

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

TopzorgGroep Holding B.V.

en

T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V.

en

T.I.M. Fysiotherapie II B.V.

En

T.I.M. Healthcare B.V.

en

T.I.M. Revalide Haaglanden B.V.

d.d. 22 september 2022

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)¹ van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

Diederik Schrijvershof Advocaat Amsterdam, 22 september 2022*	Ramesh Kaushik Advocaat Amsterdam, 22 september 2022*
---	---

¹ Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.

* dit meldingsformulier is op verzoek van de NZa op 3 november 2022 aangevuld



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	5
1.1	Organisatie 1.....	5
	Activiteiten	5
	Regio's en locaties	6
1.2	Organisatie 2.....	6
	Activiteiten	7
	Regio's en locaties	7
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	7
2	Effectrapportage.....	14
3	Cruciale zorg	23
4	Overige informatie en bijlagen.....	24

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding ziet op de voorgenomen concentratie (“**de Concentratie**”) waarbij TopzorgGroep Holding B.V. (“**TopzorgGroep**”) door middel van een aandelenoverdracht uitsluitende zeggenschap verkrijgt over T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V., T.I.M. Fysiotherapie II B.V., T.I.M. Healthcare B.V. en T.I.M. Revalide Haaglanden B.V. (hierna gezamenlijk “**TIM Fysiotherapie**”). TopzorgGroep en TIM Fysiotherapie zullen hierna gezamenlijk worden aangehaald als “**Partijen**”. De Concentratie, waarbij TopzorgGroep uitsluitende zeggenschap verkrijgt over TIM Fysiotherapie, kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“**Mw**”).
2. TopzorgGroep is als zorgaanbieder actief op het gebied van paramedische zorg. TopzorgGroep is een vennootschap die voor [...] (indirect) wordt gehouden door Capital A Fund VIII Holding Coöperatief U.A. (“**Capital A**”). [...] van de aandelen in TopzorgGroep wordt gehouden door Holding Fysiotherapie Van Loo & Veerhoek B.V. (“**HVLV**”). De overige [...] van de aandelen wordt gehouden door Stichting Administratiekantoor TopzorgGroep Holding (“**STAK**”).
3. Capital A is een participatie onderneming die zich richt op middelgrote ondernemingen gevestigd in Nederland en België. Capital A heeft als doel het ondersteunen van dergelijke ondernemingen die een strategie van groei nastreven. Dit doet Capital A voornamelijk door het verschaffen van (groei)kapitaal. Met TopzorgGroep en haar samenwerkingspartners heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. Tevens wordt in samenwerking met andere partijen revalidatie en re-integratie zorg verleend.
4. TIM Fysiotherapie is een groep van fysiotherapiepraktijken met meer dan 20 locaties die allen gevestigd zijn in Zuid-Holland. TIM Fysiotherapie doet in totaal met circa 66 personen zorg verlenen.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en zowel TopzorgGroep als TIM Fysiotherapie (indirect) met meer dan 50 personen zorg doen verlenen, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”).
6. Partijen bieden geen cruciale zorg zoals bedoeld in artikel 49a Wmg aan. Met andere woorden, Partijen leveren geen ambulancezorg, spoedeisende hulp, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg. Ook op het gebied van Wlz-zorg, bezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Kortom, de Concentratie zal op ieder van deze terreinen geen gevolgen kunnen hebben.
7. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentratie aan te bieden. Er is geen reden om aan te nemen dat de cliënten of de medewerkers van Partijen negatief staan ten opzichte van de Concentratie. De relevante stakeholders zijn waar mogelijk door Partijen geraadpleegd. Partijen hebben geen redenen om aan te nemen dat zij negatief ten opzichte van de Concentratie staan.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	TopzorgGroep Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	74840517
Zorgaanbieder:	TopzorgGroep Holding B.V. kwalificeert indirect als zorgaanbieder. Tevens heeft Capital A een andere zorgaanbieder in haar portfolio, Kraamzus.
Indien zorgaanbieder:	Kraamzus doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. TopzorgGroep doet door ongeveer [...] personen zorg verlenen. Gezamenlijk doen zij door ongeveer [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	[...]
Telefoonnummer	[...]

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

8. TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform en exploiteert o.a. fysiotherapiepraktijken. Met Capital A werkt TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. Met TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. TopzorgGroep heeft een samenwerking met partijen in de revalidatie en re-integratie.

