



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

<b>Dental Clinics Nederland BV</b> Olympia 2A 1213 NT Hilversum KvK 32123759	
---	--

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.*

[...] [...] Dental Clinics Nederland BV Hilversum 15 November 2022  Handtekening	
---	--

## Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

### I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	<b>Dental Clinics Nederland BV</b>
Nummer Kamer van Koophandel:	<b>32123759</b>
Zorgaanbieder:	<b>Ja</b>
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	<b>Postbus 1700, 1200 BS Hilversum</b>
Telefoonnummer	[...]

#### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

#### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Dental Clinics Nederland is een groep van tandartspraktijken, gevestigd door heel Nederland. Additionele informatie met betrekking tot de locaties en adressen van de praktijken is beschikbaar op [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl)

Koper is onderdeel van Dental Clinics Nederland BV, een indirect deelneming van EDG Nederland BV en derhalve een indirecte zorgaanbieder.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Dental Clinics is actief in heel Nederland. Locaties staan vermeld op de website [www.dentalclinics.nl](http://www.dentalclinics.nl)

## I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	M.A.A. Stegmann Tandarts
Nummer Kamer van Koophandel:	24461811
Zorgaanbieder:	<b>Ja</b>
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] persoon zorg verlenen.	

### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Weipoort 21, 3075 EW Rotterdam
Telefoonnummer	[...]

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	Niet van toepassing
Initialen	
Naam	
E-mailadres	
Postadres	
Telefoonnummer	

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

Het uitoefenen van een tandartsenpraktijk

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

Actief op 1 locatie in Rotterdam-Zuid

### **I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie**

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Dental Clinics Nederland BV koopt, via haar dochteronderneming **Dental Clinics Rotterdam Pleinweg BV**, alle activa en activiteiten van **Tandarts M.A.A. Stegmann in Rotterdam**. De verkopende tandarts zal na overname werkzaam worden voor de kopende BV. Het personeel van de te verwerven activiteiten treedt in dienst van de kopende BV. De activiteiten zullen na de verwerving worden voortgezet op het adres van de kopende BV.

Het tijdspad gaat uit van een Overdrachtsdatum per **2 januari 2023**

- c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

Tussen Koper en Verkoper zijn de volgende opschortende of ontbindende voorwaarden overeengekomen::

- a. alle krachtens wettelijk voorschrift in verband met de sluiting of uitvoering van deze Overeenkomst vereiste aanmeldingen en aanvragen bij de NZa, zijn gedaan en met betrekking daartoe heeft de NZa schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Koper, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet is toegestaan of daartegen geen bezwaar bestaat; Genoegzaam bekend.
- b. de Werknemer in kennis is gesteld van de overgang van onderneming en haar Arbeidsovereenkomst conform deze Overeenkomst; Dat is gebeurd eind september.
- c. er hebben zich vóór de Overdracht geen van de volgende omstandigheden voorgedaan:
  - i. de Tandarts werkt niet langer als tandarts door zijn overlijden of blijvende invaliditeit;
  - ii. Verkoper en/of de Tandarts wordt vervolgd voor een strafbaar feit;
  - iii. er is sprake van aantoonbare negatieve publiciteit met betrekking tot de Onderneming veroorzaakt door handelen van Verkoper en/of de Tandarts;
  - iv. toezichthoudende instanties sluiten de Onderneming;
  - v. er is sprake van een situatie waardoor de omzet van de Onderneming exclusief tandtechniek op jaarbasis met meer dan 25% verlaagt, waaronder in ieder geval begrepen langdurige sluiting van de Onderneming;
- d. uit het tandheelkundig onderzoek zoals uitgevoerd door Koper, zijn geen gebeurtenissen, feiten of omstandigheden naar voren gekomen die een zodanige invloed hebben of redelijkerwijs kunnen hebben op de Onderneming dat de continuïteit daarvan wordt bedreigd of dat dit een wezenlijk negatieve invloed (financieel of anderszins) heeft of kunnen hebben op de bedrijfsactiviteiten van de Onderneming, de Activa, verplichtingen, resultaten, financiële positie of vooruitzichten van de Onderneming of de Koper anderszins verhinderen om de Transactie gestand te doen; Wij verwachten een positieve uitkomst.
- e. er is geen Inbreuk waarvoor Verkoper uit hoofde van deze Overeenkomst aansprakelijk kan worden gehouden; en Dit heeft zich niet voor gedaan.
- f. Koper heeft van het bestuur van European Dental Group Holding B.V. de schriftelijke goedkeuring verkregen voor het aangaan van de Transactie. Deze is ontvangen.

