

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**AANVRAAGFORMULIER VOOR HET VERKRIJGEN VAN GOEDKEURING VOOR EEN  
CONCENTRATIE ALS BEDOELD IN ARTIKEL 49A, EERSTE LID, VAN DE WET  
MARKTORDENING GEZONDHEIDSZORG**

**INZAKE**

**VERKRIJGING VAN UITSLUITENDE ZEGGENSCHAP**

**DOOR**

**CLINIAS DENTAL GROUP B.V.**

**OVER**

**TANDARTSENPRAKTIJK VAN TURENHOUT BREDA B.V.**

## INLEIDING

1. Deze aanvraag heeft betrekking op de voorgenomen concentratie waarbij Clinias Dental Group B.V. (**CDG**) (via een tussenhoudstervennootschap) uitsluitende zeggenschap zal verkrijgen over activa van de Tandartsenpraktijk Van Turenhout Breda B.V. (**Van Turenhout**) (de **Activa**). CDG en Van Turenhout worden hierna gezamenlijk aangeduid als **Partijen**.
2. CDG is een portfoliobedrijf van het fonds Bencis VI Holding CV (**Bencis Fonds VI**) dat één van de fondsen is die tot de investeringsmaatschappij Bencis Capital Partners (**BCP**) behoren. Voorafgaande aan de concentratie houdt CDG vennootschappen die actief zijn op het gebied van tandtechniek, het vervaardigen van implantaten en implantaatsystemen, het uitvoeren van orale microbiologie en waterdiagnostiek, recruitment en coaching van tandartsen en tandheelkundige zorg via verschillende (mobiele) tandartspraktijken in Nederland. CDG's dochtervennootschappen die zorg aanbieden betreffen zorgaanbieders in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**).
3. Bij BCP opereren de respectievelijke portfoliobedrijven onafhankelijk van elkaar en op afstand van BCP. BCP is bijvoorbeeld niet betrokken bij de besluitvorming met betrekking tot de dagelijkse gang van zaken binnen de portfoliobedrijven. Volledigheidshalve zij opgemerkt dat een ander fonds van BCP (Bencis Buyout Fund V C.V.) Medsen Holding B.V. (**Medsen**) houdt dat onder meer verschillende apotheken exploiteert onder de handelsnaam Medsen. Medsen kan worden aangemerkt als zorgaanbieder in de zin van de Wmg, maar heeft geen enkele relatie met of betrokkenheid bij de onderhavige concentratie en geldt (dan ook) niet als 'betrokken zorgaanbieder' bij de voorgenomen concentratie.
4. Van Turenhout betreft een tandheelkundige praktijk te Breda en is dan ook een zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Patiënten zijn of zullen goed worden meegenomen in de voorgenomen transactie. Daarnaast zal de voorgenomen concentratie geen relevante invloed hebben op zorgverlening- of processen. Partijen bieden geen cruciale zorg aan.
5. Partijen voorzien om die reden geen bezwaren ten aanzien van de voorgenomen concentratie en verzoeken de NZa haar goedkeuring te geven. Een spoedige goedkeuring waarderen Partijen zeer en zij verlenen daartoe alle medewerking.
6. Tot slot wordt opgemerkt dat deze aanvraag zeer vertrouwelijke informatie bevat die aan de NZa wordt verstrekt uitsluitend met het oog op het onderzoek in de zin van artikel 49a van de Wmg. In de tekst is de vertrouwelijke informatie [tussen vierkante haken, cursief en geel gearceerd weergegeven]. De bedrijfsvertrouwelijke gegevens kunnen niet publiek bekend worden gemaakt, anders dan na schriftelijke goedkeuring vooraf door (de relevante) partijen.

**I ONDERDEEL I - BIJ DE CONCENTRATIE BETROKKEN ORGANISATIES**

**I.1 Organisatie 1**

Statutaire naam organisatie	Clinias Dental Group B.V. (CDG)
Nummer Kamer van Koophandel	82828520
Zorgaanbieder	Ja
Indien zorgaanbieder:	CDG verleent zelf geen zorg. Voor haar dochtervennootschappen geldt dat op dit moment door [...] personen zorg wordt verleend.

