

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*¹

Apotheek van Amerongen Siersma BV [...] Vught, 12 juli 2022 ZIE PDF Handtekening	Apotheek Vught BV [...] Vught, 12 juli 2022 ZIE PDF Handtekening
---	---

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*²

Naam gemachtigde 1 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening	Naam gemachtigde 2 Functie gemachtigde Plaats en datum Handtekening
--	--

¹ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

² In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

PRIVACYVERKLARING

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

CONTACT

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1³

Statutaire naam organisatie:	Apotheek van Amerongen Siersma BV
Nummer Kamer van Koophandel:	17193564
Zorgaanbieder:	JA
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. ⁴	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Voorzitter ondernemingsraad⁵

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Apotheek van Amerongen Siersma BV heeft geen (centrale) ondernemingsraad.

Voorzitter cliëntenraad⁶

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Door de wetgever is niet beoogd dat op zorgaanbieders die farmaceutische zorg verlenen een plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de onderhavige concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie niet vereist onder de zorgspecifieke fusietoets.

Apotheken zijn uitgezonderd van de Wmcz 2018, wat is opgenomen in het besluit van VWS waarin de reikwijdte van de WmcZ 2018 is opgenomen.

³ Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

⁴ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

⁵ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁶ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Apotheek van Amerongen Siersma BV is onderdeel van Dydyan BV (zie organogram).
 Dydyan B.V. is eigenaar en exploitant van:
 -Apotheek Rosmalen Berlicum BV (met 3 apotheken: Apotheek Berlicum, Apotheek Rosmalen en Apotheek Walschot);
 -Apotheek van Amerongen Siersma BV (met 1 apotheek: Apotheek van Amerongen);
 -Apotheek Empel BV (met 1 apotheek: Apotheek Empel);
 -Anphapro BV (met 1 apotheek-servicepunt: Servicepunt Apotheek Rosmalen&Empel)
 De apotheken en het servicepunt verstrekken geneesmiddelen, hulp- en dieetmiddelen, hieraan gerelateerde producten en service- en zorgdiensten, rechtstreeks aan de consument/patient.
 Dydyan BV is actief in de zorgsector apotheken.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Gemeente 's-Hertogenbosch: wijken Rosmalen, Groote Wielen en Empel.
 Apotheek Rosmalen, Oude Baan 9, 5242HT Rosmalen
 Apotheek Walschot, Dorpsstraat 52, 5241ED Rosmalen
 Servicepunt Apotheek Rosmalen&Empel, Groote Wielenlaan 101, 5247JA Rosmalen
 Apotheek Empel, Balkbrug-Oost 62, 5236PW 's-Hertogenbosch

Gemeente St-Michielsgestel: plaats Berlicum en Middelrode.
 Apotheek Berlicum, Milrooijseweg 45, 5258KG Berlicum

Gemeente Vught.
 Apotheek van Amerongen, Moleneindplein 70, 5262CX Vught

De apotheken zijn uitsluitend in deze regio's actief.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Apotheek Vught BV
Nummer Kamer van Koophandel:	67443079
Zorgaanbieder:	JA
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. ⁷	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

⁷ Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

Voorzitter ondernemingsraad⁸

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Apotheek Vught BV heeft geen ondernemingsraad.

Voorzitter cliëntenraad⁹

De heer/mevrouw	De heer/mevrouw
Initialen	Initialen
Naam	Naam
E-mailadres	E-mailadres
Postadres	Postadres
Telefoonnummer	Telefoonnummer

Door de wetgever is niet beoogd dat op zorgaanbieders die farmaceutische zorg verlenen een plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de onderhavige concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie niet vereist onder de zorgspecifieke fusietoets.

