

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Denteam B.V.**

en

**Tandheelkundig Centrum Nootdorp B.V.**

en

**Art of Teeth B.V.**

d.d. 19 augustus 2022\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 september 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 september 2022
--	---

\* Dit aanvraagformulier is ingediend op 19 augustus 2022 en aangevuld op 13, 19 en 26 september 2022.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten .....	7
	Regio's en locaties .....	7
1.3	Organisatie 3.....	7
	Activiteiten .....	8
	Regio's en locaties .....	8
1.4	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	10
3	Cruciale zorg .....	18
4	Overige informatie en bijlagen.....	19

## VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

### Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij Denteam B.V. ("**Denteam**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Tandheelkundig Centrum Nootdorp B.V. ("**Nootdorp**") en Art of Teeth B.V. ("**AOT**") (gezamenlijk: "**Target**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). Denteam, Nootdorp en AOT worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. Denteam is de houdstermaatschappij van verschillende tandartsenpraktijken in heel Nederland. Denteam kwalificeert door middel van haar tandartspraktijken als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. Nootdorp drijft een tandheelkundige praktijk onder de handelsnamen "Tandheelkundig Centrum Nootdorp" en "Tandartspraktijk Z. Rahiminejad". Nootdorp is gevestigd in Nootdorp. Nootdorp kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. AOT drijft een tandheelkundige praktijk onder de handelsnaam "Art of Teeth" in Den Haag. AOT kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met minder dan 50 personen zorg verleent.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Denteam als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
6. Denteam is voornemens de activiteiten van Target na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar toepasselijk en mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
7. Partijen wensen de Concentratie op 1 oktober 2022 (en ieder geval op 1 november 2022) te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

### 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

#### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Denteam B.V.
------------------------------	--------------

Nummer Kamer van Koophandel:	63326817
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Denteam verleent in totaal met ongeveer [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. Denteam is de holdingmaatschappij van de volgende tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	Welldent Tandzorg Almere	<a href="https://www.welldentalmere.nl/">https://www.welldentalmere.nl/</a>
2	Tandartspraktijk Middenhoven	<a href="https://www.tandartspraktijkmiddenhoven.nl/">https://www.tandartspraktijkmiddenhoven.nl/</a>
3	Tandartsenpraktijk Ottens	<a href="https://www.tandartspraktijkottens.nl/">https://www.tandartspraktijkottens.nl/</a>
4	Tandarts Dalfsen	<a href="https://www.tandarts-dalfsen.nl/">https://www.tandarts-dalfsen.nl/</a>
5	CVT de Kleine	<a href="https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/">https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/</a>
7	Tandheelkunde Klaassen	<a href="https://www.tandheelkundeklaassen.nl/">https://www.tandheelkundeklaassen.nl/</a>
8	Tandarts Rooker	<a href="https://www.tandartsrooker.nl/">https://www.tandartsrooker.nl/</a>
9	Orthodontiepraktijk Gouda	<a href="https://www.orthodontiepraktijkgouda.nl/">https://www.orthodontiepraktijkgouda.nl/</a>
10	Noorderkerk Dental Center	<a href="https://www.nkdchaarlem.nl/">https://www.nkdchaarlem.nl/</a>
11	DGI Tandartsen	<a href="https://www.dgitandartsen.nl/">https://www.dgitandartsen.nl/</a>
12	Tandarts Rooker	<a href="https://www.tandartsrooker.nl/">https://www.tandartsrooker.nl/</a>
13	Mondzorg Meppel	<a href="https://www.mondzorgmeppel.nl/">https://www.mondzorgmeppel.nl/</a>