9. TopzorgGroep is een door Capital A opgericht platform en exploiteert o.a. fysiotherapiepraktijken. Met Capital A werkt TopzorgGroep aan het kostenefficiënter maken van de zorg in Nederland en streeft het naar landelijke dekking. Met TopzorgGroep heeft Capital A een platform opgericht waarmee zij actief is op het gebied van paramedische zorg. TopzorgGroep heeft een samenwerking met partijen in de revalidatie en re-integratie.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. TopzorgGroep is (statutair) gevestigd in Goes. TopzorgGroep is met meerdere vestigingen actief in de provincies Flevoland, Limburg, Noord-Holland, Zuid-Holland, Zeeland, Utrecht, Noord-Brabant, Overijssel en Gelderland.² Meer specifiek heeft TopzorgGroep vestigingen in Goes, Kapelle, Kortgene, Kruiningen, Made, Breda, Oosterhout, Middelburg, Rilland, Terheijden, Vlissingen, Wagenberg, Tilburg, Wemeldinge, Zierikzee, Almere, Amersfoort, Oosterhout, Doetinchem, Zeist, Utrecht, Rotterdam, Deurne, Mierlo en Haarlem, Zwolle en Bergen op Zoom.

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70355274
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TIM Fysiotherapie als geheel doet met [...] personen zorg verlenen. Deze zijn niet strikt over de verschillende entiteiten van TIM Fysiotherapie verdeeld.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.

² Zie ook: www.topzorggroep.nl.

Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Deze entiteit is onderdeel van TIM Fysiotherapie. TIM Fysiotherapie biedt fysiotherapie in brede zin van het woord aan. Denk hierbij (ook) aan sportfysiotherapie, manuele therapie en kindfysiotherapie.
12. Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

13. TIM Fysiotherapie biedt op 23 verschillende locaties in de provincie Zuid-Holland fysiotherapie aan. Deze entiteit houdt een deel van de fysiotherapiepraktijken van TIM Fysiotherapie. Dit zijn de praktijken die in de regio Haaglanden zijn gevestigd: Rijswijk, Delft, De Lier, Den Haag, Zoetermeer, Nootdorp en Wassenaar.
14. Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/locaties/.

1.3 Organisatie 3

Statutaire naam organisatie:	T.I.M. Fysiotherapie II B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	81556314
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TIM Fysiotherapie als geheel doet met [...] personen zorg verlenen. Deze zijn niet strikt over de verschillende entiteiten van TIM Fysiotherapie verdeeld.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Deze entiteit is onderdeel van TIM Fysiotherapie. TIM Fysiotherapie biedt fysiotherapie in brede zin van het woord aan. Denk hierbij (ook) aan sportfysiotherapie, manuele therapie en kindfysiotherapie.
- Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- TIM Fysiotherapie biedt op 23 verschillende locaties in de provincie Zuid-Holland fysiotherapie aan. Deze entiteit houdt een deel van de fysiotherapiepraktijken van TIM Fysiotherapie. Dit zijn de praktijken die *buiten* de regio Haaglanden zijn gevestigd: Bergschenhoek, Oegstgeest en Rotterdam.
- Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/locaties/.

1.4 Organisatie 4

Statutaire naam organisatie:	T.I.M. Healthcare B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	81556322
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TIM Fysiotherapie als geheel doet met [...] personen zorg verlenen. Deze zijn niet strikt over de verschillende entiteiten van TIM Fysiotherapie verdeeld.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer
Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Telefoonnummer	020 238 20 14
----------------	---------------

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

- Deze entiteit is onderdeel van TIM Fysiotherapie. TIM Fysiotherapie biedt fysiotherapie in brede zin van het woord aan. Denk hierbij (ook) aan sportfysiotherapie, manuele therapie en kindfysiotherapie.
- Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

- TIM Fysiotherapie biedt op 23 verschillende locaties in de provincie Zuid-Holland fysiotherapie aan.
- Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/locaties/.

