



Zorgspecifieke concentratietoets

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.¹

Stichting ZuidZorg
Kastelenplein 173
5653 LX Eindhoven
KvK-nummer: 17156701
Vertegenwoordiger: [...]

Assist Zorg B.V.
Hambakenwetering 5 B
5231 DD 's-Hertogenbosch
KvK-nummer: 14091071
Vertegenwoordiger: [...]

Interzorg Oss Thuiszorg B.V.
Monsterstraat 3
5341 EB Oss
KvK-nummer: 17104004
Vertegenwoordiger: [...]

Curabona B.V.
Hambakenwetering 5 B
5231 DD 's-Hertogenbosch
KvK-nummer: 87900998
Vertegenwoordigers: [...]

Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.²

Gemachtigde:

Holla legal & tax N.V.
Stationsplein 32
3511 ED Utrecht

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren. Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Mr. E. Luijendijk

Indieningsdatum: 2 november 2022

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook ‘Privacyverklaring’.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

Vertrouwelijkheid

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens en informatie over de ondernemingen van de betrokken organisaties. Deze aanmelding en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden aan de Nederlandse Zorgautoriteit uitsluitend ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De vertrouwelijke passages zijn in dit meldingsformulier rood gearceerd. Ook de bij deze melding gevoegde bijlagen die strikt vertrouwelijk en niet voor openbaring vatbaar zijn, zijn bij het betreffende onderdeel in het formulier alsook op de laatste twee pagina's van dit formulier met rood gearceerd. Verder zijn ook de aan deze bijlagen in dit aanmeldingsformulier ontleende passages en gegevens vertrouwelijk van aard en om die reden rood gearceerd. Tot slot dienen ook de namen en contactgegevens (e-mailadressen en telefoonnummers) in deze gehele melding vertrouwelijk te worden behandeld. Ook deze gegevens zijn rood gearceerd. Gelet op de motivering voor de vertrouwelijkheid dienen ook de onderhavige passages die rood gearceerd zijn, niet te worden gepubliceerd en vertrouwelijk te blijven.

De hiervoor genoemde gegevens en documenten zijn vertrouwelijk, gelet op het volgende:

1. het gaat om concurrentiegevoelige bedrijfsgegevens over de ondernemingen van de betrokken organisaties, dan wel om (tussen partijen in detail uitonderhandelde) gemaakte (strategische en operationele) afspraken over de voorgenomen concentratie c.q. samenwerking. Uit deze gegevens kunnen wetenswaardigheden worden gelezen of afgeleid, waarmee concurrenten van partijen in geval van openbaarmaking hun voordeel kunnen doen, hetgeen onder meer afbreuk zou doen aan het bedrijfsdebiet van de betrokken partijen;
2. het gaat om gegevens en documenten die met het oog op de aan de NZa en de ACM voorgelegde goedkeuringsaanvraag en, na verkregen goedkeuring, met het oog op nadien nog te verrichten leveringshandelingen, in conceptstaat zijn opgesteld en daarom nog niet in definitieve staat zijn opgemaakt en getekend. Concreet gaat het in dit verband om conceptversies van de joint venture overeenkomst, (nieuwe) statuten van Interzorg en (nieuwe) reglementen van de RvB en de RvT van Interzorg;
3. het gaat om persoonsgegevens van betrokken natuurlijke personen.

Ter nadere toelichting op onderdeel 1 geldt het hierna volgende.

Ad 1

Het betreft (concurrentiegevoelige) gegevens en documenten die betrekking hebben op c.q. bestaan uit (onder meer):

- de beweegredenen van partijen voor c.q. het doel van de voorgenomen concentratie;
- de precieze aandelen- en zeggenschapsverhoudingen in bestaande strategische samenwerkingen en de beoogde concentratie;
- de (voorgenomen) (wijzigingen in) organisatie- en governancestructuur van de joint venture en beoogde doelvennootschap;
- het voorgenomen tijdspad voor de beoogde concentratie;
- de voorwaarden waaronder de gemaakte afspraken over de beoogde concentratie zijn aangegaan en de status daarvan;
- de wijze waarop de diverse interne en externe stakeholders bij de beoogde concentratie zijn betrokken;
- de financieringswijze van de beoogde concentratie en de effecten daarvan voor de betrokken organisaties;
- de (overige) onderdelen van de effectrapportage;
- of en in hoeverre de beoogde concentratie effect heeft op vormen van cruciale zorg.

Gelet op het voorgaande zijn ook diverse bijlagen volledig als vertrouwelijk aangemerkt (zoals gemarkeerd bij het betreffende onderdeel en op de laatste twee pagina's van dit aanmeldingsformulier), waaronder (maar niet uitsluitend) de intentieovereenkomst, koopovereenkomst, concept joint venture overeenkomst, concept statuten, concept reglementen RvB en RvT, de organogrammen van partijen, het financieel business plan en de toelichting daarop en de met interne- en externe stakeholders gevoerde correspondentie en uitgewisselde gegevens.

Met het oog op publicatie van het concentratiebesluit wordt namens de betrokken organisaties verzocht het concentratiebesluit eerst aan (de gevolmachtigde van) de betrokken organisaties toe te sturen, twee weken voorafgaand aan publicatie dan wel na de uitspraak ingeval een voorlopige voorziening wordt gevraagd, primair met het oog om partijen in staat te stellen een zienswijze naar voren te kunnen brengen. De mogelijkheid daartoe sluit aan op de artikelen 3.3 lid 5 onder i en 4.4 lid 5 Wet open overheid (Woo).

Inleiding

De betrokken organisaties bij deze concentratie zijn: Stichting ZuidZorg ("ZuidZorg"), Assist Zorg B.V. ("Assist Zorg"), Interzorg Oss Thuiszorg B.V. ("Interzorg") en -hoewel (mogelijk) niet formeel- Curabona B.V. ("Curabona").

ZuidZorg richt zich op het behartigen, zowel direct als indirect, van de gezondheidszorg in zijn algemeenheid en van de preventieve gezondheidszorg van de thuiszorg in het bijzonder. De kernactiviteit van ZuidZorg is het verlenen van thuiszorg, bestaande uit persoonlijke verpleging en verzorging. Naast thuiszorg biedt ZuidZorg ook begeleiding, coaching en ondersteuning aan een brede doelgroep (o.a. bij psychische problemen, opvoeding of eenzaamheid).

Assist Zorg heeft als kernactiviteit het bedrijfsmatig en klantgericht inrichten van zorgondersteunende processen door innovatieve oplossingen op het gebied van ICT, logistiek, facilities en HR aan te bieden. Assist Zorg is een landelijk opererende transformatiepartner voor zorgorganisaties en gaat daarbij langdurige samenwerkingen aan met die zorgorganisaties. Assist Zorg levert dan de organisatieformule en begeleidt de implementatie daarvan, waarbij de zorgorganisatie in de operationele fase structureel wordt ondersteund. Die strategische samenwerkingen zijn dan belichaamd in de vorm van een joint venture dan wel een samenwerkingsovereenkomst. Assist Zorg is een (indirecte) dochteronderneming van Vebego International B.V., een onderneming die onder meer actief is in de schoonmaak- en uitzendbranche, facility services en facility management.

Interzorg levert thuiszorg in brede zin met inbegrip van de activiteiten verpleging en verzorging, hulp bij het huishouden, persoonlijke begeleiding en dagbesteding. Interzorg is een 100% dochteronderneming van SiMa Beheer B.V.

ZuidZorg is met Assist Zorg voornemens om via (de door hen gezamenlijk opgerichte holding Curabona) de aandelen in zorgaanbieder Interzorg te verwerven.

De concentratie zal plaatsvinden via de volgende constructie:

- Assist Zorg en ZuidZorg hebben Curabona opgericht, een *full function* joint venture, waarbij het geplaatste kapitaal in Curabona als volgt is verdeeld: [...]ZuidZorg en [...]Assist Zorg;
- Assist Zorg en ZuidZorg hebben gezamenlijke zeggenschap in Curabona, hetgeen primair volgt uit de akte van oprichting (statuten) en de concept joint venture overeenkomst;
- Curabona zal op haar beurt alle aandelen in het geplaatste kapitaal van Interzorg verwerven.

Naast het wijzigen van de zeggenschap in Interzorg is tevens sprake van het oprichten van een gemeenschappelijke onderneming, te weten de joint venture Curabona, in de zin van art. 27 Mw. Curabona zal als holding van Interzorg fungeren.

Voor de goede orde wordt opgemerkt dat uitvoering van de concentratie onderhevig is aan de vervulling van opschortende voorwaarden zoals opgenomen in de koopovereenkomst. Twee van die voorwaarden bestaan eruit dat de concentratie is goedgekeurd door de NZa en de ACM. De (thans nog in concept zijnde) joint venture overeenkomst zal worden gesloten na goedkeuring door de NZa en de ACM en heeft aldus pas nadien effect. Hetzelfde geldt voor de beoogde wijziging van statuten en reglementen van RvB en RvT van Interzorg. Onder voorbehoud van levering zal de transactie met terugwerkende kracht economisch effect hebben per [...].

De voornaamste beweegredenen voor de aandeelhouder van Interzorg om de aandelen van Interzorg over te dragen aan (de holding van) ZuidZorg en Assist Zorg, is het realiseren van een meer robuuste zorgorganisatie met minder kwetsbaarheid op de ondersteunende diensten c.q. functies, zonder dat dit ten koste gaat van de bestaande kwaliteit van zorgverlening. ZuidZorg en Assist Zorg willen op hun beurt de krachten bundelen om in de regio's waarbinnen Interzorg actief is bij te dragen aan het kunnen bieden van kwalitatief goede (thuis)zorg en het verbeteren daarvan. Op deze manier menen ZuidZorg en Assist Zorg het hoofd te kunnen bieden aan enerzijds de toenemende vraag naar (steeds complexere) zorg en begeleiding in de thuisomgeving en anderzijds de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt voor met name het zorgpersoneel en beperkte budgetten. De kernactiviteiten en -kwaliteiten van beide partijen versterken elkaar om dit doel te kunnen realiseren.