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

14	Tandarts Smidsvuur	<a href="https://www.tandartspraktijksmidsvuur.nl/">https://www.tandartspraktijksmidsvuur.nl/</a>
15	Tandarts Oldebroek	<a href="https://www.tandarts-oldebroek.nl/">https://www.tandarts-oldebroek.nl/</a>
16	CVT de Kleine	<a href="https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/">https://www.tandartspraktijkdekleine.nl/</a>
17	Tandartspraktijk Adding	<a href="https://www.adding.nl/">https://www.adding.nl/</a>
18	Tandheelkundig Centrum Tuyl	<a href="https://www.tandartswaanwijk.nl/">https://www.tandartswaanwijk.nl/</a>
19	Restyle Your Smile	<a href="https://restyleyoursmile.nl/">https://restyleyoursmile.nl/</a>
20	Max Dental Center	<a href="https://www.maxdentalcenter.nl/">https://www.maxdentalcenter.nl/</a>
21	Tandartsenpraktijk Wouter Sluis	<a href="https://www.praktijkwoutersluis.nl/">https://www.praktijkwoutersluis.nl/</a>
22	Tandartspraktijk T.G. Kho	<a href="https://www.tandartskho.nl/">https://www.tandartskho.nl/</a>
23	Tandartsenpraktijk Prinsen	<a href="https://tandartsenpraktijkprinsen.praktijkinfo.nl/">https://tandartsenpraktijkprinsen.praktijkinfo.nl/</a>
24	Tandheelkundig Centrum Nijeveen	<a href="https://www.tandarts-nijeveen.nl/">https://www.tandarts-nijeveen.nl/</a>
25	Tandartsenpraktijk Willemskade	<a href="https://tandartspraktijkwillemskade.tandartsennet.nl/">https://tandartspraktijkwillemskade.tandartsennet.nl/</a>
26	Mondzorg Dogterom	<a href="https://www.mondzorgdogterom.nl/">https://www.mondzorgdogterom.nl/</a>
27	Tandartspraktijk Kessler Lock	<a href="https://implantologie.nl/">https://implantologie.nl/</a>
28	Tandartsenpraktijk M. Heij	<a href="https://uwgebitonzorg.tandartsennet.nl/">https://uwgebitonzorg.tandartsennet.nl/</a>
29	Syrec Tandartsen	<a href="https://www.syrec.nl/">https://www.syrec.nl/</a>

9. Denteam is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, parodontologie, orthodontie, implantologie en gebitsproblematiek. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van Denteam opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://www.denteam.nl/>.

	<b>Tandartspraktijk</b>	<b>Plaats</b>
1	Welldent Tandzorg Almere	Almere
2	Tandartspraktijk Middenhoven	Amstelveen
3	Tandartsenpraktijk Ottens	Amsterdam
4	Tandarts Dalfsen	Dalfsen
5	CVT de Kleine	Denekamp
7	Tandheelkunde Klaassen	Elst
8	Tandarts Rooker	Genemuiden
9	Orthodontiepraktijk Gouda	Gouda
10	Noorderkerk Dental Center	Haarlem
11	DGI Tandartsen	Kampen
12	Tandarts Rooker	Kampen
13	Mondzorg Meppel	Meppel
14	Tandarts Smidsvuur	Nieuwkoop
15	Tandarts Oldebroek	Oldebroek
16	CVT de Kleine	Oldenzaal
17	Tandartspraktijk Adding	Oosterwolde
18	Tandheelkundig Centrum Tuyl	Waalwijk
19	Restyle Your Smile	Prinsenbeek
20	Max Dental Center	Rotterdam
21	Tandartsenpraktijk Wouter Sluis	Zuidoostbeemster



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

22	Tandartspraktijk Kho	Eindhoven
23	Tandartsenpraktijk Prinsen	Mierlo
24	Tandheelkundig Centrum Nijeveen	Nijeveen
25	Tandartsenpraktijk Willemskade	Rotterdam
26	Mondzorg Dogterom	Middelharnis
27	Tandartsenpraktijk Kessler Lock	Amsterdam
28	Tandartsenpraktijk M. Heij	Heerenveen
29	Syrec Tandartsen	Amsterdam
30	Mondzorgcentrum Klein Molenbeek en Prothesewinkel "Tante Sibelia"	Bergen op Zoom

## 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandheelkundig Centrum Nootdorp B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66363888
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. <sup>1</sup>

### Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

### Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

### Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

<sup>1</sup> Zie <https://www.tandarts-nootdorp.nl/praktijk/>.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Nootdorp is een tandartspraktijk. Nootdorp is actief op het gebied van algemene en esthetische tandheelkunde, implantologie en preventie- en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://www.tandarts-nootdorp.nl/>.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Nootdorp is actief in Nootdorp. Voor meer informatie, zie <https://www.tandarts-nootdorp.nl/contact/>.

