

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

Dental Partners B.V.

en

Tandartspraktijk Kamphuis B.V.

en

Veluwe Mondzorg B.V.

en

Tandtechnisch Laboratorium Wezep B.V.

d.d. 26 oktober 2021

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 oktober 2021 Aangevuld op PM november 2021	Mevrouw R. Rampersad Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 26 oktober 2021 Aangevuld op PM november 2021
---	---



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Organisatie 3.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.4	Organisatie 4.....	7
	Activiteiten	8
	Regio's en locaties	8
1.5	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	8
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49 c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**de Concentratie**") waarbij Dental Partners B.V. ("**Dental Partners**") uitsluitende zeggenschap verwerft over:
 - a. Tandartspraktijk Kamphuis B.V. ("**TP Kamphuis**")
 - b. Veluwe Mondzorg B.V. ("**Veluwe Mondzorg**"); en
 - c. Tandtechnisch Laboratorium Wezep B.V. (TTL Wezep B.V.) ("**TTL Wezep**")
2. De Concentratie, waarbij Dental Partners voornemens is om uitsluitende zeggenschap te verkrijgen over TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). De Concentratie zal worden voltrokken door middel van een aandelentransactie. Dental Partners, TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
3. Dental Partners heeft zeggenschap over (i) een drietal tandartspraktijken rondom Den Bosch die actief zijn met de handelsnaam Friends4Dents en (ii) Tandartspraktijk Beverdam. Daarnaast heeft Dental Partners zeggenschap over de Nederlandse Tandartsen Coöperatie ("**NLTCO**"). NLTCO is een entiteit die op dit moment zeggenschap heeft over een drietal tandartspraktijken, te weten (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide, (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink en (iii) Tandartsenpraktijk Paul en de Witte. De tandartspraktijken die in dit randnummer zijn genoemd, worden hierna gezamenlijk aangeduid als de "**Overige Praktijken**".
4. Impulse Kamphuis B.V. ("**Impulse Kamphuis**") is een houdstermaatschappij en houdt thans alle aandelen in TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep. TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zijn gevestigd in Wezep en bieden aldaar algemene tandheelkundige zorg aan. TTL Wezep is het tandtechnisch laboratorium van Veluwe Mondzorg en verricht geen zorg.
5. TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg verlenen elk met minder dan 50 personen zorg. Er is niettemin sprake is van een concentratie in de zin van de Mw omdat Dental Partners indirect met meer dan 50 personen zorg verleent. De Concentratie wordt conform artikel 49a Wmg bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**") gemeld.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Daarbij wordt opgemerkt dat TTL Wezep geen zorgaanbieder is. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. De Concentratie heeft bovendien geen risico's voor de cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. Partijen wensen de Concentratie zo snel mogelijk te voltrekken. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Dental Partners B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74749897
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze entiteit kwalificeert zelf niet als zorgaanbieder. Deze entiteit heeft wel zeggenschap over andere (mond)zorgaanbieders en verleent daarmee indirect met ca. [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzi laan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Dental Partners is geen zorgaanbieder. Dental Partners heeft wel zeggenschap over drie tandartspraktijken van Friends4Dents¹ en Tandartspraktijk Beverdam.²

¹ Zie: www.friends4dents.nl.

² Zie: www.tandheekundebeverdam.nl



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

8. Voorts heeft Dental Partners zeggenschap over NLTCO.³ NLTCO heeft op haar beurt zeggenschap over (i) Tandartsenpraktijk Woenselse Heide⁴, (ii) Tandartsenpraktijk Hobbelink⁵ en (iii) Tandartspraktijk Paul en de Witte⁶. Alle hiervoor genoemde zorgaanbieders bieden algemene tandheelkundige zorg aan.
9. Dental Partners ondersteunt tandartspraktijken bij verschillende backofficeprocessen. Deze ondersteuning zal Dental Partners ook gaan bieden aan TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep, bijvoorbeeld op het gebied van ICT en HR (zie hiervoor vraag 2.4 van dit meldingsformulier).

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Dental Partners is statutair gevestigd in Hilversum.
11. De tandartspraktijken van Friends4Dents zijn gevestigd in Den Dungen, Rosmalen en Maasdonk. Tandartsenpraktijk Woenselse Heide is gevestigd in Eindhoven. Tandartspraktijk Beverdam is gevestigd in Wierden. Tandartsenpraktijk Hobbelink is gevestigd in Enschede. Tandartspraktijk Paul en de Witte is gevestigd in Vlissingen.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartspraktijk Kamphuis B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	08151377
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet met [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

³ Zie: www.nltco.nl.

