

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

GAEV Dental B.V.

en

Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V.

d.d. 19 januari 2022

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Dhr. mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 19 januari 2022 Aangevuld op 7 februari 2022 Handtekening	Mw. mr. R. Rampersad Advocaat Amsterdam, 19 januari 2022 Aangevuld op 7 februari 2022 Handtekening
---	--



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
1.2	Organisatie 2.....	5
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	15
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) tussen GAEV Dental B.V. (“**GAEV**”) en Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V. (“**Zand**”). Zand exploiteert een onderneming genaamd “Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V.”. GAEV is voornemens om via haar dochteronderneming Tandartsengroep Spoorlaan B.V. uitsluitende zeggenschap te verwerven over Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V. Deze Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de volgende ondernemingen die hierna gezamenlijk aangeduid worden als de “**GAEV-groep**”:
 - a. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandartsengroep Zwolle BV, Mondhygiënistengroep Tilburg en Tandartsengroep Stadionweg B.V.
 - b. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Moergestel B.V., Tandartsengroep Oisterwijk B.V. en Tandartsengroep Zandpad B.V.
 - c. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep M2 B.V.
3. Zand drijft een tandartspraktijk genaamd ‘Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V.’¹ Deze is gevestigd aan de Spoorlaan 378, 5038 CD te Tilburg. De bestuurder en enig aandeelhouder is [...]
- 4.
5. Via de GAEV-groep kwalificeert GAEV als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”) die met meer dan 50 personen zorg verleent.
6. Hoewel de GAEV-groep ook spoedeisende tandartszorg aanbiedt in de avonduren en in de weekenden, merken Partijen op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Op het gebied van Wlz-zorg, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van de GAEV-groep. Partijen wensen de Concentratie eind februari 2022 te voltrekken. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

¹ Zie: www.tandartsvdzand.nl/

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	GAEV Dental B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	71750460
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de tandartspraktijken waarover GAEV Dental B.V. zeggenschap heeft.
Indien zorgaanbieder:	GAEV Dental B.V. verleent via de GAEV-groep met circa [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	Reshmi.Rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. GAEV is een financiële holding die aandelen houdt in de in de GAEV-groep, bestaande uit verschillende ondernemingen. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van 100%: Tandartsengroep Goirle B.V., Tandartsengroep 't Gooi B.V., Tandartsengroep Hanevoet B.V., Tandheelkundig Centrum Udenhout B.V., Tandartsengroep Zwolle B.V., Mondhygiënistengroep

Tilburg B.V., Tandartsengroep Stadionweg B.V., Total Dental Support B.V. en Tandartsengroep Spoorlaan B.V.

9. In de volgende ondernemingen houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep Moergestel B.V. en Tandartsengroep Oisterwijk B.V. en Tandartsengroep Zandpad B.V. In de volgende onderneming houdt GAEV een belang van [...]: Tandartsengroep M2 B.V.
10. GAEV verleent zelf geen zorg. De GAEV-groep verleent mondzorg in de breedste zin van het woord. Haar activiteiten omvatten:
- Algemene tandheelkunde
 - Bijzondere tandheelkunde
 - Kindertandheelkunde
 - Prothetische tandheelkunde
 - Kroon- en brugwerk
 - Esthetische tandheelkunde
 - Angstbehandelingen
 - Implantologie
 - Mondhygiëne
 - Kaakchirurgie
11. GAEV houdt alle aandelen in haar dochteronderneming Tandartsengroep Spoorlaan B.V. Deze dochteronderneming is een lege B.V. en is opgericht ten behoeve van de voorgenomen Concentratie. Voor meer informatie over de GAEV-groep, zie: gaevdental.nl/overzicht-praktijken/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. De GAEV-groep is actief in Goirle, Eindhoven, Udenhout en Moergestel (Noord-Brabant), Oisterwijk, Bussum ('t Gooi), Numansdorp, Zwolle, Tilburg, Amsterdam, Oegstgeest en Voorburg.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	18044883
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder biedt met [...] personen zorg aan

