

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

INZAKE

VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP

DOOR

CLINIAS DENTAL GROUP B.V.

OVER

ADD INTERNATIONAL B.V.

INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Clinias Dental Group B.V. (**CDG**) (via een tussenhoudstervennootschap) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over ADD International B.V. (**ADD**). CDG en ADD worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. CDG is een portfoliobedrijf van het fonds Bencis VI Holding CV (**Bencis Fonds VI**) dat één van de fondsen is die tot de investeringsmaatschappij Bencis Capital Partners (**BCP**) behoort. Voorafgaande aan de concentratie houdt CDG vennootschappen die actief zijn op het gebied van tandtechniek, het vervaardigen van implantaten en implantaatsystemen, het uitvoeren van orale microbiologie en waterdiagnostiek, recruitment en coaching van tandartsen en tandheelkundige zorg via verschillende (mobiele) tandartspraktijken in Nederland. CDG's dochtervennootschappen die zorg aanbieden betreffen zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**).
3. Bij BCP opereren de respectievelijke portfoliobedrijven onafhankelijk van elkaar en op afstand van BCP. BCP is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Volledigheidshalve zij opgemerkt dat een ander fonds van BCP (Bencis Buyout Fund V C.V.) Medsen Holding B.V. (**Medsen**) houdt, dat onder meer verschillende apotheken exploiteert onder de handelsnaam Medsen. Medsen kan worden aangemerkt als zorgaanbieder in de zin van de Wmg, maar heeft geen enkele relatie met of betrokkenheid bij de onderhavige concentratie en geldt (dan ook) niet als 'betrokken zorgaanbieder' bij de voorgenomen concentratie.
4. ADD is actief als laboratorium op het gebied van orale microbiologie, is gevestigd te Malden en levert diensten aan tandheelkundig professionals zoals tandartsen en mondhygiënist. ADD is geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg. De voorgenomen concentratie zal geen relevante invloed hebben op zorgverlening- of processen. Partijen bieden geen cruciale zorg aan.
5. Partijen voorzien om die reden geen bezwaren ten aanzien van de voorgenomen concentratie en verzoeken de NZa haar goedkeuring te geven. Een spoedige goedkeuring waarderen Partijen zeer en zij verlenen daartoe alle medewerking.
6. Tot slot wordt opgemerkt dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) partijen.

I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie	Clinias Dental Group B.V. (CDG)
Nummer Kamer van Koophandel	82828520
Zorgaanbieder	Ja
Indien zorgaanbieder:	CDG verleent zelf geen zorg. Voor haar dochtervennootschappen geldt dat op dit moment door [...] personen zorg wordt verleend.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw	Mevrouw
Initialen	L.L.	E.A.
Naam	Bremmer	Grondman
E-mailadres	linde.bremmer@stek.com	eline.grondman@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305251	020-5305283

7. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van CDG blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 1**.

8. Er is geen (centrale) cliëntenraad of (centrale) ondernemingsraad bij CDG.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Zoals ook blijkt uit het organogram opgenomen als **vertrouwelijke bijlage 2** is CDG een houdstervenootschap en houdt zij voorafgaande aan de voorgenomen concentratie de volgende vennootschappen:¹

¹ Voor de overige vennootschappen in het organogram geldt dat dit holdingvennootschappen betreffen zonder inhoudelijke activiteiten.

- a. Dental RN B.V. (**DRN**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:
- (i) LabOral Diagnostics B.V. (**LabOral**): LabOral is actief op het gebied van orale microbiologie en waterdiagnostiek. LabOral doet geen zorg verlenen in de zin van de Wmg;
 - (ii) Talentengroep Nederland B.V. (**TN**): TN is actief op het gebied van recruitment in de mondzorg. TN doet geen zorg verlenen in de zin van de Wmg;
 - Work4You is een Spaanse vennootschap die Spaanse en Portugese tandartsen opleidt in de Nederlandse taal, zodat zij het verplichte examen op niveau B2 kunnen afleggen. Vervolgens worden zij daarna bij Nederlandse tandartspraktijken geplaatst.
 - (iii) Dutch Dental Recruitment B.V. (**DDR**): DDR is actief op het gebied van recruitment in de mondzorg. DRR doet geen zorg verlenen in de zin van de Wmg;
- b. Dental IN B.V. (**DIN**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:
- (i) Dyna Dental Engineering B.V. (**Dyna Dental**) en de daaraan gelieerde vennootschap MZI Nederland B.V. (**MZI**): Dyna Dental is actief op het gebied van het vervaardigen van implantaten en implantaatsystemen. MZI is actief op het gebied van tandheelkundige implantologie en het coachen van tandartsen en andere tandheelkundige werknemers op het vlak van tandheelkundige implantologie. MZI Nederland is onderdeel van Dyna Dental Engineering B.V. MZI Nederland is een organisatie gespecialiseerd in orale implantologie. MZI werkt samen met erkende implantologen bij praktijken waarbij implantologische behandelingen gewenst zijn [...]. De implantologen van MZI Nederland (2) zijn zorgverleners in de zin van de wet Wmg.
- c. TTA Michel Tetteroo B.V. (**TMT**): TMT is actief op het gebied van het vervaardigen van tandtechniek.
- d. Emergency Dental Care B.V. (**EDC**) en de daaraan gelieerde vennootschappen: Dental365 is op dit moment via onderstaande rechtspersonen voornamelijk actief op het gebied van spoedtandartsdiensten in verschillende steden in Nederland:²

