



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

# Zorgspecifieke concentratietoets

## Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaart de gemachtigde van onderstaande betrokken organisatie dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<p>Namens Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken Mevrouw mr. A.L.T. van Vught Advocaat Bilthoven, 5 december 2022</p> <p>Handtekening</p> <p>* <b>Volmacht aangehecht als BIJLAGE 7</b></p>	<p>Inzake: Stichting VNA Overname Kinker Apotheek B.V. Kenmerk NZa: 444176</p>
--	--

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## Inleidend

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgegevens. Deze aanmelding en de daarin vervatte vertrouwelijke bedrijfsgegevens worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ter beschikking gesteld ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg. De vertrouwelijke bedrijfsgegevens zijn in de Word-versie van dit aanmeldingsformulier blauw gemarkeerd en voorzien van een toelichting op de vertrouwelijkheid. De aldus gemarkeerde bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd - bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan - de organisatie die zeggenschap verkrijgt (organisatie 1) en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen (organisatie 2).

### I.1 Organisatie 1 (meldingsplichtig)

Statutaire naam organisatie:	Stichting Verenigde Nederlandse Apotheken (hierna: 'VNA')
Nummer Kamer van Koophandel:	30079765
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet via haar meerderheidsdeelnemingen door ca. 400 personen zorg verlenen. <sup>1</sup>

#### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.L.T.
Naam	van Vught
E-mailadres	vanvught@voadvocatuur.nl
Postadres	Spoorlaan 24, 3721 PB Bilthoven
Telefoonnummer	030 2288163 – [...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

<sup>1</sup> VNA houdt alle aandelen in Farmaceutisch Beheer B.V. ('FB') en is statutair directeur van FB. FB houdt meerderheidsbelangen in verschillende apotheken. Zodoende kwalificeert VNA, via FB, als een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met meer dan vijftig personen zorg doet verlenen in de zin van artikel 49a Wmg. Bij VNA wordt, uitgaande van de aanpak die de NZa volgt bij een groep van ondernemingen, via FB (indirect) door circa 400 personen zorg verleend (apothekers en apothekersassistenten). Dit aantal blijft bij benadering constant, daar enerzijds jaarlijks een aantal apotheken na 21 jaar uitstromen uit de VNA-constructie en anderzijds jaarlijks een aantal nieuwe apotheken starten met de VNA-constructie. De in- en uitstroom van het aantal apotheken is over een langere tijd gemeten redelijk constant, maar kan op jaarbasis uiteraard iets fluctueren.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

VNA is enig aandeelhouder en statutair directeur van Farmaceutisch Beheer B.V. (hierna: 'FB'). Middels FB heeft VNA indirect zeggenschap over meerdere apotheken. De doelstellingen van VNA luiden volgens haar statuten (**BIJLAGE 1**):

- o het verwerven en tijdelijk exploiteren van apotheken;
- o het doen van uitkeringen aan oud-apothekers en hun erfgenamen;
- o het bieden van de mogelijkheid aan jonge apothekers om zich zelfstandig te vestigen;
- o het bevorderen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch-, bedrijfsmatig en economisch gebied.

VNA exploiteert een formule (het 'VNA-model') waarbij zij (middels FB) apotheken aankoopt van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, waarna VNA jonge apothekers de gelegenheid geeft deze apotheken over te nemen. Na verwerving van de apotheek stelt VNA een 'jonge' apotheker aan als beherend apotheker.

De eerste 5 jaar nadat VNA een apotheek heeft verworven blijft VNA eigenaar en is de apotheker in loondienst bij VNA als beherend apotheker. In deze jaren doet de apotheker waardevolle ervaring op als farmaceutisch professional en leert hij de betreffende apotheek door en door kennen. VNA adviseert en begeleidt startende apothekers voor deze periode van 5 jaar. Na 5 jaar wordt de apotheek ingebracht in een personenvennootschap en wordt de apotheker beherend vennoot van de apotheek. VNA is medevennoot van de apotheek, maar de apotheker runt gedurende 16 jaar de apotheek zelfstandig. Na 21 jaar (5 jaar loondienst vermeerderd met de opvolgende 16 jaren) wordt de apotheker enig eigenaar van de apotheek. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

VNA beheert momenteel samen met haar ondernemende apothekers ruim 100 apotheken verspreid over Nederland. Daarnaast zijn nog ca. 50 apotheken bij VNA aangesloten voor ondersteuning en services, maar in deze apotheken heeft VNA geen financiële belangen. De locatie van de apotheken zijn op te vragen bij het secretariaat van VNA via [secretariaat@vna.nl](mailto:secretariaat@vna.nl).