Contactpersoon

De heer/mevrouw	Mevrouw	De heer
Initialen	L.L.	T.M.J.
Naam	Bremmer	Heurkens
E-mailadres	linde.bremmer@stek.com	tom.heurkens@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305251	020-5305243

7. De volmacht waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de contactpersonen van CDG blijkt is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 1**.
8. Er is geen (centrale) cliëntenraad bij CDG. Bepaalde groepen cliënten zijn echter geïnformeerd over de voorgenomen concentratie (zie onderdeel II.8 van dit aanvraagformulier).
9. Er is geen (centrale) ondernemingsraad bij CDG. Er is bij BCP geen andere (centrale) ondernemingsraad die over de onderhavige transactie adviesrecht heeft.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

10. Zoals ook blijkt uit het organogram opgenomen als **vertrouwelijke bijlage 2** is CDG een houdstervenootschap en houdt zij voorafgaande aan de voorgenomen concentratie de volgende vennootschappen:<sup>1</sup>
- a. Dental RN B.V. (**DRN**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:
    - (i) LabOral Diagnostics B.V. (**LabOral**): LabOral is actief op het gebied van orale microbiologie en waterdiagnostiek;
    - (ii) Talentengroep Nederland B.V. (**TN**): TN is actief op het gebied van recruitment in de mondzorg;
      - Work4You is een Spaanse vennootschap die Spaanse en Portugese tandartsen opleidt in de Nederlandse taal, zodat zij het verplichte examen op niveau B2 kunnen afleggen. Vervolgens worden zij daarna bij Nederlandse tandartspraktijken geplaatst.
    - (iii) Dutch Dental Recruitment B.V. (**DDR**): DDR is actief op het gebied van recruitment in de mondzorg;
  - b. Dyna Dental Engineering B.V. (**Dyna Dental**) en de daaraan gelieerde vennootschap MZI Nederland B.V. (**MZI**): Dyna Dental is actief op het gebied van het vervaardigen van implantaten en implantaatsystemen. MZI is actief op het gebied van tandheelkundige implantologie en het coachen van tandartsen en andere tandheelkundige werknemers op het vlak van tandheelkundige implantologie.
  - c. TTA Michel Tetteroo B.V. (**TMT**): TMT is actief op het gebied van het vervaardigen van tandtechniek.
  - d. Emergency Dental Care B.V. (**EDC**) en de daaraan gelieerde vennootschappen: Dental365 is voornamelijk actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in verschillende steden in Nederland.
    - (i) Dental365 Rotterdam B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Rotterdam;
    - (ii) Dental365 Den Haag B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Den Haag;

---

<sup>1</sup> Voor de overige vennootschappen in het organogram geldt dat dit holdingvennootschappen betreffen zonder inhoudelijke activiteiten.

- (iii) Dental365 Amsterdam B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten in Amsterdam;
  - (iv) Aqua Dental B.V. is actief op het gebied van spoed tandartsdiensten en algehele tandheelkunde inclusief mondhygiëne en implantologie in Den Haag.
- e. Clinias Holding B.V. (**CH**) en de daaraan gelieerde vennootschappen:
- (i) Omnidental B.V. (**Omnidental**): Omnidental exploiteert via maatschap Omnidental (de **Maatschap**) samen met de heer H.J. Spikman een tandartspraktijk aan de Stadionstraat 11 in Breda [De NZa heeft aangegeven dat Omnidental uitsluitende zeggenschap heeft over de Maatschap gelet op de afspraken in de maatschapsovereenkomst aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 8**. De winst- en stemrechten is echter als volgt verdeeld: [...]% Omnidental, [...]]. Voor zover bekend heeft [...]geen andere ondernemingsactiviteiten.
  - (ii) MakDo: MakDo exploiteert een vijftal tandartspraktijken en een verwijspraktijk in de provincie Zeeland;
  - (iii) Clinias Klinieken B.V. (**Clinias Klinieken**): Clinias Klinieken exploiteert een tandartspraktijk aan Bijster 30 in Breda;
  - (iv) Clinias Kliniek voor Tandheelkunde Baarle-Nassau & Alphen B.V. (**Clinias BNA**): Clinias BNA exploiteert een tandartspraktijk in Baarle-Nassau. En via Clinias BNA:
    - Clinias Kliniek voor Tandheelkunde Alphen B.V. – deze entiteit verricht geen activiteiten;
- f. Europe Medicare B.V. is actief op het gebied van mobiele mondzorg aan kwetsbare doelgroepen in Nederland, met name aan asielzoekers die zijn gehuisvest in asielzoekerscentra.
11. Voor meer algemene informatie over de activiteiten van bovenstaande vennootschappen wordt verwezen naar: [www.bencis.com](http://www.bencis.com), [www.dynadental.nl](http://www.dynadental.nl), [www.laboral.nl](http://www.laboral.nl), [www.clinias.nl](http://www.clinias.nl), [www.makdo.nl](http://www.makdo.nl), [www.clinias.eu](http://www.clinias.eu), [www.dental365.nl](http://www.dental365.nl), en [www.europemedicare.eu](http://www.europemedicare.eu).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

