

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A.

en

Zorg van de Zaak Netwerk B.V.

d.d. 28 januari 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 8 april 2022 Handtekening	mr. drs. W.B. Jans Advocaat Amsterdam, 8 april 2022 Handtekening
---	---

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 28 januari 2022 en het meest recent aangevuld op 8 april 2022



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten.....	5
	Regio's en locaties.....	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten.....	7
	Regio's en locaties.....	8
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	11
3	Cruciale zorg.....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen transactie waarbij Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A. ("**Parcom**") uitsluitende zeggenschap verwerft over Zorg van de Zaak Network B.V. ("**Zorg van de Zaak**") en de aan Zorg van de Zaak gelieerde rechtspersonen en/of personenvennootschappen, waaronder Stichting Novadic-Kentron Groep ("**NK**", en samen met Zorg van de Zaak, de "**Entiteiten**"). Als gevolg van de voorgenomen transactie zal Parcom indirect uitsluitende zeggenschap verwerven over de Entiteiten. Hiertoe is een nieuwe entiteit opgericht, Network Bidco B.V. ("**Bidco**"), die indirect wordt gecontroleerd door Parcom.
2. Deze voorgenomen transactie (de "**Concentratie**"), kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Parcom, Zorg van de Zaak en NK worden hierna gezamenlijk als "**Partijen**" aangeduid.
3. Parcom is een Nederlandse investeringsmaatschappij die gevestigd is in Amsterdam. Parcom is door middel van investeringen actief in mid-market private equity, voornamelijk in de Benelux. Parcom heeft thans geen zeggenschap over of belangen in ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieders in de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**").
4. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met belangen in ondernemingen die zich richten op de markt voor arbeid en gezondheid, psychische problemen, kraamzorg, verslavingszorg en revalidatie. Daarbij heeft Zorg van de Zaak zeggenschap over ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doen verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Zorg van de Zaak heeft uitsluitende zeggenschap over NK. NK is een stichting die verslavingszorg aanbiedt.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Zorg van de Zaak als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie zal, nadat goedkeuring is verkregen van de NZa, ook bij de Autoriteit Consument & Markt ("**ACM**") worden gemeld, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels worden overschreden.
6. Partijen zijn voornemens om de zorg van (de dochterondernemingen van) Zorg van de Zaak en NK na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.
7. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van de zorg door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Partijen wensen de Concentratie op de kortst mogelijke termijn te voltrekken en verzoeken de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A.
Nummer Kamer van Koophandel:	76530701
Zorgaanbieder:	Nee, Parcom is een investeringsmaatschappij en geen zorgaanbieder. Parcom oefent thans geen zeggenschap uit over een zorgaanbieder in de zin van artikel 1, lid 1 sub c van de Wmg.
Indien zorgaanbieder:	Parcom doet thans geen zorg verlenen

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans
E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	-
Initialen	-
Naam	-
E-mailadres	-
Postadres	-
Telefoonnummer	-

9. Parcom heeft thans geen zorgactiviteiten. Parcom heeft derhalve geen cliëntenraad.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

10. Parcom is een Nederlandse investeringsmaatschappij die gevestigd is in Amsterdam. Parcom is door middel van investeringen actief in mid-market private equity, voornamelijk in de Benelux. Via zes fondsen richt zij zich op investeringen in verschillende sectoren. Parcom investeert thans voornamelijk in gerenommeerde Nederlandse (familie)bedrijven, en heeft meer dan 130 investeringen (inclusief vele add-ons) sinds 1982. De Parcom fondsen hebben gezamenlijk een omzet van circa EUR 3,4 miljard en ongeveer 30,000 werknemers.
11. Parcom heeft thans geen zeggenschap over of belangen in ondernemingen die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van de Wmg.
12. De ondernemingen die tot Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A.behoren, zijn Vlisco, Yource, CFL Holding, Group of Butchers en Hema. Volledigheidshalve worden ook de investeringen van de overige fondsen van Parcom in onderstaand overzicht opgenomen.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Onderneming	Beschrijving kernactiviteit
Visco	Kleding en textiel
Yource	Klantcontact
CFL Holding	Energiezuinige HVAC binnenklimaatoplossingen
Group of Butchers	Ambachtelijke vleeswaren
Hema	Warenhuisketen
Euramax	Producten van hoogwaardige gecoate aluminium platen
Outdoor Life Group	Tuinhout en tuinhuizen
Dayes	Essentiële dagelijkse producten
Altrex	Aluminium klimoplossingen
Taylor Steel	Laser gesneden metaalproducten
TAF	Verzekeringen
Marvesa	Additieven veevoeder
Condoor	Duurzame (overhead)deuren
Euroma	Kruiden en specerijen
MGG Group	Aluminium gietwerk
Goodhabitiz	Online bedrijfstraining
Ten Cate	Functionele materialen en procesttechnologie
Frames	Oplossingen voor energiemarkt
STAR Group	Industriële projectondersteuning
Barge Master	Offshore bewegingscompensatiesystemen
Royal Huisman	Bouwer superjachten