**I.2 Organisatie 2 (niet-meldingsplichtig)**

Statutaire naam organisatie:	Apotheek West Maas en Waal B.V. (hierna: 'WMW')
Nummer Kamer van Koophandel:	10028495
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	deze zorgaanbieder doet door 14 personen zorg verlenen (apothekers en apothekersassistenten). Zij is niet zelfstandig meldingsplichtig nu zij met minder dan 50 personen zorg verleent.

Contactpersoon

N.B. nu organisatie 2 niet meldingsplichtig is, is de contactpersoon slechts ter informatie vermeld

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Nijverheidsweg 2a, 6658 EM, BENEDEN-LEEUVEN
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

WMW exploiteert een apotheekbedrijf onder de naam Apotheek West Maas en Waal, met 2 vestigingen (hierna: 'de Apotheek')

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

In de dorpen Beneden-Leeuwen (Nijverheidsweg 2a, 6658 EM) en Dreumel (Paulushof 9, 6621 CH)

### **I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie**

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

VNA zal via FB alle aandelen in Apotheek West Maas en Waal B.V. verwerven (hierna: de 'Concentratie'). Doordat VNA alle aandelen houdt in FB, verwerft VNA door deze Concentratie uitsluitende zeggenschap over Apotheek West Maas en Waal B.V. en daarmee ook over de door haar geëxploiteerde Apotheek, een en ander in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw.

Partijen hebben in dit kader reeds op 14 oktober 2022 een intentieverklaring getekend (**BIJLAGE 2.1**), waarna VNA haar due diligence onderzoek is gestart. Gelijktijdig heeft VNA met verkoper onderhandeld over de te sluiten koopovereenkomst.

Op 15 november 2022 is het due diligence onderzoek afgesloten en hebben partijen definitieve overeenstemming bereikt over de inhoud van de te sluiten overeenkomsten. Deze definitieve overeenstemming is vastgelegd in de op die datum ondertekende verklaring van overeenstemming (**BIJLAGE 2.2**). Bij deze verklaring is de definitieve tekst gevoegd van de koopovereenkomst met garantieverklaringen (**BIJLAGE 2.3**), welke door partijen is geparafeerd ten bewijze van hun overeenstemming. Deze overeenkomsten zullen definitief worden ondertekend bij de closing op de datum van overdracht. Conform de concept koopovereenkomst beogen Partijen dat de aandelen van Apotheek West Maas en Waal B.V. met ingang van [...] voor rekening en risico zullen zijn van VNA, waarbij de closing zal plaatsvinden op of rond [...]. Indien noodzakelijk voor de voorbereidingen kan de closing enige weken worden uitgesteld.

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

De koopovereenkomst bevat een vijftal opschortende voorwaarden:

- a. alle rekening-courantverhoudingen tussen de Vennootschap enerzijds en Verkoper dan wel aan haar gelieerde (rechts)personen anderzijds over en weer zullen zijn afgelost;
- b. tussen Verkoper en de Vennootschap zal de huurovereenkomst zijn aangegaan ter zake van de bedrijfsruimte aan de Nijverheidsstraat 2a te Beneden-Leeuwen, welke aan de Koopovereenkomst zal worden gehecht;
- c. alle kredieten en kredietfaciliteiten bij ABN Amro Bank zullen zijn beëindigd en de Vennootschap zal zijn ontslagen uit haar aansprakelijkheid voor schulden van groepsmaatschappijen, waarbij ABN Amro Bank schriftelijk zal hebben verklaard niets meer van de Vennootschap te vorderen te hebben en haar zekerheidsrechten ter zake te laten vervallen
- d. Verkoper zal de koppeling van de bankrekeningen van de Vennootschap met de bankrekeningen van Verkoper bij de banken hebben beëindigd;
- e. de goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) voor de transactie zal zijn verkregen, in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets.