12. CDG is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Breda. CDG is een houdstervennootschap. DRN is statutair gevestigd en houdt kantoor in Halsteren. Dyna Dental en MZI zijn statutair gevestigd in Bergen op Zoom en houden kantoor in Halsteren, Dyna Dental en MZI zijn landelijk actief. LabOral is statutair gevestigd en houdt kantoor in Halsteren, LabOral is landelijk actief. TN is statutair gevestigd in Dongen en houdt kantoor in Oosterhout, TN is landelijk actief. DDR is statutair gevestigd in Dongen en houdt kantoor in Oosterhout, DDR is landelijk actief. TMT is statutair gevestigd en houdt kantoor in Roosendaal, TMT is regionaal actief. CH is statutair gevestigd in Amsterdam en houdt kantoor in Breda, CH is via haar dochtervennootschappen zoals genoemd in randnummer 10d regionaal actief. Omnidental en de Maatschap zijn (statutair) gevestigd en houden kantoor in Breda, Omnidental en de Maatschap zijn regionaal actief. Europe Medicare is statutair gevestigd in Duiven, houdt kantoor in Velp en is landelijk actief.

## I.2 Organisatie 2

13. Van Turenhout bestaat uit:

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Van Turenhout Breda B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	20095172
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Van Turenhout doet door [...] personen zorg verlenen.

### Contactpersoon

Naam	[...]
E-mailadres	[...]
Postadres	Wilhelminastraat 20, 4818 SG Breda
Telefoonnummer	076-5216968

14. Gelet op haar omvang is instelling van een cliëntenraad niet verplicht voor Van Turenhout.
15. Van Turenhout heeft vanwege haar omvang evenmin een (verplichting tot het instellen van een) ondernemingsraad.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

16. Van Turenhout betreft een tandartsenpraktijk die gevestigd is in Breda en actief is op het gebied van algemene tandheelkunde. Zie voor meer informatie [www.tandartsvanturenhout.nl](http://www.tandartsvanturenhout.nl).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

17. Van Turenhout is gevestigd in Breda.

### **I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.**

**a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:**

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

**b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.**

18. CDG neemt via de Maatschap de Activa over van Van Turenhout. Indien en voor zover aan deze Activa omzet dient te worden toegerekend, zal CDG als gevolg daarvan zeggenschap verwerven over Van Turenhout. De Activa zal worden geïntegreerd en voortgezet in de praktijk van de Maatschap gelegen aan Stadionstraat 11 in Breda. De Activa staat beschreven in Bijlage 3 (de Materiële Vaste en Vlottende Activa) bij de koopovereenkomst d.d. 2 September 2022 (de **Koopovereenkomst**) aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 3**.

19. Het voornemen tot deze concentratie blijkt uit de Koopovereenkomst (**vertrouwelijke bijlage 3**). CDG verkrijgt hiermee uitsluitende zeggenschap over de Activa. De transactie kwalificeert derhalve als een concentratie in de zin van artikel 27 lid 1 onder b Mededingingswet.