Onze verwachting is dat géén van de opschortende voorwaarden de voorgenomen concentratie nog in de weg zou kunnen staan.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

De aandeelhouder van Koper heeft toestemming verleend voor de transactie

- e Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: (bijvoegen).

- f Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk:

## Onderdeel II – Effectrapportage

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

De verkopende partij heeft aangegeven op korte termijn te willen stoppen met zijn tandheelkundige werkzaamheden in zijn eigen praktijk en [...].

Voor de verkopende partij is het belangrijk dat de continuïteit van de tandheelkundige zorg aan zijn patiënten is gewaarborgd. Verkoop van zijn activiteiten aan de kopende BV is daarbij de beste optie gebleken. Verkoper blijft nog een bepaalde periode doorwerken op de locatie van Dental Clinics Rotterdam Pleinweg, waarbij hij naar verwachting zijn werkzame uren per week in de loop van de jaren zal gaan afbouwen.

De beweegredenen voor Dental Clinics om in Rotterdam Pleinweg de voorgenomen concentratie te willen realiseren ligt in het feit dat Dental Clinics ook in deze regio van Rotterdam de bestaande meerkamer groepspraktijk verder wil uitbouwen. De praktijk van Verkoper sluit goed aan bij het zoekprofiel van Dental Clinics.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Kopende BV, Dental Clinics Rotterdam Pleinweg BV, is een 100% dochteronderneming van Dental Clinics Nederland BV, die de activa en activiteiten overneemt van de verkopende partij. De bij de verkopende partij aanwezige medewerkers gaan werken bij de kopende partij. Na overname zal de kopende BV als zelfstandige praktijk blijven opereren, waarbij Dental Clinics Nederland BV vanuit het servicecentrum ondersteuning zal geven. De juridische structuur van Top Mondzorg BV is als bijlage bij deze melding toegevoegd.

Verkoper:

[...]

Koper: zie separate bijlage

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Het aanbod van de tandheelkundige zorg aan de patiënten van verkopende partij zal worden gecontinueerd op de locatie van de kopende partij.

De zorginhoudelijke kant wordt periodiek beoordeeld door de tandarts directeur waarbij de verrichte werkzaamheden in overeenstemming met wet- en regelgeving moeten zijn uitgevoerd.

De opvoeding voor Verkoper op korte termijn is niet noodzakelijk. Koper heeft voldoende behandelaars om de patiënten van Verkoper te behandelen mocht Verkoper door persoonlijke omstandigheden besluiten om te stoppen met de werkzaamheden.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van Verkoper worden afgestemd op de zorgprocessen van Koper. Eventuele verschillen worden besproken en beoordeeld in het licht van de wet- en regelgeving daaromtrent. Afwijkingen in de zorgprocessen ten opzichte van de wet- en regelgeving worden na overdracht aangepast.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De locatie van de verkopende partij ligt hemelsbreed op **1,9** km afstand van de praktijk van de kopende partij. Deze locatie komt na overdracht te vervallen. De activiteiten worden na overdracht uitgevoerd op de locatie van de kopende partij. De verplaatsing van de activiteiten zal naar onze mening geen noemenswaardige impact hebben op de gemiddelde reisafstand van de patiënten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Vooralsnog is geen wijzigingen in schaalgrootte te verwachten. Indien er beschikbare capaciteit in de praktijk aanwezig is en mogelijkheid zich voordoet om een patiëntenportefeuille toe te voegen, dan wordt deze mogelijkheid onderzocht. Belangrijkste hier is dat de zorg aan de patiënt blijft gewaarborgd.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Niet van toepassing

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Tijdens het acquisitieproces wordt geprobeerd om een gevoel te krijgen voor cultuurverschillen tussen de kopende- en verkopende partij. In de voorbereiding op de overdracht van de praktijk aan de kopende partij, worden de cultuurverschillen met de verkopende partij in kaart gebracht en getracht om de verschillen in overleg met elkaar, na overdracht van de praktijk, op te lossen. Veelal bestaan deze verschillen niet zozeer aan de zorginhoudelijke kant maar meer binnen de informele personeel sfeer. Er zijn geen opmerkelijke verschillen geconstateerd die na overdracht van de praktijk moeten worden besproken met het personeel.

Indien eventuele cultuurverschillen naar boven komen na de overdracht die tot wrijving leiden, dan wordt dit door de regiopraktijkmanager opgepakt en gezocht naar een oplossing. Mocht dit niet leiden tot een bevredigende oplossing, dan wordt het punt met de operationeel directeur besproken die een beslissing hierover zal nemen.

Op basis van de gevoerde gesprekken en het pre-integratieonderzoek verwachten wij niet dat de overgang van deze praktijk naar een Dental Clinics groepspraktijk zal leiden tot onoverbrugbare cultuurverschillen tussen beide partijen.