² [...]

- (i) Dental365 Rotterdam B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Rotterdam, Gouda, Dordrecht, Ede, Deventer en Breda;
 - (ii) Dental365 Den Haag B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Den Haag;
 - (iii) Dental365 Amsterdam B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Amsterdam;
 - (iv) Aqua Dental B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten en algehele tandheelkunde inclusief mondhygiëne en implantologie in Den Haag.
- e. Clinias Holding B.V. (**CH**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:
- (i) Omnidental B.V. (**Omnidental**): Omnidental exploiteert via maatschap Omnidental (de **Maatschap**) samen met de heer H.J. Spikman een tandartspraktijk aan de Stadionstraat 11 in Breda;
 - (ii) MakDo: MakDo exploiteert een vijftal tandartspraktijken en een verwijspraktijk in de provincie Zeeland;
 - (iii) Clinias Klinieken B.V. (**Clinias Klinieken**): Clinias Klinieken exploiteert een tandartspraktijk in Breda;
 - (iv) Clinias Kliniek voor Tandheelkunde Baarle-Nassau & Alphen B.V. (**Clinias BNA**): Clinias BNA verricht geen activiteiten. En via Clinias BNA:
 - Clinias Kliniek voor Tandheelkunde Alphen B.V. – deze entiteit exploiteert een tandartspraktijk in Baarle-Nassau;
- f. Europe Medicare B.V. is actief op het gebied van mobiele mondzorg aan kwetsbare doelgroepen in Nederland, met name aan asielzoekers die zijn gehuisvest in asielzoekerscentra.
10. Voor meer algemene informatie over de activiteiten van bovenstaande vennootschappen wordt verwezen naar: www.bencis.com, www.dynadental.nl, www.laboral.nl, www.clinias.nl, www.makdo.nl, www.clinias.eu, www.dental365.nl, en www.europemedicare.eu.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

11. CDG is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Breda. CDG is een houdstervennootschap. DRN is statutair gevestigd en houdt kantoor in Halsteren. Dyna Dental en MZI zijn statutair gevestigd in Bergen op Zoom en houden kantoor in Halsteren, Dyna Dental en MZI zijn landelijk actief. LabOral is statutair gevestigd en houdt kantoor in Halsteren, LabOral is landelijk actief. TN is statutair gevestigd in Dongen en houdt kantoor in Breda, TN is landelijk actief en tevens via haar dochtervennootschap Work4You actief in Spanje. DDR is statutair gevestigd in Dongen en houdt kantoor in Breda, DDR is landelijk actief. TMT is statutair gevestigd en houdt kantoor in Roosendaal, TMT is regionaal actief. CH is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Breda, CH is via haar dochtervennootschappen zoals genoemd in randnummer 9 onder e regionaal actief. Omnidental en de Maatschap zijn (statutair) gevestigd en houden kantoor in Breda, Omnidental en de Maatschap zijn regionaal actief. Europe Medicare is statutair gevestigd in Duiven, houdt kantoor in Velp en is landelijk actief. EDC is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Amsterdam en is regionaal actief.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	ADD International B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71819746
Zorgaanbieder:	Nee

Contactpersoon

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

12. ADD is geen zorgverlener en heeft daarmee geen verplichting tot het instellen van een cliëntenraad. ADD heeft vanwege haar omvang evenmin een (verplichting tot het instellen van een) ondernemingsraad.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. ADD is een laboratorium voor orale microbiologie gevestigd te Malden en levert diensten aan tandheelkundig professionals zoals tandartsen en mondhygiënisten. Zie voor meer informatie www.addinternational.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. ADD is statutair gevestigd te Wijchen, houdt kantoor te Malden en is landelijk actief.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

15. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij CDG, via dochtervennootschap DIN, uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over ADD. CDG heeft ervoor gekozen om via Dental IN B.V. zeggenschap te verkrijgen (en niet via een andere dochtervennootschap) omdat CDG voornemens is dochtervennootschap LabOral ook verhangen te verhangen onder Dental IN B.V. [...] (gezamenlijk: **Verkopers**) houden voorafgaande aan de voorgenomen concentratie gezamenlijk alle aandelen in ADD en verkopen alle aandelen (indirect) aan CDG.