**c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen**

**van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.**

20. In onderdeel 4 van de koopovereenkomst tussen Van Turenhout (als verkoper) en de Maatschap (als koper) d.d. 2 september 2022 (**vertrouwelijke bijlage 3**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen, kort weergegeven:

a. de Nederlandse Zorgautoriteit (**NZa**):

(i) een besluit heeft genomen dat de Transactie geen goedkeuring behoeft onder de Wet marktordening gezondheidszorg (**Wmg**); of

(ii) de goedkeuring heeft verleend voor de Transactie zoals bedoeld in artikel 49a van de Wmg zonder daaraan voorwaarden, beperkingen en/of verplichtingen te verbinden die niet aanvaardbaar zijn voor de Koper; en

b. [...]

21. Voor de volledigheid wordt erop gewezen dat de voorwaarde zoals opgenomen onder sub b een negatief geformuleerde voorwaarde betreft ten aanzien waarvan geen actieve handelingen is vereist.

**d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichhoudende organen is verkregen.**

22. De raad van commissarissen van CDG heeft goedkeuring gegeven voor de voorgenomen concentratie.

23. Voor Van Turenhout zijn er geen toezichhoudende organen.

**e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.**

Intentieovereenkomst (bijvoegen)

Koopovereenkomst (bijvoegen) – zie **vertrouwelijke bijlage 3**.

Statuten(wijziging) (bijvoegen).

Oprichtingsakte (bijvoegen).

Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).

Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).



- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

**f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.**

- ACM
- Europese Commissie
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk

24. Niet van toepassing.

**II ONDERDEEL II - EFFECTRAPPORTAGE**

**II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.**

25. De achtergrond van de concentratie is dat CDG haar huidige activiteiten verder wil uitbreiden door het toevoegen van patiënten aan haar bestaande tandartspraktijken, waarmee schaalgrootte en additionele omzet wordt gerealiseerd.

26. [...] heeft gekozen om zijn activiteiten over te dragen en te continueren onder de vlag van CDG zodat de dienstverlening aan zijn patiënten kan worden gecontinueerd en gegarandeerd en tevens aanvullende tandheelkundige diensten aan zijn patiënten kunnen worden aangeboden. De beweegredenen bij [...] om zijn praktijk over te dragen is zijn leeftijd [...]. Daarbij is van belang dat de praktijk waar Van Turenhout in wordt ondergebracht dichtbij de huidige praktijklocatie ligt. [...] Met CDG had [...] uiteindelijk de beste klik en wordt ook continuïteit van zijn praktijk en werknemers geborgd.

**II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.**

27. Een organogram van de organisatiestructuur van CDG voorafgaande aan de voorgenomen concentratie is aangehecht als **vertrouwelijke bijlage 2**. Doordat het patiëntenbestand van Van Turenhout wordt geïntegreerd in de Maatschap, zal de huidige vennootschaps- en zeggenschapsstructuur van de groep waartoe CDG behoort niet wijzigen. **Vertrouwelijke bijlage 2** betreft dus de situatie van zowel voor als na de voorgenomen concentratie.

**II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.**

28. De voorgenomen concentratie heeft geen materiële impact op de zorgverlening aan cliënt(en) of zorgprocessen van betrokken organisaties. De beoogde doelstelling van de voorgenomen concentratie zal worden bereikt zonder materiële beïnvloeding van de concrete zorgverlening. Een belangrijk doel van de voorgenomen concentratie is om na de transactie de zorgverlening door Van Turenhout voort te zetten middels de tandartsenpraktijk van de Maatschap, eveneens gevestigd te Breda. De huidige tandarts van Van Turenhout ([...]) zal zich verbinden aan de Maatschap in de functie van tandarts en twee huidige werknemers bij Van Turenhout gaan werken bij de Maatschap.

29. De locatiewijziging van de zorgverlening betreft wel een merkbare wijziging als gevolg van de voorgenomen concentratie. De tandartsenpraktijk van Omnidental (Stadionstraat 11 te Breda) ligt circa 3 kilometer van de huidige vestiging van Van Turenhout (Wilhelminastraat 20 te Breda). De locatie aan de Stadionstraat biedt voldoende praktijkruimte als (ondersteunend) personeel om adequaat zorg te verlenen aan de patiënten van Van Turenhout. Partijen voorzien niet dat patiënten als gevolg van de voorgenomen concentratie langer moeten wachten voor het inboeken van een afspraak.