1.5 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	T.I.M. Revalide Haaglanden B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	81890117
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	TIM Fysiotherapie als geheel doet met [...] personen zorg verlenen. Deze zijn niet strikt over de verschillende entiteiten van TIM Fysiotherapie verdeeld.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	De heer



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Initialen	R.S.
Naam	Kaushik
E-mailadres	ramesh.kaushik@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 14

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

23. Deze entiteit is onderdeel van TIM Fysiotherapie. TIM Fysiotherapie biedt fysiotherapie in brede zin van het woord aan. Denk hierbij (ook) aan sportfysiotherapie, manuele therapie en kindfysiotherapie.
24. Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

25. TIM Fysiotherapie biedt op 23 verschillende locaties in de provincie Zuid-Holland fysiotherapie aan.
26. Voor meer informatie zie www.timfysiotherapie.nl/locaties/.

1.6 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
 - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).

- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
 - b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.
27. TopzorgGroep Holding B.V. zal met de Concentratie via met de door haar gecontroleerde dochteronderneming TopzorgGroep Randstad – West Nederland B.V. (KvK-nummer 87870819 – zie ook **BIJLAGE 11**) 100% van de aandelen in TIM Fysiotherapie verwerven.³ Op niveau van TopzorgGroep Randstad – West Nederland B.V. zullen de aandelen vervolgens worden verdeeld tussen TopzorgGroep Holding B.V. (80% van de aandelen) en Stichting Administratiekantoor TZG Randstad West Nederland (KvK-nummer: 87870827 – zie ook **BIJLAGE 12**) (20% van de aandelen). TopzorgGroep heeft zeggenschap over deze STAK.
28. Het voorgaande betekent dat TopzorgGroep Holding B.V. via TopzorgGroep Randstad – West Nederland B.V. uitsluitende zeggenschap verkrijgt over (de entiteiten behorende bij) TIM Fysiotherapie.⁴ TopzorgGroep Holding B.V. is de enige aandeelhouder die na de Concentratie bevoegd is om de strategisch commerciële besluiten ten aanzien van TIM Fysiotherapie te nemen.
29. Voor een nadere beschrijving van de Concentratie wordt verwezen naar de getekende Bieding d.d. 6 mei 2022 (**BIJLAGE 1**) en de koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**).
- Structuur TopzorgGroep*
30. Alle aandelen van TopzorgGroep B.V. worden gehouden door TopzorgGroep Holding B.V. De aandelen van TopzorgGroep Holding B.V. zijn verdeeld tussen Capital A U.A. (45,2%), Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. (47,3%) en STAK Topzorggroep Holding (7,5%). De certificaathouders in de STAK hebben geen zeggenschap. Uit de aandeelhoudersovereenkomst van TopzorgGroep Holding B.V. blijkt dat Capital A U.A. en Holding Fysiotherapie van Loo & Veerhoek B.V. gezamenlijke zeggenschap hebben over TopzorgGroep Holding B.V.
31. TopzorgGroep is een zelfstandige gemeenschappelijke onderneming die de functies van een zelfstandige economische eenheid vervult: in dit geval het verlenen van fysiotherapie en verwante behandelingsmethoden. Deze activiteiten worden onafhankelijk van de aandeelhouders van TopzorgGroep uitgeoefend. TopzorgGroep beschikt over voldoende eigen middelen om onafhankelijk en op duurzame basis op de markt werkzaam te zijn. Zo beschikt TopzorgGroep over eigen personeel en voorziet TopzorgGroep in de eigen financieringsbehoefte (zie ook de aandeelhoudersovereenkomst). Ook huurt TopzorgGroep bedrijfspanden van derden. TopzorgGroep beschikt over een eigen bestuur dat zich aan haar dagelijkse bedrijfsvoering van TopzorgGroep wijdt. In de dagelijkse bedrijfsvoering handelt het bestuur autonoom en onafhankelijk van de aandeelhouders van TopzorgGroep. Tot slot blijkt uit de aandeelhoudersovereenkomst dat de samenwerking tussen de aandeelhouders van TopzorgGroep is aangegaan voor een periode van

³ Meer specifiek de volgende entiteiten: T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V., T.I.M. Fysiotherapie II B.V., T.I.M. Healthcare B.V. en T.I.M. Revalide Haaglanden B.V.

⁴ Meer specifiek de volgende entiteiten: T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V., T.I.M. Fysiotherapie II B.V., T.I.M. Healthcare B.V. en T.I.M. Revalide Haaglanden B.V.

minimaal 3 jaar, waarna een exit zal kunnen plaatsvinden. Daaruit blijkt dat TopzorgGroep als volwaardige gemeenschappelijke onderneming op een duurzame basis werkzaam is.