De voorwaarden onder a.,c. en d. kunnen eenvoudig worden vervuld – en zullen ook worden vervuld – door enkele administratieve handelingen en overboekingen voor de effectieve datum van de overdracht. Partijen hebben inmiddels overeenstemming over de huurovereenkomst (voorwaarde sub b), hetgeen ook blijkt uit de verklaring van overeenstemming (**BIJLAGE 2.2**). De huurovereenkomst zal voorafgaand aan de overdracht al worden ondertekend.

Dan resteert de voorwaarde onder e. – de goedkeuring door de NZa – waartoe deze melding thans wordt ingediend. Bij blijvend uitblijven van deze goedkeuring zal de transactie geen doorgang vinden, zodat dit als ontbindende voorwaarde voor de transactie geldt.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

Het bestuur van VNA is op 7 september 2022 akkoord gegaan met de overname, mits wordt voldaan aan de voorwaarden zoals hiervoor onder c vermeld. VNA ken geen toezichhoudend orgaan, zodat geen verdere interne goedkeuringsprocedures doorlopen hoeven te worden

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen). – **BIJLAGE 2.1**
  - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen). – **BIJLAGE 2.3**
  - Statuten(wijziging) (bijvoegen) – **BIJLAGE 1**
  - Oprichtingsakte (bijvoegen).
  - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
  - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
  - Anders, namelijk: verklaring van overeenstemming met daarbij concept koopovereenkomst – **BIJLAGE 2.2**
- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk -

Niet meldingsplichtig

## Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

Verkoper ([...]) heeft aangegeven Apotheek West Maas en Waal B.V. en de daarin geëxploiteerde Apotheek te willen verkopen, omdat hij zich bezig wil gaan houden met andere activiteiten. Verkoper heeft gekozen voor een overdracht aan VNA, nu dit voor hem uitzicht geeft op een goede continuering van de activiteiten van de Apotheek. Dit op grond van de goede reputatie van VNA en het VNA-model, zoals is toegelicht onder vraag I.1. Immers, VNA selecteert een (jonge) capabele, ondernemende apotheker en begeleidt deze gedurende de eerste vijf jaar. Na vijf jaar wordt deze apotheker tezamen met VNA eigenaar en na 21 jaar neemt hij/zij de Apotheek van VNA over. Hiermee wordt de kwaliteit van de beroepsuitoefening op farmaceutisch, bedrijfsmatig en economisch gebied geborgd en wordt continuïteit op langere termijn bereikt.

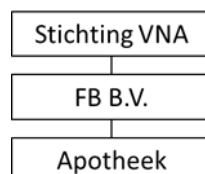
VNA wenst Apotheek West Maas en Waal B.V. (en daarmee de Apotheek) over te nemen nu deze overname past binnen haar statutaire doelstelling om apotheken aan te kopen van apothekers die hun beroepsuitoefening willen staken, en daarbij jonge apothekers de gelegenheid te bieden de betreffende apotheek te verwerven (zie hiervoor onder I.1).

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

### Algemene structuur VNA

VNA is eigenaar en bestuurder van meerdere apotheken via haar dochtervennootschap FB. Deze apotheken zijn dochtervennootschappen van FB (totdat een jonge apotheker mede-eigenaar wordt in het VNA-model), of deze zijn ondergebracht in een v.o.f. of c.v. waarvan FB en de apotheker samen beherend vennoten zijn (vaak middellijk via een B.V.), zie hiervoor onder I.1.

Hieronder is een sterk vereenvoudigde weergave van de structuur van VNA opgenomen. Als **BIJLAGE 3** heeft VNA een concernoverzicht bijgevoegd, waaruit de volledige eigendoms- en organisatiestructuur van VNA volgt. VNA heeft als stichting naar zijn aard geen UBO/eigenaar.





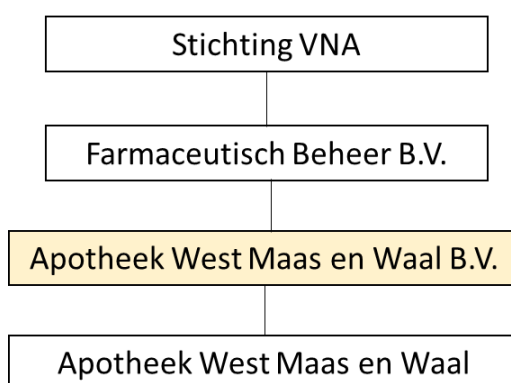
### Situatie WMW voor de concentratie

Tot en met 31 december 2022 is Apotheek West Maas en Waal ondergebracht in een B.V. (Apotheek West Maas en Waal B.V.), Enig aandeelhouder van Apotheek West Maas en Waal B.V. is [...] Apotheek Beheer B.V., waarvan [...] enig aandeelhouder en bestuurder is. Hieronder is het betreffende organogram opgenomen:

[...]