- Voor meer informatie, zie <https://parcom.com/en/partner-category/current/>.
- Ten overvloede merken Partijen op dat Parcom Capital Management B.V. bestuurder van Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A. is. [...]

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- De investeringen van Parcom zijn voornamelijk in de Benelux actief. Het hoofdkantoor van Parcom bevindt zich aan het Stadionplein 16 te Amsterdam.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Zorg van de Zaak Netwerk B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	23082789
Zorgaanbieder:	Zorg van de Zaak is een financiële holding en is zelf geen zorgaanbieder in de zin van artikel 1, lid 1, sub c van de Wmg. Zorg van de Zaak oefent echter zeggenschap uit over meerdere dochterentiteiten die kwalificeren als zorgaanbieders in de zin van artikel 1, lid 1, sub c van de Wmg.
Indien zorgaanbieder:	Zorg van de Zaak doet door middel van andere ondernemingen met circa [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	W.B.
Naam	Jans



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	wouter.jans@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	+31 20 238 20 06

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Postbus 30514, 3503 AH Utrecht
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter centrale cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. Zorg van de Zaak is een holding vennootschap met onder andere belangen in vennootschappen die zich richten op:
 - a. de markt voor arbeid en gezondheid. Bepaalde dochterondernemingen van Zorg van de Zaak helpen werkgevers het rendement uit human resource management structureel te verbeteren. Zorg van de Zaak adviseert en begeleidt haar opdrachtgevers in de zorg- en welzijnssector, zakelijke dienstverlening en het midden- en het kleinbedrijf op het gebied van verzuim- en re-integratiebegeleiding en gezondheidsmanagement. Voor meer informatie, zie www.zorgvandezaak.nl.
 - b. het verlenen van zorg met betrekking tot psychische problemen, kraamzorg, verslavingszorg en revalidatie.
17. Zorg van de Zaak heeft uitsluitende zeggenschap over NK. NK is een gespecialiseerde instelling voor verslavingszorg in Noord-Brabant. NK begeleidt gebruikers en verslaafden met problemen door alcohol, drugs, gokken of medicijnen (alsook hun partners, gezinsleden en vrienden). NK ontwikkelt initiatieven op het gebied van behandeling en begeleiding, bemiddeling en preventie. NK biedt zorg en begeleiding aan binnen drie hoofdstromen: riskante leefstijl en preventie (BasisGGZ), kortdurende verslavingsbehandeling en langdurige (complexe) verslavingsbehandeling (beide specialistische GGZ). Voor meer informatie, zie www.novadic-kentron.nl.
18. NK is de bestuurder van de Vereniging van Eigenaren De Rompertstaete, Stichting NISPA en Stichting Verslavingskunde Nederland.

19. Hieronder volgt een beknopt overzicht van de andere ondernemingen binnen Zorg van de Zaak die zorg doen verlenen in de zin van de Wmg.