Met de voorgenomen concentratie zal de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg niet nadelig wordt beïnvloed en zal het zorgaanbod niet in negatieve zin worden gewijzigd.

Partijen verzoeken de NZa op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de concentratie.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (*meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting*):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

De betrokken organisaties bij deze concentratie zijn:

- Stichting ZuidZorg (“ZuidZorg”);
- Assist Zorg B.V. (“Assist Zorg”);
- Interzorg Oss Thuiszorg B.V. (“Interzorg”);
- Curabona B.V. (“Curabona”).

Ten aanzien van Curabona hebben partijen zich er rekenschap van gegeven dat Curabona formeel mogelijk niet als ‘betrokken organisatie’ kwalificeert. In dit verband is van belang dat ZuidZorg en Assist Zorg Curabona nieuw hebben opgericht, speciaal met het oog op de verwerving van de aandelen in (doelvennootschap) Interzorg en Curabona dienst zal doen als holding voor Interzorg. ZuidZorg en Assist Zorg hebben gezamenlijke zeggenschap over de gemeenschappelijke onderneming Curabona. Verder geldt dat Curabona weliswaar rechtstreeks deelnemer zal zijn in de verkrijging van zeggenschap over de beoogd over te nemen doelvennootschap Interzorg, evenwel staat daar onder meer tegenover dat ZuidZorg en Assist Zorg (als enig aandeelhouders van Curabona) een belangrijke rol hebben in het initiatief tot, de organisatie en financiering van de voorgenomen transactie. Gelet hierop en met inachtneming van de Bevoegdheidsmededeling (randnummers 139 t/m 147) gaan partijen er primair van uit dat ZuidZorg en Assist Zorg tezamen met doelvennootschap Interzorg als betrokken organisaties dienen te worden aangemerkt en Curabona niet. Toch houden partijen ook rekening met de mogelijkheid dat de NZa een andere mening kan zijn toegedaan over de (dis)kwalificatie van Curabona als betrokken organisatie, in welk verband -ter illustratie- wordt verwezen naar het concentratiebesluit AIO II B.V. – Gezond.nl B.V. – AIZO Holding B.V. – Zorgapotheek Nederland B.V. d.d. 11 januari 2018 (PUC_221831_22). In dat besluit is ook de holdingvennootschap als betrokken organisatie aangemerkt.

Voor beide gevallen zijn de (organisatie- en structuur)gegevens van Curabona in dit onderdeel opgenomen, aangezien deze gegevens -ook als zij niet als betrokken organisatie kwalificeert- eveneens van belang zijn voor een goed begrip van (de transacties die ten grondslag liggen aan) de voorgenomen concentratie en de inrichting van de totale groeps- en governancestructuur.

Ten behoeve van de melding van de voorgenomen concentratie zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 1 t/m 4**:

1. **volmacht ZuidZorg t.b.v. NZa-melding;**
2. **volmacht Assist Zorg t.b.v. NZa-melding;**
3. **volmacht Curabona t.b.v. NZa-melding;**
4. **volmacht Interzorg t.b.v. NZa-melding.**

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Stichting Zuidzorg
Nummer Kamer van Koophandel:	17156701
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Bij deze zorgaanbieder wordt door plusminus [...] zorg verleend. ⁴

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 2160, 5500 BD Veldhoven
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	ondernemingsraad@zuidzorg.nl
Postadres	Postbus 2160, 5500 BD Veldhoven
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@zuidzorg.nl en [...]
Postadres	Postbus 2160, 5500 BD Veldhoven
Telefoonnummer	[...]

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Stichting ZuidZorg richt zich op het behartigen en bevorderen, zowel direct als indirect, van de gezondheidszorg in zijn algemeenheid en van de preventieve gezondheidszorg van de thuiszorg in het bijzonder. Onder thuiszorg wordt verstaan: persoonlijke verzorging en persoonlijke verpleging. Naast thuiszorg biedt ZuidZorg ook persoonlijke begeleiding, coaching en ondersteuning aan een brede doelgroep, onder meer bij psychische problemen, opvoeding of eenzaamheid.

Stichting ZuidZorg is aandeelhouder van de volgende vennootschappen die de daarbij vermelde bedrijfsactiviteiten aanbieden:

Actieve vennootschappen:

- ZuidZorg Wijkzorg B.V.: thuiszorg, hoogcomplexere verpleging en verzorging aan huis;
- ZuidZorg Thuiscoaching B.V.: begeleiding, coaching en ondersteuning aan huis;
- ZuidZorg Vastgoed B.V.: vastgoedbeheer en verhuur van kantoorruimten van met name gezondheidscentra;
- Lijn1 B.V.: advies en ondersteuning rondom bedrijfsvoering binnen de eerstelijnszorg. Er is geen sprake van zorgverlening aan cliënten.

Niet actieve vennootschappen:

- Zzelf B.V.: thans zonder bedrijfsactiviteiten, voorheen gebruikt voor activiteiten op de particuliere zorgmarkt;
- BBeterzorg Z-O Brabant B.V.: thans zonder bedrijfsactiviteiten, voorheen gebruikt voor activiteiten rondom een wondexpertisecentrum met een collega-aandeelhouder. Per 1 januari 2022 heeft Stichting ZuidZorg alle aandelen overgenomen en de activiteiten gebundeld binnen ZuidZorg Wijkzorg B.V.;
- ZuidZorg JGZ B.V.: thans zonder bedrijfsactiviteiten, voorheen gebruikt voor activiteiten op het gebied van jeugdgezondheidszorg (JGZ). Deze activiteiten zijn per 1 januari 2021 overgenomen door de GGD.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 5 t/m 13:**

5. uittreksel handelsregister Stichting ZuidZorg;
6. uittreksel handelsregister concernrelaties ZuidZorg;
7. uittreksel handelsregister ZuidZorg Wijkzorg B.V.;
8. uittreksel handelsregister ZuidZorg Thuiscoaching B.V.;
9. uittreksel handelsregister ZuidZorg Vastgoed B.V.;
10. uittreksel handelsregister Lijn1 B.V.;
11. uittreksel handelsregister Zzelf B.V.;
12. uittreksel handelsregister BBeterzorg Z-O Brabant B.V.;
13. uittreksel handelsregister ZuidZorg JGZ B.V.

Voor meer informatie over ZuidZorg wordt verwezen naar de website www.zuidzorg.nl.

1. Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

ZuidZorg richt zich op de regio Zuidoost Brabant met inbegrip van de gemeenten Eindhoven, Geldrop, Nuenen, Best, Oirschot, Son en Breugel, Veldhoven, Bladel, Bergeijk, Eersel, Reusel-de Mierden, Waalre, Valkenswaard, Cranendonck, Heeze-Leende, Hilvarenbeek en Helmond. ZuidZorg heeft een centraal kantoor in Eindhoven. De circa 60 wijkteams verlenen zorg en verpleging vanuit 25 wijklocaties verspreid over het werkgebied. Daarnaast verlenen vier teams persoonlijke begeleiding, coaching en ondersteuning aan cliënten thuis.

Bij deze melding is het volgende document gevoegd als **bijlage 14:**

14. lijst met wijklocaties en teams ZuidZorg.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Assist Zorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	14091071
Zorgaanbieder:	Assist Zorg verleent zelf geen zorg, zie toelichting hieronder. ⁷

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Hambakenwetering 5b, 5231 DD, 's-Hertogenbosch
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	N.V.T.
Initialen	N.V.T.
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	N.V.T.
Initialen	N.V.T.
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Assist Zorg richt zich op het bedrijfsmatig en klantgericht inrichten van zorgondersteunende processen door innovatieve oplossingen op het gebied van ICT, logistiek, facilities en HR aan te bieden, bij voorkeur met bestaande aanbieders in de verpleging en verzorging ten behoeve van de extramurale zorg. Assist Zorg is een (indirecte) dochteronderneming van Vebego International B.V., een onderneming die onder meer actief is in de schoonmaak- en uitzendbranche, facility services en facility management.

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. *Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.*

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Assist Zorg gaat ervan uit dat zij niet als zorgaanbieder in de zin van artikel 1 sub c Wmg kan worden aangemerkt. Assist verleent (zelf) geen zorg. Assist Zorg richt zich op het inrichten van zorgondersteunende processen op het gebied van ICT, logistiek, facilities en HR.

Verder is Assist Zorg 100% aandeelhouder van de volgende dochtervennootschap die wel zorg verleent:

- STMG B.V.: STMG houdt zich bezig met activiteiten op het gebied van verzorging en verpleging en huishoudelijke hulp en begeleiding. STMG heeft een Wtza-toelating voor de functies persoonlijke verzorging en verpleging. STMG kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van art. 1, onderdeel c, onder 1 van de Wmg.