### Concentratie

Zoals ook beschreven in de koopovereenkomst komt per 1 januari 2023 de Concentratie tot stand doordat [...] Apotheek Beheer B.V. de aandelen in Apotheek West Maas en Waal B.V. verkoopt aan Farmaceutisch Beheer B.V., die daarmee de (100%) eigendom van de Apotheek verkrijgt. Na de voorgenomen Concentratie luidt het organogram dus als volgt:



II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectueering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het zorgaanbod en de zorgorganisatie van de betrokken organisaties zullen niet worden veranderd en er zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

[...] (aandeelhouder/bestuurder van de verkopende partij) – die tot de Concentratie de beherend apotheker van de Apotheek was – zal als beherend apotheker worden opgevolgd door [...]. [...] zal stichtingsapotheker worden bij VNA en het is de bedoeling dat hij via het VNA-model over vijf jaar vennoot zal worden in de Apotheek en later de Apotheek zal overnemen.

[...] is sinds 1 februari 2019 reeds tweede apotheker van de Apotheek en kent de organisatie derhalve door en door. Hij heeft in 2022 succesvol de Vervolgopleiding Openbare Farmacie gevolgd waarbij [...] (de huidige eigenaar van de Apotheek) zijn opleider was (ApOP) Naar verwachting zal de overgang van de Apotheek na de Concentratie hierdoor soepel verlopen zonder merkbare gevolgen voor de cliënt en de zorgverlening in het algemeen.

Zoals onder I.1 beschreven, faciliteert en begeleidt VNA in de kern de overgang van apotheken tussen een stakend apotheker (in dit geval [...]) en een jonge apotheker (in dit geval [...]). Apotheken die via

deze weg door VNA worden overgenomen, worden niet integraal onderdeel van een keten van apotheken. VNA wordt slechts (tijdelijk) aandeelhouder met als doel de Apotheek over te dragen aan de opvolgend apotheker. De Apotheek blijft na de Concentratie binnen het netwerk van VNA als een zelfstandige vestiging bestaan en zal op een termijn van enkele jaren als zelfstandige onderneming worden ingebracht in een personenvennootschap.

De Apotheek blijft zelfstandig van VNA haar bedrijf voeren en zal op de bestaande locaties in Beneden-Leeuwen en Dreumel gevestigd blijven, waarbij het zorgaanbod ongewijzigd blijft. De Apotheek zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door [...] als beherend apotheker die in dienst is van de Apotheek zelf en er zijn geen personele wijzigingen voorzien.

Er is geen onderlinge samenhang tussen de verschillende apotheken die via FB aan VNA zijn gelieerd. Deze apotheken zijn ook niet van elkaar afhankelijk. Na de overname van een nieuwe apotheek vindt er op geen enkele wijze vermenging plaats van de nieuwe apotheek met de reeds aangesloten apotheken, waardoor ook bij de bestaande apotheken van VNA geen gevolgen voor de cliënt te verwachten zijn.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zorgprocessen worden niet (her)ingericht en er zijn dus ook geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties waar zorg wordt verleend, als bedoeld onder 2.3 c, zal niet wijzigen. De door de betrokken organisaties verleende zorg zal ook niet worden verplaatst naar een andere locatie of worden herverdeeld over verschillende locaties. Ook op dit terrein zijn dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening te verwachten, zodat er op dit terrein geen gevolgen voor de cliënt optreden.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien. De Apotheek zal ongewijzigd worden voortgezet, zodat er geen gevolgen voor de cliënt zullen optreden.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan naar verwachting geen cultuurverschillen tussen de betrokken organisaties. Nu VNA de huidige tweede apotheker aanstelt als beherend apotheker, die naar eigen inzicht de Apotheek zal leiden, kan de Apotheek bovendien haar eigen cultuur behouden. Zij hoeft zich niet te voegen naar de VNA-organisatie, zoals hiervoor onder a uiteengezet. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen zijn, dan zal de beherend apotheker daarover in gesprek gaan met zowel het personeel van de Apotheek, als de medewerkers die bij VNA betrokken zijn bij het beheer van de aangesloten apotheken.