Er zijn naar onze mening geen risico's in het integratieproces welke een negatief gevolg voor de patiënt zouden kunnen hebben.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Alle door te voeren wijzigingen op het gebied van aanpassing van software, afspraken met behandelaars en medewerkers en aanpassingen op het gebied van wet- en regelgeving en daarmee verbandhoudende trainingen worden in het kwartaal van de overname doorgevoerd. Verdiepende trainingen voor het zorgteam bestaan uit trainingen op het gebied van wet- en regelgeving alsmede protocollen. Deze worden zo spoedig mogelijk na overname uitgevoerd. De verbouwing bestaat uit het inrichten van een extra kamer op de bestaande locatie Dental Clinics Rotterdam Pleinweg. Zowel de verdiepende trainingen en verbouwingen worden zo gepland dat dit het zorgproces zo weinig mogelijk verstoort.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Zie het antwoord bij vraag II.3.f.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

#### Overzicht integratieproces

Onderdeel	Werkzaamheden	Acties
HR	<p>Inventarisatie huidige situatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Afspraken behandelaren die werken op Overeenkomst van Opdracht</li> <li>Arbeidsvoorwaarden personeel in loondienst + afwijkingen van de KNMT arbeidsvoorwaarden</li> <li>Overzicht zieke en zwangere medewerkers</li> <li>Systeem voor personeelsadministratie (planning, uren, documentatie)</li> </ul>	<p>De navolgende acties worden kort na overdracht uitgevoerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Omzetten Overeenkomst van Opdracht naar standaard Koper</li> <li>Overdracht restant verlofuren per Overdrachtsdatum afrekenen met de Verkoper</li> <li>Dossieroverdracht rondom zieke medewerkers</li> <li>Implementatie [...] (systeem koper) en invoeren van de personeelsgegevens</li> </ul>
Planning en bezetting	<p>Inventarisatie huidige situatie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bezetting van de praktijk rekening houdend met aantal kamer en actieve patiënten</li> <li>Huidige werktijden</li> </ul>	<p>Na overdrachtsdatum wordt het actieplan geïmplementeerd.</p> <p>De werving van extra personeel zal hier ook een onderdeel van zijn</p>



	De uitkomsten van de inventarisatie bestaat uit een actieplan om de verschillen tussen de normbezetting van Koper en de situatie bij Verkoper te verkleinen	
<b>Kwaliteit en Veiligheid</b>	<p>Op vier gebieden zal onderzoek worden gedaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infectiepreventie</li> <li>• Radiologie</li> <li>• Organisatie</li> <li>• Zorg (werken conform de richtlijnen en standaarden zoals bepaald door de beroepsgroep)</li> </ul> <p>De uitkomsten van de inventarisatie bestaat uit een actieplan om eventuele leemtes in kennis, KeW dossier, organisatie rondom de tandheelkunde alsmede de zorg (protocollen) kort na Overdrachtsdatum op te lossen</p>	<p>Implementatie van het actieplan na Overdrachtsdatum teneinde te voldoen aan de wet- en regelgeving die van toepassing is voor tandartspraktijken.</p> <p>Dit houdt ook in dat personeel zal worden getraind op de diverse deelgebieden indien van toepassing.</p>
<b>ICT</b>	<p>In het integratieproces wordt de huidige staat van de aanwezige hardware en software in kaart gebracht alsmede de verschillen met de structuur van Koper.</p> <p>Deze verschillen, verkoper gebruikt als software Novadent, alsmede de systemen van Koper worden na Overdrachtsdatum geïmplementeerd.</p> <p>Normaal gezien vindt dit plaats tijdens de verbouwing van de praktijk om verstoringen in het zorgproces te voorkomen.</p> <p>De aanwezige patiëntgegevens worden geconverteerd naar het systeem van Koper</p>	<p>Bij de implementatie van de structuur van Koper worden de volgende kritische systemen en infrasysteem geïmplementeerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• [...] -&gt; patiëntensysteem</li> <li>• [...] -&gt; financiële administratie en personele administratie</li> <li>• [...] -&gt; factoring</li> </ul>
<b>Verbouwing &amp; restyling</b>	Niet van toepassing	Niet van toepassing
<b>Overige zaken</b>	<p>Na het ondertekenen van de koopovereenkomst worden de langlopende contracten in kaart gebracht.</p> <p>Tevens wordt het communicatieplan richting patiënten en andere stakeholders ingepland. Doel is om de patiënten tijdig te informeren in lijn met de wettelijke vereisten vanuit de Autoriteit Persoonsgegevens</p>	<p>De lopende contracten worden na Overdrachtsdatum omgezet naar de raamovereenkomsten van Koper</p> <p>Het communicatieplan wordt uitgevoerd waarbij het informeren van de patiënten als eerste wordt uitgevoerd.</p>

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Het betreft een zeer overzichtelijk integratieproces, welke binnen Dental Clinics reeds een groot aantal keer is uitgevoerd en waar de te nemen stappen duidelijk zijn. Er zijn derhalve geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na overdracht worden de ondesteunende processen uit de praktijk naar het service center in Hilversum gebracht. Eventuele personele consequenties zijn veelal beperkt van omvang. Verkoper maakt gebruik van externe partijen voor de ondersteunende diensten.