### 1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Art of Teeth B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	66363721
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. <sup>2</sup>

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.

<sup>2</sup> Zie <https://www.artoteeth.nl/over-ons>.

Telefoonnummer	n.v.t.
----------------	--------

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

13. AOT is een tandartspraktijk. AOT is actief op het gebied van algemene en esthetische tandheelkunde, prothesen, implantologie en preventie- en mondhygiëne. Voor meer informatie, zie <https://www.artofteeth.nl/behandelingen>.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

14. AOT is actief in Den Haag. Voor meer informatie, zie <https://www.artofteeth.nl/contact>.

#### 1.4 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
15. [...]Dentteam zal als gevolg van de Concentratie over alle aandelen in Target beschikken en daarmee uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Nootdorp en AOT. Nootdorp en AOT zullen na de Concentratie ongewijzigd actief blijven als ondernemingen op de markt en zullen daarbij dezelfde (zorg)activiteiten blijven ontplooiën. De onderhavige melding heeft aldus betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.
16. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de transactie op 1 oktober 2022 plaats te laten vinden (en in ieder geval voor 1 november 2022). Dentteam wil Nootdorp en AOT na de Concentratie ongewijzigd voortzetten. Het (zorg)aanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.
- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.
17. In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.



Opschortende voorwaarde	Status
"(a) de NZa: 1) Een besluit heeft genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wet marktwerking gezondheidszorg (Wmg); 2) goedkeuring heeft verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wmg zonder daaraan voorwaarden, beperkingen en/of verplichtingen te verbinden die niet aanvaardbaar zijn voor Koper (naar diens eigen vrije oordeel); en 3) geen besluit heeft genomen over de Transactie binnen de daarvoor geldende termijn onder de toepasselijke wet- en regelgeving op grond waarvan de Transactie geacht wordt van rechtswege te zijn goedgekeurd (de NZa Voorwaarde); en"	Partijen zijn in afwachting van definitieve goedkeuring voor de Concentratie van de NZa.
[...]	[...]Er wordt aldus ook niet verwacht dat deze voorwaarde de Concentratie nog redelijkerwijs in de weg zou kunnen staan
[...] en	[...]
[...]	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor Closing hiervan wel sprake zal zijn.

18. Zoals in hiervoor is omschreven, zullen opschortende voorwaarden B en C vermoedelijk begin en medio september worden vervuld. Denteam heeft eerder vergelijkbare goedkeuringen verkregen en de opschortende voorwaarden zijn veelvoorkomende voorwaarden. De verwachting is dan ook dat deze opschortende voorwaarden (B en C) redelijkerwijs geen belemmering zullen vormen voor de doorgang van de Concentratie. [...].

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

19. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie.
20. Denteam heeft geen interne toezichthoudende organen (zoals een Raad van Toezicht of een Raad van Commissarissen) waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie. Het bestuur van Denteam bestaat uit een "one-tier board" met uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders. De Concentratie is besproken in de reguliere overleggen en vergaderingen die plaatsvinden op bestuursniveau van Denteam en daarin goedgekeurd.
21. Er zijn geen interne toezichthoudende organen bij Target aanwezig waar goedkeuring van is vereist voor de voorgenomen Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.  
 Intentieovereenkomst (bijvoegen).

- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

22. Als **BIJLAGE 1** is de getekende koopovereenkomst aangehecht.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
  - ACM
  - Europese Commissie
  - Anders, namelijk ...