Reeds voorafgaand aan de overname heeft het Hoofd Beheer van VNA in een personeelsbijeenkomst op 16 november 2022 vragen beantwoord en contact gelegd met de medewerkers van de Apotheek. Ook na de overname kunnen er desgewenst – op initiatief van de beherend apotheker of het personeel – bijeenkomsten worden georganiseerd om nader kennis te maken en te spreken over zorgen, wensen en ideeën voor de samenwerking. Uitgangspunt daarbij is en blijft dat de Apotheek onafhankelijk van VNA staat en haar eigen bedrijfsvoering organiseert.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt

Nu er geen veranderingen worden doorgevoerd, behoeft deze vraag geen beantwoording.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

Omdat de zorgverlening en zorgorganisatie van de betrokken organisaties als gevolg van de Concentratie niet zal wijzigen (zie onder a), behoeft deze vraag geen nadere uitwerking. De Concentratie zal geen enkel risico meebrengen voor de kwaliteit en continuïteit van de zorg die door partijen wordt verleend.

VNA zet – zoals hiervoor toegelicht – de bedrijfsactiviteiten van de Apotheek ongewijzigd voort. VNA erkent daarbij het belang van een apotheek die kwalitatief hoogwaardige diensten aanbiedt. VNA heeft daar ook alle belang bij, omdat zodoende op termijn de Apotheek succesvol kan worden voortgezet door de 'jonge apotheker'.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

*(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Er vindt geen integratie of verandering plaats met betrekking tot ondersteunende afdelingen en/of processen. De Apotheek zal na overdrachtsdatum ongewijzigd worden voortgezet onder leiding van de huidige tweede apotheker als beherend apotheker.

De ICT-systemen waarmee thans en na overdrachtsdatum wordt gewerkt, wijzigen niet. De enige preventieve maatregel die op het gebied van ICT wordt getroffen, is het na overdrachtsdatum blokkeren van de toegang tot de diverse systemen door de voormalig eigenaar, al dan niet op locatie, dan wel extern benaderbaar.

De administratie van de Apotheek wordt op dit moment verzorgd door [...], [...] Nadat de Concentratie is geëffectueerd zal dit ongewijzigd worden voortgezet.

Gezien de kleinschaligheid van de Apotheek is er geen specifiek facilitair bedrijf dat zorg draagt voor het facility management. Er zijn geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie, omdat er op het gebied van facility management niets zal veranderen.

De bestaande arbeidscontracten worden gehonoreerd en het functiegebouw blijft ongewijzigd. Ook op personeel terrein zijn er derhalve geen nadelige of positieve gevolgen voortvloeiende uit de Concentratie.

Het bestaande financiële beleid zal ongewijzigd worden voortgezet. Het declaratieproces wordt voorafgaand aan de Concentratie door de Apotheek zelf verzorgd en ook dit zal niet wijzigen door de Concentratie. De bankrekeningen worden bij de Concentratie overgenomen en daaruit vloeien ook geen wijzigingen/risico's voort.

Ook anderszins is er, gezien de wijze waarop de Apotheek binnen de organisatie van VNA zal functioneren, geen reden om problemen bij de bedrijfsvoering van de Apotheek te verwachten. Door de Concentratie wordt juist door VNA voorzien in een gecontroleerde overgang waarbij de huidige eigenaar / 'oude' apotheker de Apotheek overdraagt aan een nieuwe eigenaar / 'jonge' apotheker. Voor meer informatie over dit proces waarbij VNA apotheken verwerft (het 'VNA-model'), wordt verwezen naar [www.vna.nl/pages/overnemen.php](http://www.vna.nl/pages/overnemen.php).

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.  
*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

Niet van toepassing nu geen integratie-/veranderproces zal plaatsvinden (zie onder a).

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

Bij de vraag naar de verwachte financiële gevolgen van de Concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de Concentratie, merken Partijen op dat de Apotheek als zelfstandige vestiging zal blijven fungeren. Gelet hierop verwachten Partijen geen (negatieve) financiële gevolgen.