TIM Fysiotherapie

32. De verhoudingen tussen T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V., T.I.M. Fysiotherapie II, T.I.M. Healthcare B.V. en T.I.M. Revalide Haaglanden B.V. zijn in onderstaande tabel weergegeven. Dit zijn losstaande entiteiten die onder uitsluitende zeggenschap van T.I.M. Holding B.V. staan. De entiteiten T.I.M. Letselrevalidatie B.V. / T.I.M. Psychologie V.O.F. zijn geen onderdeel van de Concentratie.⁵

Tabel – Entiteiten TIM Fysiotherapie		
Entiteit	Activiteiten	Aantal zorgverleners ⁶
T.I.M. Fysiotherapie Haaglanden B.V.	Deze entiteit houdt een deel van de fysiotherapiepraktijken van TIM Fysiotherapie. Dit zijn de praktijken die in de regio Haaglanden zijn gevestigd: Rijswijk, Delft, De Lier, Den Haag, Zoetermeer, Nootdorp en Wassenaar.	[...]
T.I.M. Fysiotherapie II B.V.	Deze entiteit houdt een deel van de fysiotherapiepraktijken van TIM Fysiotherapie. Dit zijn de praktijken die <i>buiten</i> de regio Haaglanden zijn gevestigd: Bergschenhoek, Oegstgeest en Rotterdam.	[...]
T.I.M. Healthcare B.V.	Met deze entiteit worden de activiteiten op het gebied van lifestyle uitgevoerd door TIM Fysiotherapie.	[...]
T.I.M. Revalide Haaglanden B.V.	Met deze entiteit worden de revalidatie-activiteiten uitgevoerd door TIM Fysiotherapie.	[...]

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

33. De opschortende voorwaarden van de koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**) zijn hieronder opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
-------------------------	--------

⁵

[...]

⁶

De zorgverleners van TIM Fysiotherapie worden bij verschillende locaties (en derhalve verschillende entiteiten) ingezet. Een zorgvuldige en exacte specificering van het aantal zorgverleners per specifieke entiteit is derhalve niet te maken.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

<p>i. de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft de Transactie goedgekeurd;</p>	<p>-</p>
<p>[...]</p>	<p>[...]</p>
<p>[...]</p>	<p>[...]</p>
<p>[...]</p>	<p>[...]</p>
<p>[...]</p>	<p>[...]</p>

[...]	[...]
-------	-------

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.

34. Goedkeuringen van toezichhoudende organen bij TIM Fysiotherapie zijn niet aan de orde voor de Concentratie.
35. Goedkeuringen van toezichhoudende organen bij TopzorgGroep zijn niet aan de orde voor de Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

36. Voor een nadere beschrijving van de Concentratie wordt verwezen naar de getekende Bieding (**BIJLAGE 1**) en de koopovereenkomst (**BIJLAGE 2**).

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

37. N.v.t.

2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

38. TIM Fysiotherapie was op zoek naar een landelijke keten waar zij zich bij kon aansluiten. Randvoorwaarde was dat deze keten actief was in de 1^e, 2^e en 3^e lijn. TopzorgGroep is een landelijke keten die voldeed aan deze voorwaarde. Voorts zocht de huidige eigenaar van TIM Fysiotherapie een opvolger die de kwaliteit van zorg hoog in het vaandel heeft. TopzorgGroep is hiervoor gecertificeerd en heeft [...] medewerkers die toezien op deze kwaliteit. Voorts zoekt de huidige eigenaar van TIM Fysiotherapie een (nieuwe) eigenaar die de reeds ingezette trajecten van TIM Fysiotherapie met betrekking tot (i) tweedelijns revalidatie en (ii) letselschade kan voorzetten. De huidige eigenaar van TIM Fysiotherapie ziet in TopzorgGroep een innovatie en stevige partij die daartoe in staat is.
39. Voor Capital A is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar investeringsportfolio. Capital A ziet TIM Fysiotherapie als een gespecialiseerde kennisorganisatie met groeipotentie. Voor Capital A is dit tevens een vervolgstap in een eerder met TopzorgGroep ingezette buy & build strategie in de zorg.
40. In het kader van deze strategie is het de bedoeling van TopzorgGroep om een aantal gerichte overnames in de zorg te verrichten in de marktgebieden waar TopzorgGroep zou willen groeien of sprake is van beperkte personele capaciteit. TopzorgGroep streeft een landelijke dekking na. Als toegelicht in de melding spreekt het uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Het voorgaande heeft voor TopzorgGroep of Capital A geen gevolgen voor de zorgverlening of de locaties waar zorg wordt verleend door de aan haar gelieerde zorgaanbieders (TopzorgGroep en Kraamzus).