⁴ Zie: <https://woenselseheide.tandartsennet.nl>

⁵ Zie: <https://tphobbelink.nl>

⁶ Zie: www.paulendewitte.nl

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

12. TP Kamphuis is een tandartspraktijk die algemene tandheelkundige zorg aanbiedt. Voor meer informatie, zie: www.tandartskamphuis.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. TP Kamphuis is gevestigd in Wezep.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	Veluwe Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	08209891
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder verleent met [...] personen zorg.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

14. Veluwe Mondzorg is een tandartspraktijk die algemene tandheelkundige zorg aanbiedt. Voor meer informatie, zie: www.veluwemondzorg.nl.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Veluwe Mondzorg is gevestigd in Wezep.

1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	Tandtechnisch Laboratorium Wezep B.V. (TTL Wezep B.V.)
Nummer Kamer van Koophandel:	56369565
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	N.v.t.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	R.
Naam	Rampersad
E-mailadres	reshmi.rampersad@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 13

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.

E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

16. TTL Wezep is het tandtechnisch laboratorium van Veluwe Mondzorg. TTL Wezep is geen zorgaanbieder.
17. Voor meer informatie, zie: www.veluwemondzorg.nl/praktijkinformatie/tandtechnisch-laboratorium

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

18. TTL Wezep is gevestigd is in Wezep.

1.5 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

19. De voorgenomen Concentratie behelst de transactie waarbij Dental Partners uitsluitende zeggenschap in de zin van artikel 27 lid 1 sub b Mw verkrijgt over (i) TP Kamphuis, (ii) Veluwe Mondzorg en (iii) TTL Wezep.
20. De Concentratie wordt voltrokken door middel van een aandelentransactie. Hierbij krijgt Dental Partners [...]% van de aandelen in TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep. De enige huidige aandeelhouder, [...] van de aandelen in TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep.
21. Partijen verwijzen voor een nadere beschrijving van de Concentratie naar de door Partijen getekende intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**). Partijen verwijzen voor de beschrijving van de Concentratie ook naar de concept aandeelhoudersovereenkomst ten aanzien van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep (**BIJLAGE 2**). Hieruit blijkt dat Dental Partners d.m.v. 'Bestuursbesluiten A' een veto heeft ten aanzien van strategisch commerciële besluiten van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep.

22. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken, in ieder geval voor 1 januari 2022.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

23. De opschortende voorwaarden die gesteld zijn in de intentieovereenkomst (onderdeel 8) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarde	Status
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
Goedkeuring NZa: de overname vindt plaats onder voorbehoud én na goedkeuring van de Nederlandse Zorgautoriteit	Partijen zijn in afwachting van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa voor de Concentratie.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. *Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

24. Er is geen sprake van een situatie waarbij toezichthoudende organen bij een van de Partijen goedkeuring moeten geven voor de Concentratie.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (**BIJLAGE 1**).
- Koopovereenkomst.
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: ... (bijvoegen).

2 Effectrapportage

- 2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

25. Voor Dental Partners is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt Dental Partners in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden in een attractieve regio waarin zij nog niet actief was. TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep hebben een stabiel bedrijfsmodel, wat goed aansluit op de ambities van Dental Partners.
26. Het bedrijfsmodel van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep sluit daarnaast ook goed aan bij de preventieve visie op mondzorg zoals Dental Partners die hanteert. Ook weet Dental Partners dat TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep een stabiel team hebben met een hoofdtdants (de huidige eigenaar) die nog minimaal 5 jaar betrokken blijft bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep, waardoor de continuïteit van de huidige zorgverlening van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep geborgd is.
27. Voor TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep is de Concentratie met Dental Partners een kans om de bedrijfsvoering en zorgverlening te professionaliseren. Met de intrede van Dental Partners wil de huidige aandeelhouder van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep ([...]) ook de continuïteit van zorg op de lange termijn borgen. Dental Partners zal TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep met de Concentratie kunnen ontzorgen ten aanzien van een aantal ondersteunende processen. Dat zal ervoor zorgen dat TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zich meer dan nu kunnen richten op de daadwerkelijke zorgverlening na de Concentratie.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

28. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van voor de Concentratie is als aparte **BIJLAGE 3** aangehecht.
29. De huidige organisatiestructuur van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep is ook opgenomen als aparte (vertrouwelijke) **BIJLAGE 4**.
30. De (vereenvoudigde) organisatiestructuur van Dental Partners van na de Concentratie met TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep is ook als aparte **BIJLAGE 5** aangehecht.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
31. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de zorgverlening aan cliënten bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken. Ook wijzigen de zorgprocessen bij TP Kamphuis, Veluwe