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	Reshmi.Rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand B.V. verleent mondzorg in de breedste zin, namelijk:
- Algemene tandheelkunde
 - Bijzondere tandheelkunde
 - Kindertandheelkunde
 - Prothetische tandheelkunde
 - Kroon- en brugwerk
 - Esthetische tandheelkunde
 - Angstbehandelingen
 - Implantologie
 - Mondhygiëne
14. De bestuurder en enig aandeelhouder is [...]. Voor een overzicht van de activiteiten van Tandartspraktijk G.H.M van der Zand, zie: www.tandartsvdzand.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand is gevestigd in Tilburg.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

16. GAEV zal, via haar dochteronderneming Tandartsengroep Spoorlaan B.V., de activa en passiva die verbonden zijn aan Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand overnemen van [...]. Als gevolg daarvan verkrijgt GAEV uitsluitende zeggenschap over Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand in de zin van artikel 27, eerste lid, onder b Mw. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de door Partijen getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
17. Na voltrekking van de Concentratie zal [...] werkzaamheden als tandarts blijven verrichten voor gemiddeld 4 dagen per week binnen Tandartsengroep Spoorlaan B.V.
18. Partijen zijn voornemens om de Concentratie na verkrijging van goedkeuring van de NZa te voltrekken. Partijen streven ernaar om de *closing* voor eind februari te verrichten. De Effectieve datum van de Concentratie is 1 januari 2022.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

19. In de koopovereenkomst zijn onderstaande opschortende voorwaarden opgenomen:

Opschortende voorwaarde	Status
de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd of de periode gedurende welke de NZa toestemming kan weigeren voor hetgeen waarop de melding ziet is verstreken zonder dat daarvan gebruik is gemaakt;	Partijen zijn middels deze melding bezig om zo snel mogelijk een goedkeuring te krijgen van de voorgenomen Concentratie.
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

20. Er is geen goedkeuring vereist van toezichthoudende organen bij GAEV Dental.
21. De Concentratie behelst de aansluiting van één tandartsenpraktijk. Ten gevolge van de Concentratie zullen alle medewerkers en patiënten overgaan en zal de zorgverlening van Tandartspraktijk G.H.M van der Zand ongewijzigd worden voortgezet. Deze Concentratie heeft geen ingrijpende gevolgen voor de zorgverlening van Tandartspraktijk G.H.M van der Zand en/of van GAEV Dental.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

22. Onderdeel van de zorgspecifieke fusietoets is de vraag of voor een transactie toestemming nodig is van een toezichhoudend orgaan. In dit geval is die toestemming niet nodig. Zo volgt ook uit de koopovereenkomst tussen Tandartspraktijk G.H.M van der Zand en GAEV Dental dat toestemming van een toezichhoudend orgaan niet nodig is. Er is immers geen bepaling opgenomen in de koopovereenkomst, Partijen verwijzen in dat kader naar art. 5 van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**).

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - Koopovereenkomst (bijvoegen).
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen).
 - Oprichtingsakte (bijvoegen).
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

23. De concreetheid van de voorgenomen Concentratie blijkt uit de getekende koopovereenkomst, die is bijgevoegd als **BIJLAGE 1**.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