Apotheken zijn uitgezonderd van de Wmcz 2018, wat is opgenomen in het besluit van VWS waarin de reikwijdte van de WmcZ 2018 is opgenomen.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Apotheek Vught BV is eigenaar en exploitant van Apotheek Vught. De apotheek verstrekt geneesmiddelen, hulp- en dieetmiddelen, hieraan gerelateerde producten en service- en zorgdiensten rechtstreeks aan de consument/patient.
Apotheek Vught BV is actief in de zorgsector apotheken.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Gemeente Vught.
Apotheek Vught, Michiel de Ruyterweg 107, 5262VC Vught.
De apotheek is uitsluitend in deze regio actief.

⁸ De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

⁹ De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Dydyan BV heeft op 30 maart 2022 een intentieovereenkomst getekend met Apotheek Vught BV. Onder de intentieovereenkomst verplicht Apotheek Vught BV zich om de apotheek door middel van een activatransactie te verkopen en te leveren aan Dydyan BV of de door Dydyan BV aan te wijzen vennootschap Apotheek van Amerongen Siersma BV. De apotheek-activiteiten van Apotheek Vught BV zullen door middel van een nadere koopovereenkomst aan Apotheek van Amerongen Siersma BV worden geleverd als aan de opschortende voorwaarde, namelijk toestemming van de NZa, is voldaan. Bij deze transactie treden alle medewerkers van Apotheek Vught BV in dienst van Apotheek van Amerongen Siersma BV.

1. Dydyan BV heeft inmiddels het due-diligence onderzoek afgerond.
2. De beherend apotheker van Apotheek Vught is al geïnformeerd door [...] in bijzijn van [...] en heeft geen bezwaar kenbaar gemaakt.
3. Onze jurist voor de zorg heeft opdracht gekregen om een koopovereenkomst op te stellen.
4. Met onze huisbankier '[...]' is afgestemd dat Dydyan BV de koopsom kan voldoen.
5. De voorziene overdrachtsdatum is 1 september 2022 of zoveel later als de toestemming van de NZa ontvangen is.
6. Onze medewerkers binnen Dydyan BV en de medewerkers binnen Apotheek Vught BV zijn inmiddels geïnformeerd
7. De huisartsen en zorginstellingen in Vught en Zorgverzekeraars zullen binnen 1 week na toestemming van de NZa worden geïnformeerd.
8. Na overname van de apotheek-activiteiten van Apotheek Vught zullen deze geïntegreerd worden in Apotheek van Amerongen. Dit proces zal ongeveer 3-4 maanden in beslag nemen.
9. De structuur van Dydyan BV blijft onveranderd. Apotheek Vught BV zal een naamsverandering ondergaan en zal geen apotheekactiviteiten in de gemeente Vught meer ontplooiën.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De transactie zal geen doorgang vinden als de NZa haar toestemming onthoudt.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

Zowel Dydyan BV als Apotheek Vught BV kent geen raad van toezicht noch raad van commissarissen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen). **Bijlage 1.**
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Organogram Dydyan BV (bijvoegen). **Bijlage 2.**
 Progose verlies- en winstrekening ([...]). **Bijlage 3.**
 Prognose balans ([...]). **Bijlage 4**

ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.
Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

Dydyan BV heeft de ambitie om duurzame groei te realiseren. Om bestaansrecht te behouden en haar groeiambitie binnen de snel veranderende zorgmarkt waar te maken, kiest Dydyan BV voor zowel groei op organische wijze als door middel van overnames. De overname van de apotheek-activiteiten van Apotheek Vught BV beantwoordt aan deze groeiambitie. Door het samenvoegen van de apotheek-activiteiten van Apotheek Vught BV met die van Apotheek van Amerongen Siersma BV in Vught wordt de duurzaamheid en continuïteit van de farmaceutische zorgverlening in Vught in de ruimste zin des woords sterk bevorderd.

Een andere belangrijke doelstelling/ambitie is het vergroten van de efficiency en optimalisatie van de bedrijfsvoering. Het zogenaamde back-office binnen Dydyan BV wordt door organische groei en met name door overnames beter benut.

