafgaand aan de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 5**.
33. Het voor deze melding relevante deel van het organogram van F&F Pi voorafgaand aan de Concentratie is hieronder opgenomen.
- [...]
34. Een organogram van F&F Pi (inclusief STLT) van na de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 6**.
35. Het voor deze melding relevante deel van het organogram van F&F Pi van na de Concentratie is hieronder opgenomen.
- [...]
36. Een organogram van In de Bres voorafgaand aan de Concentratie is aangehecht als **BIJLAGE 7**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

37. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening of het zorgaanbod bij In de Bres of de Overige Zorgaanbieders. In de Bres blijft als *stand alone* zorgaanbieder actief onder F&F Pi. Meer specifiek benadrukken Partijen dat cliënten van In de Bres ook na de Concentratie verzekerd blijven van de specifieke zorgverlening van In de Bres die geënt is op het christelijke geloof. Ook wijzigt de Concentratie de zorgprocessen bij In de Bres of de Overige Zorgaanbieders niet.
38. Het gebrek aan gevolgen voor de zorgverlening bij In de Bres en de Overige Zorgaanbieders wordt hieronder weergegeven.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	In de Bres	Overige Zorgaanbieders
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen



Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

39. Ook de dagelijkse (zorg)aansturing bij In de Bres of de Overige Zorgaanbieders wijzigt niet als gevolg van de Concentratie.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van In de Bres en de Overige Zorgaanbieders ongewijzigd voort te zetten. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

41. Opgemerkt wordt dat In de Bres reeds zo nu en dan gebruik maakt van een inhoudelijk expert van Pi-groep. Mogelijkerwijs wordt de kennisdeling tussen In de Bres en Pi-groep na het voltrekken van de Concentratie geïntensiveerd. Dit komt ten goede van de zorgverlening bij Partijen.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

42. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door In de Bres en de Overige Zorgaanbieders. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties bij In de Bres en de Overige Zorgaanbieders. Van gevolgen voor de cliënten van In de Bres en de Overige Zorgaanbieders is dan ook geen sprake.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

43. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van In de Bres en Overige Zorgaanbieders voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.



- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
44. N.v.t.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
45. In de Bres biedt gezondheidszorg aan op christelijke grondslag. Dit houdt in dat het geloof wordt betrokken bij de behandeling van de patiënt. Patiënten met een andere/geen geloofsovertuiging worden ook bij In de Bres behandeld. In de Bres is derhalve een open organisatie die, indien nodig, zich makkelijk kan aanpassen naar andere (bedrijfs)culturen.
46. Partijen merken op dat In de Bres na de Concentratie ongewijzigd gevestigd blijft op haar huidige locatie. Het team van In de Bres zal na de Concentratie in dezelfde samenstelling op dezelfde locaties zorg leveren. In de Bres wordt niet geïntegreerd in één van de Overige Zorgaanbieders. De christelijke grondslag van In de Bres zal derhalve een eigen plek binnen de organisatie van F&F Pi Groep krijgen. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat In de Bres voornemens is de (zorg)werkzaamheden ongewijzigd voort te zetten na voltrekken van de Concentratie. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.
47. Mocht na de Concentratie toch sprake zijn van noemenswaardige cultuurverschillen die mogelijk impact hebben op de zorgverlening als bedoeld in onderhavige vraag, dan zullen Partijen deze verschillen proactief adresseren. Dit bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan met medewerkers van In de Bres. Voorop staat echter dat In de Bres als *stand alone* zorgaanbieder actief zal zijn na de Concentratie, en met haar huidige team haar zorgverlening ongewijzigd zal voortzetten. Partijen verwachten dus ook dat van een cultuurverandering bij In de Bres geen sprake is na de Concentratie.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
48. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
- Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*
49. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen, bijvoorbeeld op het gebied van kwaliteit of bereikbaarheid van zorg.



2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

50. Momenteel besteedt In de Bres haar ondersteunende afdelingen al uit aan een centrale serviceorganisatie bij Zorg van de Zaak. In de Bres zal haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen onderbrengen bij de centrale serviceorganisatie van F&F Pi: Forta Services B.V.⁷ Het gaat daarbij om HR, (financiële) administratie, andere administratie gerelateerd aan de bedrijfsvoering van In de Bres en ICT.