16. Het voornemen tot deze concentratie blijkt uit de Koopovereenkomst (**vertrouwelijke bijlage 3**). CDG verkrijgt hiermee uitsluitende zeggenschap over ADD. De transactie kwalificeert derhalve als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. In onderdeel 5 van de koopovereenkomst tussen de Verkopers en DIN (als koper) d.d. 28 oktober 2022 (**vertrouwelijke bijlage 3**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen, kort weergegeven:

a. de Nederlandse Zorgautoriteit (**NZa**):

- een besluit heeft genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**); of
- de goedkeuring heeft verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wmg zonder daaraan voorwaarden, beperkingen en/of verplichtingen te verbinden die niet aanvaardbaar zijn voor de Koper;

b. [...]

c. [...]

d. [...]

18. [...]. Voor de volledigheid wordt erop gewezen dat de voorwaarde zoals opgenomen onder sub d een negatief geformuleerde voorwaarde betreft ten aanzien waarvan geen actieve handelingen zijn vereist.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

19. De raad van commissarissen van CDG heeft goedkeuring gegeven voor de voorgenomen concentratie.

20. Voor ADD zijn er geen toezichhoudende organen die goedkeuring moeten geven voor de voorgenomen concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen)
- Koopovereenkomst (bijvoegen) – zie **vertrouwelijke bijlage 3**.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen)
- Oprichtingsakte (bijvoegen)
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen)

- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen)
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen)

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

21. Niet van toepassing.

II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE

II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

22. De achtergrond van de concentratie is dat CDG haar huidige activiteiten op het gebied van orale microbiologie verder wil uitbreiden door het toevoegen van ADD aan haar groep, waarmee schaalgrootte en additionele omzet worden gerealiseerd. Op dit moment is dochtervennootschap LabOral al actief op het gebied van orale microbiologie. LabOral heeft echter naar het oordeel van CDG te weinig schaalgrootte en de gewenste schaalgrootte kan worden verbeterd door een overname van ADD.

23. ADD heeft gekozen om zijn activiteiten over te dragen en te continueren onder de vlag van CDG zodat de dienstverlening kan worden gecontinueerd en ook voor ADD een betere schaalgrootte wordt gecreëerd. [...] .

24. [...]

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. Een organogram van de organisatiestructuur van CDG voorafgaande aan de voorgenomen concentratie is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 2**.

26. Een organogram van de organisatiestructuur van CDG na afloop aan de voorgenomen concentratie (incl. ADD) is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 4**.

27. Een organogram van de organisatie structuur van ADD voorafgaande aan de voorgenomen concentratie is aangehecht in **vertrouwelijke bijlage 8. [...]**

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

28. De voorgenomen concentratie heeft geen materiële impact op de zorgverlening aan cliënt(en) of zorgprocessen van betrokken organisaties. De beoogde doelstelling van de voorgenomen concentratie is om de (capaciteit van de) dienstverlening op het gebied van orale microbiologie binnen de CDG groep verder uit te bereiden. Door verdere schaalgroten worden voor cliënten van CDG-dochtervennootschappen uitsluitend voordelen voorzien doordat nog meer diensten door de groep kunnen worden aangeboden.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

29. Partijen voorzien als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg voor patiënten. De activiteiten van ADD worden in beginsel op dezelfde wijze gecontinueerd als voor de voorgenomen concentratie. Wel wordt er door Partijen samenwerking tussen ADD en LabOral voorzien gelet op de vergelijkbare bedrijfsactiviteiten. Bijvoorbeeld op het gebied van centrale aansturing (door [...]) onderlinge ondersteuning of op het gebied van kennisdeling. Op het moment van overname wordt echter geen integratie van LabOral en ADD voorzien.

