

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dutch Dental Group B.V.

en

2TH-Care B.V.

d.d. 7 november 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 29 december 2022	P. Breithaupt Advocaat Amsterdam, 29 december 2022
--	--

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* Dit meldingsformulier is aangevuld op 23 november, 20 en 29 december 2022



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	6
1.1	Organisatie 1.....	6
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	7
1.2	Organisatie 2.....	7
	Activiteiten	8
	Regio's en locaties	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg	19
4	Overige informatie en bijlagen.....	20

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen Dutch Dental Group B.V. (“**Dutch Dental Group**”) en 2TH-Care B.V. (“**Van Asperen Tandheelkunde**”). Dutch Dental Group en Van Asperen Tandheelkunde worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”. De onderhavige Concentratie, waarbij Dutch Dental Group voornemens is via een tussenholding² uitsluitende zeggenschap over Van Asperen Tandheelkunde te verkrijgen, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:
 - a. De Tandartsengroep te Delft
 - b. DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
 - c. Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
 - d. Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
 - e. Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
 - f. Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
 - g. Centrum Mondzorg Epe te Epe
 - h. M3 Mondzorg te Helmond, Valkenswaard en Eersel
 - i. B-dent te Bussum
 - j. Roer Mondzorg te Roermond
 - k. Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
 - l. Orthospecialist te Alphen a/d Rijn, Delft, Den Haag (2x) en Waddinxveen
 - m. TipTopTand te Grubbenvorst
3. De hiervoor genoemde tandartspraktijken worden gezamenlijk aangeduid als “**de Overige Tandartspraktijken**”. Dutch Dental Group is zelf geen zorgaanbieder. Dutch Dental Group is onderdeel van investeerder HC Partners.
4. Van Asperen Tandheelkunde is een tandartspraktijk actief op het gebied van algemene tandheelkunde, kindertandheelkunde, parodontologie, orthodontie, endodontologie, implantologie, laboratoriumactiviteiten, esthetiek, kroon- en brugwerk en mondzorg. Van Asperen Tandheelkunde kwalificeert niet als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en (enkel) Dutch Dental Group indirect kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).

² Deze tussenholding is reeds opgericht en heeft op dit moment de naam DTG Newco B.V. (KvK-nummer: 87762226). Op of net voor *closing* van de Concentratie wordt deze entiteit hernoemd naar DTG Bolsward B.V.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, zij leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en/of crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief ten opzichte van de Concentratie staan. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dutch Dental Group B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	69615667
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de Overige Tandartspraktijken waarover Dutch Dental Group zeggenschap over heeft.
Indien zorgaanbieder:	Dutch Dental Group verleent via de Overige Tandartspraktijken met circa [...] personen zorg. Dutch Dental Group is onderdeel investeerder HC Partners. Met andere investeringen in de zorg (geen mondzorg) doet HC Partners met ca. [...] personen zorg verlenen. HC Partners doet in totaal (inclusief Dutch Dental Group) met ca. [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

9. Dutch Dental Group is een overkoepelende entiteit met zeggenschap over een aantal tandartspraktijken verspreid over Nederland. Dit zijn:

- a. De Tandartsengroep te Delft
- b. DTG Noord-Limburg (twee locaties in Venlo)
- c. Tandheelkundig Centrum Kerkelanden te Hilversum
- d. Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst te Amersfoort
- e. Tandartsenpraktijk Mondhoek te Apeldoorn
- f. Tandartspraktijk Clevers te Veenendaal
- g. Centrum Mondzorg Epe te Epe
- h. M3 Mondzorg te Helmond, Valkenswaard en Eersel
- i. B-dent te Bussum
- j. Roer Mondzorg te Roermond
- k. Tandartsenpraktijk Postert te Posterholt
- l. Orthospecialist te Alphen a/d Rijn, Delft, Den Haag (2x) en Waddinxveen
- m. TipTopTand te Grubbenvorst