51. De cliëntplanning bij In de Bres blijft na de Concentratie ongewijzigd. Ook geldt dat In de Bres na de Concentratie gebruik blijft maken van hetzelfde elektronisch patiëntendossier ([...]). Daarnaast maakt In de Bres momenteel gebruik van [...] voor HR en de financiële administratie. Forta Services B.V. maakt ook gebruik van [...] voor HR en financiële administratie. Het onderbrengen van deze processen bij Forta Services B.V. zal daarom naar verwachting moeiteloos verlopen.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

52. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratieproces. Gelet hierop is geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

53. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om In de Bres te ontlasten zodat In de Bres zich zoveel mogelijk kan toeleggen op de zorgverlening.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

54. Partijen zijn voornemens om de ondersteunende processen binnen zes maanden na voltrekken van de Concentratie over te zetten.

⁷ Deze serviceorganisatie verricht tevens de backoffice processen van de Overige Zorgaanbieders.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

55. F&F Pi (en moederbedrijf STLT) heeft reeds veel ervaring bij het centraliseren van backofficeprocessen van zorgorganisaties bij Forta Services B.V. Derhalve zijn de risico's van het centraliseren van de backofficeprocessen bij deze specifieke concentratie beperkt. Dat het EPD-systeem waar In de Bres gebruik van maakt niet verandert, draagt daar aan bij. Evenals het feit dat Partijen beiden gebruik maken van [...] voor HR en de financiële administratie. Ook geldt dat STLT / F&F Pi er continu op toe zal zien dat de overdracht van deze processen zorgvuldig verloopt. Bovendien zijn er goede afspraken gemaakt met Zorg van de Zaak met betrekking tot een zorgvuldige overdracht van de ondersteunende processen.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

56. F&F Pi financiert de Concentratie met [...]. De koopprijs betreft [...]
57. De Concentratie brengt geen negatieve financiële gevolgen voor F&F Pi met zich.
58. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

59. De voornaamste synergievoordelen die worden verwacht zijn gerelateerd aan besparingen doordat Forta Services B.V. de backofficeprocessen van In de Bres overneemt. De verwachting is dat de (overhead)kosten van In de Bres hiermee zullen dalen.
60. De 'Overige kosten Shared diensten' in de financiële meerjarenprognose stijgen, omdat deze kosten worden geïndexeerd. Een groei in omzet gaat gepaard met een stijging in kosten. [...] Dit betekent dat In de Bres als gevolg van de Concentratie veel minder kosten maakt op de backofficeprocessen. Dit levert daarom een synergievoordeel op voor In de Bres, omdat de kosten aanzienlijk minder worden.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
- (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;



- Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- ✓ Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

61. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde meerjarenprognose (balans en winst- en verliesrekening) voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de concentratie is hieronder weergegeven.

[...]

62. De koopsom is tot stand gekomen na een financieel *due diligence*. [...]

63. [...]

64. [...] Bovendien kan F&F Pi In de Bres beter begeleiden, omdat het kleinschaliger is georganiseerd dan Zorg van de Zaak. Daarnaast wordt verwacht dat het verzuim vanaf 2023 weer zal afnemen, omdat de coronapandemie naar verwachting minder verstreckende gevolgen heeft dan in 2020, 2021 en 2022.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

65. De cliëntenraad (“**CR**”) van In de Bres is op 28 september 2022 geïnformeerd en om advies gevraagd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). De CR van In de Bres heeft op 17 oktober 2022 positief geadviseerd over de Concentratie (**BIJLAGE 9**). Met FortaGroep wordt in deze adviesaanvraag het geheel aan zorgaanbieders bedoeld die onder STLT vallen. In het NZa-meldingsformulier is deze

groep gedefinieerd als de “**Overige Zorgaanbieders**”. (Ondernemingen binnen) deze groep maakt ook gebruik van de handelsnaam Forta Netwerk. Door de overname van In de Bres door F&F Pi Groep zal In de Bres onderdeel worden van deze zorggroep.

66. De CR van Human Concern is op 25 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 10**).
67. De Pi-raad (gecombineerde belangenvertegenwoordiging cliënten en personeel Pi-groep) is op 20 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 11**). De Pi-raad heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 11**). Pi-groep heeft geen afzonderlijke CR.
68. De CR van Psytrec is op 20 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 12**). De CR van Psytrec heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 12**).
69. De CR van FortaGroep is op 20 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 13**). De CR van FortaGroep heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 13**).