Mondzorg en de Overige Praktijken niet. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TP Kamphuis & Veluwe Mondzorg	Overige Praktijken
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

32. De dagelijkse aansturing van TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zal niet wijzigen na de Concentratie. TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zullen ook na de Concentratie door de huidige eigenaar en tevens ook hoofd tandarts ([...]) worden aangestuurd.
33. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken, leiden deze niet tot integratierisico's. Dit omdat TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg niet geïntegreerd zullen worden met de Overige Praktijken. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's als gevolg van mogelijke cultuurverschillen dus ook niet ondervangen hoeven te worden.
34. Er zullen ook geen gevolgen zijn voor het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken. Ook zullen er geen gevolgen zijn voor de reisafstand die cliënten moeten afleggen naar TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken. Dit omdat er naar aanleiding van de Concentratie geen locaties wijzigen of verplaatst worden. Het voorgaande wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	TP Kamphuis & Veluwe Mondzorg	Overige Praktijken
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

35. De Concentratie zal zowel in positieve als negatieve zin geen gevolgen hebben voor de continuïteit van de zorgverlening van TTL Wezep. TTL Wezep biedt namelijk geen zorg aan.
36. Het antwoord bij onderdeel II.1 sluit naar het inzicht van Partijen aan bij het antwoord op vraag II.4 waar het gaat om het ontzorgen van Tandartspraktijk Kamphuis, Veluwe Mondzorg, Tandtechnisch Laboratorium Wezep en de daarbij behorende kans om de bedrijfsvoering van deze praktijken (meer) te professionaliseren.
37. Tandartspraktijk Kamphuis en Veluwe Mondzorg kunnen zich gelet op het voorgaande na de Concentratie meer dan nu richten op de daadwerkelijke zorgverlening. Dit maakt dat de Concentratie (enkel) in positieve zin gevolgen heeft voor zowel de zorgverlening als bedrijfsvoering bij Tandartspraktijk Kamphuis en Veluwe Mondzorg. Het professionaliseren van zorg zoals genoemd bij onderdeel II.1 ziet op de hiervoor genoemde beweging.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
38. Partijen zijn voornemens om de zorg als bedoeld in vraag 2.3 van TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg ongewijzigd voort te zetten. Van een herinrichting van zorgprocessen als beschreven in deze vraag is dan ook geen sprake.
39. Er is geen sprake van een mogelijke herinrichting van zorgprocessen bij TTL Wezep, aangezien zij geen zorg aanbiedt.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
40. Er zal geen verandering optreden in het aantal locaties waar thans zorg wordt verleend door TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken. Ook zal geen sprake zijn van herverdeling van zorg over verschillende locaties van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken. Partijen hebben afgesproken dat de huurovereenkomsten van de praktijkpanden na closing zullen worden voortgezet voor een huurtermijn van 5+5 jaar. Van gevolgen voor de cliënten van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken is dan ook geen sprake.
41. Het aantal zorglocaties voor TTL Wezep wordt ook niet gewijzigd. Er is geen sprake van zorglocaties. Gevolgen voor cliënten zijn daarom niet aanwezig.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
42. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en de Overige Praktijken voorzien. Ook op dit punt zijn er dus geen gevolgen voor de cliënt te verwachten.
43. De schaalgrootte van de zorgverlening op locaties van TTL Wezep wordt ook niet gewijzigd. Er is geen sprake van zorglocaties. Gevolgen voor cliënten zijn daarom niet aanwezig.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
44. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.



45. Partijen merken op dat TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg na de Concentratie ongewijzigd gevestigd blijven op de huidige locatie. Immers, Partijen hebben afgesproken dat de huur van de huidige praktijkpanden voortgezet wordt voor een huurtermijn van 5+5 jaar. Het team van TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zal na de Concentratie in dezelfde samenstelling op deze locatie zorg leveren. Lopende personeelscontracten worden namelijk overgenomen. TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg worden niet geïntegreerd en ook niet in een van de Overige Praktijken.
46. De zorginhoudelijke aansturing over TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zal blijven liggen bij de hoofd tandarts van die praktijken, te weten [...]. Dental Partners zich niet zal mengen met zorginhoudelijke aansturing van [...] over TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg. Er zullen dan ook geen cultuurverschillen ontstaan.
47. In voorbereiding op de Concentratie zijn meerdere gesprekken geweest tussen de huidige aandeelhouder ([...]) van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg, TTL Wezep en Dental Partners. Uit deze gesprekken volgt dat Partijen dezelfde visie delen. Bij deze gesprekken zijn geen noemenswaardige cultuurverschillen aan het licht gekomen. Mochten deze cultuurverschillen toch gaan ontstaan na de Concentratie, zullen deze proactief worden geadresseerd door Partijen, bijvoorbeeld door hierover het gesprek aan te gaan. Voorop staat echter dat Tandartspraktijk Kamphuis, Veluwe Mondzorg, Tandtechnisch Laboratorium Wezep als *stand alone* praktijken actief zullen blijven na de Concentratie, en met hun huidige team hun zorgverlening zal gaan voortzetten. Partijen verwachten dus ook dat van cultuurverandering bij Tandartspraktijk Kamphuis, Veluwe Mondzorg, Tandtechnisch Laboratorium Wezep geen sprake is na de Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zullen derhalve ook geen per kwartaal te zetten stappen zijn na de Concentratie.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