Apotheek Vught is een relatief kleine en qua interieur verouderde apotheek. Door het samenvoegen van haar farmaceutische zorgverlening met die van Apotheek van Amerongen kunnen haar cliënten/patiënten gebruik maken van een moderne, zorgverlenende organisatie die opereert binnen Dydyan BV. In deze tijden van tekorten aan gekwalificeerde medewerkers is Dydyan BV door haar omvang veel minder kwetsbaar en is in staat om de huidige en toekomstige farmaceutische zorgverlening beter te garanderen. Bijvoorbeeld: in tijden van hoog ziekteverzuim door Covid-19 kunnen gekwalificeerde medewerkers van Dydyan BV over alle apotheken verdeeld worden.

Er zijn geen andere alternatieven in beschouwing genomen.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Zie bijlage 2. Zowel voor als na de samenvoeging van de farmaceutische zorgverlening van Apotheek Vught in Apotheek van Amerongen Siersma BV blijft zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur van Dydyan BV en Apotheek Vught BV intact.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*
- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.

De apotheken in Nederland bieden vrijwel allemaal hetzelfde complete farmaceutische zorgpakket aan. Dit omvat de aflevering van geneesmiddelen, hulp- en dieetmiddelen, medicatiebewaking, overleg met huisartsen (zowel gestructureerd als ad-hoc), eerste-uitgifte begeleiding, dossierbeheer en het organiseren van de ANZ (avond, nacht en zondag)-zorg. Hierbij zij opgemerkt dat vrijwel alle apotheken in Nederland op dezelfde wijze contracten hebben afgesloten met Zorgverzekeraars over het verlenen van basiszorg.

Ook Apotheek van Amerongen en Apotheek Vught bieden het complete farmaceutische zorgpakket aan. Daarnaast hebben **beide apotheken samen met BENU Apotheek Willekens in Vught** gestructureerd overleg met de huisartsen in Vught, beheren hun patientendossiers op dezelfde regionale Pharmacom/Medicom ict-cluster en nemen deel in de regionale ANZ-zorg welke door de Jeroen Bosch Apotheek (in het Jeroen Bosch ziekenhuis) uitgevoerd wordt en zijn actief deelnemer in de regionale apothekers-zorggroep 'Concordant'.

De samenvoeging zal geen negatieve gevolgen hebben voor de farmaceutische zorgverlening aan de patienten/clienten van Apotheek Vught en Apotheek van Amerongen. De kwaliteit en mogelijkheden zullen voor de patient/client van Apotheek Vught eerder toenemen, omdat vanuit Apotheek van Amerongen patienten/clienten hun medicatie 24/7 kunnen afhalen uit de 24/7-uitgifte-automaat en Apotheek van Amerongen ook op zaterdag een aantal uren geopend is.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Er zijn nu geen noemenswaardige verschillen in de farmaceutische zorgverlening vanuit beide apotheken. Door de mindere kwetsbaarheid van Dydyan BV zullen patienten kunnen rekenen op continuïteit in hun te ontvangen farmaceutische zorgverlening vanuit Apotheek van Amerongen. Vanuit de back-office van Dydyan BV zijn voldoende middelen beschikbaar voor de integratie. De medewerkers van Apotheek van Amerongen aangevuld met medewerkers van Apotheek Vught hoeven bijna geen tijd te besteden aan de integratie. Zij kunnen hun aandacht maximaal blijven richten op de farmaceutische zorgverlening aan hun patienten/clienten. De eerstverantwoordelijke aansturing van de farmaceutische zorgverlening is en blijft in handen van de huidige beherend apotheker. Zij wordt nu bijgestaan door een 2^e apotheker en zal na de concentratie ook worden bijgestaan door de huidige beherend apotheker van Apotheek Vught. Deze heeft ingestemd met haar functiewijziging van beherend naar 2^e apotheker binnen Apotheek van Amerongen Siersma.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Het aantal locaties wijzigt en wordt teruggebracht van twee naar één. De apotheken zijn over de openbare weg 750m, 2 minuten per auto/fiets, 9 minuten te voet (Google Maps) van elkaar verwijderd, de reistijd veranderd dus nauwelijks. De toegankelijkheid van farmaceutische zorg, de relatie met andere zorgverleners en instellingen in Vught en in de regio en onze zorgprocessen veranderen niet door de samenvoeging.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