Onderneming (met zorgactiviteiten)	Beschrijving zorgactiviteiten
Christelijk Instituut GGZ B.V. In de Bres	In de Bres biedt (extramuraal) diagnostiek en behandeling binnen de Basis GGZ (BGGZ) en Specialistische GGZ (SGGZ). Volwassenen, waaronder ook ouderen, kunnen bij in de Bres terecht met psychische problemen, zoals angst, depressie, trauma, overbelasting, autisme (ASS), ADHD, persoonlijkheidsproblemen, relatie- en gezinsproblemen.
Co-Eur B.V.	Co-eur is een GGZ-instelling voor de (extramuraal) behandeling van psychische klachten die (ernstig) overgewicht als gevolg hebben.
Naviva Kraamzorg B.V.	Naviva is een kraamzorgaanbieder.
Ready for Change B.V.	Ready for Change is een erkende GGZ-instelling voor ambulante verslavingszorg in Rotterdam, gespecialiseerd in hulp bij verslaving voor volwassenen.
RoderSana B.V.	RoderSana is actief op het gebied van ambulante en klinische verslavingszorg.
Skils B.V.	Skils is een erkende GGZ-instelling die mensen met psychische klachten professionele zorg (extramuraal) biedt. Het bestaat uit ervaren (GGZ-)psychologen, die zich richten op psychische klachten in relatie tot werk.
Winnock Zorg B.V.	Medisch specialistische revalidatie in het kader van: terug naar werk.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

20. De dienstverlening van Zorg van de Zaak vindt plaats vanuit ruim zestig vestigingen verspreid over heel Nederland. De ondernemingen binnen Zorg van de Zaak verlenen hun diensten aan circa 71.000 werkgevers en 1,5 miljoen werknemers verspreid over heel Nederland.
21. Een overzicht van de locaties van Zorg van de Zaak is te vinden op www.zorgvandezaak.nl/vestigingen/. NK heeft haar klinische vestigingen in Vught, Breda, Eindhoven en Sint-Oedenrode. NK heeft niet-klinische vestigingen in Bergen op Zoom, Breda, 's-Hertogenbosch, Eindhoven, Helmond, Oss, Roosendaal, Sint-Oedenrode, Helmond Tilburg en Uden. Steunpunten zijn er in Cuijk, Eindhoven en Waalwijk.¹

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

¹ www.novadic-kentron.nl/contact/alle-adressen-en-locaties/.



- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
22. Alle aandelen in Zorg van de Zaak worden thans gehouden door Serra Holding B.V. Er zijn thans geen certificaten van aandelen in Zorg van de Zaak uitgegeven.
23. De Concentratie behelst het verwerven van alle aandelen in Zorg van de Zaak door Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A. via Bidco. Als gevolg daarvan verkrijgt Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A. uitsluitende zeggenschap over Zorg van de Zaak in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b, Mw.
24. De rechtstreekse verkrijger van Zorg van de Zaak, Bidco, is een besloten vennootschap en is ingeschreven in de KvK onder nr. 84693207. Bidco is een holding die is opgericht met het oog op de Concentratie. Bidco oefent geen bedrijfsactiviteiten uit. Thans bezit Bidco geen aandelen in andere ondernemingen. Bidco staat (indirect) onder zeggenschap van Parcom Fund VI Holding Coöperatief U.A.
25. **BIJLAGE 31** bevat de huidige statuten van Stichting Novadic-Kentron. **BIJLAGE 18** bevat de samenwerkingsovereenkomst tussen Zorg van de Zaak en Novadic-Kentron d.d. 18 april 2019. [...]
26. **BIJLAGE 28** en **BIJLAGE 29** bevatten de concepten voor respectievelijk het addendum op de samenwerkingsovereenkomst tussen Stichting NK en Zorg van de Zaak en de statutenwijziging van Stichting NK. [...]
27. [...]
28. [...]
29. [...]
- [...]
30. Partijen streven naar een duurzame personele unie tussen Network Holdco B.V. en Stichting NK. De samenwerkingsovereenkomst tussen Zorg van de Zaak, Network Holdco B.V. en Stichting NK wordt daarop aangepast (zie **BIJLAGE 28**, overweging C en art. 6.4.2.): “Network Holdco en NK streven mede naar een personele unie op toezichthoudersniveau.”
31. [...]
32. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar het signing protocol en de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De conceptkoopovereenkomst is tegelijkertijd met het signing protocol (**BIJLAGE 1**) opgemaakt en uit onderhandeld tussen Partijen. Partijen gaan over tot ondertekening van de koopovereenkomst als er aan de voorwaarden uit het signing protocol is voldaan (deze staan in artikel 2.1 van het signing protocol). De 'Profit Rights Restructuring' voorwaarde (artikel 2.1 (e) signing protocol) is reeds vervuld. Zodra de procedure met de medezeggenschapsorganen is doorlopen/vervuld (artikel 2.1 (a)-(d) signing protocol), wordt de koopovereenkomst ondertekend. Verwachting is dat dit begin maart zal zijn.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