49. Er zijn geen veranderingen die plaatsvinden n.a.v. hetgeen is gevraagd in vraag 2.3 a tot en met f. Er zijn dus ook geen belangrijke risico's voorzien die moeten worden ondervangen.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

50. TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep zullen na de Concentratie onveranderd actief blijven. Dat betekent ten aanzien van deze vraag dat maar een beperkt aantal ondersteunende processen bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep zal wijzigen naar aanleiding van de Concentratie. Dat wordt hieronder nader toegelicht.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

51. TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep zullen na de Concentratie een nieuw zorgsysteem gebruiken ('[...]'). Binnen dit systeem zal de zorgadministratie worden beheerd.
52. Het ICT-systeem zal na het voltrekken van de Concentratie op centraal niveau bij Dental Partners worden ondersteund. Dit zal geen bedrijfskundige risico's opleveren. De verschuiving van de ondersteuning ten aanzien van het ICT-systeem levert evenmin risico's op voor de zorgverlening.
53. Na de Concentratie zullen de boekhoudkundige processen bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep [...] overgeheveld worden naar het ERP-systeem van Dental Partners. Het voorgaande brengt met zich mee dat de boekhoudkundige administratie (o.a. [...]) na de Concentratie uit handen van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep wordt genomen door Dental Partners en centraal wordt georganiseerd binnen Dental Partners. Dit zal geen bedrijfskundige of zorg gerelateerde risico's opleveren bij Partijen na de Concentratie. Wel betekent dit dat medewerkers van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep met het ERP-systeem van Dental Partners gaan werken na de Concentratie. De medewerkers van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep zullen daarbij waar nodig worden begeleid door Dental Partners. Dit zal kortom geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die ondervangen moeten worden.
54. De HR-processen van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet. Wel geldt dat Dental Partners, indien nodig, TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep ondersteuning zal bieden waar het gaat om werving van personeel. Dit zal geen bedrijfskundige of zorginhoudelijke risico's opleveren die vooraf nog nader moeten worden ondervangen.
55. Ten aanzien van de andere ondersteunende afdelingen en processen bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep geldt dat deze na de Concentratie ongewijzigd blijven. Volledigheidshalve wordt opgemerkt dat de Concentratie er niet toe leidt dat ondersteunende afdelingen of processen bij de Overige Tandartsen worden gewijzigd.
56. De Concentratie heeft geen gevolgen voor de werkzaamheden van het ondersteunend personeel bij TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep. Zij zullen na de Concentratie werkzaam blijven.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

57. Er zijn geen belangrijke keuzes meer die moeten worden gemaakt door Partijen in het kader van hetgeen is beschreven bij vraag 2.4 a.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

58. Er is geen sprake van een afwegingskader in het kader van hetgeen door Partijen is beschreven bij vraag 2.4 a.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

59. Alle wijzigingen ten aanzien van de ondersteunende processen als beschreven in vraag 2.4 a zullen naar verwachting zowel worden ingezet als afgerond binnen één jaar na transactie.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

60. Partijen verwachten niet dat de veranderingen als beschreven in vraag 2.4 a belangrijke risico's opleveren die vooraf ondervangen moeten worden door Partijen. Dit proces zal namelijk worden begeleid door een professionele partij - [...] - die hierin bedreven is.

61. Partijen benadrukken nogmaals dat TTL Wezep zelf geen zorg levert.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

62. De Concentratie [...].

63. Er is zijn geen noemenswaardige financiële gevolgen voor Partijen behoudens wat genoemd is onder vraag 2.6 van dit meldingsformulier of wat blijkt uit de financiële prognose onder vraag 2.7 van dit meldingsformulier.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.