Als **BIJLAGE 2.2** is de concept koopovereenkomst bijgevoegd, waarover inmiddels overeenstemming bestaat. De koopprijs is gelijk aan het eigen vermogen per 31 december 2022, vermeerderd met [...]. Bij closing zal een voorlopige koopprijs worden betaald, gebaseerd op een geprognoseerde balans per 31 december 2022 (overeenkomstig de prognosebalans onder II.7) . Deze voorlopige koopprijs bedraagt [...]. Na de overname zal de definitieve balans worden opgemaakt, op basis waarvan de definitieve koopprijs wordt bepaald, waarna een verrekening zal plaatsvinden (zie artikel 2 koopovereenkomst).

VNA zal de financiering van de Concentratie verzorgen [...].

II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Er worden geen wezenlijke synergievoordelen als gevolg van de Concentratie verwacht.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

### **Apotheek West Maas en Waal B.V.**

Onder strikte vertrouwelijkheid is hieronder de begroting van Apotheek West Maas en Waal B.V. voor de periode 2021-2027 opgenomen.

[...]

Daarnaast is tevens de meerjarenprognose van de balans van de Apotheek hieronder opgenomen:

[...]

### **Stichting VNA**

Onder strikte vertrouwelijkheid zijn hierna de geconsolideerde resultaatsprognose en balansprognose van VNA voor de periode 2021-2027 opgenomen. Het gaat hier om een prognose op basis van de huidige jaarrekening. Vanwege de structuur en werkwijze van VNA, waarbij VNA regelmatig en dus ook de komende vijf jaren nieuwe apotheken zal verwerven en bestaande apotheken zal afstoten (na ommekomst van de periode van 21 jaar, waarna de betreffende apotheek aan de apotheker/vennoot toekomt), is sprake van een extrapolatie van de laatste jaarrekening van VNA. Met andere woorden, onderstaande conceptbegroting van VNA houdt geen rekening met mutaties als gevolg van een mogelijk wijzigend aantal apotheken waarover VNA zeggenschap heeft de komende vijf jaar.

[...]

[...]

### **Financiering koopprijs**

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

De Concentratie heeft op geen enkele wijze invloed op de cliënten van zowel de Apotheek als andere apotheken van VNA. VNA zal na aankoop slechts als aandeelhouder betrokken zijn bij de Apotheek, evenals bij alle andere apotheken in het netwerk van VNA. De over te nemen Apotheek zal zelfstandig van VNA (en haar dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V.) haar bedrijf voeren, en zal op haar bestaande locaties in Beneden-Leeuwen en Dreumel gevestigd blijven. De Apotheek zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door de beherend apotheker die in dienst is van de Apotheek zelf. Het personeel van de Apotheek blijft ongewijzigd en het personeel van VNA zal niet rechtstreeks bij de operationele bedrijfsvoering betrokken zijn.

Nu de Apotheek op geen enkele manier zal worden geïntegreerd of samengevoegd met de bestaande apotheken van VNA zullen ook voor de cliënten van VNA geen wijzigingen merkbaar zijn.

Nu aanbieders van farmaceutische zorg op grond van artikel 2 onderdeel e sub 5 van het Besluit Wmcz 2018 niet gehouden zijn een cliëntenraad in te stellen, beschikken noch VNA, noch de Apotheek over een (centrale) cliëntenraad.

De Apotheek informeert haar cliënten over de Concentratie. Apotheek West Maas en Waal heeft een bericht hierover op haar website gepubliceerd overeenkomstig **BIJLAGE 8** (zie: <https://www.alphega-apotheek.nl/apotheek/alphega-apotheek-west-maas-waal>). Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten van de Apotheek negatief tegenover de Concentratie staan.

Mochten er vragen of opmerkingen worden ontvangen naar aanleiding van de berichtgeving over de Concentratie dan zullen de betrokken organisaties daarover rechtstreeks in dialoog gaan met de betreffende cliënten en hun zorgen en bezwaren bespreken teneinde tot een oplossing te komen.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Er rust geen wettelijke verplichting tot het instellen van een ondernemingsraad op VNA en/of FB. De WOR bepaalt dat een onderneming verplicht is om een OR in te stellen, als er in de regel ten minste 50 personen krachtens een arbeidsovereenkomst in de onderneming werkzaam zijn. Dit is niet het geval bij FB (en VNA). Bij FB (en VNA) werken minder dan 50 personen. Derhalve bestaat er geen OR bij FB (en VNA) en bestaat er geen verplichting om het personeel bij FB (en VNA) te informeren. Dit is bevestigd door de NZa in haar besluit d.d. 5 augustus 2016 (Stichting VNA - Apotheek Klijsen B.V. - Apotheek Quirijnstok B.V., kenmerk 190781/288010).