24. GAEV heeft het doel te investeren in hoogwaardige (tandheelkundige) zorg en de kwaliteit van tandheelkundige praktijken en laboratoria te optimaliseren, waardoor een netwerk wordt gevormd waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg in Nederland wordt geleverd.
25. De reden voor deze concentratie is dat Tandartsenpraktijk G.H.M. van der Zand qua tandheelkundige zorg en cultuur past binnen de filosofie van GAEV. Bij Tandartsenpraktijk G.H.M. van der Zand staat de patiënt centraal en wordt er gewerkt vanuit een preventief model, dit is exact waar GAEV ook in gelooft. De concentratie van Tandartsenpraktijk G.H.M. van der Zand wordt dan ook gezien als een toegevoegde waarde binnen de GAEV groep.
26. Daarnaast is het een voordeel dat Tandartsenpraktijk G.H.M. van der Zand een tandartsenpraktijk voert in hetzelfde pand als Tandarts Schroeder [...]
27. [...] wil graag dat het zorgaanbod van Tandartspraktijk G.H.M van der Zand wordt gecontinueerd en uitgebreid door Tandartspraktijk G.H.M van der Zand toe te laten treden tot een netwerk waarbinnen op een hoog niveau tandheelkundige zorg wordt geleverd en de organisatie nog verder kan professionaliseren. Om dat doel te bereiken, is het voor [...] van belang dat de continuïteit van de hoogwaardige tandheelkundige zorg aan haar patiënten wordt gewaarborgd. De combinatie met GAEV is daarbij de beste optie gebleken. De Concentratie stelt Tandartspraktijk G.H.M van der Zand namelijk in staat om haar bestaande zorgactiviteiten ongewijzigd voor te zetten.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van de GAEV-groep vóór de concentratie weergeven.

[...]

29. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Zand weergegeven:

[...]

30. Hieronder is een vereenvoudigde schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van GAEV ná de Concentratie weergegeven. Daarbij wordt door Partijen opgemerkt dat de aandelen van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand ondergebracht worden in Tandartsengroep Spoorlaan B.V. De naam van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand blijft in eerste instantie ongewijzigd na de Concentratie, uiteindelijk is het wel de bedoeling dat de praktijk – [...].

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
31. Tandartspraktijk G.H.M van der Zand zal na de Concentratie *stand alone* blijven opereren binnen de GAEV-Groep. Partijen wijzen erop dat met de Concentratie wordt beoogd dat het zorgaanbod van Tandartspraktijk G.H.M van der Zand ongewijzigd wordt voortgezet.
32. Tandartspraktijk G.H.M van der Zand zal hierbij haar eigen personeel en locatie na de Concentratie behouden. [...].
33. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg en mogelijke uitbreiding van het zorgaanbod. Middels de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden.
34. De Concentratie raakt niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Tandartspraktijk G.H.M van der Zand zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. Cliënten van de tandartsen, mondhygiënist en paro-preventieassistentes kunnen gewoon hun zorg ontvangen bij dezelfde behandelaar. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.



b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand ongewijzigd voort te zetten en Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand zelfstandig blijft opereren binnen het netwerk van GAEV Dental, zullen er geen veranderingen optreden ten aanzien van de zorgprocessen en zorgverlening. De Concentratie is niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3. van het aanvraagformulier. Partijen hebben om die reden geen noodzakelijke keuzes moeten te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. Evenmin zijn er risico's die ondervangen moeten worden. Enkel administratieve zaken worden overgenomen door GAEV Dental.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

36. Aangezien Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand als *stand alone* onderneming actief zal zijn binnen de GAEV-groep, zullen er ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties die cliënten kunnen bezoeken bij zowel de GAEV-groep als Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten bij zowel de GAEV-groep als Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand moeten afleggen. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	Tandartspraktijk G.H.M van der Zand	GAEV
Het aantal locaties dat cliënten kan bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

37. Het aantal locaties waar zorg wordt verleend zal dan ook niet wijzigen.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen blijven zelfstandig actief in hun werkgebied. In de organisatie zullen evenmin veranderingen optreden voor wat betreft de zorgverlening aan de cliënt. [...] zal als tandarts werkzaam blijven binnen de praktijk.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

39. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.



f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

40. Partijen hebben tijdens de voorbereidingen voor de Concentratie geen aanwijzingen gekregen om aan te nemen dat er mogelijke (significante) cultuurverschillen bestaan tussen Partijen. Daarnaast zijn er geen cultuurverschillen in de instroom van cliënten die zorg afnemen. Partijen leveren immers mondzorg aan iedereen die daar behoefte aan heeft. Partijen benadrukken dat er ook geen cultuurverschillen zijn tussen Partijen ten aanzien van het (primaire) zorgproces.