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dutch Dental Group is statutair gevestigd in Amsterdam. Voor de locaties waar de tandartspraktijken actief zijn wordt verwezen naar het vorige randnummer.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	2TH-Care B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54073731
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Van Asperen Tandheelkunde is een tandartspraktijk actief op het gebied van algemene tandheelkunde, kindertandheelkunde, parodontologie, orthodontie, endodontologie, implantologie, laboratoriumactiviteiten, esthetiek, kroon- en brugwerk en mondzorg.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Van Asperen Tandheelkunde is gevestigd in Bolsward (Friesland) en biedt daar ook haar zorg aan.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. De Concentratie behelst de transactie waarbij Dutch Dental Group uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over Van Asperen Tandheelkunde. Dutch Dental Group zal hiertoe via tussenholding DTG Newco B.V. 100% van de aandelen in Van Asperen Tandheelkunde verkrijgen. De huidige aandeelhouder / verkoper van Van Asperen Tandheelkunde (B2B B.V.) verkrijgt vervolgens na de Concentratie via DTG NewCo B.V. [...] van de aandelen in Van Asperen Tandheelkunde. De overige [...] van de aandelen in Van Asperen Tandheelkunde blijven in handen van de tussenholding DTG Newco. B.V.
14. Dutch Dental Group verkrijgt gelet op het voorgaande na de Concentratie uiteindelijk indirect [...] van de aandelen in Van Asperen Tandheelkunde. Hiermee is Dutch Dental Group bevoegd om (als enige aandeelhouder) na de Concentratie de strategische besluiten ten aanzien van Van Asperen Tandheelkunde te nemen. [...]
15. Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) en de (concept) aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 5**).

16. Partijen zijn voornemens om de Concentratie op korte termijn na goedkeuring van de NZa te voltrekken.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

17. De status van de opschortende voorwaarden in de door Partijen opgestelde koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) is weergegeven in onderstaande tabel:

Opschortende voorwaarde	Status
(i) de NZa heeft de Transactie goedgekeurd;	-
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

18. De Raad van Commissarissen van Dutch Dental Group heeft op 31 oktober 2022 ingestemd met de Concentratie (**BIJLAGE 3**).

19. Er zijn geen interne toezichhoudende organen bij Van Asperen Tandheelkunde die in dienen te stemmen met de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 5**).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

20. De Concentratie wordt enkel bij de NZa gemeld.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

21. Van Asperen Tandheelkunde heeft voor de Concentratie gekozen omdat Dutch Dental Group het streven van Van Asperen Tandheelkunde om zich zoveel mogelijk te richten op het verlenen van kwalitatief goede mondzorg ondersteunt, waarbij Van Asperen Tandheelkunde na de Concentratie met haar huidige zorgverleners klinisch eindverantwoordelijk blijft. Daarbij geldt dat Dutch Dental Group Van Asperen Tandheelkunde vanwege haar ervaring kan ondersteunen bij een aantal backoffice-processen en [...]. De Concentratie stelt Van Asperen Tandheelkunde daarmee in de gelegenheid om meer inzicht te krijgen in haar eigen operationele en financiële bedrijfsvoering, [...]. Dit komt naar verwachting de bedrijfsvoering als geheel bij Van Asperen Tandheelkunde, waaronder de zorgverlening aan cliënten, ten goede na de Concentratie.
22. Voor Dutch Dental Group is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande investeringen in de mondzorg in een gebied waar Dutch Dental Group nog niet actief is.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

23. De huidige organisatiestructuur van Van Asperen Tandheelkunde is hieronder opgenomen.

[...]
24. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dutch Dental Group na de Concentratie, inclusief Van Asperen Tandheelkunde, is hieronder opgenomen.

[...]
25. De volledige organisatiestructuur van Dutch Dental Group is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 2**.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.