VNA en FB zijn evenmin verplicht om een centrale ondernemingsraad in te stellen, zoals reeds aangegeven bij eerdere meldingen bij de NZa. VNA verwijst hiervoor naar o.a. het concentratiebesluit van de NZa inzake de concentratie tussen VNA en Apotheek Wolverlei van 14 februari 2020. Ter nadere toelichting: een centrale ondernemingsraad is slechts voorgeschreven indien een ondernemer meerdere ondernemingsraden heeft ingesteld en het bevorderlijk is voor de toepassing van de wet op de ondernemingsraden om daarboven een centrale ondernemingsraad in te stellen. Bij VNA zijn geen (meerdere) ondernemingsraden ingesteld en zijn geen redenen om op concernniveau een overlegstructuur in stand te houden. Dit met name omdat alle apotheken waarin VNA een belang houdt, volledig zelfstandig opereren. Zij worden niet centraal vanuit VNA geleid en zijn niet onderling van elkaar afhankelijk.

VNA is ook buiten de ondernemingsraad niet gehouden haar personeel te betrekken bij de voorgenomen Concentratie nu deze op geen enkele wijze invloed heeft op haar personeel en hun werkzaamheden.

Het overnemen en afstoten van apotheken is de kernactiviteit van VNA en daarmee van haar medewerkers, en vormt het bestaansrecht van VNA. Medewerkers zijn er daarom mee vertrouwd en akkoord dat VNA met regelmaat apotheekbedrijven overneemt. Het toevoegen van enkele apotheken per jaar – waaronder de Apotheek – heeft geen invloed op de aard en inhoud van de werkzaamheden van het personeel van VNA. Sterker nog, bij het uitblijven van overnames zou de continuïteit van hun werkzaamheden in gevaar komen.

VNA zal na aankoop slechts als aandeelhouder betrokken zijn bij de Apotheek, evenals bij alle andere apotheken in het netwerk van VNA. De over te nemen Apotheek zal zelfstandig van VNA (en haar dochtervennootschap Farmaceutisch Beheer B.V.) haar bedrijf voeren, en zal op haar bestaande locaties in Beneden-Leeuwen en Dreumel gevestigd blijven. De Apotheek zal ook na de Concentratie volledig worden geleid door de beherend apotheker die in dienst is van de Apotheek zelf. Het personeel van VNA zal niet rechtstreeks bij de operationele bedrijfsvoering betrokken zijn.

Apotheek West Maas en Waal B.V. heeft gezien haar beperkte omvang ook geen ondernemingsraad. Niettemin zijn de werknemers van Apotheek West Maas en Waal B.V. op 15 en 16 november 2022 ingelicht over de Concentratie door de huidige eigenaar. Aansluitend heeft er op 16 november 2022 een kennismakingsbijeenkomst plaatsgevonden, waarbij [...] (Hoofd Beheer van Stichting VNA) een nadere toelichting heeft verschaft aan het personeel en waarbij ook eerste vragen vanuit het personeel zijn beantwoord. Aanvullend hebben alle werknemers na deze bijeenkomst op 16 november 2022 een brief ontvangen met informatie rondom de Concentratie (geanonimiseerd bijgevoegd als [...]).

De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende zijn geïnformeerd over de inhoud van het concentratieplan, de mogelijkheden om alternatieven voor te stellen en aanbevelingen kenbaar te maken. De Apotheek heeft van haar werknemers begrepen dat zij voldoende gelegenheid hebben gekregen om te reageren. Er is geen reden om aan te nemen dat de werknemers van de Apotheek negatief staan ten aanzien van de Concentratie.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

#### **Bank**

De huisbankier van VNA (ABN AMRO) op 16 november 2022 per e-mail ingelicht over de Concentratie en heeft per omgaande haar akkoord gegeven (zie **BIJLAGE 4**). Haar goedkeuring is overigens niet vereist, [...]

De contactgegevens van de contactpersoon bij ABN AMRO zijn:  
[...]