**a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.**

30. Partijen voorzien als gevolg van de voorgenomen concentratie geen veranderingen in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van de zorg voor patiënten. De activiteiten van Van Turenhout worden in feite op dezelfde wijze gecontinueerd als voor de voorgenomen concentratie op een locatie dichtbij de huidige locatie van Van Turenhout. Verder is van belang dat CDG de visie heeft een bredere keten op te zetten in de dentale zorg. Haar dochterondernemingen zullen op die manier beter financieel ondersteund worden en beter personeel kunnen aantrekken. Na de overname kan ten aanzien van de patiënten van Van Turenhout gebruik worden gemaakt van de aanvullende diensten die binnen CDG worden aangeboden. Indien het zorgaanbod al wijzigt, dan zal dit aldus een uitbreiding in de zorg behelzen.

31. De (zorginhoudelijke) aansturing wijzigt niet als gevolg van de voorgenomen overname. [...] blijft een zelfstandige zorgverlener (onder een overeenkomst van opdracht te sluiten met de Maatschap) en derhalve zelfstandig verantwoordelijk voor zijn zorgverlening. Op de praktijk blijven de bestaande protocollen, etc. van kracht welke ook aan [...] en zijn team bekend zijn gemaakt.

**b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie aan elkaar verschillen, en of deze worden**

**(her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

32. Niet van toepassing. Omnidental/de Maatschap en Van Turenhout zijn beide tandheelkundige organisaties. Zoals hiervoor toegelicht gaan Partijen in de zorgprocessen geen veranderingen doorvoeren als gevolg van de voorgenomen concentratie. Partijen menen dat zij momenteel vergelijkbare zorgprocessen hanteren.

**c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).**

33. Zoals aangegeven, zal de praktijk van Van Turenhout feitelijk verplaatsen van de locatie aan de Wilhelminastraat naar de praktijk van de Maatschap op de Stadionstraat (3 kilometer afstand). [...] Deze verplaatsing heeft geen wezenlijke gevolgen wat betreft de toegankelijkheid van de zorg, andere zorgverleners en/of andere zorgprocessen. Evenmin leidt de verplaatsing tot een wezenlijk andere reistijd – beide praktijken liggen op ca. 12 minuten fietsen van elkaar. Verder is relevant dat in het gebied tussen de huidige praktijken van Van Turenhout en Omnidental minstens nog 15 andere tandartspraktijken zijn gevestigd, waaronder de praktijk van Clinias Klinieken aan Bijster 30 in Breda (op 2 kilometer afstand van de huidige praktijk van Van Turenhout).

34. Omnidental heeft voldoende praktijkruimte om alle ca. [...] patiënten van [...] te kunnen gaan behandelen, zonder dat hiervoor een verbouwing van de praktijk of extra personeel nodig zal zijn (behoudens het gegeven dat de huidige werknemers (twee assistentes [...] en [...] ook voor de Maatschap gaan werken) (zie ook randnummer 29 hierboven).

**d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**

35. Niet van toepassing. De voorgenomen concentratie betreft de overname van Activa en als gevolg daarvan zal het patiëntenbestand van Van Turenhout worden geïntegreerd in de Maatschap. Hoewel er een zekere schaalvergroting zal plaatsvinden, zal de patiënt er geen wezenlijke gevolgen van ondervinden (onder meer omdat geen aanpassing in het zorgproces wordt beoogd met de voorgenomen concentratie).

**e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.**

36. Niet van toepassing.

- f. **Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.**
37. Partijen menen dat er nu geen significante (bedrijfs)cultuurverschillen zijn tussen beide organisaties en om die reden verwachten zij geen integratierisico's. Mochten er onverwachts toch cultuurverschillen opkomen, dan zal dit door de centrale HR-afdeling in samenspraak met de verantwoordelijke praktijkmanager en het managementteam van CDG worden opgepakt.
- g. **Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
38. De praktijk van Van Turenhout zal direct na de overname worden geïntegreerd in de praktijk van de Maatschap. Deze integratie zal geen impact hebben op de dienstverlening aan patiënten van Van Turenhout – die kunnen vanaf dag 1 van de overname terecht op de locatie van de Maatschap en aldaar worden behandeld.
- h. **Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.**
39. Niet van toepassing.
- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).**
40. De ondersteunende processen zullen vanaf de overnamedatum worden verzorgd door de Maatschap en het *shared service center* van CDG. Vanuit het shared service center zal ondersteuning worden geboden ten aanzien van HR-diensten, ICT-ondersteuning, zorgadministratie (zoals declaraties) en financiële administratie.