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

Structuur TIM Fysiotherapie

41. De schematische weergave van de huidige vertrouwelijke organisatiestructuur van TIM Fysiotherapie is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 3**.

Structuur TopzorgGroep

42. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van TopzorgGroep voor de Concentratie.

[...]

43. Hieronder volgt een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van TopzorgGroep voor de Concentratie en is ten behoeve van de leesbaarheid aangehecht als **BIJLAGE 5**.

[...]

Structuur Capital A



44. Hieronder is een schematische en vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Capital A weergegeven (die niet wijzigt als gevolg van de Concentratie).

[...]

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

45. TIM Fysiotherapie blijft na de Concentratie als *stand alone* onderneming opereren binnen TopzorgGroep. De verkrijging van zeggenschap door TopzorgGroep zal niet gepaard gaan met veranderingen met betrekking tot zorgverlening voor cliënten van TIM Fysiotherapie of TopzorgGroep als bedoeld in vraag 2.3. Dit wordt inzichtelijk gemaakt in onderstaande tabel.

Gevolgen van de Concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt	TIM Fysiotherapie	TopzorgGroep
Verandering in het aanbod van zorg	Geen	Geen
Herinrichting zorgprocessen	Geen	Geen
Verplaatsen van zorgaanbod tussen locaties	Geen	Geen
Verandering van het aantal locaties waar zorg wordt verleend	Geen	Geen
De aanpassing van de schaalgrootte van de zorgverlening op de locaties	Geen	Geen
Veranderingen in de organisatie van zorgverlening	Geen	Geen
Overige gevolgen	Geen	Geen

46. De huidige praktijkhouder van TIM Fysiotherapie blijft na de Concentratie nog minimaal twee jaar aan bij TIM Fysiotherapie. [...]
47. De zorginhoudelijke aansturing blijft na de Concentratie in handen van het behandelend personeel van (de verschillende praktijken van) TIM Fysiotherapie. De huidige eigenaar van TIM Fysiotherapie blijft als gezegd nog minimaal twee jaar na de Concentratie aan bij TIM Fysiotherapie. Dit (ook) om de integratie en overgang naar TopzorgGroep te laten slagen. [...]. Dit om ervoor te zorgen dat operationele sturing en financiële verantwoording geborgd is.



- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

48. Er zal geen sprake zijn van een herinrichting van zorgprocessen van Partijen. TIM Fysiotherapie blijft op *stand alone* basis actief binnen TopzorgGroep. Hierdoor zijn er geen gevolgen voor de cliënt voorzien.
49. Er zijn geen directe gevolgen voor de zorgprocessen bij TIM Fysiotherapie. Door middel van de Concentratie stelt TopzorgGroep de (kapitaal- en arbeids-) investeringen beschikbaar voor kwaliteitsverbetering en certificering. Het personeel van TIM Fysiotherapie zal na de Concentratie worden uitgenodigd om deel te nemen aan de TZG Academy en kennisnetwerk. De opgedane kennis en ervaring kan zich vervolgens vertalen in een hogere kwaliteit van zorg.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

50. Nu Partijen voornemens zijn om de zorg van zowel TopzorgGroep als TIM Fysiotherapie ongewijzigd voort te zetten na de Concentratie, zijn er geen gevolgen zijn voor de reisafstanden die hun cliënten moeten afleggen als gevolg van de Concentratie. Dit wordt door middel van onderstaande tabel inzichtelijk gemaakt.

Gevolgen van de Concentratie voor de bereikbaarheid	TIM Fysiotherapie	TopzorgGroep
Het aantal locaties dat cliënten kunnen bezoeken	Geen	Geen
De reisafstand die cliënten moeten afleggen	Geen	Geen

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

51. Er zijn geen directe wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien bij TIM Fysiotherapie of TopzorgGroep. Capital A richt zich via TopzorgGroep met strategische overnames in de zorg (bijvoorbeeld paramedische zorg) op de marktgebieden waar TopzorgGroep zou willen groeien of sprake is van een beperkte personele capaciteit. TopzorgGroep streeft een landelijke dekking na. Het spreekt uiteraard voor zich dat, indien noodzakelijk, eventuele toekomstige overnames net als nu tijdig gemeld zullen worden bij de NZa in het kader van de zorgspecifieke fusietoets. Partijen zullen in dat kader uiteraard ook antwoord geven op de vraag of er, en zo ja, welke gevolgen er zijn met betrekking tot de zorgverlening en het integratie-/veranderproces van ondersteunende diensten.