Apotheek van Amerongen is een modern ingerichte apotheek met ruim voldoende vloeroppervlak en apparatuur voorhanden om de toename in farmaceutische zorgverlening te kunnen opvangen. De farmaceutische zorgverlening die de patient zal ervaren veranderd niet. Voor een efficiënte exploitatie van een apotheek is schaalgrootte van belang, een toename in schaalgrootte leidt onder meer tot een veel efficiëntere benutting van bedrijfsmiddelen welke benodigd zijn voor de exploitatie van een apotheekbedrijf.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen wijzigingen voor de patient/client voorzien.

Apotheek van Amerongen is al jaren een stabiele organisatie. In tegenstelling tot Apotheek Vught beschikt Apotheek van Amerongen over een 24/7-uitgifte-automaat. Patienten/clienten kunnen hun bestelde artikelen hieruit 24/7 verkrijgen. Ook is Apotheek van Amerongen op zaterdagen een aantal uren geopend, waardoor er voor patienten/clienten op zaterdag de mogelijkheid is om fysiek de apotheek te bezoeken.

De kwaliteit van apotheken wordt getoetst middels de HKZ-normering. Onderdeel hiervan is het toetsen van de client-tevredenheid, medewerkers en belangrijke stakeholders (huisartsen). Met name de toetsing van de client-tevredenheid is een continu proces door het jaar heen. De directie van Dydyan BV ziet in ieder geval per kwartaal toe op de uitkomsten van de client-tevredenheid.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er bestaan cultuurverschillen die samenhangen met de omvang van de beide apotheken. Het apotheekteam van Apotheek Vught is kleiner en dit zal worden toegevoegd aan het grotere apotheekteam van Apotheek van Amerongen, dat gewend is aan het centrale aansturingmodel vanuit de backoffice en directie van Dydyan BV. De assistentes van Apotheek Vught zullen door hun nieuwe lokale collega's van Apotheek van Amerongen worden begeleid bij de verandering. De medewerkers van beide organisaties hebben dezelfde inhoudelijke functie en werken nu reeds in de dezelfde plaats (Vught). De eventuele cultuurverschillen zullen gering zijn en in de dagelijkse praktijk niet van noemenswaardige invloed zijn op de collegiale samenwerking of zorgprocessen. Indien zich desondanks toch noemenswaardige cultuurverschillen voordoen dan zullen die door de beherend apotheker, bijgestaan door de office-manager en directie, worden opgepakt en opgelost.

Er is geen cultuurverschil met betrekking tot de interne geautomatiseerde apotheek-processen, omdat in beide apotheken wordt gewerkt met hetzelfde automatiserings-systeem 'Pharmacom'. Verder vallen alle medewerkers onder de werkings sfeer CAO-apotheken en secundaire (arbeids)voorwaarden verschillen niet noemenswaardig. (Due-diligence onderzoek)

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

-Kwartaal 3-2022: opstellen en ondertekenen koopovereenkomst. Informeren medewerkers Dydyan BV en Apotheek Vught BV. Wachten op toestemming NZa.
Informeren huisartsen en zorginstellingen in Vught, informeren Zorgverzekeraars
-Kwartaal 4-2022: Informeren patienten/clienten van Apotheek Vught BV over de sluiting van hun apotheek. Informeren inwoners Vught o.a. via het lokale -goed gelezen- weekblad 'Het Klaverblad' over de sluiting van Apotheek Vught. Inwerken medewerkers Apotheek Vught in de (zorg)processen van Apotheek van Amerongen. Samenvoegen/overhevelen patienten-dossiers naar de omgeving van Apotheek van Amerongen op de regionale Pharmacom/Medicom-cluster.
-Uiterlijk kwartaal 1-2023 (vermoedelijk 1 december 2022): Sluiten Apotheek Vught. Dit wil zeggen dat alle aanwezige geneesmiddelen uit het pand naar de locatie van Apotheek van Amerongen Siersma worden overgebracht, er geen enkele farmaceutische activiteit in het pand meer wordt ontplooid en op de ramen duidelijk zal worden aangegeven dat Apotheek Vught gesloten is.