33. In de koopovereenkomst, in clause 4 (**BIJLAGE 1**), zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld.

Koopovereenkomst	Voorwaarde	Status
4.1.1 (a)	De NZa heeft de Concentratie goedgekeurd.	Middels deze aanvraag is de procedure bij de NZa in gang gezet.
4.1.1 (b)	De ACM heeft de Concentratie goedgekeurd.	De melding bij de ACM zal worden ingediend zodra de NZa de Concentratie heeft goedgekeurd.
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

34. In het Signing Protocol (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van elke voorwaarde is daarachter vermeld.

Signing Protocol	Voorwaarde	Status
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

35. Parcom heeft geen toezichthoudende organen die moeten instemmen met de Concentratie.
36. De Raad van Commissarissen van Zorg van de Zaak heeft op 27 januari 2022 aangegeven geen bezwaren tegen de Concentratie te hebben (**BIJLAGE 2**).
37. De Raad van Toezicht van NK heeft op 26 januari 2022 aangegeven geen bezwaren tegen de Concentratie te hebben (**BIJLAGE 3**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

38. De concreetheid van de Concentratie blijkt uit het getekende signing protocol dat is aangehecht als **BIJLAGE 1**. De koopovereenkomst zal, in lijn met het signing protocol, getekend worden nadat de medezeggenschapstrajecten zijn afgerond.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

Rationale Zorg van de Zaak

39. Zorg van de Zaak en NK zien de investering van Parcom als een belangrijke stap voor de toekomst van de onderneming. Voor de verkopers is het van groot belang dat de potentiële koper achter de missie van Zorg van de Zaak en NK staat, namelijk het bijdragen aan een gezonder en gelukkiger Nederland. Als uitgangspunt heeft altijd gegolden dat deze missie, de kwaliteit van de dienstverlening en de betrokkenheid van de medewerkers gewaarborgd moest blijven en het netwerk van Zorg van de Zaak en NK bij elkaar zou blijven.
40. Zorg van de Zaak hecht waarde aan het feit dat Parcom een Nederlands fonds is, met hart voor Nederlandse ondernemingen en kennis van de Nederlandse markt. Zorg van de Zaak acht het daarbij ook van belang dat Parcom kennis en ervaring heeft met bedrijfsinvesteringen en zich heeft verdiept in (de ontwikkeling) van bedrijven in de zorgsector. Zorg van de Zaak is van mening dat Parcom met haar kennis in de zorgsector kan bijdragen aan de verdere groei, ontwikkeling en professionalisering van de onderneming. Dit is mede gebaseerd op het feit dat Parcom uitgebreide ervaring heeft met het uitvoeren van acquisitieve groeistrategieën.
41. Door de Concentratie verwacht Zorg van de Zaak om samen met Parcom de missie van Zorg van de Zaak en NK voort te zetten, waarbij de samenwerking tussen Partijen toegang geeft tot kennis, een groot netwerk aan grote en gerenommeerde bedrijven, en andere support (zoals een ondersteunend operationeel en financieringsteam), waar het Zorg van de Zaak netwerk en NK van kunnen profiteren.

Rationale Parcom

42. Parcom ziet haar participatie in de Entiteiten als een waardevolle investering, die aansluit bij de strategie van Parcom om te investeren in middelgrote bedrijven met een goed ontwikkelingspotentieel. Parcom ziet bij de Entiteiten veel potentie om de kwaliteit en de groei die de bedrijven hebben gemaakt de afgelopen jaren voort te zetten.
43. Parcom heeft daarnaast kennis en ervaring met bedrijfsinvesteringen en heeft zich verdiept in (de ontwikkeling van) bedrijven in de zorgsector. Een samenwerking tussen de Entiteiten en Parcom geeft de Entiteiten toegang tot kennis, een groot netwerk aan grote en gerenommeerde bedrijven,

en andere support (zoals een ondersteunend operationeel en financieringsteam), waar de Entiteiten van kunnen profiteren.