STMG B.V. houdt op haar beurt aandelen in twee vennootschappen, te weten a) B.V. Thuiszorg Midden Gelderland (100%) en b) STMG Ondersteuning Thuis B.V. (51%). B.V. Thuiszorg Midden Gelderland houdt zich volgens het handelsregister bezig met *“het leveren van diensten op het gebied van thuiszorg, het fungeren als intermediair terzake van deze dienstverlening op het gebied van de thuiszorg, waarvoor geen awbz voorziening is. Het leveren van diensten en producten, behartigen belangen leden, helpen met bemiddeling of voordeel, leveren van diensten en services.”* STMG Ondersteuning B.V. houdt zich volgens het handelsregister bezig met *“het aanbieden van huishoudelijke hulp in natura in het kader van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (hierna te noemen : "WMO") of enig andere wet- of regelgeving die op enig moment van toepassing zal zijn op voornoemd werkkerrein.”*

Verder participeert Assist Zorg [...] in de volgende strategische samenwerkingen:

- Florein Holding B.V.: dochtervennootschappen van Florein Holding B.V. zijn a) Florein Bemiddeling B.V. en b) Florein Zorg B.V. [...] De dochtervennootschappen zijn actief op het gebied van huishoudelijke hulp in het kader van de Wmo, flexdiensten, intramurale schoonmaakdienstverlening voor locaties van Florence (Florissant) en verzorging en verpleging (in onderaanneming) in het kader van de Zorgverzekeringswet;
- Proteion Schoon B.V.: [...] van Proteion Schoon B.V. Proteion Schoon B.V. is actief op het gebied van hulp bij het huishouden, in het kader van de Wmo;
- STMG Ondersteuning Thuis B.V.: [...] van STMG Ondersteuning thuis B.V. STMG Ondersteuning Thuis B.V. is actief op het gebied van hulp bij het huishouden en begeleiding;
- Unik B.V.: [...] Unik B.V. is actief op het gebied van begeleiding en dagbesteding in het kader van de Wmo en Jeugdwet;
- Vierstroom Hulp Thuis B.V.: [...] Viertstroom Hulp Thuis B.V. is actief op het gebied van hulp bij het huishouden (Wmo) en intramurale schoonmaakdiensten voor locaties van Fundis, de moedervennootschap van (onder meer) Vierstroom Hulp Thuis B.V.;
- [...] Variant Zorg B.V. is een 100% dochtervennootschap van Fundis. Assist Zorg houdt geen aandelen in Variant Zorg B.V.

Zoals hiervoor opgemerkt verleent Assist Zorg zelf geen zorg. Bij de dochtervennootschappen en binnen de samenwerkingsverbanden waarin Assist Zorg participeert, zijn [...] werkzaam.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 15 t/m 20**:

- 15. uittreksel handelsregister Assist Zorg;**
- 16. uittreksel handelsregister concernrelaties (dochtervennootschappen) Assist Zorg;**
- 17. uittreksel handelsregister STMG B.V.;**
- 18. uittreksel handelsregister B.V. Thuiszorg Midden Gelderland;**
- 19. uittreksel handelsregister STMG Ondersteuning Thuis B.V.**

20. uittreksel handelsregister Unik B.V.

Voor verdere informatie over Assist Zorg wordt verwezen naar de website www.assistzorg.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

1. Assist Zorg zelf is landelijk actief. Assist Zorg is gevestigd aan de Hambakenwetering 5 B in (5231 DD) 's-Hertogenbosch.
2. STMG B.V. en haar dochters B.V. Thuiszorg Midden Gelderland en STMG Ondersteuning Thuis B.V. zijn actief in Arnhem, Buren, Bronckhorst, Doesburg, Doetinchem, Duiven, Montferland, Neder-Betuwe, Nijmegen, Overbetuwe, Renkum, Rheden, Rijnwaarden, Rozendaal, Tiel, Westervoort en Zevenaar. STMG B.V. is gevestigd aan de Mr. E.N. van Kleffenstraat 12 te (6842 CV) Arnhem.

De regio's en locaties van de strategische samenwerkingen waarin Assist Zorg participeert zijn de volgende:

2. Florein Holding B.V.:

Het werkgebied van Florein Zorg B.V. en Florein Bemiddeling B.V. bestaat uit de regio Den Haag, Rijswijk, Delft, Leidschendam, Voorburg, Wassenaar, Voorschoten, Zoetermeer, Leiden en omgeving. Beide dochtervennootschappen zijn gevestigd aan de Laan van Vredenoord 1 te (2289 DA) Rijswijk.

3. Proteion Schoon B.V.:

Proteion Schoon B.V. is actief in Noord- en Midden Limburg. Het werkgebied bestaat uit de regio's Beesel, Bergen, Echt-Susteren, Gennep, Horst aan de Maas, Leudal, Maasgouw, Nederweert, Peel en Maas, Roerdalen, Roermond, Venlo, Venray, Weert. Proteion Schoon B.V. is gevestigd aan de Westhoven 5 te (6042 NV) Roermond.

4. STMG Ondersteuning thuis B.V.: zie onderdeel 2 hiervoor.

5. Unik B.V.:

Het werkgebied van Unik B.V. omvat de regio's Noord- en Midden Limburg, Noordoost Brabant, Centraal Gelderland, Rivierenland en Nijmegen en omstreken. Unik B.V. is gevestigd aan de Gildekamp 12B te (5431 SP) Cuijk.

6. Vierstroom Hulp Thuis B.V. / Fundis:

Vierstroom Hulp Thuis B.V. is actief in Zoetermeer en Utrecht en omstreken. Het werkgebied loopt van Woerden via Gouda tot Zoetermeer en van Capelle aan den IJssel tot Schoonhoven. Vierstroom Hulp Thuis B.V. is gevestigd aan de Boris Pasternaklaan 2 te (2719 DA) Zoetermeer.

7. Variant Zorg B.V. / Fundis:

Het werkgebied van Variant Zorg B.V. omvat Zoetermeer en omstreken. Variant Zorg B.V. is gevestigd aan de Boris Pasternaklaan 2 te (2719 DA) Zoetermeer.

I.2 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Interzorg Oss Thuiszorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	17104004
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	bij deze zorgaanbieder wordt door [...]. ¹⁰

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterstraat 3, 5341 EB, Oss
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad¹¹

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterstraat 3, 5341 EB, Oss
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter cliëntenraad¹²

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Monsterstraat 3, 5341 EB, Oss
Telefoonnummer	[...]

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Interzorg is een instelling voor thuiszorg en biedt in hoofdzaak verpleging en verzorging, hulp bij het huishouden, persoonlijke begeleiding en dagbesteding. Hierbij richt Interzorg zich op ouderen-/seniorenzorg. Interzorg is een 100% dochteronderneming van SiMa Beheer B.V. Aandeelhouder van SiMa Beheer B.V. is Stichting Administratiekantoor SiMa.

Meer specifiek houdt Interzorg zich bezig met de volgende activiteiten:

1. huishoudelijke hulp als bedoeld in de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo);
2. huishoudelijke verzorging op basis van de Wet langdurige zorg (Wlz);
3. verpleging/verzorging thuis uit hoofde van de ziektekostenverzekeringen (wijkverpleging) (Zvw);

¹⁰ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

¹¹ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹² De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

4. verpleging/verzorging thuis op basis van de Wlz;
5. individuele begeleiding vanuit de Wmo en de Wlz;
6. dagbesteding en dagopvang vanuit de Wmo en Wlz;
7. (opvolging) personenalarmering ('alarmknop' en alarmering), voor eigen rekening van de cliënt dan wel onder voorwaarden vanuit de Zvw, Wlz of Wmo. De alarmeringsapparatuur wordt door het bedrijf FocusCura (B2C) rechtstreeks aan de cliënt geleverd. Indien overeengekomen voorziet Interzorg in de opvolging van alarmeringen;
8. palliatieve zorg (aan huis) in de laatste levensfase vanuit de Zvw en Wlz;
9. informatie, advies en (preventieve) voorlichting gericht op het bevorderen van zelfredzaamheid vanuit de Zvw.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 21 t/m 24**:

- 21. uittreksel handelsregister Interzorg Oss Thuiszorg B.V.;**
- 22. uittreksel handelsregister met concernrelaties Interzorg;**
- 23. uittreksel handelsregister SiMa Beheer B.V.;**
- 24. uittreksel handelsregister Stichting Administratiekantoor SiMa.**

Voor verdere informatie over Interzorg wordt ook verwezen naar de website www.interzorgthuiszorg.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Interzorg is actief in de volgende regio's:

- huishoudelijke hulp: gemeenten Nijmegen, Wijchen, Oss, Boekel, Bernheze, Maashorst, Meierijstad (Veghel) en 's-Hertogenbosch (Rosmalen, Vinkel, Nuland);
- verpleging en verzorging: gemeenten Nijmegen (m.u.v. Nijmegen-Noord), Wijchen (Wijchen), Beuningen (Beuningen), Oss, Bernheze, Maashorst, Meierijstad (Veghel, Eerde, Erp, Zijtaart) en 's-Hertogenbosch (Rosmalen, Vinkel, Nuland);
- persoonlijke begeleiding: gemeenten Oss, Bernheze, Boekel, Maashorst, Meierijstad (Veghel Rosmalen) en 's-Hertogenbosch (Nuland, Vinkel en Rosmalen);
- individuele dagbesteding: regio Oss en Bernheze;
- personenalarmering: regio Noordoost-Brabant;
- palliatieve zorg (aan huis) in de laatste levensfase: regio's Nijmegen en Noordoost-Brabant;
- informatie, advies en (preventieve) voorlichting: regio's Nijmegen en Noordoost-Brabant.

Interzorg beschikt over twee locaties, te weten aan de Monsterstraat 3 in (5341 EB) Oss en aan de Kerkenbos 1037 (6546 BB) in Nijmegen.

I.2 Organisatie 4

T.a.v. de vraag of Curabona B.V. als betrokken organisatie kwalificeert, wordt verwezen naar de inleidende opmerkingen bij onderdeel I, op pagina 6.

Statutaire naam organisatie:	Curabona B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	8790098
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	geen ¹³

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer / mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Hambakenwetering 5 B, 5231 DD 's-Hertogenbosch
Telefoonnummer	[...]