Ten aanzien van HR zullen de arbeidsvoorwaarden van de huidige twee werknemers in kaart worden gebracht. Indien er verschillen zijn met de arbeidsvoorwaarden die binnen CDG voor vergelijkbare functies worden gehanteerd zullen de arbeidsvoorwaarden waar mogelijk (in alle gevallen in overleg met de desbetreffende werknemers) in lijn worden gebracht met de binnen CDG toegepaste arbeidsvoorwaarden door die arbeidsvoorwaarden aan te bieden aan desbetreffende werknemers (waarbij de werknemers vanzelfsprekend niet verplicht zijn om dat aanbod te accepteren).

41. Wat betreft ICT zal na de overname gebruik worden gemaakt van de IT-infrastructuur van CDG. Partijen maken gebruik van dezelfde patiënt management systemen, er worden op dat vlak dus geen problemen inzake integratie voorzien.
42. De zorgadministratie wordt ondergebracht in het *shared service center* van CDG. Dat geldt ook voor de financiële administratie.
43. Op facilitair gebied zal geen integratie noodzakelijk zijn aangezien de activiteiten van Van Turenhout in een bestaande praktijk van CDG worden geïntegreerd. Patiënten worden direct na overname per brief geïnformeerd dat de praktijk zal verhuizen en worden geïntegreerd in de Maatschap. Doordat de heer Van Turenhout zal blijven werken, dossiers worden overgedragen en geïntegreerd in de IT-systemen van CDG (hetzelfde systeem) en er voldoende behandelstoelen zijn in de Maatschap (er is daar nu overcapaciteit) wordt een soepele overgang verwacht.

**a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.**

44. Zie onderdeel II.4 hierboven. Wat betreft de gehanteerde systemen geldt dat binnen de dentale wereld wordt gewerkt met dezelfde of sterk vergelijkbare systemen. Indien nodig worden betrokken medewerkers door CDG begeleid bij een verandering van systeem. De bijkomende ondersteuning door CDG heeft geen impact voor ondersteunend personeel van Van Turenhout.
45. Wat betreft bovenstaande bijkomende ondersteuning door CDG wordt opgemerkt dat door het intern organiseren van bepaalde diensten de geleverde diensten beter aansluiten bij de wensen van Van Turenhout (ten opzichte van externe aanbieders). Dit heeft in zijn algemeenheid te maken met het feit dat intern georganiseerde diensten veelal beter aansluiten (*tailor made*) bij de precieze behoeften van een organisatie dan extern afgenomen diensten. Bij deze intern georganiseerde diensten kan bijvoorbeeld worden gedacht aan salarisadministratie, accountancy, fiscaal en juridisch advies en IT-ondersteuning. Daarnaast zal er een meer standaard manier van werken worden geïntroduceerd. Dat wil zeggen dat bepaalde eisen aan administratie en documentatie gesteld zullen worden. Dit zal gebeuren in goed overleg en de nodige toelichting over de toegevoegde waarde daarvan. Het gaat hierbij dan om een *grosso modo* gelijke manier van werken bij de verschillende entiteiten die onderdeel (gaan) uitmaken van CDG. Hierbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan templates voor arbeidsovereenkomsten. Deze standaard werkwijze zal de komende tijd verder worden uitgewerkt.