30. Verder is van belang dat CDG de visie heeft een bredere keten op te zetten in de dentale zorg. Haar dochterondernemingen zullen op die manier beter financieel ondersteund worden en beter personeel kunnen aantrekken. Na de overname van ADD kan ten aanzien van de patiënten van CDG gebruik worden gemaakt van de diensten die binnen ADD worden aangeboden. Indien het zorgaanbod al wijzigt, dan zal dit aldus een uitbreiding in de zorg behelzen.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

31. Niet van toepassing. Met LabOral is CDG al actief op het gebied van orale microbiologie. ADD vormt hierop een aanvulling (van capaciteit). Zoals hiervoor toegelicht gaan Partijen in de zorgprocessen geen veranderingen doorvoeren als gevolg van de

voorgenomen concentratie. Partijen menen dat zij momenteel vergelijkbare zorgprocessen hanteren.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**
32. Niet van toepassing. ADD blijft vanuit haar huidige locatie in Malden opereren en is landelijk actief.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
33. Niet van toepassing. Er wordt geen wijziging van de schaalgrootte door ADD op locatie voorzien. De voorgenomen overname van ADD leidt wel tot een vergroting van de capaciteit van laboratoriumdiensten op het gebied van orale microbiologie binnen de CDG groep.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**
34. Niet van toepassing.
- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**
35. Partijen menen dat er nu geen significante (bedrijfs)cultuurverschillen zijn tussen beide organisaties en om die reden verwachten zij geen integratierisico's. [...] De verwachting is dan ook dat de centrale aansturing van LabOral en ADD na de voorgenomen concentratie niet tot enige integratieproblemen zal leiden. Mochten er onverwachts toch cultuurverschillen opkomen, dan zal dit door de centrale HR-afdeling in samenspraak met de verantwoordelijke manager en het managementteam van CDG worden opgepakt.
- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
36. Niet van toepassing.

h. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Niet van toepassing.

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

38. De ondersteunende processen zullen vanaf de overnamedatum worden verzorgd door het *shared service center* van CDG. Vanuit het shared service center zal ondersteuning worden geboden ten aanzien van HR-diensten, ICT-ondersteuning en financiële administratie.

39. Ten aanzien van HR zullen de arbeidsvoorwaarden van de huidige werknemers in kaart worden gebracht. Indien er verschillen zijn met de arbeidsvoorwaarden die binnen CDG voor vergelijkbare functies worden gehanteerd zullen de arbeidsvoorwaarden waar mogelijk (in alle gevallen in overleg met de desbetreffende werknemers) in lijn worden gebracht met de binnen CDG toegepaste arbeidsvoorwaarden door die arbeidsvoorwaarden aan te bieden aan desbetreffende werknemers (waarbij de werknemers vanzelfsprekend niet verplicht zijn om dat aanbod te accepteren).

40. Wat betreft ICT zal na de overname gebruik worden gemaakt van de IT-infrastructuur van CDG.

41. De administratie wordt ondergebracht in het *shared service center* van CDG. Dat geldt ook voor de financiële administratie.

42. Op facilitair gebied zal geen integratie noodzakelijk zijn aangezien ADD vanuit haar huidige locatie blijft opereren.

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

43. Zie onderdeel II.4 hierboven. Wat betreft de gehanteerde systemen geldt dat binnen de dentale wereld wordt gewerkt met dezelfde of sterk vergelijkbare systemen. ADD en LabOral werken met dezelfde systemen urenregistratie, administratie en boekhouding. Aangezien ADD geen zorg doet verlenen in de zin van de Wmg maakt zij geen gebruik van een systeem voor patiëntenregistratie. Partijen voorzien geen integratierisico's op de ondersteunende afdelingen. Indien nodig worden betrokken medewerkers door CDG begeleid bij een verandering van systeem. De bijkomende ondersteuning door CDG heeft geen impact voor ondersteunend personeel van ADD.

44. Wat betreft bovenstaande bijkomende ondersteuning door CDG wordt opgemerkt dat door het intern organiseren van bepaalde diensten de geleverde diensten beter aansluiten bij de wensen van ADD (ten opzichte van externe aanbieders). Dit heeft in zijn algemeenheid te maken met het feit dat intern georganiseerde diensten veelal beter aansluiten (*tailor made*) bij de precieze behoeften van een organisatie dan extern afgenomen diensten. Bij deze intern georganiseerde diensten kan bijvoorbeeld worden gedacht aan salarisadministratie, accountancy, fiscaal en juridisch advies en IT-ondersteuning. Daarnaast zal er een meer standaard manier van werken worden geïntroduceerd. Dat wil zeggen dat bepaalde eisen aan administratie en documentatie gesteld zullen worden. Dit zal gebeuren in goed overleg en de nodige toelichting over de toegevoegde waarde daarvan. Het gaat hierbij dan om een *grosso modo* gelijke manier van werken bij de verschillende entiteiten die onderdeel (gaan) uitmaken van CDG. Hierbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan templates voor arbeidsovereenkomsten. Deze standaard werkwijze zal de komende tijd verder worden uitgewerkt.

b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

45. De belangrijkste keuze betreft het implementeren van bepaalde IT-systemen om operationele processen te verbeteren (daarbij valt te denken aan HR-tools voor urenregistratie of administratieve tools zoals een boekhoudprogramma).