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

70. In de Bres heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”) en is ook niet gehouden deze op grond van de Wet op Ondernemingsraden in te stellen, omdat In de Bres minder dan 50 werknemers in dienst heeft. Zorg van de Zaak (waar In de Bres thans onderdeel van uitmaakt) heeft wel een OR. Op 27 september 2022 is de OR van Zorg van de Zaak om advies gevraagd met betrekking tot de Concentratie (**BIJLAGE 14**). De OR van Zorg van de Zaak heeft op 1 november 2022 aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 15**). Met FortaGroep wordt in deze adviesaanvraag het geheel aan zorgaanbieders bedoeld die onder STLT vallen. In het NZa-meldingsformulier is deze groep gedefinieerd als de “**Overige Zorgaanbieders**”. (Ondernemingen binnen) deze groep maakt ook gebruik van de handelsnaam Forta Netwerk. Door de overname van In de Bres door F&F Pi Groep zal In de Bres onderdeel worden van deze zorggroep.
71. De OR van Human Concern is op 25 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 16**). De OR van Human Concern heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 16**).
72. De Pi-raad (gecombineerde belangenvertegenwoordiging cliënten en personeel Pi-groep) is op 20 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 11**). De Pi-raad heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 11**). Pi-groep heeft geen afzonderlijke OR.
73. De OR van Psytrec is op 20 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 17**). De OR van Psytrec heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 17**).
74. De OR van FortaGroep is op 24 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 18**). De OR van FortaGroep heeft aangegeven positief ten opzichte van de Concentratie te staan (**BIJLAGE 18**).



75. Pi-groep, FortaGroep, Human Concern en Psytec zijn de zorgaanbieders die tot de groep van STLT behoren. Uit het oogpunt van informatievoorziening is gekozen om de cliënten- en ondernemingsraden van de Overige Zorgaanbieders te informeren over de voorgenomen Concentratie. De goedkeuring van deze cliënten- en ondernemingsraden is niet noodzakelijk voor het voltrekken van de Concentratie. De cliënten- en ondernemingsraden hebben (daarom) alleen mondeling laten weten positief ten opzichte van de voorgenomen Concentratie te staan. Dit blijkt uit de terugkoppeling van [...]aan de Raden van Commissarissen (**BIJLAGE 11**, **BIJLAGE 12** en **BIJLAGE 13**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zorgverzekeraars

76. De zorgverzekeraars die een contract hebben met In de Bres zijn op 7 november 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 19**). Dit zijn ASR, Caresq, CZ, DSW, Eno, Menzis, ONVZ, VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid.
77. VGZ, Menzis en Zilveren Kruis hebben mondeling aangegeven geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie. F&F Pi gaat akkoord met deze mondelinge toezegging. CZ heeft gereageerd op de berichtgeving over de voorgenomen Concentratie. Deze reactie is opgenomen als **BIJLAGE 24**. De overige zorgverzekeraars hebben niet gereageerd. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat overige verzekeraars negatief ten opzichte van de Concentratie staan en hebben dergelijke berichten ook niet ontvangen van de verzekeraars.

Gemeenten

78. Sociaal Domein Fryslân is de regio-organisatie voor zorginkoop en vormt de verbinding met de gemeenten in Friesland.⁸ Sociaal Domein Fryslân is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 20**). Sociaal Domein Fryslân heeft mondeling aangegeven geen bezwaar te hebben tegen de voorgenomen Concentratie.
79. De Regionale Inkooporganisatie Groninger Gemeenten ("**RIGG**") is verantwoordelijk voor de inkoop van jeugdhulp voor gemeenten uit Groningen.⁹ RIGG is geïnformeerd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 22**). RIGG heeft geen reactie gegeven. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat RIGG negatief staat ten opzichte van de Concentratie.

⁸ Zie ook: <https://www.sdfryslan.nl/gemeenten>.

⁹ Zie ook: <https://www.rigg.nl/over-rigg/>.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

80. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord. Partijen wijzen erop dat zij beiden geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie heeft op dit vlak dus ook geen gevolgen.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

81. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst (concept)	
2	Bericht aan RvC Pi-Groep	
3	Bericht aan RvC FortaGroep en Human Concern	
4	Bericht aan RvC Psytrec	
5	Organogram F&F Pi voor Concentratie	
6	Organogram F&F Pi na Concentratie	
7	Organogram In de Bres	
8	Adviesaanvraag CR In de Bres	
9	Positief advies CR In de Bres	
10	Bericht CR Human Concern	
11	Bericht Pi-raad	
12	Bericht CR Psytrec	
13	Bericht CR FortaGroep	
14	Adviesaanvraag OR Zorg van de Zaak	
15	Positief advies Zorg van de Zaak	
16	Bericht OR Human Concern	
17	Bericht OR Psytrec	
18	Bericht OR FortaGroep	
19	Bericht zorgverzekeraars	
20	Bericht Sociaal Domein Fryslan	
21	Volmacht	
22	Bericht RIGG	
23	Goedkeuring RvC Zorg van de Zaak	
24	Reactie CZ	

* * *