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Hambakenwetering 5b, 5231 DD, 's-Hertogenbosch
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad¹⁴

De heer/mevrouw	N.V.T.
Initialen	N.V.T.
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Voorzitter cliëntenraad¹⁵

De heer/mevrouw	N.V.T.
Initialen	N.V.T.
Naam	N.V.T.
E-mailadres	N.V.T.
Postadres	N.V.T.
Telefoonnummer	N.V.T.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Curabona is opgericht door ZuidZorg en Assist Zorg als beoogde holding van Interzorg. Door Curabona zelf zal geen zorg worden verleend.

¹³ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel zorgmedewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.

¹⁴ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

¹⁵ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Bij deze melding is het volgende document gevoegd als **bijlage 25**:

25. uittreksel handelsregister Curabona.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Curabona is nog niet actief en is uitsluitend opgericht ten behoeve van de voorgenomen concentratie. Na goedkeuring door de NZa en de ACM zal Curabona louter fungeren als holding (van Interzorg).

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie [artikel 27 Mededingingswet](#))?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Doel samenwerking ZuidZorg en Assist Zorg

De voornaamste beweegreden voor de aandeelhouder van Interzorg om de aandelen van Interzorg over te dragen aan (de holding van) ZuidZorg en Assist Zorg, is het realiseren van een meer robuuste zorgorganisatie met minder kwetsbaarheid op de ondersteunende diensten c.q. functies, zonder dat dit ten koste gaat van de bestaande kwaliteit van zorgverlening. ZuidZorg en Assist Zorg willen op hun beurt de krachten bundelen om in de regio's waarbinnen Interzorg actief is bij te dragen aan het kunnen bieden van kwalitatief goede (thuis)zorg en het verbeteren daarvan. Op deze manier menen ZuidZorg en Assist Zorg het hoofd te kunnen bieden aan enerzijds de toenemende vraag naar (steeds complexere) zorg en begeleiding in de thuisomgeving en anderzijds de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt voor met name het zorgpersoneel en beperkte budgetten. De kernactiviteiten en -kwaliteiten van beide partijen versterken elkaar om dit doel te kunnen realiseren.

Afspraken

Het voornemen tot de beoogde concentratie is in eerste instantie vastgelegd in een intentieovereenkomst tussen partijen. Aansluitend is een koopovereenkomst gesloten, een concept joint venture overeenkomst voorbereid en (*full function*) joint venture Curabona opgericht.

Joint venture Curabona

ZuidZorg en Assist Zorg wensen de beoogde samenwerking aan te gaan in de vorm van een joint venture, de besloten vennootschap Curabona B.V. Curabona is op 18 oktober 2022 door ZuidZorg en Assist Zorg opgericht. ZuidZorg houdt [...] van het geplaatste aandelenkapitaal en Assist Zorg [...]. Curabona is opgericht met het oog op het verrichten van holdingactiviteiten. Beoogd wordt dat Curabona 100% van de aandelen in Interzorg zal houden. Het bestuur van Curabona bestaat uit ZuidZorg en Assist Zorg, (indirect) in eerste instantie in de persoon van bestuurder [...] en (gevolmachtigd) directeur [...].

In de (juridische) organisatiestructuren van ZuidZorg en Assist Zorg vinden geen wijzigingen plaats, anders dan dat ZuidZorg [...] en Assist Zorg [...] van de geplaatste aandelen zullen houden in Curabona.

De afspraken over de samenwerking tussen ZuidZorg en Assist Zorg zijn primair neergelegd in de bijgevoegde concept joint venture overeenkomst.

Curabona is naar de mening van partijen in operationeel opzicht als zelfstandig te beschouwen en om die reden aan te merken als een gemeenschappelijke onderneming in de zin van artikel 27 lid 2 van de Mededingingswet. In dit verband is onder meer van belang dat Curabona:

- structureel (en niet tijdelijk) zal fungeren als *full function* joint venture en holding voor dochter-zorginstelling Interzorg, vanuit een zelfstandige entiteit in de vorm van een besloten vennootschap;
- een organisatie- en governancestructuur heeft die is ingericht conform vigerende wet- en regelgeving en in samenhang met de inrichting van de governance van beoogde dochtervennootschap Interzorg;
- beschikt over een eigen bestuur (bestaande uit twee leden) met volledige (gezamenlijke) vertegenwoordigingsbevoegdheid, welk bestuur zich zal bezig houden met de dagelijkse bedrijfsvoering (vgl. art. 6.1 en 6.8 JVO);
- over (financiële) middelen beschikt;
- buiten de zeggenschap van haar aandeelhouders zelfstandig zal functioneren en niet voornamelijk voor haar moeders actief zal zijn;
- op duurzame basis werkzaam zal zijn (vgl. art. 11 JVO).

Gezamenlijke zeggenschap ZuidZorg en Assist Zorg

Zoals hiervoor uiteengezet zal ZuidZorg [...] van de aandelen in Curabona verkrijgen en Assist Zorg [...]. [...], evenwel zal Assist Zorg dusdanige zeggenschap verkrijgen, waardoor sprake zal zijn van gezamenlijke zeggenschap van ZuidZorg en Assist Zorg. In dit kader verwijzen partijen in het bijzonder naar de statuten van Curabona en de concept joint venture overeenkomst (JVO) van partijen, op grond waarvan (onder meer): [...]

Op grond van het voorgaande hebben ZuidZorg en Assist Zorg gezamenlijk zeggenschap in Curabona en -indirect- in Interzorg.

Interzorg

Beoogd wordt dat joint venture Curabona 100% van de aandelen in Interzorg zal houden. De daadwerkelijke zorgactiviteiten zullen worden uitgevoerd door Interzorg, zoals nu ook het geval is.

[...]

Globaal tijdspad

[...]

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 26 t/m 31**:

- 26. intentieovereenkomst;**
- 27. koopovereenkomst;**
- 28. conceptversie joint venture overeenkomst;**
- 29. oprichtingsakte Curabona;**
- 30. conceptversie statuten Interzorg;**
- 31. a) conceptversie reglement RvB Interzorg en b) conceptversie reglement RvC Interzorg.**

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De opschortende voorwaarden voor levering van de aandelen in Interzorg zijn vastgelegd in art. 4.1 Koopovereenkomst en zijn hieronder uiteengezet. Per voorwaarde is toegelicht wat de actuele status is en of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De verplichting van Partijen om tot Levering over te gaan, wordt opgeschort totdat ieder van de navolgende opschortende voorwaarden (Opschortende Voorwaarden) is vervuld of daarvan afstand is gedaan door de daartoe gerechtigde Partij ingevolge Artikel 4.1.5:

1. *indien en voor zover wettelijk vereist de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft uitdrukkelijk goedkeuring verleend in het kader van de zogenaamde zorgbrede concentratietoets als bedoeld in artikel 49a lid 1 Wet Marktordening Gezondheidszorg;*
status: afwachten beoordeling NZa.
2. *de Autoriteit Consument & Markt (ACM) heeft,*
 - (i) *een besluit genomen dat de Transactie geen concentratie vormt zoals bedoeld in de relevante mededingingswetgeving;*
 - (ii) *heeft een besluit genomen om de Transactie goed te keuren, zonder daaraan voorwaarden of verplichtingen te verbinden die naar redelijkheid niet aanvaardbaar zijn voor Koper; of*
 - (iii) *heeft geen besluit genomen over de Transactie binnen de daarvoor geldende termijn uit hoofde van de relevante mededingingswetgeving, op grond waarvan de transactie zoals uiteengezet in deze Overeenkomst van rechtswege is goedgekeurd, of er is op een andere wijze voldaan aan de verplichtingen opgenomen in de relevante mededingingswetgeving met als gevolg dat de transactie zoals uiteengezet in deze Overeenkomst doorgang kan vinden.*

Status: afwachten beoordeling ACM.

[...]

[...]

[...]

[...]

d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

ZuidZorg

De RvT van ZuidZorg heeft het besluit van de RvB van ZuidZorg ten aanzien van de voorgenomen transactie goedgekeurd in haar vergadering op 29 september 2022. Voorafgaand aan deze vergadering heeft de RvB van ZuidZorg de RvT geïnformeerd en daarbij voorzien in een oplegger met toelichting en de

toen beschikbare conceptversies van de koopovereenkomst, de joint venture overeenkomst en de reglementen voor de RvB en RvT van Interzorg.

Tijdens de vergadering van de RvT op 29 september 2022 heeft de RvB de beoogde transactie nader toegelicht, hetgeen ook in de bijgevoegde notulen van deze vergadering is uiteengezet. Aansluitend heeft de RvB op verzoek van de RvT ook voorzien in een nadere uitwerking c.q. beschrijving van het toe te passen governancemodel.

Voorafgaand aan deze melding heeft de RvB de RvT per e-mail op de hoogte gesteld van de actuele stand van zaken. Ook is daarbij bevestigd dat er geen sprake is (geweest) van (substantiële) materiële wijzigingen ten aanzien van de voorgenomen concentratie, nadat tot goedkeuring was besloten. In reactie hierop heeft de voorzitter van de RvT de afgegeven goedkeuring -uitsluitend voor de goede orde- herbevestigd.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 32 en 37**:

- 32. goedkeuringsaanvraag RvB/RvT ZuidZorg ("oplegger" RvB voor RvT);**
- 33. goedkeuringsbesluit RvT ZuidZorg;**
- 34. notulen RvT ZuidZorg (afgeplakt voor zover niet relevant);**
- 35. toelichting RvB ZuidZorg governance Interzorg t.b.v. RvT ZuidZorg;**
- 36. e-mail van RvB aan voorzitter RvT ZuidZorg (actuele stand van zaken);**
- 37. e-mail van voorzitter RvT aan RvB ZuidZorg (herbevestiging goedkeuring).**

Assist Zorg

Voor de goede orde zij opgemerkt dat Assist Zorg aan de Executive Board van [...] een investeringsvoorstel heeft voorgelegd en toestemming heeft gevraagd om een non-binding offer uit te brengen. Na het verkrijgen van deze toestemming is het aankoopproces aangevangen. De beslissing om al dan niet tot aankoop over te gaan ligt formeel bij de directeur (met volledige volmacht) van Assist Zorg. Assist Zorg beschikt niet over een eigen RvT. Een dergelijke goedkeuring is dan ook niet aan de orde.