64. Partijen verwachten op beperkte schaal een aantal (financiële) synergievoordelen [...]. Deze synergievoordelen hebben als bijkomstig voordeel dat TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zich kunnen richten op de daadwerkelijke zorgverlening aan cliënten.

65. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie bij een van de Partijen, die na de Concentratie moet worden omgebogen.

2.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- ✓ Prognose van de balans (bijvoegen).
- ✓ Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).



- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ... (bijvoegen).

66. Als **BIJLAGE 6** is opgenomen een enkelvoudige prognose van de winst- en verliesrekening en balans voor de komende vijf jaar van TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg en TTL Wezep.

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

67. Dental Partners heeft 8 november 2021 een webbericht geplaatst op de website van NLTCO teneinde cliënten van de Overige Praktijken te informeren over de Concentratie, zie: <https://www.nltco.nl/nieuws>. Het is niet mogelijk om de berichtgeving op de website voorzien van een datum te overhandigen.

68. De volgende praktijken van Dental Partners zijn met het webbericht geïnformeerd over de concentratie: Friends4Dents, Tandartspraktijk Beverdam, Tandartsenpraktijk Woenselse Heide, Tandartsenpraktijk Hobbelink en Tandartsenpraktijk Paul en de Witte en Tandartspraktijk Kolkman.

69. Er zijn sinds 8 november jl. geen nadere reacties ontvangen en Partijen verwachten niet dat dit de aankomende vier dagen zal veranderen.

70. De cliënten van TP Kamphuis en Veluwe Mondzorg zijn niet meegenomen bij de voorbereiding van de Concentratie. Bij zowel TP Kamphuis als Veluwe Mondzorg werken er minder dan 25 zorgverleners. TP Kamphuis als Veluwe Mondzorg zijn daarom niet gehouden een cliëntenraad in de zin van de Wmcz 2018 in te stellen en hun cliënten te informeren over de Concentratie.

71. TTL Wezep verricht geen zorg en is daarom niet gehouden een cliëntenraad in de zin van de Wmcz 2018 in te stellen en cliënten te informeren over de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

72. Partijen zijn niet gehouden om een ondernemingsraad (“**OR**”) in de zin van de Wet op Ondernemingsraden (“**WOR**”) in te stellen. Dit omdat TP Kamphuis, Veluwe Mondzorg, TTL Wezep en de Overige Praktijken elk niet meer dan 50 werknemers in dienst hebben.

73. De Overige Praktijken gelden naar het inzicht van Partijen ook evident niet als één organisatie in de zin van de WOR. Dit is naar aanleiding van eerdere meldingsplichtige transacties gemotiveerd toegelicht aan de NZa.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

74. Desondanks heeft Dental Partners op 26 oktober jl. de Overige Praktijken volledigheidshalve wel per e-mailbericht geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Hierbij heeft Dental Partners aangegeven dat de Concentratie geen zorginhoudelijke zal wijzigingen kenen en dat er ook geen sprake zal zijn van integratie. Dental Partners heeft de Overige Praktijken ook uitgenodigd om vragen te stellen naar aanleiding van de Concentratie.
75. Met het e-mailbericht is het personeel van NLTCO is reeds op de hoogte, daar er straks ook geonboard moet gaan worden bij het shared-service-centre. Naast praktijkmanagers van de onderliggende praktijken (van NLTCO en Dental Partners) zijn ook de hoofd tandartsen. Er zijn sinds 8 november jl. geen nadere reacties ontvangen en Partijen verwachten niet dat dit de aankomende vier dagen zal veranderen.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- e. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.
- f. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

Zorgverzekeraars

76. [...] wordt op 8 november a.s. geïnformeerd over de Concentratie. Partijen hebben geen aanwijzingen dat [...]negatief zal staan ten opzichte van de Concentratie.

Contactgegevens

[...]

77. [...]. Partijen verwachten eind november de benodigde goedkeuring te verkrijgen. Partijen hebben geen aanwijzingen dat [...] negatief zal staan ten opzichte van de Concentratie.

Contactgegevens [...]

78. Er zijn verder geen relevante stakeholders bij de Concentratie.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

79. N.v.t.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

80. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

Overzicht bijlagen		
1	Intentieovereenkomst	
2	Concept aandeelhoudersovereenkomst	
3	Organigram Dental Partners van voor de Concentratie	
4	Organigram Impulse Kamphuis	
5	Organigram Dental Partners van na de Concentratie	
6	Geconsolideerde prognose van de winst- en verliesrekening en balans	
8	Bericht overige praktijken	
9	Volmacht Dental Partners	



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

10	Volmacht	
----	----------	--