52. TIM Fysiotherapie wordt door de Concentratie in staat gesteld organisch verder te groeien. Deze groei heeft geen gevolgen voor de zorgverlening als bedoeld in vraag 2.3. Ook zal TIM Fysiotherapie door middel van de Concentratie in staat zijn haar organisatie verder te professionaliseren. In vraag 2.4 is toegelicht wat hiertoe de beoogde stappen zijn.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

53. Er zijn geen risico's dat als gevolg van de Concentratie de kwaliteit van de zorg achteruit zal gaan. Partijen zullen immers als toegelicht de activiteiten van TIM Fysiotherapie of TopzorgGroep als gevolg van de Concentratie niet wijzigen. Wel geldt dat TIM Fysiotherapie door de Concentratie ondersteuning vindt voor haar (huidige) streven om op kwalitatief hoogwaardige zorg te leveren, zonder dat er daarbij sprake is van verandering van zorg als bedoeld in vraag 2.3.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

54. Er is geen voornemen om de activiteiten van Partijen op zorginhoudelijk vlak te integreren. Voorts geldt dat de huidige medewerkers van TIM Fysiotherapie na de Concentratie bij TIM Fysiotherapie werkzaam blijven (en niet elders binnen TopzorgGroep worden geplaatst). Er zullen binnen TIM Fysiotherapie daarom naar verwachting überhaupt nauwelijks veranderingen op de werkvloer voordoen die kunnen leiden tot cultuurverschillen. Er is in dat kader dus ook geen aanleiding om op dit moment maatregelen als bedoeld in vraag 2.3 onder f te nemen. Partijen hebben zowel tijdens als na Concentratieproces als toegelicht wel blijvende aandacht voor eventuele cultuurverschillen die (dreigen te) ontstaan en zullen dit als gezegd – waar nodig – proactief proberen weg te nemen. TopzorgGroep (integratie en kwaliteitsfunctionaris) zal met alle medewerkers van TIM Fysiotherapie afzonderlijk ter plaatse spreken over de Concentratie en aandacht behouden in dit proces.

55. Mochten er onverhoopt toch cultuurverschillen tussen Partijen ontstaan tijdens of na het Concentratieproces, zijn Partijen vastberaden om deze cultuurverschillen proactief weg te nemen om van de Concentratie een succes te maken. Dit bijvoorbeeld door tijdens en na het Concentratieproces continu in contact met elkaar te blijven door middel van overlegstructuren en andere communicatie uitwisselingen. Indien eventuele cultuurverschillen onverhoopt toch (dreigen te) ontstaan, dan kunnen Partijen hierdoor direct actie ondernemen om deze weg te nemen. TopzorgGroep zal daar een voortrekkersrol bij spelen. Daarbij geldt dat binnen TopzorgGroep een communicatiedeskundige aanwezig die – waar nodig – vanuit haar discipline een bijdrage kan leveren om eventuele cultuurverschillen weg te nemen.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

56. Er zijn geen te zetten stappen zoals bedoeld in 2.3 onder g.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

57. Aangezien TIM Fysiotherapie als *stand alone* onderneming actief zal blijven en niet geïntegreerd zal worden in TopzorgGroep (of een van de andere portfoliobedrijven van Capital A), zal de Concentratie niet leiden tot zorgspecifieke integratierisico's. De risico's hiervoor hoeven dus ook niet ondervangen te worden. Daar komt bij dat TopzorgGroep veel ervaring heeft met overnames in de zorg. Mogelijke risico's kunnen adequaat worden ondervangen.
58. Volledigheidshalve merken Partijen op dat het bovenstaande ook geldt voor de andere zorgaanbieders binnen het portfolio van Capital A, Kraamzus. Ook bij Kraamzus zal de Concentratie op geen enkele wijze gevolgen hebben voor de zorgverlening.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