23. De Concentratie is niet meldingsplichtig bij een andere toezichthouder.

## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

24. De doelstelling van de Concentratie is dat Nootdorp en AOT onderdeel kunnen uitmaken van de keten van Denteam zodat de praktijken op administratief vlak kunnen worden "ontlast". De verkopende tandarts [...] zou graag werken als tandarts en minder als ondernemer. Het is voorzien dat het gehele personeelsbestand van zowel Nootdorp als AOT na de Concentratie bij respectievelijk Nootdorp en AOT blijft werken.
25. Verkoper wordt graag ontlast op administratief gebied en wenst zich meer te richten op de inhoudelijke aspecten van de tandheelkundige professie. Onder de vleugels van Denteam worden een aantal administratieve processen (salaris, administratie, boekhouding) geautomatiseerd op groepsniveau waardoor verkoper meer tijd en toewijding kan steken in de inhoudelijke werkzaamheden. Voor Denteam vormt de praktijk een mooie gelegenheid om in de regio Den Haag actief te kunnen zijn. Denteam heeft een bieding uitgebracht op de praktijk Nootdorp/AOT om tandheelkundige zorg te verlenen in de regio Den Haag. De verkoper van Nootdorp en AOT heeft met verschillende partijen gesprekken gevoerd en heeft gekozen voor Denteam omdat er een klik was met management en de filosofie van Denteam.
26. Denteam ziet de (continuïteit van) mondzorgactiviteiten graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie, waar bijvoorbeeld administratieve taken (zoals salarisadministratie) centraal geregeld kunnen worden. Denteam faciliteert en ontzorgt tandheelkundige praktijken en hun team met als doel dat de praktijken de best mogelijke (mond)zorg kunnen leveren aan hun patiënten. Hierbij

behouden de praktijken hun eigen cultuur. Zie daarvoor ook de website van Denteam: <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.

27. Denteam faciliteert en ontzorgt tandheelkundige praktijken en hun team. Met als doel dat de praktijken de best mogelijke zorg kunnen leveren aan zijn patiënten. Denteam gelooft daarbij in een slagvaardige organisatie waar tandartspraktijken werken met efficiënte ICT en slimme oplossingen. Vanuit het Denteam Servicecenter geeft Denteam optimale ondersteuning aan de teams in de praktijken zodat zij de beste zorg kunnen leveren. Denteam wil op verantwoorde wijze omgaan met de beschikbare middelen zodat de overhead in dienst staat van de mensen op de werkvloer en niet andersom. Het beheersbaar houden van kosten gaat beter als grote organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Dit biedt Denteam graag aan Nootdorp en AOT door middel van het overnemen van de salarisadministratie. Er zijn geen gevolgen voor de cliënten te verwachten, anders dan dat de Concentratie de zorgverlening voor de cliënten ten goede zal komen.
28. De Concentratie zorgt ervoor dat Partijen organisch kunnen groeien. Door de krachten te bundelen ontstaat er een vooruitzicht dat Partijen op de lange termijn de zorgverlening op een hoogstaand niveau kunnen continueren. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij Nootdorp en AOT zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet, zij het onder de administratieve vlag van Denteam. De zorg zal worden blijven voortgezet te Nootdorp en Den Haag. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg voor een lange tijd bij hun huidige tandarts en -assistenten blijven ontvangen. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven.

29. Als **BIJLAGE 2** is een organogram opgenomen van de huidige en in **BIJLAGE 3** de toekomstige organisatiestructuur van Denteam.
30. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van Nootdorp en AOT.  
[...]  
[...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentraties.