Interzorg

In juni 2022 heeft de bestuurder van Interzorg de voorgenomen concentratie aan de RvT mondeling aangekondigd en toegelicht. Tijdens de vergadering van de RvT op 31 augustus 2022 is een nadere toelichting verstrekt en de formele goedkeuringsaanvraag aangekondigd. Op 7 september 2022 heeft het bestuur schriftelijk goedkeuring verzocht, waarbij tevens is voorzien in een toelichtend memo. Op 9 september 2022 heeft de RvT positief gereageerd en de voorgenomen concentratie goedgekeurd onder de voorwaarde dat er (vooralsnog) geen wijzigingen zullen plaatsvinden in de bestaande wijze van zorgverlening, het aanbod van zorg en alle zorgprocessen en dat er geen intentie is om iets te veranderen aan het personeelsbestand of aan de arbeidsvoorwaarden. Dergelijke wijzigingen zijn niet door partijen beoogd.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 38 t/m 40**:

- 38. goedkeuringsaanvraag RvB/RvT Interzorg;**
- 39. memo bij goedkeuringsaanvraag RvB/RvT Interzorg;**
- 40. akkoordverklaring RvT aan RvB Interzorg.**

e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijgevoegd).
- Koopovereenkomst (bijgevoegd).
- Oprichtingsakte en statuten Curabona (bijgevoegd).
- Concept joint venture overeenkomst (bijgevoegd).
- ~~Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).~~

X Anders, namelijk: concept statuten en concept reglementen RvB en RvC Interzorg (bijgevoegd).

Voornoemde documenten zijn bij deze melding gevoegd als bijlagen 26 t/m 31, zoals hiervoor bij onderdeel b vermeld.

f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

De vraag naar (steeds complexere) zorg en begeleiding thuis neemt verder toe. Enerzijds vanwege de vergrijzing, anderzijds vanwege de ambitie om cliënten en hun mantelzorgers zo lang mogelijk in de thuissituatie te laten leven. Ook is sprake van een aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt en druk op budgetten. Dergelijke ontwikkelingen vergen een zorgvuldige afweging naar de toekomst. In dit verband heeft Interzorg zich de vraag gesteld of en in hoeverre zij in de huidige vorm voldoende bestand is tegen alle ontwikkelingen die op haar afkomen. Afwegingen die in dit verband door Interzorg zijn gemaakt:

[...]
[...]
[...]

ZuidZorg kan met haar hoge kwaliteit van zorg en uitgebreide kennis, ervaring en expertise met de organisatie van complexe zorg bijdragen aan de verbetering van de kwaliteit van zorg in de regio waarbinnen Interzorg actief is. Assist Zorg ziet mogelijkheden om met Interzorg en ZuidZorg haar kernambitie verder vorm te geven, namelijk de zorg beter maken. Om deze belofte waar te kunnen maken heeft Assist Zorg uitgebreide kennis en expertise in huis, evenals een aantal instrumenten om, met name op het gebied van de bedrijfsvoering, forse verbeteringen te realiseren.

Assist Zorg en ZuidZorg zien dat, vanwege onder meer de toenemende vraag naar complexe zorg, de krapte op de arbeidsmarkt en druk op budgetten, voor een toekomstbestendige exploitatie méér volume en samenwerking noodzakelijk zijn. Enerzijds om te kunnen blijven innoveren en anderzijds om zorgprofessionals beter te kunnen faciliteren. De dienstverlening van de betrokken partijen sluit daarbij zeer goed op elkaar aan, zodat synergie en een hogere efficiëntiegraad behaald kunnen worden.

De hiervoor genoemde redenen liggen ten grondslag aan het voornemen van ZuidZorg en Assist Zorg om Interzorg over te nemen.

Assist Zorg en ZuidZorg vullen elkaar perfect aan. ZuidZorg heeft als systeemaanbieder in de regio Eindhoven waardevolle kennis en ervaring omtrent de organisatie van complexe zorg. Bovendien heeft ZuidZorg een sterk netwerk. Assist Zorg brengt kennis en ervaring in omtrent de efficiënte organisatie van de bedrijfsvoering, het organiseren op basis van een formule en het ontwikkelen naar aanstekelijk werkgeverschap. De overnemende partijen zijn in die zin sterk complementair aan elkaar en daardoor ook van waarde voor Interzorg en de regio waarbinnen zij actief is.

ZuidZorg biedt zorg en begeleiding van zeer goede kwaliteit en heeft een hoog deskundigheidsniveau. Samen met de actuele kennis en expertise van hulp in het huishouden en organisatie ondersteuning door Assist Zorg, kan synergie en meer efficiency worden bereikt. Daarmee kunnen zorgprofessionals (nog) beter ondersteund worden in hun werk en de kwaliteit van zorg verder verbeterd worden door gezamenlijke investeringen in zorgtechnologie en innovaties.

II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 41 t/m 43**:

- 41. organogrammen (juridische eigendomsstructuur) ZuidZorg voor en na concentratie;**
- 42. organogrammen (juridische eigendomsstructuur) Assist Zorg voor en na concentratie;**
- 43. organogram (interne organisatiestructuur) Interzorg voor en na concentratie.**

Bij goedkeuring van de voorgenomen concentratie zijn Zuidzorg en Interzorg niet voornemens wijzigingen aan te brengen in de bestaande interne organisatiestructuur van Interzorg. De activiteiten van Interzorg worden als gevolg van de voorgenomen concentratie ook niet ge(her)positioneerd binnen de organisaties van ZuidZorg, Assist Zorg of Curabona. [...]

In de organogrammen van ZuidZorg en Assist Zorg ná concentratie is Curabona als (gedeelde) dochtervennootschap vermeld.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.* (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

De gevolgen van de concentratie voor de zorgverlening zijn verwaarloosbaar. Cliënten blijven de zorg ontvangen die zij gewend zijn, van de medewerkers die zij gewend zijn. Met de overname van Interzorg door ZuidZorg en Assist Zorg is ervoor gekozen om Interzorg als zelfstandige organisatie in tact te laten, met een eigen bestuur, raad van commissarissen en ondersteunende diensten (zie onderdeel hiervoor).

Het werkgebied van alle door Interzorg aangeboden diensten ligt buiten het werkgebied van ZuidZorg. Uit de eerste analyse hebben ZuidZorg en Assist Zorg opgemaakt dat de kwaliteit van zorg goed op orde is. Dit blijkt uit alle gesprekken en documentatie die zijn bekeken, alsook uit de resultaten van het uitgevoerde (tevens uitgebreide) due diligence onderzoek. Aan de hand hiervan is vastgesteld dat Interzorg een solide organisatie is die in de afgelopen jaren hard is gegroeid.

Assist Zorg is in staat om vanuit haar kennis en expertise een verdieping te maken en te kijken wat Interzorg met name bedrijfsmatig nodig heeft om zich nog verder te ontwikkelen in de toekomst. In dit verband zal door Assist Zorg na de overname een zogenaamde 'Status Scan' worden uitgevoerd om het verbeterpotentieel in kaart te brengen, zowel ten aanzien van de kwaliteit van de bedrijfsvoering als het primaire proces. De focus ligt daarbij op het nog efficiënter maken van de processen, het inzetten van ondersteunende applicaties ten behoeve van het leveren van de kwaliteit van zorg en het (kunnen blijven) bieden van een faciliterende organisatie voor de zorgprofessionals. Gelet op deze focus, de methodiek van de Status Scan (interviews door alle geledingen van de organisatie) en de opvolging daarvan kan een dergelijke scan enkel na overname worden uitgevoerd.

[...]

Afhankelijk van de bevindingen uit de Status Scan zullen op onderdelen verbeteringen worden gerealiseerd, die ten goede komen aan de kwaliteit van zorg, de kwaliteit van de bedrijfsvoering en de toekomstbestendigheid van de organisatie. Daarbij kan worden gedacht aan het verhogen van het kennisniveau van medewerkers, het inzetten van zorgtechnologie om de zelfredzaamheid van cliënten te verhogen en het efficiënter inrichten van processen. Daarmee worden de kwaliteit van zorg voor cliënten en het werkplezier voor medewerkers verder verbeterd. De uitkomsten van de Status Scan hebben in de kern geen gevolgen hebben voor (de aard van) de zorgverlening en het zorgproces voor cliënten, maar kunnen wel tot een optimalisatie daarvan en tot kwaliteitsverbetering leiden.

Interzorg als organisatie alsmede haar kernactiviteiten blijven in tact. De kennis en expertise vanuit ZuidZorg ten aanzien van het organiseren en bieden van complexe zorg zullen er daarbij toe leiden dat Interzorg zich kan (blijven) ontwikkelen tot een waardevolle zorgaanbieder in de regio die ook in staat zal zijn om complexe thuiszorg te bieden. De ruime ervaring van Assist Zorg met het organiseren van complexe en toekomstbestendige zorgorganisaties op basis van in de praktijk bewezen formules, zal ertoe leiden dat Interzorg deze ontwikkeling vlot en verantwoord door kan maken.

[...]

[...]