41. Voor zover er eventuele mogelijke cultuurverschillen bestaan tussen Partijen onderling zullen deze niet leiden tot risico's omdat de praktijk van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand niet geïntegreerd wordt met de zorg die door de GAEV-groep wordt verleend. Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand zal, zoals gezegd, als *stand alone* onderneming actief blijven binnen de GAEV-groep. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's hiervoor dus ook niet ondervangen hoeven te worden.

42. [...]

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

43. Partijen tekenen aan dat de Concentratie slechts de *aansluiting* van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand behelst. De transactie behelst dat alle medewerkers en patiënten overgaan en de zorgverlening van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand ongewijzigd wordt voortgezet. Deze Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening van Tandartspraktijk G.H.M. van der zand en/of van GAEV Dental. Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand zal na de Concentratie volledig zelfstandig blijven opereren binnen het netwerk van GAEV Dental. Er hoeven dan ook geen stappen te worden gezet om veranderingen van zorgprocessen en zorgverlening te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

44. Zoals gezegd vindt er geen integratie plaats en daarom zijn er ook geen belangrijke risico's die zich kunnen voordoen tijdens het integratieproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie

45. Partijen tekenen aan dat Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand na de Concentratie als zelfstandige organisatie actief blijft. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT en zorgadministratie zullen op een centraal niveau geregeld worden binnen het netwerk van GAEV Dental. Een gezamenlijk beheer van



HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie draagt namelijk bij aan overzicht en kostenbesparing.

46. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel.
47. GAEV zal toegang krijgen tot de infrastructuur van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand. Na concentratie wordt Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand aangesloten op de Cloud van GAEV. Dit is een keuze die nog moet worden gemaakt. Door deze toegang zal het ondersteunend personeel van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand niet op een andere locatie hoeven te werken. Door het overnemen van zaken als HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie zullen er dus geen gevolgen zijn voor het ondersteunend personeel wat betreft werklocatie.
48. Het overhevelen van de diensten HR, financiële administratie, IT en zorgadministratie staat verder geheel los van het zorgverleningsproces. Dat wijzigt namelijk niet. Er zullen geen gevolgen zijn voor de zorgverlening door Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand aan cliënten. Er vindt geen herinrichting van zorgprocessen plaats als gevolg van de Concentratie. Het personeel van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand zal niet ingezet worden op een locatie binnen de GAEV-groep indien personeel hier zelf niet mee instemt. Evenmin zal een uitwisseling van personeel plaatsvinden zonder instemming van personeel zelf.
49. Het patiënten systeem dat bij Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand wordt gebruikt, blijft onveranderd.[...]
50. [...]

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

51. Aangezien Partijen voornemens zijn om de activiteiten van Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand ongewijzigd voort te zetten en Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand zelfstandig blijft opereren binnen het netwerk van GAEV Dental, zullen er geen veranderingen zijn ten aanzien van de zorgprocessen en zorgverlening. De Concentratie is niet gericht op integratie van zorgprocessen zoals bedoeld in vraag 2.3. van het aanvraagformulier. Partijen hebben om die reden geen noodzakelijke keuzes moeten te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces. Evenmin zijn er risico's die ondervangen moeten worden. Enkel administratieve zaken worden overgenomen door GAEV Dental.
52. Partijen hoeven geen noodzakelijke keuzes te maken ten aanzien van het integratie-/veranderproces van de zorg, omdat dat daar geen sprake van is.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

53. Het afwegingskader waarop de belangrijkste keuzes zullen worden gemaakt, is zowel financieel als kwalitatief van aard. Daar waar integratie tot materiële kostenbesparingen zal leiden zonder dat dit ten koste gaat van het primaire klant- en zorgproces, ligt integratie voor de hand. Te denken valt aan specifieke functies en processen van HR, zorgadministratie, financiën, facilitair en ICT. Deze functies

zijn bij [...] en enkele collega's belegd. Het overbrengen van die onderdelen naar de *back office* van GAEV zal derhalve geen gevolgen of impact op het zorgaanbod hebben. Het voordeel hiervan is dat administratieve zaken centraal worden geregeld zodat er op organisatorisch vlak weinig verschillen zullen ontstaan tussen Partijen. Bovendien levert dit ook kostenbesparing op.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

54. In aanvulling op de volgende tabel, hebben Partijen geen integratieplan of checklist. Er is immers geen sprake van een integratie.