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

46. De keuze voor IT-systemen voor operationele processen zal pas gemaakt worden na het inventariseren van de voor- en nadelen van de huidige systemen die in gebruik zijn en na een externe validatie. Naar verwachting kunnen deze keuzes in het [...] na de overname gemaakt worden.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

47. Zie de eerder gegeven antwoorden in dit onderdeel II.4.

e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

48. Systeemimplementaties mogen de werkzaamheden niet verstoren en vergen een training van de mensen die deze systemen gaan gebruiken. Uiteindelijke wijzigingen van systemen worden gecommuniceerd en opgepakt met de operationele manager en

zullen worden ondersteund vanuit CDG of externe partijen. Er wordt voorzien in de nodige trainingen voorafgaand aan de implementatie van nieuwe systemen.

II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

49. [...]

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

50. De beoogde doelstelling van de voorgenomen concentratie is om de (capaciteit van de) dienstverlening op het gebied van orale microbiologie binnen de CDG groep verder uit te bereiden. De overdracht van ADD aan CDG zal daarnaast met zich meebrengen dat de dienstverlening tegen lagere kosten kan plaatsvinden doordat bepaalde ondersteunende diensten vanuit het *Shared Service Center* van CDG zullen worden verzorgd. [...]

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.

- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.

- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.
51. Zie **vertrouwelijke bijlage 5** voor een geconsolideerde vijfjaren prognose van de winst- en verliesrekening. Zie **vertrouwelijke bijlage 6** voor een geconsolideerde vijfjaren prognose van de balans. [...]
- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**
- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
52. De voorgenomen concentratie heeft in geen enkel opzicht relevante invloed op een gedeelte van de cliënten van CDG. Immers, ADD zal enkel (zelfstandig) microbiologische laboratoriumdiensten kunnen gaan leveren aan bepaalde tandheelkundige dienstverleners binnen de CDG groep. CDG is daarom van mening dat zij geen (gedeelte van de) cliënten van haar dochtervennootschappen die zorg verlenen over de voorgenomen concentratie moet informeren (conform de *NZA Toelichting aanvraagformulier zorgspecifieke concentratietoets*, onderdeel 2.5.3.).
53. ADD levert enkel diensten aan zorgverleners maar niet rechtstreeks aan cliënten.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
54. De werknemers van LabOral zijn op 1 november 2022 over de voorgenomen transactie geïnformeerd, gelet op de vergelijkbare bedrijfsactiviteiten met ADD (zie ook **vertrouwelijke bijlage 7**). Eerder is het personeel van LabOral ook al telefonisch geïnformeerd. Op deze berichten van CDG is tot op heden geen reactie ontvangen.

CDG neemt door het uitblijven van enige reactie aan dat er geen verdere vragen bij het personeel leven over de voorgenomen concentratie.

55. De werknemers van ADD zijn op 25 oktober mondeling door ADD over de voorgenomen transactie geïnformeerd.

56. CDG is van mening dat voor het overige deel van haar personeel, de voorgenomen concentratie niet relevant is. CDG meent dat er verder geen andere relevante stakeholders zijn die over de voorgenomen concentratie moeten worden geïnformeerd. De aangemelde concentratie heeft geen enkele gevolgen voor cliënten en / of personeel van andere CDG-dochtervennootschappen. Daarbij merkt CDG nog op dat haar dochtervennootschappen onafhankelijk en veelal onder eigen naam opereren, het personeel is in dienst bij de betreffende dochtervennootschap en niet bij CDG als holdingvennootschap. Voor zover dit juridisch al mogelijk is, bestaat er binnen de CDG groep ook geen (standaard)werkwijze dat personeel tussen verschillende dochtervennootschappen wordt overgeplaatst.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

57. Niet van toepassing.

d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

58. Niet van toepassing.

III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg

- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

59. Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

60. Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.

61. Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

62. Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. Niet van toepassing.

IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

BIJLAGEN:

1. Volmacht CDG
 2. Organisatiestructuur CDG
 3. Koopovereenkomst
 4. Organisatiestructuur CDG (Incl. ADD)
 5. Geconsolideerde vijfjaren prognose winst- en verliesrekening
 6. Geconsolideerde vijfjaren prognose balans
 7. Bericht personeel LabOral
65. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 21 december 2022

L.L. Bremmer