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Voorop staat Interzorg als zelfstandige organisatie blijft bestaan en (zorg)processen niet zullen worden (her)ingericht of op de zorgprocessen van ZuidZorg zullen worden afgestemd. Indien vanwege de kennis, ervaring en expertise van ZuidZorg en Assist Zorg, optimalisatie van interne (bedrijfsvoerings)processen mogelijk is, zullen deze worden gerealiseerd (zie ook onderdeel II.3 onder a over de Status Scan). Voor (de zorgverlening aan) de cliënt zijn er dan ook geen gevolgen.

Tussen de zorgprocessen van Interzorg en ZuidZorg (Assist Zorg verleent zelf geen zorg) bestaan geen verschillen. De wijze waarop de zorg wordt verleend ofwel de procedure van binnenkomst van patiënt (bijvoorbeeld intake), diagnose, behandeling en nazorg is niet (wezenlijk) anders. Ter illustratie: kort gezegd worden cliënten aangemeld via huisarts of ziekenhuis, waarna een intake wordt afgenomen, een zorgplan wordt opgesteld en vervolgens de wijkverpleegkundige wordt betrokken.

[...]

Assist Zorg en ZuidZorg zijn niet voornemens de kern zorgprocessen van Interzorg, zoals hiervoor genoemd, anders in te richten.

Overigens zijn de zorgprocessen van Interzorg en ZuidZorg minutieus beschreven in een kwaliteitshandboek. Beide organisaties zijn tevens ISO-gecertificeerd (ISO-9001).

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Zowel het aantal als de locatie van vestigingen blijft ongewijzigd. In die zin zullen de cliënten geen wijzigingen en/of negatieve gevolgen hoeven te verwachten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Er zijn geen ook wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties voorzien. Ook in deze zin zullen cliënten geen wijzigingen en/of negatieve gevolgen hoeven te verwachten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen voorzien die effect hebben op de cliëntenzorg. Dezelfde teams en dezelfde medewerkers blijven de zorg verrichten.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

De cultuur van Interzorg komt overeen met die van ZuidZorg en Assist Zorg. Interzorg werkt met zelforganiserende teams, waarbij een hoge kwaliteit van zorg, een hoge medewerkerstevredenheid en financieel gezond blijven de belangrijkste pijlers zijn. Dit komt geheel overeen met de pijlers binnen ZuidZorg en Assist Zorg. Er werken betrokken medewerkers en de slogan 'vertrouwd dichtbij' is ook op Interzorg van toepassing.

[...]

[...]

Partijen concluderen dat de bedrijfsculturen van hun organisaties vergelijkbaar zijn, althans dichter tegen elkaar liggen en elkaar dan ook zullen versterken. Integratierisico's worden dan ook niet verwacht, los van het feit dat Interzorg een zelfstandige organisatie blijft en in die zin haar eigen identiteit zal behouden. Mocht desondanks blijken dat na de voorgenomen concentratie cultuurverschillen optreden die (niet voorzienbare) integratierisico's met zich brengen waarvoor het nemen van maatregelen is aangewezen, dan zal alsnog een zogeheten cultuurprogramma kunnen worden ingezet waar voldoende focus ligt op de vaardigheden die nodig zijn in de operatie met bijbehorende managementstijl.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Omdat Interzorg als zelfstandige organisatie blijft bestaan en de gevolgen voor zowel cliënt als zorgverleners gering zijn, is er in dit stadium geen stappenplan gemaakt. In het eerste kwartaal voert Assist Zorg een 'Status Scan' uit om scherper zicht te krijgen op de kwaliteit van de huidige organisatie en het eventuele verbeterpotentieel dat te behalen is. In dit verband wordt ook verwezen naar hetgeen hierover bij onderdeel a is toegelicht.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Zoals ook hiervoor beschreven wordt er geen integratie-/veranderproces ingezet. Het doel is om na de aankoop rust te brengen bij de zorgprofessionals en cliënten van Interzorg. Zij merken weinig tot niets van de overgang [...].

II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Voorop staat ook hier dat de organisatie van Interzorg zelfstandig blijft en niet zal opgaan in de organisatie(s) van ZuidZorg en/of Assist Zorg. Partijen zijn ook niet voornemens om ondersteunende afdelingen, ICT-systemen en/of processen te gaan integreren. Ook zal het niet zo zijn dat één organisatie ondersteunende processen voor alle betrokken organisaties zal gaan uitvoeren. In die zin wordt dus niet ingegrepen in de ondersteunende afdelingen van Interzorg.

[...]

[...]

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

In dit verband wordt verwezen naar onderdelen II.3 onderdeel g en II.4 onderdeel a.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Het algemene afwegingskader loopt langs de volgende drie lijnen:

1. Komt een verandering ten goede aan de kwaliteit van zorg en de tevredenheid van cliënten?
2. Komt een verandering ten goede aan de tevredenheid en betrokkenheid van de medewerker?
3. Komt een verandering ten goede aan de toekomstbestendigheid van de organisatie?

Indien een aanpassing rondom de ondersteuning bijdraagt aan de ambitie van ZuidZorg en Assist Zorg om de kwaliteit van zorg te verbeteren, de betrokkenheid van medewerkers te verhogen en de gezondheid van Interzorg op langere termijn te verbeteren, zal dat niet worden nagelaten. Evenwel, zonder daarbij de belangen en rechten van cliënten, medewerkers en andere stakeholders uit het oog te verliezen.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

N.V.T.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Omdat Interzorg als zelfstandige organisatie blijft bestaan (en dus niet geïntegreerd wordt met ZuidZorg of Assist Zorg) zijn de risico's die zich voor kunnen doen verwaarloosbaar. ZuidZorg en Assist Zorg zullen uiteraard iedereen die betrokken is bij Interzorg op de hoogte stellen van het feit dat het eigendom van de organisatie zal veranderen.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

[...]

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- X Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

De laatste situatie is van toepassing. De beoogde concentratie zal ook aan de ACM worden gemeld.

Bij deze melding wordt de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 44 en 45**:

44. financieel business plan (Excell-bestand);

45. toelichting bij financieel business plan.

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;
2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;
3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Cliëntenraad ZuidZorg

Stichting ZuidZorg heeft haar cliëntenraad (CR) op 26 juli 2022 advies gevraagd voor de overname van Interzorg samen met Assist Zorg. De CR heeft op 31 augustus 2022 een positief advies uitgebracht en daarbij aangegeven graag tussentijdse terugkoppelingen te ontvangen over ervaringen met betrekking tot continuering van de stabiliteit, de resultaten van de eerste verkenningen op eventuele verbeteringen en besparingen, met als primair doel het behoud van medewerkers, rust en vertrouwen en het waarborgen van de kwaliteit van zorg.

De bestuurder van ZuidZorg heeft op 1 september 2022 per email aan de CR laten weten dat zij de CR op de hoogte zal houden van de ontwikkelingen binnen Interzorg met name gericht op kwaliteit van de zorg en het behoud van de medewerkers. De bestuurder heeft maandelijks een gesprek met de voorzitter van de CR om de voortgang te bespreken.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 46 t/m 48**:

- 46. adviesaanvraag RvB/CR ZuidZorg;**
- 47. advies CR aan RvB ZuidZorg;**
- 48. reactie RvB op advies CR ZuidZorg.**

Assist Zorg

Assist Zorg verleent niet zelf zorg en bedient dan ook niet zelf een patiënten/cliëntenpopulatie. Weliswaar heeft Assist Zorg wel dochterondernemingen die zorg verlenen, te weten STMG B.V. en haar dochters B.V. Thuiszorg Midden Gelderland en STMG Ondersteuning Thuis B.V., maar deze vennootschappen zijn niet betrokken bij de voorgenomen concentratie. Om die reden is de (enige) cliëntenraad van STMG B.V. ten aanzien van de voorgenomen concentratie niet geraadpleegd. De concentratie heeft geen gevolgen voor STMG, haar dochtervennootschappen, hun organisatie en/of hun activiteiten. Ook op andere wijze zijn STMG en haar dochters niet bij de beoogde concentratie betrokken. In dit verband geldt verder het volgende:

- er zal geen integratie van de organisaties (waaronder activiteiten, backoffice, personeel of anderszins) van deze of andere (gelieerde) partijen plaatsvinden. Interzorg zal een volwaardige, zelfstandige partij blijven en haar zorgactiviteiten (ten behoeve van haar eigen clientèle) zelfstandig blijven exploiteren;
- Interzorg wordt zelfstandig gefinancierd. De begroting van Interzorg wordt geborgd door de financiële middelen die Assist en ZuidZorg ter beschikking stellen. STMG is niet betrokken bij of aansprakelijk voor de financiering van Interzorg;

- Assist Zorg zal ook geen doorslaggevende zeggenschap over Interzorg kunnen uitoefenen. Voor enig toekomstig besluit omtrent een samenwerking tussen Interzorg en STMG -hetgeen niet aan de orde is en ook niet is beoogd- zal ook de goedkeuring van de RvC en de AV van Interzorg alsook de (in)directe goedkeuring van ZuidZorg zijn vereist. Voor een dergelijk besluit zal op dat moment ook voorafgaande consultatie van cliënten (moeten) plaatsvinden overeenkomstig de Wmcz 2018. Een dergelijk besluit is in het kader van de beoogde concentratie niet aan de orde en is ook niet voorzien;
- er is sprake van een beperkte regionale overlap van het geografisch gebied waarbinnen Interzorg persoonlijke verzorging en verpleging en huishoudelijke verzorging verleent met het geografisch gebied waarbinnen STMG B.V., STMG Ondersteuning Thuis B.V. en B.V. Thuiszorg Midden Gelderland B.V. die activiteiten verrichten. Die overlap is beperkt tot Nijmegen, Wijchen en Beuningen. Er is geen sprake van regionale overlap van het geografisch gebied waarbinnen Interzorg persoonlijke begeleiding en individuele dagbesteding aanbiedt met het geografisch gebied waarbinnen UniK en voornoemde dochtervennootschappen van Assist Zorg – die dochterondernemingen bieden geen dagbesteding aan - dat aanbieden.