44. Parcom zal de Entiteiten helpen hun slagkracht te vergroten en biedt ruimte om te investeren [...]
45. Gelet op de aard van de Concentratie, d.w.z. een investering van Parcom in de Entiteiten, ligt een samenwerking in plaats van een concentratie niet voor de hand.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

46. Een weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Parcom is bijgevoegd als **BIJLAGE 4**. [...]
47. Een weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Zorg van de Zaak voor de Concentratie is bijgevoegd als **BIJLAGE 5**. [...]
48. Na effectuering van de Concentratie zal Bidco 100% van de aandelen in Zorg van de Zaak houden. [...]. De toekomstige juridische structuur is weergegeven in **BIJLAGE 6**.
49. Hieronder is een overzicht opgenomen van de structuur van NK voor de Concentratie. [...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
50. Behoudens de reeds genoemde wijziging in de eigendomsstructuur heeft de Concentratie geen gevolgen voor de (zorgverlening van de) Entiteiten. De cliënten van de Entiteiten krijgen na de Concentratie dezelfde zorg geleverd door dezelfde zorgverleners als voor de Concentratie. De Concentratie leidt niet tot een wijziging in de organisatie van de zorgverlening en in het zorgaanbod van de Entiteiten. De Concentratie heeft dus ook geen gevolgen voor de cliënten van de Entiteiten.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
51. Parcom heeft thans geen zorgactiviteiten in portfolio. De zorgverlening en -processen van de Entiteiten worden niet gewijzigd als gevolg van de Concentratie. Partijen zijn voornemens de (zorg)activiteiten van de Entiteiten ongewijzigd voort te zetten.



- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
52. Er zal geen wijziging plaatsvinden in het aantal locaties waar zorg wordt verleend door de Entiteiten. Ook zal er geen zorg worden verplaatst naar andere locaties naar aanleiding van de Concentratie.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
53. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de schaalgrootte van de zorgverlening van de Entiteiten.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
54. Er vindt geen integratie plaats tussen Parcom en de Entiteiten, noch tussen enig portfoliobedrijf van Parcom en de Entiteiten. Gelet daarop heeft de Concentratie geen gevolgen voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties zoals bedoeld in onderdeel II.3 (zie ook de antwoorden op vraag 2.3 (a) en (b) hierboven). De Entiteiten blijven op de gebruikelijke wijze door de bestaande directie bestuurd en op de gebruikelijke wijze in de zorg ondernemen. De Concentratie verandert daar niets aan.
55. Parcom is voornemens om de groep (waaronder inbegrepen Zorg van de Zaak en Novadic-Kentron) op zo een efficiënt en gezond mogelijke manier te laten groeien en verbeteren. Dit betekent dat Parcom zich als nieuwe aandeelhouder op de volgende elementen zal focussen (en zal inzetten):
- Het waarborgen en centraal laten staan van werkgelegenheid binnen de groep
 - Het waarborgen en centraal laten staan van de kwaliteit van de zorgverlening
 - Het niet nemen van onnodige (financiële) risico's, en het zorgen voor een gezond/prudent niveau van financiering
 - Het mogelijk maken van benodigde investeringen (mits deze uiteraard rendabel zijn)
 - Het waarborgen van een goede, frequente en positieve samenwerking tussen Parcom, het bestuur, de raad van commissarissen/raad van toezicht, de ondernemingsraden en de cliëntenraden
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
56. De betrokken organisaties zullen niet integreren, dus integratierisico's zullen niet aan bod komen. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen tussen Partijen aan het licht gekomen tijdens de verkenning van de Concentratie. Zorg van de Zaak benadrukt dat er bij de selectie van de investeerder uitdrukkelijk is gelet of de investeerder goed past bij de Entiteiten op cruciale aspecten zoals cultuur en mentaliteit, relevante ervaring, fondsomvang, geografisch profiel en of de investeerder in staat is om de Entiteiten verder te laten groeien. Zorg van de Zaak is ervan overtuigd dat Parcom een zeer passende partner is om de volgende redenen:

- **Betere kwaliteit van de zorg:** Parcom beschouwt de kwaliteit van de gezondheidszorg en zorgverlening als zeer belangrijk. Door de samenwerking met Parcom, waarbij er kapitaal, kennis, een netwerk en verdere support wordt verschaft, beoogt Parcom de kwaliteit van de zorg bij de Entiteiten verder te laten groeien. Parcom kan helpen bij het versnellen van huidige initiatieven door het creëren van focus en momentum. Daarnaast kan Parcom helpen bij het executeren van initiatieven en het inspelen op (markt)kansen;
- **(Autonome) Organisatiestructuur:** Parcom onderschrijft de rol van het huidige managementteam van de Entiteiten binnen de onderneming en is voornemens deze cultuur en rollen binnen de Entiteiten de komende jaren te behouden. Met Parcom als nieuwe aandeelhouder behouden de Entiteiten gedurende de voorzienbare termijn hun autonome organisatiestructuur. Daarnaast kan Parcom helpen om de organisatie (nog) verder te professionaliseren en talent aan te trekken; en
- **Cultuur en medewerkers als key capital:** Parcom onderschrijft de huidige bedrijfscultuur van de Entiteiten en hun kernwaarden. Daarnaast begrijpt Parcom het belang van de (Nederlandse) identiteit, cultuur en zelfstandigheid van de Entiteiten.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

57. Nu er geen sprake is van een integratie als bedoeld in onderdeel II.3, zijn er geen te zetten integratiestappen.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

58. Er is geen sprake van integratie en/of een veranderproces. De (zorg)activiteiten van de Entiteiten worden ongewijzigd voortgezet. Partijen voorzien daarom geen grote risico's die zich tijdens en na de Concentratie kunnen voordoen. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Parcom in samenwerking met het management gezamenlijk naar een oplossing zoeken. Hierbij is van belang dat het management van Zorg van de Zaak veel ervaring heeft met concentraties en integraties in de zorg. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

59. De Entiteiten zullen na de Concentratie op stand-alone basis werkzaam blijven.

60. Allereerst wil Parcom benadrukken dat de samenwerking en plannen die zij heeft in lijn zijn met die van de netwerkdirectie. Samen met de netwerkdirectie van Zorg van de Zaak wil Parcom bouwen aan nog betere kwaliteit van zorg met behoud van de huidige cultuur van de groep. De netwerkdirectie kijkt positief terug op de afgelopen periode waarbij mede in dialoog met Parcom er een goede discussie heeft plaatsgevonden over de strategie van de organisatie en de ontwikkelingen die noodzakelijk zijn om deze strategie te realiseren. De door de netwerkdirectie gepresenteerde strategie zal niet wijzigen als gevolg van de Concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

61. In dit stadium zijn er nog geen kernprojecten gedefinieerd tussen management en Parcom. Dit zal de komende periode nader worden geconcretiseerd aan de hand van verdere discussie op basis van de strategie. Voorbeelden van thema's zijn (onder andere): [...]
62. De Concentratie heeft dan ook geen gevolgen voor de medewerkers van de ondersteunende afdelingen van Partijen. Partijen willen de werkgelegenheid borgen, ook op de lange termijn.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

63. Nu er geen sprake is van een integratie als bedoeld in onderdeel II.4, zijn er geen belangrijke keuzes te maken.
64. Parcom gelooft dat zij met haar kapitaal, kennis, ondersteuning en professionele netwerk, de continuïteit kan waarborgen en de kwaliteit van dienstverlening nog verder kan ontwikkelen. Dit zal een specifiek punt van aandacht zijn om in de eerste maanden na de Concentratie verder uit te werken en zal ten allen tijde op de agenda blijven staan gedurende de samenwerking.
65. [...]
66. Uiteraard zal er vanuit Parcom zelf de nodige operationele- en financieringskennis worden bijgedragen om de individuele investeringen tot een succes te maken. De continuïteit en kwaliteit van de zorgverlening van Zorg van de Zaak en Novadic-Kentron wordt hiermee geborgd.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

67. Niet van toepassing. Er is geen sprake van een integratieproces.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

68. Omdat er geen sprake is van een integratie als bedoeld in onderdeel II.4, zijn er geen integratiestappen te zetten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