Proces	Doelstelling	Stappen	Timing	Risicobeheersing
HR (inclusief salaris- en personeelsadministratie)	GAEV zal het grootste deel van de personeelsadministratie overnemen. [...]		Z.s.m. na overname	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]	[...]	[...]
Financiële administratie	[...]	Het informeren van de leveranciers en andere relaties over de Concentratie en nieuwe gegevens doorgeven. [...]	Zo snel mogelijk na overname.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen.
ICT	[...]	[...]	Zo snel mogelijk na overname, afhankelijk van de huidige ICT regelingen.	Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot deze stappen nu er van alle gegevens en informatie een back-up wordt gemaakt.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

55. GAEV heeft uitgebreide ervaring met samenwerkingen als deze. Ervaringen hieruit zijn verwerkt en meegenomen in het plan. Goed onderling overleg, uitgebreide inventarisatie vooraf, grondig *due diligence* en actieve betrokkenheid dragen bij aan een gecontroleerd traject. Er zijn derhalve op dit moment geen risico's voorzien, ook niet voor het continueren van de zorg en de patiënt.



2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

56. De concentratie wordt gefinancierd vanuit een lening die vertrekt wordt door de aandeelhouder van GAEV.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

57. Partijen verwachten dat er eventuele synergievoordelen zullen ontstaan als gevolg van de Concentratie, doordat verbruiksmaterialen centraal worden ingekocht en er betere inkoopafspraken komen voor wat betreft salaris- en financiële administratie. Door voorgenoemde onderdelen centraal te organiseren en in te kopen, leidt dit tot kostenbesparing. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie die moet worden omgebogen na de Concentratie.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

58. Hieronder is een vertrouwelijke vijfjarenprognose van GAEV opgenomen die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de huidige Concentratie.

[...]

[...]

[...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

59. De CR van GAEV is geïnformeerd over de Concentratie en heeft hier positief op gereageerd (**BIJLAGE 2**).
60. Zand heeft geen cliëntenraad. Er rust op Zand, gezien het aantal zorgverleners, ook geen verplichting om een cliëntenraad in te stellen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

61. Bij Zand werken minder dan 50 personen en daarom is Zand niet verplicht om een OR in te stellen. Er is evenwel geen reden om aan te nemen dat het personeel van Zand negatief ten opzichte van de Concentratie zou staan.
62. GAEV heeft op dit moment geen OR. Niettemin is het personeel van GAEV op 13 januari 2022 tijdig en volledig geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie. Het personeel is ook de mogelijkheid geboden daarop te reageren. Dit heeft GAEV gedaan door middel een bericht op haar interne communicatieplatform waar alle medewerkers van de GAEV-groep toegang tot hebben. Dit bericht is hieronder weergegeven. Het personeel is alleen maar positief, ook na het verstrijken van de tweewekentermijn.

[...]

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

63. Vragen c en d worden gezamenlijk beantwoord. Er zijn geen andere stakeholders die betrokken zijn bij de concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg



3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

64. De GAEV-groep biedt ook spoedeisende tandartszorg aan in de avonduren en in de weekenden. Partijen merken op dat spoedeisende tandartszorg niet onder de definitie valt van spoedeisend zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de Concentratie geen gevolgen zal hebben voor de spoedeisende tandartszorg.
65. De GAEV-groep levert geen ambulancezorg, acute verloskunde, Wlz-zorg en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen hebben.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

66. Niet van toepassing.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1.	Koopovereenkomst Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand	
2.	Bericht informeren CR GAEV	
3.	Volmacht GAEV	
4.	Volmacht Tandartspraktijk G.H.M. van der Zand	

* * *