**b. Beschrijf de belangrijkste keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.**

46. De belangrijkste keuze betreft het implementeren van bepaalde IT-systemen om operationele processen te verbeteren (daarbij valt te denken aan HR-tools voor urenregistratie of administratieve tools zoals een boekhoud tool).
- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.**
47. Zie de eerder gegeven antwoorden in dit onderdeel II.4.
- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.**
48. Zie de eerder gegeven antwoorden in dit onderdeel II.4.
- e. Beschrijf de belangrijkste risico's die zich tijdens en na het integratie-veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.**
49. Systeemimplementaties mogen de werkzaamheden niet verstoren en vergen een training van de mensen die deze systemen gaan gebruiken. Uiteindelijke wijzigingen van systemen worden gecommuniceerd en opgepakt met de operationele manager en zorgmanager en zullen worden ondersteund vanuit CDG of externe partijen. Er wordt voorzien in de nodige trainingen voorafgaand aan de implementatie van nieuwe systemen.
- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.**
50. [...]
- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.**
51. De overdracht van de Activa van Van Turenhout aan CDG zal met zich meebrengen dat de dienstverlening tegen lagere kosten kan plaatsvinden doordat er sprake zal zijn van één locatie in plaats van twee, wat besparingen oplevert van bedrijfskosten (zoals ICT).
52. Het voornaamste synergievoordeel voor CDG is dat de overcapaciteit in de Maatschap kan worden benut en dat zij na de voorgenomen concentratie meer patiënten kan bedienen. Hetgeen een hogere omzet met zich meebrengt en dus kosten over een hogere omzet kunnen worden verdeeld.

**II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie(s) van toepassing is/zijn.**

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom.

53. Zie **vertrouwelijke bijlage 4** voor een geconsolideerde vijfjaren prognose van de winst- en verliesrekening. Zie **vertrouwelijke bijlage 5** voor een geconsolideerde vijfjaren prognose van de balans. [...]

**II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.**

**a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**

54. De cliënten van Van Turenhout worden op 30 september 2022 op de hoogte gebracht van de voorgenomen concentratie via een brief door Van Turenhout, zie **vertrouwelijke bijlage 6**. De cliënten van Omnidental zijn op 29 september jl. op de hoogte gebracht van de voorgenomen concentratie via een bericht op de website van CDG (**bijlage 7**). [...]

55. CDG meent dat er verder geen andere relevante stakeholders zijn die over de voorgenomen concentratie moeten worden geïnformeerd. De aangemelde concentratie heeft geen enkele gevolgen voor cliënten en / of personeel van andere CDG-praktijken (cliënten en personeel van andere CDG-praktijken kunnen bijvoorbeeld voor, na, met of zonder de aangemelde concentratie (bij voldoende beschikbaarheid en / of geschiktheid) wisselen van praktijk).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.**
56. De twee werknemers van Van Turenhout zijn op 5 september jl. mondeling door [...] over de voorgenomen transactie geïnformeerd. De medewerkers van Omnidental (en Van Turenhout nogmaals) zijn op 14 september jl. ook geïnformeerd over de voorgenomen concentratie via een onderlinge kennismaking. Hierover bestaat geen schriftelijke correspondentie of verslaglegging.
57. CDG meent dat er verder geen andere relevante stakeholders zijn die over de voorgenomen concentratie moeten worden geïnformeerd. De aangemelde concentratie heeft geen enkele gevolgen voor cliënten en / of personeel van andere CDG-praktijken (cliënten en personeel van andere CDG-praktijken kunnen bijvoorbeeld voor, na, met of zonder de aangemelde concentratie (bij voldoende beschikbaarheid en / of geschiktheid) wisselen van praktijk).
- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.**
58. Niet van toepassing.
- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.**
59. Niet van toepassing.

### III ONDERDEEL III - CRUCIALE ZORG

#### III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg



- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

**III.2 Beschrijf indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

60. Niet van toepassing.

**III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.**

61. Niet van toepassing.

**III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder ander een reistijdenanalyse.**

62. Niet van toepassing.

**III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.**

63. Niet van toepassing.

**III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.**

64. Niet van toepassing.

#### **IV ONDERDEEL IV - OVERIGE INFORMATIE EN BIJLAGEN**

**IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?**

65. Niet van toepassing.

**IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.**

**BIJLAGEN:**

1. Volmacht CDG
  2. Organisatiestructuur CDG
  3. Koopovereenkomst Activa van Van Turenhout d.d. 2 september 2022
  4. Een geconsolideerde vijfjaren prognose de winst- en verliesrekening
  5. Een geconsolideerde vijfjaren prognose van de balans
  6. Bericht cliënten Van Turenhout
  7. Bericht cliënten en personeel CDG
  8. Maatschapsovereenkomst
66. Dit document is volledig en naar waarheid ingevuld.

Amsterdam, 2 november 2022

L.L. Bremmer

T.M.J. Heurkens