69. Er is geen sprake van integratie en/of een veranderproces. Alle activiteiten inclusief ondersteunende diensten van de Entiteiten worden in de huidige vorm voortgezet. Partijen voorzien daarom geen grote risico's die zich tijdens en na de Concentratie kunnen voordoen. Mochten er zich onverhoopt toch risico's voordoen, dan zal Parcom in samenwerking met het management gezamenlijk naar een oplossing zoeken. Hierbij is van belang dat het management van Zorg van de Zaak veel ervaring heeft met concentraties en integraties in de zorg. Onvoorziene omstandigheden en risico's kunnen dan ook gezamenlijk door Partijen worden ondervangen.



2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

70. [...]

71. [...]

72. Parcom is ervaren in het opzetten van zulke financieringsstructuren. Er worden verder geen negatieve financiële gevolgen verwacht als gevolg van de Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

73. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij één van de Partijen die omgebogen moet worden na de Concentratie.

74. Partijen verwachten geen synergievoordelen te behalen met de Concentratie. Parcom heeft thans geen belangen in zorgaanbieders. Daarbij zal als toegelicht in het antwoord op vraag 2.4 als gevolg van Concentratie geen sprake zijn van enig integratie-/veranderproces.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

75. Een geconsolideerde meerjarenprognose is opgenomen als **BIJLAGE 7**. De geconsolideerde financiële prognose uit **BIJLAGE 7** heeft betrekking op de gehele Zorg van de Zaak netwerk groep, dus inclusief Novadic-Kentron, Winnock Zorg B.V. en Rodersana B.V.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.



76. Parcom inclusief dochterondernemingen doet geen zorg verlenen en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. Parcom valt ook niet onder het begrip instelling zoals bedoeld in artikel 1 Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (“**Wmcz**”).
77. De centrale cliëntenraad (“**CCR**”) van Zorg van de Zaak is op 17 januari 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Er is geen reden om aan te nemen dat de CCR negatief staat ten opzichte van de Concentratie. De CCR van Zorg van de Zaak heeft op 10 maart 2022 onvoorwaardelijk positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 27**).
78. Binnen de centrale cliëntenraad op het niveau van Zorg van de Zaak worden de volgende dochterondernemingen gerepresenteerd: Christelijk Instituut GGZ B.V., Co-Eur B.V., Naviva Kraamzorg B.V., Ready for Change B.V., RoderSana B.V., Skils B.V. en Winnock Zorg B.V.
79. De cliëntenraden hebben aangegeven dat zij ernaar streven om eind februari een definitief advies te overleggen.
80. Met de cliëntenraad van Zorg van de Zaak zijn tot op heden diverse gesprekken gevoerd. De cliëntenraad van Zorg van de Zaak heeft op 17 februari 2022 vragen gesteld, deze vragen zijn 24 februari 2022 beantwoord (**BIJLAGE 23**).
81. De cliëntenraad van NK is geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 9**). De CR van Stichting Novadic-Kentron Groep heeft op 28 februari 2022 positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 25**).
82. De cliëntenraad van Novadic-Kentron heeft eenmalig vragen gesteld op 4 februari 2022 waarop partijen hebben gereageerd op 9 februari 2022 (**BIJLAGE 19**). Daarnaast hebben ook hier diverse overleggen plaatsgevonden tussen het bestuur en de cliëntenraad.
- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.
83. Parcom inclusief dochterondernemingen doet geen zorg verlenen en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg. De medewerkers van Parcom inclusief dochterondernemingen zijn niet afzonderlijk geïnformeerd over de Concentratie.
84. De gemeenschappelijke ondernemingsraad (“**GOR**”) van Zorg van de Zaak is 17 januari 2022 geïnformeerd over de Concentratie en is aan de GOR advies gevraagd (**BIJLAGE 10**). De GOR van Zorg van de Zaak heeft op 1 maart 2022 onvoorwaardelijk positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 24**).
85. Binnen de gemeenschappelijke ondernemingsraad op het niveau van Zorg van de Zaak worden de volgende dochterondernemingen gerepresenteerd:
- Encare Arbozorg B.V. en Zorg van de Zaak N.V. voor het onderdeel Arbo. Hiervoor zijn 4 zetels beschikbaar;
 - Winnock B.V., RA-Medical B.V., GIMD B.V., Margolin B.V., Loon- en Personeelsdiensten B.V., Tinguely Xperts B.V., Zorg van de Zaak N.V., Ergatis B.V. en Sitagre B.V. voor het onderdeel expertise. Hiervoor zijn 2 zetels beschikbaar;