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt. Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat

het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

31. Zowel Nootdorp als AOT worden als gevolg van de Concentratie als zelfstandige en *stand alone* tandartspraktijken overgenomen en zullen ook als zodanig binnen Denteam blijven functioneren (zie ook **BIJLAGEN 2** en **3**). Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Nootdorp en AOT na de voorgenomen Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënten van zowel Nootdorp en AOT als andere tandartspraktijken van Denteam zal dan ook niet veranderen, maar op dezelfde manier worden voortgezet.
32. Al het personeel dat werkzaam was bij Nootdorp en AOT zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken (tenzij iemand zelfstandig besluit om ontslag te nemen of het dienstverband wordt afgewikkeld in het kader van een ziekteperiode na twee jaar). Nootdorp en AOT zullen aldus met dezelfde medewerkers hun respectievelijke zorgverlening voortzetten. De organisatie van de zorgverlening zal niet veranderen, ook niet bij andere dochterondernemingen van Denteam. Dezelfde werknemers zullen verantwoordelijk blijven voor de zorginhoudelijke organisatie. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.
33. [...] is momenteel eigenaar van Nootdorp en AOT en werkt daarnaast als tandarts bij Nootdorp. Zie daarvoor ook [www.tandarts-nootdorp.nl/praktijk/](http://www.tandarts-nootdorp.nl/praktijk/). Na de Concentratie zal zij alleen nog als tandarts blijven werken. [...]. De (zorginhoudelijke) aansturing na de Concentratie hetzelfde zal blijven en dat de medewerkers (zie [www.artofteeth.nl/over-ons](http://www.artofteeth.nl/over-ons)) die zich daar voor de Concentratie mee bezig hielden dat ook na de Concentratie zullen doen.
34. De dagelijkse leiding van AOT is in handen van [...] is de "manager" en heeft een arbeidsovereenkomst met AOT. [...] blijft na de transactie werkzaam als manager en er wordt een addendum getekend op zijn arbeidsovereenkomst. [...] blijven in contact met Denteam.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

35. Er is geen sprake van veranderingen van zorgprocessen: de bedrijfsactiviteiten van Nootdorp en AOT worden ongewijzigd voortgezet in hetzelfde pand in respectievelijke Nootdorp en Den Haag. De manier waarop er zorg verleend wordt binnen Nootdorp en/of AOT zal niet veranderen. De zorginhoudelijke aansturing zal er na de voorgenomen Concentratie hetzelfde uitzien als voor de voorgenomen Concentratie. De medewerkers van Nootdorp en AOT zullen zorginhoudelijk uitvoering blijven geven aan het vak zoals de werknemers en cliënten van Nootdorp en AOT dit gewend waren in de praktijk. Er zijn daarom geen gevolgen voor de cliënt te verwachten – ook niet voor cliënten van andere tandartspraktijken binnen Denteam.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

36. Denteam is voornemens om het zorgaanbod van Nootdorp en AOT na de Concentratie ongewijzigd op dezelfde locatie in respectievelijk Nootdorp en Den Haag te continueren. Er zijn hier aldus geen gevolgen voor de cliënten te verwachten.

d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt. Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

37. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van Partijen voorzien.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

38. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de cliënt.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

39. Denteam zal alle activiteiten van Nootdorp en AOT na de Concentratie ongewijzigd voortzetten met dezelfde medewerkers in dezelfde organisatie als voor de Concentratie, zij het onder vlag van Denteam. Van enige significante risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake. De werknemers van Nootdorp en AOT zullen na de Concentratie bij de praktijk blijven werken. Hoewel Denteam een keten van tandartspraktijken onder zich heeft, vindt de dienstverlening aan cliënten lokaal plaats en ontstaat er ook een lokale organisatiecultuur per praktijk. Het is juist de bedoeling dat dochterondernemingen van Denteam een eigen organisatiecultuur hebben en hun eigen zorgprocessen en -verlening behouden.<sup>3</sup> Er is geen sprake van een integratieproces als gevolg van de Concentratie met betrekking tot zorgverlening/activiteiten aan de cliënt en de (zorg)processen van Nootdorp en AOT. Alleen ondersteunende diensten worden geïntegreerd in de mondzorgketen om te voorkomen dat er een grote verscheidenheid van overlappende diensten worden uitgenomen. Daardoor zullen er geen cultuurverschillen kunnen ontstaan. De reeds bestaande organisatieculturen van Nootdorp en AOT zullen daarom als gevolg van de Concentratie niet veranderen. Daarom zijn er geen integratierisico's als gevolg van cultuurverschillen voorzien.