Er zijn geen bijzondere gevolgen voor de patienten/clienten van Apotheek Vught voorzien. Immers, als er patienten/clienten zijn die de afstand van hun privé-adres naar Apotheek van Amerongen niet zouden kunnen overbruggen, worden hun bestelde geneesmiddelen gratis bezorgd. Apotheek van Amerongen beschikt daartoe over een eigen bezorgauto en heeft een overeenkomst met een fiets-koeriers bedrijf.

Patienten zijn vrij om te kiezen voor de andere apotheek in Vught. Apotheek Willekens is over de openbare weg 1,5km, 3 minuten per auto, 5 minuten per fiets, 14 minuten te voet (Google maps) vanaf Apotheek Vught verwijderd.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Uit de bovenstaande toelichting(en) blijkt dat er door ons geen belangrijke risico's worden voorzien. De kwaliteit en bereikbaarheid van de farmaceutische zorgverlening voor de patienten/clienten van beide apotheken blijft intact en wordt zelfs beter.

De beherend apotheker van Apotheek Vught treedt in dienst van Apotheek van Amerongen. Zij zal een goede brugfunctie kunnen vervullen, zowel naar de 'voormalige' medewerkers en patienten/clienten van Apotheek Vught als naar de huisartsen en zorginstellingen in Vught.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

Vanuit het back-office van Dydyan BV worden nu al alle ondersteunende processen gecoördineerd. Hierin vinden geen veranderingen plaats.

14 apotheken in en om 's-Hertogenbosch, waaronder Apotheek van Amerongen Siersma en Apotheek Vught, werken met het [...] van [...]. [...] heeft eind jaren '70 van de vorige eeuw dit softwareprogramma ontwikkeld met name voor samenwerkingsverbanden. Dit houdt in dat de patientendossiers van verschillende apotheken op één server beschikbaar zijn voor de eigen apotheek en onder strikte voorwaarden voor collega apotheken. Het marktaandeel van Pharmapartners in de openbare apotheek branche is ongeveer 35%.

De patienten-dossiers van Apotheek Vught zullen met behulp van de ict-specialisten van [...], het softwarebedrijf dat al meer dan 40jaar met [...] in onze branche actief is, overgezet worden naar de omgeving van Apotheek van Amerongen op de regionale ict-cluster. (De patienten-dossiers van Apotheek Vught staan nu ook op deze Pharmacom-cluster)

De apotheken van Dydyan BV hebben al meer dan 30jaar een ruime ervaring en uitstekende relatie met [...].

De samenvoeging van de patientendossiers van Apotheek Vught met de patientendossiers van Apotheek van Amerongen Siersma zal geen gevolgen hebben voor de integriteit van de dossiers. De ict-specialisten van [...] hebben hier ruime ervaring mee, een dergelijke samenvoeging is vaker door hen gerealiseerd.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes voorzien, omdat de farmaceutische dienstverlening door Apotheek van Amerongen succesvol en HKZ-gecertificeerd is.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Zie hierboven onder 'b'. Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Er is geen stappenplan voorzien. Niet van toepassing.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er worden geen belangrijke risico's voorzien. Niet van toepassing.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

In overleg met onze huisbankier 'van Lanschot' wordt de overname in gefinancierd vanuit onze ruime rekening-courant positie. Door kosten-reductie in huur, energie, ICT en door toegenomen efficiency is een positief rendement door de samenvoeging voorzien.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Huur apotheek pand Michiel de Ruyterweg: in de algemene kosten valt deze post weg.
 [...]: de vergoeding voor de ICT-diensten van [...] valt vrijwel geheel weg
 Accountant/verzekeringen/bezorgauto/gas,water,electra/diverse onderhoud etc. valt weg