26. Partijen zijn voornemens om de zorgverlening van Van Asperen Tandheelkunde na de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Ook de huidige zorgverleners van Van Asperen Tandheelkunde zullen na de Concentratie bij Van Asperen Tandheelkunde werkzaam blijven.
27. Gelet op het voorgaande schatten Partijen in dat de Concentratie geen noemenswaardige gevolgen heeft voor de cliënten van Van Asperen Tandheelkunde. Zij blijven verzekerd van dezelfde tandheelkundige zorg van dezelfde zorgverleners bij Van Asperen Tandheelkunde als voor de Concentratie. Ook de zorginhoudelijke aansturing bij Van Asperen Tandheelkunde zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie. De huidige tandartsen bij Van Asperen Tandheelkunde blijft hier ook na de Concentratie verantwoordelijk voor.
28. Ook de Overige Tandartspraktijken zullen hun zorgverlening niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.
29. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	Van Asperen Tandheelkunde	Overige Tandartspraktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

30. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van Van Asperen Tandheelkunde en de Overige Tandartspraktijken ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie. Van een verandering of herinrichting van zorgprocessen als gevolg van de Concentratie en als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

31. De Concentratie brengt geen verandering met zich mee in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door Van Asperen Tandheelkunde en de Overige Tandartspraktijken.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

32. Er is als gevolg van de Concentratie geen wijziging in de schaalgrootte van de zorgverlening bij Van Asperen Tandheelkunde en de Overige Tandartspraktijken.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

33. N.v.t.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

34. Er zijn in aanloop naar de Concentratie geen relevante cultuurverschillen tussen (de zorgverleners van) Van Asperen Tandheelkunde en Dutch Dental Group geconstateerd die een belemmering kunnen vormen voor de huidige bedrijfsvoering van Van Asperen Tandheelkunde. Mocht onverhoopt toch sprake zijn van cultuurverschillen tussen Partijen, dan zullen deze zoveel mogelijk door Partijen worden geadresseerd door hier het gesprek over aan te gaan. Aangezien er op dit moment geen relevante cultuurverschillen aanwezig en/of voorzien zijn, hoeven de risico's hiervoor niet nader vooraf te worden ondervangen.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Er zijn geen per kwartaal te beschrijven veranderingen die plaatsvinden naar aanleiding van hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

36. Er zijn in het kader van deze vraag geen bijzondere risico's te verwachten bij de Concentratie die ondervangen moeten worden alvorens de Concentratie te voltrekken.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).



- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

37. Een aantal administratieve backoffice processen van Van Asperen Tandheelkunde worden na de Concentratie onder beheer gebracht bij Dutch Dental Group. Het gaat om (i) de [...], (ii) de [...] en (iii) [...] van Van Asperen Tandheelkunde (bijvoorbeeld [...]). Van Asperen Tandheelkunde gebruikt al dezelfde praktijksoftware als de (meeste) Overige Tandartspraktijken [...]. Na de Concentratie zal de ondersteuning voor deze software voor Van Asperen Tandheelkunde via Dutch Dental Group lopen (Dutch Dental Group ondersteunt andere Overige Tandartspraktijken eveneens met deze software). [...].
38. Dutch Dental Group heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken door het overnemen en centraliseren van backoffice processen. De overdracht van de backoffice processen van Van Asperen Tandheelkunde naar Dutch Dental Group brengt derhalve geen voorzienbare risico's met zich mee en kan ook geen negatieve gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3 hebben. Het integratie-/veranderproces na de Concentratie wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
Backoffice, bestaande uit de processen als genoemd in randnummer 37.	Deze backoffice processen worden na de Concentratie overgedragen aan en/of ondersteund door Dutch Dental Group.	De genoemde veranderingen zullen naar verwachting in het [...] na voltrekking van de Concentratie plaatsvinden. De overdracht van de genoemde processen behelst maar één stap.	Overdracht van deze processen vindt naar verwachting in het [...] na voltrekking van de Concentratie plaats.	Partijen schatten de risico's t.a.v. het overdragen van deze processen in als erg laag. Daarbij wordt ook in overweging genomen dat de Overige Tandartspraktijken (ondersteund door Dutch Dental Group) en Van Asperen Tandheelkunde al gebruik maken van dezelfde praktijksoftware[...].