40. De Concentratie gaat niet voor veranderingen zorgen in de werkwijze van Nootdorp en AOT en daardoor worden geen risico's voor de cliënten en voor het (zorg)aanbod verwacht. Nootdorp en AOT blijven met dezelfde werknemers en onder dezelfde omstandigheden functioneren. Al het personeel van Nootdorp en AOT zal aldaar werkzaam blijven (behoudens reguliere mutaties). Gevolgen voor patiënten worden daarom niet verwacht. Eventuele cultuurverschillen die zich wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat werknemers van Nootdorp en AOT aldaar werkzaam blijven. Van risico's voor de integratie vanwege cultuurverschillen is dan ook geen sprake.

<sup>3</sup> Zie <https://www.denteam.nl/team> en <https://www.denteam.nl/praktijkovername>.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
41. Partijen zijn voornemens om de Concentratie voor 1 oktober 2022 – na goedkeuring van de NZa – te voltrekken (en in ieder geval voor 1 november 2022). Verder zal geen sprake zijn van integratie van zorg, waardoor het voorgaande geen gevolgen heeft voor de cliënt.
- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
42. Nootdorp en AOT blijven als zelfstandige ondernemingen opereren. Er is aldus geen sprake van een integratie-/veranderproces als gevolg van de Concentratie. Er zijn derhalve ook op geen enkele manier risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.
43. Al het personeel dat werkzaam was bij Nootdorp en AOT zal hier op basis van de huidige beschikbare informatie na de Concentratie ook blijven werken. Er zijn geen aanwijzingen dat medewerkers zelfstandig zullen besluiten om ontslag te nemen. Er zijn dan ook geen risico's ten aanzien van het vertrek van personeel voorzien. Mocht er toch personeel zelfstandig besluiten ontslag te nemen, zal er op dezelfde wijze als voor de Concentratie nieuw personeel aangetrokken worden. De Concentratie heeft geen invloed op deze gang van zaken. Bovendien worden er, in het licht van de omvang van de Denteam, geen risico's verwacht ten aanzien van het vertrek van personeel.

**2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie. Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?
44. De enige verandering die optreedt als gevolg van de Concentratie, is dat Denteam de salarisadministratie van Nootdorp en AOT zal verzorgen. Binnen de overige ondersteunende processen zal niets veranderen. Het systeem dat Denteam gebruikt voor de salarisadministratie is [...]. Voor de salarisadministratie van Tandheelkundig Centrum Nootdorp B.V. en Art of Teeth B.V. wordt [...] gebruikt. De medewerkers op de praktijk zullen niets van de verandering merken. Er worden geen risico's voorzien bij het omzetten van de salarisadministratie, omdat het overnemen van deze ondersteunende processen en ontzorgen van ondernemingen het kenmerk van Denteam is. Dit komt de zorg en daarmee de cliënten van Nootdorp en AOT ten goede.
45. Volledigheidshalve merken Partijen op dat de zorgadministratie op de praktijk gevoerd blijft worden. Hierin verandert er dus niets. Na de Concentratie blijft Denteam werken met [...] op dezelfde manier als voor de Concentratie. Nootdorp en AOT werkten voor de Concentratie met [...] en zullen daarmee blijven werken. Naar aanleiding van de Concentratie is het niet voorzien dat er functies komen te vervallen binnen Nootdorp en AOT.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

46. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

47. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

48. De integratie van de salarisadministratie zal direct na closing kunnen plaatsvinden. Dit betekent dat deze centralisatie van de salarisadministratie in het derde/vierde kwartaal van 2022 gerealiseerd zal kunnen worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

49. N.v.t.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

50. Denteam financiert de Concentratie door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

51. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de salarisadministratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

**2.7** De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.



- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie: - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren; - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren; - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een: - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie; - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichhouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit: - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren; - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren; - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren; - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie; - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

52. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 4** aangehecht. [...]