Cliëntenraad Interzorg

Het voorgenomen besluit tot concentratie is in juli 2022 eerst informeel en open besproken door de bestuurder met de voorzitter van de CR. Tevens heeft de bestuurder daarna telefonisch de andere leden van de CR op de hoogte gebracht. De formele adviesaanvraag is op 7 september 2022 schriftelijk toegezonden aan de CR, voorzien van een toelichtend memo. Op 8 september 2022 heeft de manager bedrijfsvoering van Interzorg een nadere (technische) toelichting gegeven op het adviesverzoek en de procesgang inzake de voorgenomen concentratie. Vervolgens heeft de overlegvergadering van de CR in aanwezigheid van bestuurder en directeur plaatsgevonden. Op 9 september 2022 heeft de CR positief geadviseerd. De CR heeft nadrukkelijk aangegeven er alle vertrouwen in te hebben dat de overdracht van zeggenschap goed en zorgvuldig zal worden uitgevoerd.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 49 t/m 51**:

- 49. adviesaanvraag RvB/CR Interzorg;**
- 50. memo bij adviesaanvraag RvB/CR Interzorg;**
- 51. advies CR aan RvB Interzorg.**

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).
Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Ondernemingsraad ZuidZorg

ZuidZorg heeft op 1 augustus 2022 een formele adviesaanvraag aan de OR toegezonden, nadat op 18 juli 2022 een overlegvergadering van de OR had plaatsgevonden. In die overlegvergadering zijn een uitgebreid memo en informatiepakket over de voorgenomen concentratie besproken. Bij de formele adviesaanvraag van 1 augustus 2022 bevonden zich uitgebreide bijlagen om de OR nader te informeren, waaronder een factsheet Interzorg, een lijst met criteria van ZuidZorg voor overnamekandidaten, een document waarbij Interzorg aan de hand van die criteria is gewogen en beoordeeld, een memo met een onderbouwing van de koopsom en terugverdienmodel en het concept van de koopovereenkomst.

Op 25 augustus 2022 heeft de OR schriftelijk vragen gesteld aan het bestuur van ZuidZorg die er vooral toe strekken te vernemen of Interzorg een financieel gezonde organisatie is.

Op 5 september 2022 hebben de bestuurder, de concerncontroller en de HR-adviseur deelgenomen aan de vergadering van de OR die (mede) in het teken stond van de adviesaanvraag. Tijdens deze vergadering is toegelicht dat Interzorg een gezonde organisatie is. Daarbij zijn de voordelen van de overname toegelicht, waaronder de mogelijkheid tot innovatie, inkoopkracht, kennis van hulp bij de huishouding, absorptievermogen en de risicospreiding door participatie met Assist Zorg. De vragen van de OR zijn tijdens deze vergadering afdoende beantwoord.

Op 12 september 2022 is een positief advies van de OR gevolgd, waarbij de OR zich dankbaar heeft uitgelaten over de informatie die in aanvulling tijdens de vergadering van 5 september 2022 is verstrekt. Het positieve advies van de OR is neergelegd in een brief aan de bestuurder van 15 september 2022. De OR heeft ook haar waardering uitgesproken voor het feit dat zij zeer vroegtijdig is betrokken, geïnformeerd en meegenomen in het overnameproces. De OR kan zich vinden in de samenwerking met Assist Zorg vanwege de voordelen die de synergie met zich meebrengt en staat eveneens positief tegenover de verbreding van het portfolio vanwege de verminderde kwetsbaarheid.

Overigens heeft de bestuurder van ZuidZorg op 15 september 2022 ook nog een informatief gesprek gehad met de contactpersonen van de vakbonden CNV en FNV. Ook de vakbonden NU'91 en FBZ waren daarvoor uitgenodigd, maar zijn niet op deze uitnodiging ingegaan.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 52 t/m 55**:

- 52. adviesaanvraag RvB/OR ZuidZorg;**
- 53. vragen OR aan RvB ZuidZorg;**
- 54. antwoorden RvB op vragen OR ZuidZorg;**
- 55. advies OR aan RvB ZuidZorg.**

Assist Zorg

Assist Zorg heeft zelf geen OR. Op het niveau van STMG B.V. is wel een OR ingesteld, maar zoals hiervoor ten aanzien van de cliëntenraad is uiteengezet, is STMG B.V. (en haar twee dochtervennootschappen) niet betrokken bij deze concentratie en zal de concentratie ook geen gevolgen hebben voor STMG, haar dochtervennootschappen, hun organisaties en/of hun activiteiten. Ook op andere wijze is de tak van STMG niet bij de beoogde concentratie betrokken. Om die reden is de OR van STMG niet geraadpleegd. In dit verband wordt verwezen naar de toelichting die in het kader van de cliëntenraad is gegeven.

Ondernemingsraad Interzorg

In augustus 2022 heeft de bestuurder van Interzorg op informele wijze het voorgenomen besluit telefonisch aangekondigd bij de voorzitter van de OR en de procesgang afgestemd. Op 30 augustus 2022 heeft een één-op-één-bespreking plaatsgevonden tussen de bestuurder en de voorzitter en vicevoorzitter van de OR, waarin de beweegredenen van de concentratie zijn toegelicht. Vervolgens heeft de bestuurder alle leden van de OR persoonlijk en informeel geïnformeerd. Op 12 september 2022 heeft de bestuurder schriftelijk advies aan de OR gevraagd. Op 13 september 2022 heeft de manager bedrijfsvoering een nadere (technische) toelichting op de adviesaanvraag en de procesgang verstrekt. Op 13 september 2022 heeft de overlegvergadering van de OR plaatsgevonden, in aanwezigheid van de bestuurder en directeur van Interzorg. Op 19 september 2022 heeft de OR positief geadviseerd. De OR heeft zonder voorbehoud ingestemd met de adviesaanvraag. De bestuurder zal de OR blijven informeren over de voortgang.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 56 t/m 58**:

- 56. adviesaanvraag RvB aan OR Interzorg;
- 57. memo bij adviesaanvraag ondernemingsraad Interzorg;
- 58. advies OR aan RvB Interzorg.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

ZuidZorg

ZuidZorg heeft zorgverzekeraars [...] en [...] en vakbonden [...] (voor de goede orde) geïnformeerd over de beoogde concentratie. Voor de voorgenomen concentratie is van deze partijen geen goedkeuring vereist.

Op 15 september 2022 heeft ZuidZorg een informatief gesprek gehad met de vakbonden [...]. Ook de vakbonden [...] waren daarvoor uitgenodigd, maar zijn niet op deze uitnodiging ingegaan.

Op 20 september 2022 heeft ZuidZorg de vaste contactpersoon van de afdeling zorgverkoop integrale zorg van [...] telefonisch geïnformeerd. De reactie namens [...] was louter positief.

Op 27 september 2022 heeft ZuidZorg de vaste contactpersoon van de afdeling zorgverkoop integrale zorg van [...] telefonisch geïnformeerd. Ook de reactie namens [...] was positief.

Bij deze melding is het volgende document gevoegd als **bijlage 59**:

59. overzicht communicatie externe stakeholders ZuidZorg.

Assist Zorg

In het kader van de voorgenomen concentratie zijn er aan de zijde van Assist Zorg geen externe stakeholders. Dit houdt mede verband met de kernactiviteit van Assist Zorg, namelijk het bedrijfsmatig en klantgericht inrichten van zorgondersteunende processen door innovatieve oplossingen op het gebied van ICT, logistiek, facilities en HR aan te bieden. In dit kader heeft Assist Zorg ook geen relevante (contractuele) verhouding met genoemde voorbeeldpartijen, zoals zorgverzekeraars/-kantoren, banken en (lokale/regionale) overheden, waaraan voor de voorgenomen concentratie goedkeuring dient te worden gevraagd.

Interzorg

Interzorg heeft de volgende categorieën externe partijen over de voorgenomen concentratie geïnformeerd:

- I. financiers (gecontracteerde zorgverzekeraars, zorgkantoren en gemeenten);
- II. leveranciers en onderaannemers dagbesteding.

Van geen van deze (categorieën) partijen is formeel goedkeuring van de voorgenomen concentratie benodigd. Verder beschouwt Interzorg enkel de eerste categorie als externe stakeholders. Ten aanzien van deze categorie kan worden volstaan met het informeren van deze partijen. Ten aanzien van de tweede categorie geldt dat Interzorg deze partijen weliswaar niet als externe stakeholder beschouwt, maar zij deze partijen voor de goede orde wel over de beoogde concentratie heeft geïnformeerd. Van geen van de genoemde partijen uit beide categorieën is goedkeuring voor de beoogde concentratie vereist.

Ad I:

De groep onder I bestaat uit [...] en de gemeenten [...].

Binnen deze groep van financiers zijn, vanwege het aandeel in de jaaromzet van Interzorg, als cruciaal te beschouwen (zogenaamde kernfinanciers) [...] en de gemeente [...].

Voor de voorgenomen concentratie is van deze partijen geen goedkeuring vereist. Wel heeft Interzorg deze partijen mondeling en/of schriftelijk geïnformeerd. In dit verband geldt het hierna volgende.

Interzorg heeft haar kernfinanciers allereerst mondeling van de voorgenomen concentratie op de hoogte gesteld. In dit verband wordt gewezen op de volgende besprekingen:

[...]