39. De overige backoffice processen van Van Asperen Tandheelkunde (bijvoorbeeld HR of facilitair bedrijf) wijzigen niet en worden dus ook niet gecentraliseerd binnen Dutch Dental Group.
40. De Concentratie heeft voorts geen gevolgen voor het huidige ondersteunend personeel bij Van Asperen Tandheelkunde.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

41. Er zijn geen belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces in aanloop naar de Concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

42. Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

43. De wijzigingen zoals beschreven onder 2.4a zullen naar verwachting in het eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie worden doorgevoerd.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

44. Niet van toepassing.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

45. [...]

46. De Concentratie zal geen noemenswaardige financiële gevolgen met zich brengen voor Partijen.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

47. De Concentratie brengt geen noemenswaardige synergievoordelen met zich mee.

48. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.



- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

49. De (geconsolideerde) financiële prognose ((i) winst- en verliesrekening en (ii) balans van Van Asperen Tandheelkunde voor de komende vijf jaar is hieronder ingevoegd.³ De financiële prognose van Van Asperen Tandheelkunde zoals opgenomen in onderstaande afbeeldingen geeft het best de financiële gevolgen van de Concentratie weer.

50. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

51. Partijen hebben geen cliëntenraad (“CR”) in de zin van de Wmcz en zijn ook niet gehouden deze in te stellen.

52. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals tandarts- en orthodontische praktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

Van Asperen Tandheelkunde

³ [...]



53. Van Asperen Tandheelkunde doet met minder dan 25 personen zorg verlenen. Dat betekent dat Van Asperen Tandheelkunde op basis van de relevante drempel in de Wmcz 2018 niet gehouden is een CR in te stellen. Van Asperen Tandheelkunde is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. Van Asperen Tandheelkunde valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa fusietoets.
54. De cliënten van Van Asperen Tandheelkunde zijn derhalve in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets van de NZa niet meegenomen bij de voorbereiding op de Concentratie.

Dutch Dental Group

55. Ook Dutch Dental Group is niet gehouden om een (centrale) CR in te stellen. Dutch Dental Group kwalificeert niet als een instelling in de zin van de Wmcz.⁴ Dutch Dental Group heeft geen Wtzi-toelating en kwalificeert ook niet als een (i) rechtspersoon die zelf bedrijfsmatig zorg verleent of als een (ii) organisatorisch verband van een of meerdere natuurlijke personen die bedrijfsmatig zorg verlenen. Dutch Dental Group heeft enkel een aantal van de backoffice processen van de Overige Tandartspraktijken in beheer.

Overige Tandartspraktijken

56. Hoewel twee van de Overige Tandartspraktijken afzonderlijk wel met meer dan 25 personen zorg verlenen, geldt dat het op geen enkele wijze opportuun is om de cliënten van deze praktijken te betrekken bij de Concentratie. De Overige Tandartspraktijken die afzonderlijk met meer dan 25 personen zorg verlenen zijn (i) Centrum Mondzorg Epe ("CME"), (ii) Tandheelkundig Centrum Amersfoort Vathorst ("TCAV") en (iii) Dooper Tandartsen.⁵
57. Zoals te lezen op pagina 11 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz, kunnen cliënten van mondzorginstellingen (naast het instellen van een formele cliëntenraad) goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt waarborgen. De lasten van medezeggenschap kunnen hierbij beperkt gehouden worden:

"Door de grens van tien of meer zorgverleners zal de verplichting tot het instellen van een cliëntenraad niet langer op de meeste traditioneel kleine praktijken van bijvoorbeeld huisartsen, tandartsen, fysiotherapeuten of verloskundigen rusten. In dergelijke kleinere organisaties is in het algemeen goed langs andere wegen een adequate inbreng van de cliënt of diens vertegenwoordiger te waarborgen en kunnen aldus de lasten van het organiseren van de medezeggenschap beperkt gehouden worden. Dit sluit ook aan op het rapport van iBMG waarin wordt gewezen op de goede mogelijkheden van informele medezeggenschap."

58. Bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen is de afstand tussen de behandelde tandarts en de cliënt klein. De cliënt heeft direct contact met de tandartsen en mondhygiënist die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
59. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Elke Overige Tandartspraktijk (waaronder CME, TCAV en Dooper Tandartsen) is binnen Dutch Dental Group een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over *de inrichting van de zorg* genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is

⁴ De Wmcz sluit hierbij aan op de definitie van instelling zoals naar voren komt in de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg.

⁵ Eén van de twee tandartspraktijken die vallen onder DTG Limburg.



bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen evident niet het geval. Dutch Dental Group is slechts de overkoepelende organisatie die ondersteunende processen faciliteert bij de Overige Tandartspraktijken. De zorgverlening en de beslissingen die daaruit voortvloeien, vinden enkel op niveau van TCAV, CME en Dooper Tandartsen plaats. Ook contacten met zorgverzekeraars worden enkel op niveau van TCAV, CME en Dooper Tandartsen onderhouden. Cliënten van TCAV, CME en Dooper Tandartsen hebben op lokaal niveau bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken over de zorgverlening en bedrijfsvoering *bij* CME, TCAV en Dooper Tandartsen. Dutch Dental Group speelt daar geen rol bij en de Concentratie doet ook niet af aan deze mogelijkheden voor cliënten bij CME, TCAV en Dooper Tandartsen.

60. Het informeren van cliënten van CME, TCAV en Dooper Tandartsen over de Concentratie dient de doelstellingen van de Wmcz 2018 op geen enkele wijze. Partijen zien niet hoe cliënten van CME (Epe), TCAV (Amersfoort) en Dooper Tandartsen (Venlo) een zinvol adviesrecht uit kunnen oefenen over de overname van Van Asperen Tandheelkunde (Bolsward) door Dutch Dental Group. Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en hebben zowel operationeel als zorginhoudelijk niets met elkaar te maken. De NZa weet dat de Wmcz 2018 is ingegeven door het doel dat cliënten instemming hebben in zaken die raken aan de directe leefomgeving van de cliënt (zie pagina 12, 19 en 44/45 van de Memorie van Toelichting van de Wmcz). De cliënten van CME, TCAV en Dooper Tandartsen gaan dichtbij hun woonomgeving naar hun eigen tandarts (in respectievelijk Epe, Amersfoort en Venlo). Hen informeren over de Concentratie die elders in Nederland (Bolsward) plaatsvindt, heeft in dat kader geen enkele toegevoegde waarde.
61. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat het Concentratievoornemen nadrukkelijk géén voornemen van CME, TCAV of Dooper Tandartsen zelf betreft die cliënten dienaangaande op niveau van CME, TCAV of Dooper Tandartsen op zinnige wijze zouden kunnen toetsen en/of over zouden kunnen adviseren. Het Concentratievoornemen bestaat enkel op niveau van Dutch Dental Group.
62. Tot slot dient te worden opgemerkt dat bij eerdere goedkeuringen voor concentraties op niveau van Dutch Dental Group, de inbreng van cliënten van TCAV, CME en Dooper Tandartsen nimmer een vereiste is geweest van de NZa voor het verkrijgen van onvoorwaardelijke goedkeuring.

Nieuw NZa-beleid

63. Voor wat betreft de cliënten van de Overige Tandartspraktijken geldt, in aanvulling op hetgeen reeds is opgenomen in het aanvraagformulier, het volgende. De Concentratie heeft géén invloed op de cliënten van de Overige Tandartspraktijken. Dat komt omdat:
 1. De Concentratie niets wijzigt aan het zorgaanbod van de Overige Tandartspraktijken;
 2. De Concentratie niets wijzigt aan de zorginhoudelijke aansturing bij de Overige Tandartspraktijken;
 3. De Concentratie niets wijzigt aan de wijze waarop het personeel werkt bij de Overige Tandartspraktijken;
 4. De Concentratie niets wijzigt aan wie de formele werkgever van het personeel van de Overige Tandartspraktijken is (dat zijn de praktijken zelf – niet Dutch Dental Group);
 5. De Concentratie niets wijzigt aan de arbeidsvoorwaarden van het personeel van de Tandartspraktijken;
 6. Van Asperen Tandheelkunde niet actief is in het adherentiegebied van de Overige Tandartspraktijken. Er bevinden zich geen Overige Tandartspraktijken in Friesland. De dichtstbijzijnde Overige Tandartspraktijk ligt op ca. 100 kilometer van Van Asperen Tandheelkunde (Mondzorg Epe);