#### **Zorgverzekeraars**

Volledigheidshalve wordt aangetekend dat VNA niet zelf betrokken is bij het contracteerproces met de zorgverzekeraars namens Apotheek West Maas en Waal B.V. Dat proces wordt voor Apotheek West Maas en Waal B.V. verzorgd door Alphega. De zorgverzekeraars vragen Alphega bij de start van het contracteerproces te rapporteren namens welke apotheken Alphega dient te gaan contracteren met de zorgverzekeraars. De contractering voor 2023 verloopt dan ook ongewijzigd via Alphega.

De contactgegevens van alle betrokken zorgverzekeraars en Alphega zijn (zie ook **BIJLAGE 6**):

Zilveren Kruis  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 444  
2300 AK Leiden

CZ Zorgverzekeraar  
T.a.v. Relatiebeheer Zorgverleners  
Postbus 5130  
5004 EC Tilburg

De Friesland Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 270



8901 BB Leeuwarden

DSW Zorgverzekeraar  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 173  
3100 AD Schiedam

Multizorg / VRZ Zorginkoop  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 13031  
3507 LA Utrecht

ENO  
T.a.v. de afdeling Contractadministratie  
Postbus 166  
7400 AD Deventer  
VGZ  
T.a.v. de afdeling Contractmanagement  
Postbus 445  
5600 AK Eindhoven

Zorg & Zekerheid  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 400  
2300 AK Leiden

Menzis  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 75000  
7500 KC Enschede

Caresq  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Postbus 695  
3800 AR Amersfoort

CAK  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Antwoordnummer 1608  
3509 VB Den Haag

RMA  
T.a.v. de afdeling Contractbeheer  
Herculesplein 201a  
3584 AA Utrecht

Daarnaast zijn de adresgegevens van Alphega als volgt;  
Alphega  
[...]

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

#### **Bank**

De huisbankier van VNA (ABN AMRO) is op 16 november 2022 per e-mail ingelicht over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). Daarbij is de bank voldoende gelegenheid gegeven vragen of opmerkingen te plaatsen, in overleg te gaan en mogelijk bezwaar te maken tegen de overname. ABN Amro Bank heeft per omgaande gereageerd en haar akkoord gegeven (**BIJLAGE 4**). [...], is toestemming van de bank overigens ook is niet vereist.

#### **Zorgverzekeraars**

Onderdeel van het proces waarbij VNA zeggenschap over een apotheek verwerft, vormt ook het bestendigen van de relaties met de zorgverzekeraars. Hoewel goedkeuring van de zorgverzekeraars voor de Concentratie niet vereist is, kiest VNA ervoor om de zorgverzekeraars wel vooraf te informeren en gelegenheid te geven hun vragen, opmerkingen en mogelijke bezwaren bespreekbaar te maken. De zorgverzekeraars zijn op 16 november 2022 geïnformeerd over de Concentratie, waarin een termijn is gesteld tot en met 2 december 2022 voor hun reactie (zie **BIJLAGE 6**). Deze termijn is inmiddels verstreken en tot op heden zijn geen inhoudelijke reacties van verzekeraars ontvangen.

Hoewel de verzekeraars aldus de gelegenheid krijgen vragen te stellen of bezwaren kenbaar te maken, is er geen reden om aan te nemen dat de verzekeraars negatief staan ten opzichte van de Concentratie. Bij alle eerdere overnames door VNA is gebruikelijk dat de contractuele verhoudingen met de zorgverzekeraars zonder bezwaar of commentaar worden gecontinueerd. Dit temeer nu het een aandelenoverdracht betreft, waarbij de lopende contractuele rechten en verplichtingen overgaan op de nieuwe aandeelhouder/eigenaar, zonder dat daartoe formeel een bevestiging vereist is.

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

*Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N..v.t.

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

N.v.t.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Statuten VNA en uittreksel KvK	
2.	LOI d.d. 14.10.2022 Verklaring van overeenstemming d.d. 15.11.2022 met daarbij: Concept koopovereenkomst en garantieverklaringen	
3.	Concernoverzicht VNA (eigendomsstructuur en deelnemingen)	
4.	Mailwisseling ABN Amro Bank	
5.	(Model) brief aan personeel	
6.	E-mail aan zorgverzekeraars	
7.	Volmacht VNA	
8.	Tekst voor website Apotheek – melding van beoogde overname	