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen). **Bijlage 4.**
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen). **Bijlage 3.**
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.¹⁰

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. ([Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting](#))

Door de wetgever is niet beoogd dat op zorghaanbieders die farmaceutische zorg verlenen een plicht rust om een cliëntenraad in de zin van de Wmcz in te stellen en deze te betrekken bij de voorbereiding van de onderhavige concentratie. Om die reden is de betrokkenheid van de

¹⁰ Wij sluiten aan bij de Wmcz. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmcz gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

cliënten bij de voorbereiding van de voorgenomen concentratie niet vereist onder de zorgspecifieke fusietoets. Partijen laten betrokkenheid van cliënten dan ook buiten beschouwing. Apotheken zijn uitgezonderd van de Wmcz 2018, wat is opgenomen in het besluit van VWS waarin de reikwijdte van de WmcZ 2018 is opgenomen.

Mocht een patient onverhoopt niet tevreden zijn over de farmaceutische dienstverlening van Apotheek van Amerongen, dan kan deze met zijn dossier overgeschreven worden naar BENU Apotheek Willekens.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).

Dydyan BV is een platte organisatie zonder ondernemingsraad. De apotheken zijn ondergebracht in verschillende BV's. De directie van Dydyan heeft op regelmatige basis overleg met de leidinggevende apothekers en is voor alle medewerkers gemakkelijk benaderbaar en bereikbaar. Voor de onderlinge communicatie gebruiken alle medewerkers het ondersteunende communicatieplatform 'Bundeling', dat op hun smart-phones is gedownload. Indien nodig kunnen medewerkers anoniem bij de 'vertrouwenspersoon' binnen Dydyan BV terecht.

Inmiddels zijn alle medewerkers mondeling of via de Bundeling-app (Bijlage 5: schermfoto bericht 'Bundeling') over de voorgenomen fusie geïnformeerd. Er zijn in de periode van twee weken daarna bij de directie geen (schriftelijke) reacties en bezwaren binnengekomen, integendeel de medewerkers zijn enthousiast over deze samenwerking. In elk geval is en blijft het voor alle medewerkers mogelijk ideeën en adviezen inzake deze samenwerking, maar ook over andere zaken bij de directie aan te dragen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Apotheek van Amerongen Siersma BV wordt al jaren gecontracteerd door alle zorgverzekeraars. Toestemming van zorgverzekeraars is niet vereist, wel zullen zorgverzekeraars over de fusie geïnformeerd worden. De farmaceutische zorgverlening door Apotheek van Amerongen Siersma B.V. wordt verzorgd onder bestaande zorgcontracten met verzekeraars. Apotheek van Amerongen zal er als gevolg van de fusie weliswaar patiënten verkrijgen, maar zal de farmaceutische zorg kunnen verlenen op basis van bestaande zorgovereenkomsten.

Ketenpartners zoals huisartsen, thuiszorg en zorginstellingen zijn/worden geïnformeerd. Ook de toestemming van ketenpartners is inzake deze fusie niet vereist.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie c.

ONDERDEEL III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Nvt

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

Nvt

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

Nvt

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

Nvt

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Nvt

ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Het betreft een reguliere activa transactie, waarbij er geen verandering in farmaceutische zorgverlening zal plaats vinden. Er zal zelfs een versterking van de farmaceutische zorgverlening plaatsvinden.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.
([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))

Bijlagen:

- 1. Intentieovereenkomst activa transactie**
- 2. Organogram Dydyan BV en Apotheek Vught BV**
- 3. Prognose verlies- en winstrekening Apotheek van Amerongen Siersma BV**
- 4. Prognose balans Apotheek van Amerongen Siersma BV**
- 5. Schermafbeelding 'Bundeling'**