59. TIM Fysiotherapie zal haar (huidige) ondersteunende afdelingen en processen, ten dele onderbrengen in TopzorgGroep. Het gaat daarbij om HR, zorgadministratie (de elektronische patiëntendossiers "EPD"), financiële administratie en ICT. Doel is om TIM Fysiotherapie bij deze processen te ontlasten na de Concentratie.
60. TIM Fysiotherapie zal na de Concentratie, op de middellange termijn, gebruik gaan maken van de EPD-software die TopzorgGroep gebruikt ([..]). Dit proces wordt begeleid door een integratiemanager van TopzorgGroep en er zal voldoende training en ondersteuning volgen voor personeel.
61. TopzorgGroep maakt voor haar financiële administratie gebruik van [..]. De bedoeling is dat TIM Fysiotherapie op ditzelfde systeem zal over zal stappen na voltrekking van de Concentratie. Partijen zien geen risico's met betrekking tot het integreren van de financiële administratie. Dit heeft TopzorgGroep al eerder gedaan met andere ondernemingen.
62. De ICT-processen van TIM Fysiotherapie zullen op termijn worden geïntegreerd in TopzorgGroep. [...]

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

63. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.



c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

64. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om TIM Fysiotherapie te ontlasten zodat TIM Fysiotherapie zich zoveel mogelijk op de zorgverlening kan richten. Op basis daarvan worden de onder b genoemde keuzes gemaakt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

65. Partijen willen de benodigde stappen binnen de eerste kwartaal na voltrekking van de Concentratie zetten.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

66. Partijen zijn voornemens om de zorgadministratie van TIM Fysiotherapie te integreren in de zorgadministratie van TopzorgGroep. Het is de bedoeling de data van het EPD-systeem van TIM Fysiotherapie op korte termijn na de Concentratie geïntegreerd wordt in het (huidige) EPD-systeem van TopzorgGroep. Partijen zijn zich terdege bewust dat zij dit met grote zorg en aandacht moeten realiseren. Dit zal dan ook stapsgewijs gebeuren. Hierdoor worden risico's die gepaard zouden gaan met de overstap ondervangen. Hiertoe heeft TopzorgGroep een integratiemanager die dit proces begeleidt en meerdere keren (in andere overname processen) heeft begeleid.

67. Er is een theoretisch risico dat de medewerkers van TIM Fysiotherapie hinder ondervinden en/of niet goed kunnen werken met de nieuwe systemen van TopzorgGroep. Dit wordt zoveel als mogelijk ondervangen doordat TopzorgGroep een integratiemanager aanstelt die het integratieproces ten aanzien van ondersteunende diensten bij TIM Fysiotherapie begeleidt. Daarbij geldt ook dat medewerkers van TIM Fysiotherapie – waar nodig – de mogelijkheid krijgen om training en uitleg krijgen om overweg te kunnen met de nieuwe systemen van TopzorgGroep.

68. De Concentratie zal gelet op het voorgaande geen noemenswaardige gevolgen hebben voor ondersteunende processen bij TopzorgGroep (de ondersteunende processen van TIM Fysiotherapie worden geïntegreerd in TopzorgGroep – niet andersom. Waar de veranderingen plaatsvinden bij TIM Fysiotherapie geldt, zoals hiervoor toegelicht, dat de veranderingen ofwel zorgvuldig worden voorbereid en/of geleidelijk plaatsvinden.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

69. Financiering van de Concentratie vindt plaats door middel van [...]

70. TIM Fysiotherapie zal zich aansluiten bij TopzorgGroep en daarmee is voor Capital A de Concentratie een opportune uitbreiding en een logisch vervolg van haar eerder ingezette buy & build-strategie in de zorg. De aansluiting bij TopzorgGroep zal ervoor zorgen dat TIM Fysiotherapie er in

de toekomst financieel sterk voor staat. Hiermee wordt tevens de continuïteit van de zorgverlening bij TIM Fysiotherapie geborgd.

71. [...]