7. Van Asperen Tandheelkunde geen cliënten zal uitwisselen met of doorverwijzen naar de Overige Tandartspraktijken;
 8. Van Asperen Tandheelkunde geen personeel zal uitwisselen met de Overige Tandartspraktijken;
 9. Van Asperen Tandheelkunde niet zorginhoudelijke zal gaan samenwerken met de Overige Tandartspraktijken.
64. Het betrekken van de cliënten van de Overige Tandartspraktijken bij de voorbereiding op de Concentratie heeft gelet op het voorgaande in de ogen van Partijen geen zinvolle betekenis. Partijen zijn van mening dat de uitzondering die de NZa met haar recente beleidswijziging in het leven roept over het *niet* meenemen van bepaald personeel en bepaalde cliëntengroepen binnen een groter concern bij uitstek van toepassing moet zijn op (gevallen zoals) de Concentratie.
65. Partijen merken volledigheidshalve nog op dat de cliënten van Van Asperen Tandheelkunde niets zullen merken van de Concentratie. Dutch Dental Group is geen keten maar een groep. Dit betekent dat Van Asperen Tandheelkunde haar eigen naam en DNA zal behouden na de voorgenomen Concentratie. Uiterlijke kenmerken van de praktijk (zoals bijvoorbeeld de naam op de gevel en het logo) zullen dan ook niet wijzigen. Het beleid van Dutch Dental Group is erop gericht om bestaande tandartspraktijken (en DNA) in stand te houden.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

Van Asperen Tandheelkunde

66. Van Asperen Tandheelkunde heeft ruim minder dan 50 werknemers in dienst. Van Asperen Tandheelkunde is derhalve niet gehouden een ondernemingsraad (“OR”) in te stellen. Van Asperen Tandheelkunde is voorts geen zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan 50 personen zorg verleent. Van Asperen Tandheelkunde valt derhalve niet onder de reikwijdte van de NZa fusietoets.
67. Gelet op het voorgaande geldt dat een verplichting om het personeel van Van Asperen Tandheelkunde in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets mee te nemen in de voorbereiding op de Concentratie ontbreekt.

Overige Tandartspraktijken

68. Dutch Dental Group heeft het personeel van de Overige Tandartspraktijken op zorgvuldige wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel is op 15 december 2022 per e-mail geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 6**). Het e-mailbericht is geadresseerd aan alle regieleiders van de Overige Tandartspraktijken. Het personeel van de betreffende praktijken is door de regieleiders op 15 december 2022 op de hoogte gebracht van de voorgenomen Concentratie. Het e-mailbericht van Dutch Dental Group is door de regieleiders opgehangen in de betreffende praktijk, dan wel via Whatsapp of per e-mail doorgestuurd aan het relevante personeel.
69. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen partijen bevestigen dat tot 29 december 2022 geen reacties zijn ontvangen op dit bericht vanuit het personeel van Dutch Dental Group. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat het personeel negatief staat ten opzichte van de voorgenomen Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

70. Er zijn geen andere stakeholders betrokken bij de Concentratie. Zo geldt dat Van Asperen Tandheelkunde geen contracten heeft met zorgverzekeraars.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

71. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

72. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

73. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Structuur DDG	
3	Instemming RvC DDG	
4	Volmacht DDG	
5	Aandeelhoudersovereenkomst (concept)	
6	Bericht informeren personeel DDG	

* * *