Deze transitie vindt plaats in het kwartaal van overname.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Er zijn geen risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De toename van de omzet van Dental Clinics Nederland BV door toevoeging van de overgenomen activa en activiteiten is < 1%. De overname wordt gefinancierd middels de bij Dental Clinics aanwezige financiële middelen en bancaire faciliteiten. Voor de financiering van Dental Clinics Nederland BV en haar dochterondernemingen is een financieringsovereenkomst met een consortium van binnenlandse- en buitenlandse banken overeengekomen. Dit brengt met zich mee dat er voldoende faciliteiten ter beschikking zijn gesteld om te voorzien in de financieringsbehoefte.

Realisatie van deze overname heeft niet tot gevolg dat Dental Clinics de met de banken overeengekomen convenanten zal overschrijden.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

De koper zal synergievoordelen behalen door het beter benutten van beschikbare capaciteit en betere inkoopcondities voor materialen.

De geprognosticeerde resultaten van de kopende BV vormen geen risico's voor de continuïteit van de zorgverlening aan de cliënten.

- II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
  - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
  - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten

Op grond van artikel 3 lid 1 sub b Wmcz 2018 is Top Mondzorg overgegaan tot het instellen van een cliëntenraad. Top Mondzorg is momenteel bezig met de oprichting van een cliëntenraad en het werven van leden voor haar cliëntenraad. Daarnaast worden binnen de onderdelen van Top Mondzorg regelmatig metingen en enquêtes gedaan gericht op het meten van de patiënttevredenheid. Het informeren van de patiënten geschiedt middels een brief waarin de samenwerking wordt gemeld na ontvangst van de toestemming van de NZa voor de voorgenomen overname. Tot op heden hebben wij geen reacties ontvangen van cliënten

[← Terug naar overzicht](#)

# Geplande overname Tandartsenpraktijk M.A.A. Stegmann

Publicatiedatum: 25-10-2022

Met ingang van 2 januari 2023 gaat Tandartspraktijk M.A.A. Stegmann samenwerken met Dental Clinics. Tandarts M.A.A. Stegmann zal de zorgverlening aan de patiënten voortzetten op de locatie van Dental Clinics Rotterdam Pleinweg.

Voor reacties kunt u een email sturen aan: [overnames@dentalclinics.nl](mailto:overnames@dentalclinics.nl)



- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten .

Dental Clinics Nederland heeft op dit moment geen OR op vestigingsniveau. Het instellen van een gemeenschappelijke ondernemingsraad heeft op dit moment geen meerwaarde voor de medezeggenschap van werknemers.

Tot dusver is ook niet gebleken dat er belangstelling is onder medewerkers van de organisatie voor het opzetten van een OR. Inspraak van medewerkers is (al) georganiseerd via inspraak en werkoverleg op vestigingsniveau. De sector kent geen cao, wel wordt sector breed de KNMT-Arbeidsvoorwaardenregeling gevolgd.

Het personeel van Dental Clinics is voorafgaande aan de overdracht geïnformeerd via een bericht over deze overname op het intranet van Dental Clinics waarbij de medewerkers in de gelegenheid zijn gesteld om hierop te reageren. Een kopie van de gehanteerde tekst is hieronder bijgevoegd.

[...]

Reacties van het personeel ontvangen naar aanleiding van het op 27 oktober 2022 geplaatste bericht, worden na twee weken separaat aan de NZa gestuurd. Tot op heden zijn er geen reacties ontvangen

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Overnames worden frequent uitvoerig besproken met de one-tier board van Top Mondzorg. De financiële instellingen die de bancaire faciliteiten verstrekken worden voor overdrachtsdatum uitgebreid op de hoogte gesteld van de overname.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zie punt c hierboven

## Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

- III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

- III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

- III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse..

Niet van toepassing

- III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de

concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Niet van toepassing

Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Niet van toepassing

III.5 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Niet van toepassing

## Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Bijlagen zijn:

1. Koopovereenkomst -
- 2 Organogram -
3. Machtiging [...] -