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

72. Er zullen geen noemenswaardige financiële gevolgen dan wel synergievoordelen ontstaan daar de bedrijfsactiviteiten van de Partijen in beginsel ongewijzigd voortgezet zullen worden. Wel zal de aansluiting bij TopzorgGroep er – in het algemeen – voor zorgen dat TIM Fysiotherapie er ook in de toekomst financieel sterk voor staat.
73. De synergievoordelen die Partijen verwachten zitten met name bij het centraliseren van de huidige ondersteunende processen bij TIM Fysiotherapie bij TopzorgGroep (zie hiervoor ook vraag 2.4). Dit moet leiden tot minder kosten bij TIM Fysiotherapie.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

74. Een (vertrouwelijke) geconsolideerde meerjarenprognose van TopzorgGroep (zowel de balans als winst- en verliesrekening) voor de komende vijf jaar, die uitgaat van een situatie na het voltrekken van de Concentratie, is hieronder weergegeven.

[...]

75. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

76. Capital A is geen zorgaanbieder en heeft dan ook geen cliëntenraad (“**CR**”). Kraamzus (portfoliobedrijf Capital A) heeft wel een CR. De onderhavige Concentratie geeft echter geen aanleiding die specifieke CR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken CR van Kraamzus uitsluitend vertegenwoordiger is van de cliënten van Kraamzus. Ook ziet de zorg van Kraamzus (kraamzorg) op een andere zorgsector dan de zorg van TIM Fysiotherapie.

77. TopzorgGroep heeft een CR. De CR van TopzorgGroep is 22 september 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 4**). De positieve reactie van de CR van TopzorgGroep is aan de melding toegevoegd als **BIJLAGE 6**.

78. De cliënten van TIM Fysiotherapie zijn 14 oktober 2022 via de website geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 7**). De cliënten van TopzorgGroep zijn 15 oktober 2022 via de website geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 8**). Er zijn naar aanleiding van de hiervoor genoemde berichtgevingen geen reacties van cliënten geweest.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

79. Capital A heeft geen ondernemingsraad (“**OR**”). Waar er binnen portfoliobedrijven van Capital A wel een OR aanwezig is, geldt dat de onderhavige Concentratie geen aanleiding geeft die specifieke OR te raadplegen ten aanzien van de Concentratie. Dit houdt onder andere verband met het feit dat de betrokken OR’s uitsluitend de vertegenwoordiger zijn van de werknemers van die betrokken organisaties.

80. TopzorgGroep heeft ook geen OR. De organisatie van TopzorgGroep bestaat uit gefragmenteerde losstaande praktijken met deels eigen praktijkmanagement (backoffice is zoveel als mogelijk uniform). Deze praktijken komen afzonderlijk niet boven de 50 medewerkers uit. Gelet op de groeiplannen van TopzorgGroep is het instellen van een eventuele gezamenlijke ondernemingsraad een lopend project teneinde ervoor zorg te dragen dat er ook regionale inspraak is binnen

TopzorgGroep. Er is geen ondernemingsraad die ten tijde van de onderhavige aanvraag kan worden geraadpleegd.

81. Het personeel van TIM Fysiotherapie is 14 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 9**). Het personeel van TopzorgGroep is 14 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 10**). Er zijn naar aanleiding van de hiervoor genoemde berichtgevingen geen reacties van het personeel geweest.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

82. De verzekeraars hebben geen goedkeuringsrecht op de Concentratie. De verzekeraars die een contract hebben met TIM Fysiotherapie zijn 18 oktober 2022 geïnformeerd over de Concentratie (**BIJLAGE 13**). Dit zijn Menzis, VGZ, Zilveren Kruis en CZ. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat verzekeraars negatief ten opzichte van de Concentratie staan en hebben dergelijke berichten ook niet ontvangen van de verzekeraars.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

83. N.v.t. Partijen bieden de zorg als genoemd in vragen 3.1 t/m 3.6 niet aan.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

84. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN	
1	Bieding (getekend) d.d. 6 mei 2022
2	Koopovereenkomst d.d. 14 oktober 2022
3	Structuur TIM Fysiotherapie
4	Adviesaanvraag CR TopzorgGroep
5	Organogram TopzorgGroep na de Concentratie
6	Positief advies CR TopzorgGroep
7	Bericht cliënten TIM Fysiotherapie
8	Bericht cliënten TopzorgGroep
9	Bericht personeel TIM Fysiotherapie
10	Bericht personeel TopzorgGroep
11	KvK uittreksel TZG Randstad – West Nederland
12	KvK uittreksel STAK
13	Berichten verzekeraars
14	Volmacht TopzorgGroep
15	Volmacht TIM Fysiotherapie

* * *