Op 22 september 2022 zijn alle genoemde stakeholders van Interzorg per brief over de voorgenomen concentratie geïnformeerd. Daarbij is ook gelegenheid gegeven om binnen veertien dagen in een (eventuele) reactie te voorzien. Geen van de genoemde partijen heeft van deze mogelijkheid gebruik gemaakt.

Bij deze melding zijn de volgende documenten gevoegd als **bijlagen 60 t/m 61**:

60. brief Interzorg aan externe stakeholders Interzorg;

61. contactgegevens externe stakeholders Interzorg.

Ad II:

Zoals hiervoor toegelicht heeft Interzorg haar (primaire) leveranciers en onderaannemers voor de goede orde op de hoogte gesteld van de voorgenomen concentratie, ook al kwalificeren zij in de ogen van Interzorg niet als externe stakeholders.

[...]

Verder heeft Interzorg haar leveranciers op 'natuurlijke momenten' van de beoogde concentratie op de hoogte gesteld.

Gelet op het feit dat de hiervoor genoemde partijen volgens Interzorg niet als externe stakeholders kwalificeren, wordt met voorgaande toelichting volstaan.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Voor de beschrijving van de inbreng van stakeholders en het doorlopen traject wordt verwezen naar de hiervoor genoemde onderdelen.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ~~ambulancezorg~~
- ~~spoedeisende hulp~~
- ~~acute verloskunde~~
- ~~crisisopvang geestelijke gezondheidszorg~~
- Wlz-zorg
- ~~geen cruciale zorg~~

ZuidZorg

Zuidzorg Wijkzorg B.V. en Zuidzorg Thuiscoaching B.V. bieden Wlz-zorg.

Assist Zorg

Assist Zorg biedt geen (cruciale) zorg. Wel wordt Wlz-zorg verleend door dochtermaatschappij STMG B.V. en/of haar twee dochtervennootschappen B.V. Thuiszorg Midden Gelderland en STMG Ondersteuning Thuis B.V.

Interzorg

Interzorg biedt Wlz-zorg.

III.2 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

ZuidZorg

De voorgenomen concentratie heeft geen gevolgen voor de sociale context waarbinnen Wlz-zorg door Zuidzorg Wijkzorg B.V. en Zuidzorg Thuiscoaching B.V. wordt verleend.

Assist Zorg

Assist Zorg biedt geen (cruciale) zorg. De voorgenomen concentratie is ook niet van invloed op de Wlz-zorg voor zover deze door STMG B.V. en haar dochtervennootschappen wordt verleend.

Interzorg

De zorgverlening door Interzorg wordt na de voorgenomen concentratie niet gewijzigd. Ook voor Interzorg geldt dat er geen wijzigingen in de sociale context aan de orde zullen zijn.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

N.V.T.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

N.V.T.

III.5 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.
De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

N.V.T.

III.6 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.
Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

N.V.T.

III.7 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.
Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Ook in dit verband staat voorop dat Interzorg zelfstandig blijft en de voorgenomen concentratie geen veranderingen met zich zal brengen in de sociale context waarin Wlz-zorg wordt geleverd. Bovendien bestaan er in dit verband geen verschillen in (aspecten van) de sociale context en de wijze waarop identiteit en filosofie wordt geborgd.

Interzorg biedt slechts beperkt langdurige zorg in het kader van de Wlz. Interzorg richt zich met name op de extramurale zorg en niet op intramurale zorg. De voorgenomen concentratie zal geen veranderingen met zich meebrengen in de sociale context waar Interzorg haar zorg verleent aan haar cliënten. Binnen het werkgebied van Interzorg wordt rekening gehouden met de sociale context in termen van godsdienst (Interzorg is niet gestoeld op een specifieke levensbeschouwelijke filosofie) en de geografische ligging van het zorgaanbod en zo nodig wordt hierin het aanbod aangepast. Interzorg heeft oog voor het unieke individu en houdt de belangrijke waarde vanuit het van oorsprong 'Osse' en Brabantse cultuur overeind, de

cliënt het leven laten leiden op zijn of haar eigen manier vanuit het vertrouwen van de cliënt vanuit het zelfredzaamheidsprincipe. Zoals eerder omschreven onder vraag 9 bestaan er geen grote culturele verschillen tussen de betrokken organisaties. Zowel ZuidZorg als Assist kennen de Brabantse cultuur als geen ander.

Verder wordt de Wlz-zorg geleverd in een extramurale setting en dus wonen partners bij de cliënt thuis (als er een partner in beeld is) en is het zorgaanbod gericht op de thuissituatie van de cliënt. In de thuissituatie bevinden de zorgprofessionals zich vanzelfsprekend in de sociale context van de cliënt en wordt daar rekening mee gehouden. Een voorbeeld is dat met de inplanning van zorgtijden rekening wordt gehouden met bijvoorbeeld de wens van de cliënt om naar de kerk te kunnen gaan. Ook ZuidZorg biedt slechts beperkt langdurige zorg in het kader van de Wlz. ZuidZorg richt zich enkel op extramurale zorg in de thuissituatie en houdt daarbij rekening met de sociale context in termen van achtergrond, geloofsopvatting en de geografische ligging van het zorgaanbod. Indien nodig wordt het aanbod daarop aangepast. ZuidZorg is eveneens niet gestoeld op een specifieke levensbeschouwelijke filosofie en ondersteunt de cliënt om het leven te leiden op zijn eigen manier, vanuit het vertrouwen van de cliënt, met respect voor het unieke individu en met oog voor haar 'Brabantse' cultuur alsook met inachtneming van de veranderende samenstelling (afkomst) van haar cliëntenpopulatie en de verschillen tussen stad (Eindhoven) en platteland. De voorgenomen concentratie zal hierin geen veranderingen brengen.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Overige informatie: N.V.T.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

BIJLAGEN

1. volmacht ZuidZorg t.b.v. NZa-melding;
2. volmacht Assist Zorg t.b.v. NZa-melding;
3. volmacht Curabona t.b.v. NZa-melding;
4. volmacht Interzorg t.b.v. NZa-melding;
5. uittreksel handelsregister Stichting ZuidZorg;
6. uittreksel handelsregister concernrelaties ZuidZorg;
7. uittreksel handelsregister ZuidZorg Wijkzorg B.V.;
8. uittreksel handelsregister ZuidZorg Thuiscoaching B.V.;
9. uittreksel handelsregister ZuidZorg Vastgoed B.V.;
10. uittreksel handelsregister Lijn1 B.V.;
11. uittreksel handelsregister Zzelf B.V.;
12. uittreksel handelsregister BBeterzorg Z-O Brabant B.V.;
13. uittreksel handelsregister ZuidZorg JGZ B.V.
14. lijst met wijklocaties en teams ZuidZorg;
15. uittreksel handelsregister Assist Zorg;
16. uittreksel handelsregister concernrelaties (dochtervennootschappen) Assist Zorg;
17. uittreksel handelsregister STMG B.V.;
18. uittreksel handelsregister B.V. Thuiszorg Midden Gelderland;
19. uittreksel handelsregister STMG Ondersteuning Thuis B.V.;
20. uittreksel handelsregister Unik B.V.;
21. uittreksel handelsregister Interzorg Oss Thuiszorg B.V.;
22. uittreksel handelsregister met concernrelaties Interzorg;
23. uittreksel handelsregister SiMa Beheer B.V.;
24. uittreksel handelsregister Stichting Administratiekantoor SiMa;
25. uittreksel handelsregister Curabona;
26. intentieovereenkomst;
27. koopovereenkomst;
28. conceptversie joint venture overeenkomst;
29. oprichtingsakte Curabona;
30. conceptversie statuten Interzorg;
31. a) conceptversie reglement RvB Interzorg en b) conceptversie reglement RvC Interzorg;
32. goedkeuringsaanvraag RvB/RvT ZuidZorg ("oplegger" RvB voor RvT);
33. goedkeuringsbesluit RvT ZuidZorg;
34. notulen RvT ZuidZorg;
35. toelichting RvB Zuidzorg governance Interzorg t.b.v. RvT ZuidZorg;
36. e-mail van RvB aan voorziter RvT ZuidZorg (actuele stand van zaken);
37. e-mail van voorzitter RvT aan RvB ZuidZorg (herbevestiging goedkeuring);
38. goedkeuringsaanvraag RvB/RvT Interzorg;
39. memo bij goedkeuringsaanvraag RvB/RvT Interzorg;
40. akkoordverklaring RvT aan RvB Interzorg;
41. organogrammen (juridische eigendomsstructuur) ZuidZorg voor en na concentratie;

42. organogrammen (juridische eigendomsstructuur) Assist Zorg voor en na concentratie;
43. organogram (interne organisatiestructuur) Interzorg voor en na concentratie;
44. financieel business plan;
45. toelichting bij financieel business plan;
46. adviesaanvraag RvB/CR ZuidZorg;
47. advies CR aan RvB ZuidZorg;
48. reactie RvB op advies CR ZuidZorg;
49. adviesaanvraag RvB/CR Interzorg;
50. memo bij adviesaanvraag RvB/CR Interzorg;
51. advies CR aan RvB Interzorg;
52. adviesaanvraag RvB/OR ZuidZorg;
53. vragen OR aan RvB ZuidZorg;
54. antwoorden RvB op vragen OR ZuidZorg;
55. advies OR aan RvB ZuidZorg;
56. aanbiedingsmail RvB aan OR Interzorg;
57. adviesaanvraag RvB aan OR Interzorg;
58. advies OR aan RvB Interzorg;
59. overzicht communicatie externe stakeholders ZuidZorg;
60. brief Interzorg aan externe stakeholders Interzorg;
61. contactgegevens externe stakeholders Interzorg.