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Christelijk Instituut GGZ B.V., Ready for Change B.V., RoderSana B.V., Skills B.V. en Co-Eur B.V. voor het onderdeel GGZ. Hiervoor zijn 2 zetels beschikbaar,
- Naviva Kraamzorg B.V., B.V. Naviva (voorheen GKS) en Kraamzorg BTK B.V. voor het onderdeel kraamzorg. Hiervoor zijn 8 zetels beschikbaar; en
- de Shared Service Center (waaronder wordt verstaan Winnock B.V., RA-Medical B.V., GIMD B.V., Margolin B.V., Loon- en Personeelsdiensten B.V., Tinguely Xperts B.V., Zorg van de Zaak N.V., Ergatis B.V. en Sitagor B.V.). Hiervoor is 1 zetel beschikbaar.

86. De ondernemingsraad van Zorg van de Zaak heeft twee keer vragen gesteld. Deze vragen worden in de vorm van een rolling questionnaire beantwoord. De laatste versie van deze rolling questionnaire is aangehecht als **BIJLAGE 20**. Daarnaast is er ook een versie opgesteld van de adviesaanvraag welke per 1 februari 2022 gedeeld kan worden met de achterban van de ondernemingsraad van Zorg van de Zaak (de werknemers) (bijgevoegd als **BIJLAGE 21**).
87. De ondernemingsraad van NK is op 17 januari 2022 geïnformeerd en om advies gevraagd ten aanzien van de Concentratie (**BIJLAGE 11**). De ondernemingsraad van NK heeft op 25 januari 2022 vragen gesteld. Deze vragen zijn op 1 februari 2022 beantwoord (**BIJLAGE 22**). De OR van NK (Stichting Novadic-Kentron Groep) heeft op 8 maart 2022 positief geadviseerd ten opzichte van de Concentratie (**BIJLAGE 26**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

88. De betrokken zorgverzekeraars en gemeenten zijn door Partijen op 17 januari 2022 schriftelijk geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 12**). Er is geen reden om aan te nemen dat de zorginkopers negatief staan ten opzichte van de Concentratie. In **BIJLAGE 17** zijn de reacties van de zorginkopers opgenomen.

89. [...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

90. Alle bij c genoemde stakeholders zijn tijdig geïnformeerd over de Concentratie. Momenteel heeft nog geen stakeholder gereageerd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat de betrokken stakeholders negatief staan ten opzichte van de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg



✓ Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

91. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

92. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Signing protocol en koopovereenkomst	
2	Verklaring RvC Zorg van de Zaak	
3	Verklaring RvT NK	
4	Organisatiestructuur Parcom VI	
5	Organisatiestructuur Zorg van de Zaak (voor de Concentratie)	
6	Organisatiestructuur na de Concentratie	
7	Financiële meerjarenprognose	
8	Adviesaanvraag CCR Zorg van de Zaak	
9	Adviesaanvraag CR NK	
10	Adviesaanvraag GOR Zorg van de Zaak	
11	Adviesaanvraag OR NK	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

12	Berichtgeving zorginkopers	
13	Berichtgeving WFZ	
14	Volmacht Network Bidco	
15	Volmacht Serra Holding	
16	Volmacht NK	
17	Reacties zorginkopers	
18	Samenwerkingsovereenkomst	
19	Q&A CR NK	
20	Q&A OR ZvdZ	
21	Extract adviesaanvraag OR ZvdZ	
22	Q&A OR NK	
23	Q&A CR ZvdZ	
24	Advies OR ZvdZ	
25	Advies CR NK	
26	Advies OR NK	
27	Advies CCR ZvdZ	
28	Concept addendum samenwerkingsovereenkomst	
29	Concept statutenwijziging Stichting NK	
30	Reacties op adviezen CR OR NK	
31	Statuten NK	
32	Getekende SPA	
33	Concept SHA	

* * *