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

53. Nootdorp en AOT doen door minder dan 50 personen zorg verlenen en vallen daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.

54. Denteam heeft geen cliëntenraad. Cliëntenraden hebben ten doel om goede medezeggenschap mogelijk te maken op het niveau waarop daadwerkelijk zorg wordt verleend (pagina 11 en 12 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen Denteam een zelfstandige en autonome unit op het gebied van mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) Denteam evident niet het geval. Denteam is slechts de overkoepelende organisatie die zich vooral bezighoudt met het faciliteren van de ondersteunende processen. Zorgverlening gebeurt op het niveau van de dochterondernemingen en daar worden dan ook de zorginhoudelijke beslissingen genomen. Denteam als moederorganisatie maakt deze zorginhoudelijke beslissingen niet. Cliënten hebben inspraak en elke cliënt heeft de mogelijkheid om direct jegens de zorgaanbieder zijn of haar wensen en meningen kenbaar te maken. Denteam is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.





55. Bij de dochterondernemingen van Denteam zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij Denteam op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënisten die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz).
56. De Concentratie heeft daarnaast in geen opzicht invloed op (een gedeelte) van de cliënten van Denteam. Denteam doet door middel van haar individuele en *stand alone* dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen Denteam doet door minder dan 25 personen zorg verlenen.<sup>4</sup> Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen. De cliënten van dochterondernemingen van Denteam zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Een overname van Denteam van tandartspraktijken uit Zuid-Holland (Nootdorp en AOT) die na de Concentratie onafhankelijk als tandartspraktijken blijven bestaan, heeft geen invloed op andere tandartspraktijken (dochterondernemingen) binnen het Denteam-concern. De cliënten van andere tandartspraktijken (dochterondernemingen) binnen het Denteam-concern blijven immers van hun eigen zorgverleners zorg ontvangen. Door middel van het betrekken van cliënten van andere tandartspraktijken (dochterondernemingen) van Denteam bij de Concentratie zou tot gevolg hebben dat een cliënt in Eindhoven (Noord-Brabant), die in Eindhoven naar de tandarts gaat, advies geeft over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Dalfsen (Overijssel). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar en een dergelijke overname heeft geen invloed op (een gedeelte) van de cliënten van Denteam. Nu het in deze Concentratie gaat over (i) een 100%-aandelenoverdracht (ii) waarbij de Target na de Concentratie ongewijzigd en als *stand alone* tandartspraktijken blijven bestaan, (iii) alleen de salarisadministratie door Denteam wordt overgenomen en (iv) Denteam geen andere tandartspraktijken in Nootdorp of Den Haag in haar concern heeft, zijn cliënten van andere tandartspraktijken (dochterondernemingen) van Denteam niet bij de Concentratie betrokken.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

57. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").
58. Nootdorp en AOT doen door minder dan 50 personen zorg verlenen en vallen daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg. Nootdorp en AOT hebben ook geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers).
59. Alle medewerkers van Denteam zijn op 19 augustus 2022 zoals gebruikelijk door middel van een brief geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie (**BIJLAGE 5**). Denteam heeft geen inhoudelijke of negatieve reacties van werknemers gehad. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat werknemers negatief staan of zullen gaan staan ten opzichte van deze

<sup>4</sup> Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wmcz bleek ondubbelzinnig dat het niet de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.

Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken binnen Denteam.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

60. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

61. N.v.t.

### **3 Cruciale zorg**

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

62. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.
63. Partijen bieden geen cruciale zorg aan. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

#### **4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>OVERZICHT BIJLAGEN</b>		
1.	Koopovereenkomst	
2.	Organigram Denteam (voor de Concentratie)	
3.	Organigram Denteam (na de Concentratie)	
4.	Financiële meerjarenprognose	
5.	Berichtgeving personeel	
6.	Volmacht Denteam	

\* \* \*