

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**Top Mondzorg B.V.**

en

**Pro-Da Holding B.V.**

d.d. 16 september 2022\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n)<sup>1</sup> van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

J.M.M. van de Hel Advocaat Amsterdam, 16 september 2022	S.A. Stolk Juridisch medewerker Amsterdam, 16 september 2022
Handtekening	Handtekening

\* Dit meldingsformulier is op 26 september 2022 en 4 oktober 2022 op verzoek van de NZa aangevuld

<sup>1</sup> Enkel van de betrokken organisatie(s) die door 50 of meer personen zorg doet verlenen, is een handtekening van de rechtsgeldig vertegenwoordiger vereist.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	4
1.1	Organisatie 1.....	4
	Activiteiten.....	4
	Regio's en locaties.....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten.....	6
	Regio's en locaties.....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	9
3	Cruciale zorg.....	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	17

## VERTROUWELIJKHEID

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

### Inleiding

1. Deze melding betreft een voorgenomen transactie (de “**Concentratie**”) waarbij Top Mondzorg B.V. (“**Top Mondzorg**”) uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Pro-Da Holding B.V. (“**Pro-Da**”). De voorgaande transactie (de “**Concentratie**”) kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet (“Mw”). Top Mondzorg en Pro-Da worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Partijen**”.
2. Top Mondzorg is een overkoepelende organisatie voor circa 120 tandartspraktijken (Dental Clinics), vijftien orthodontistenpraktijken (TopOrtho), drie praktijken voor complexe tandheelkundige behandelingen (Proclin Nederland) en tien praktijken op het gebied van mondziekten en kaak- en aangezichtschirurgie (MKA). Top Mondzorg biedt ook ouderenmondzorg aan (MondZorgPlus, Omnios en Gerident). Top Mondzorg doet door meer dan 50 personen zorg verlenen en kwalificeert daarmee als zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg (“**Wmg**”).
3. Pro-Da is een aanbieder van mondzorg voor zorgafhankelijke mensen zoals ouderen, mensen met dementie of niet-aangeboren hersenletsel. Pro-Da werkt met ambulante mondzorgverleners die langs zorginstellingen gaan om mondzorg te verlenen. Pro-Da verleent zorg met minder dan 50 personen en kwalificeert daarmee niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg. Pro-Da houdt alle aandelen in Pro-Da Tandprothetische Praktijk B.V. (KvK-nummer: 57624283), Pro-Da Mondzorg B.V. (KvK-nummer: 57624593) en Pro-Da Mondzorg Excellent B.V. (KvK-nummer: 69982449).
4. Alle aandelen in Pro-Da worden gehouden door Stichting Administratiekantoor Pro-Da Holding (“**STAK**”). W.L. Daems Holding B.V. (KvK-nummer: 57623554) (“**Holding Walter**”) houdt [...] % van de certificaten van de aandelen in Pro-Da. Denstrax Holding B.V. (KvK-nummer: 81253338) (“**Holding Dennis**”) houdt [...] % van de certificaten in de aandelen in Pro-Da. Holding Walter en Holding Dennis worden hierna gezamenlijk aangeduid als “**Verkopers**”.
5. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en Top Mondzorg zorgaanbieder is in de zin van de Wmg, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit (“**NZa**”). De Concentratie wordt niet gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt (“**ACM**”), omdat de geldende omzetrempels niet worden gehaald.
6. Partijen zijn voornemens dezelfde zorg na de totstandkoming van de Concentraties aan te bieden. Er is dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat stakeholders niet positief zijn ten aanzien van de Concentratie. Er is daarnaast geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg door de Concentratie wordt beïnvloed. Partijen bieden geen ambulancezorg, acute verloskunde en crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aan. Ook op het gebied van Wlz-zorg, gezien in de sociale context zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa, zijn Partijen niet actief. Partijen verzoeken de NZa dan ook op de kortst mogelijke termijn te besluiten dat er geen bezwaar bestaat ten aanzien van de Concentratie.

## 1 Bij de concentratie betrokken organisaties

### 1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	Top Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	54708370
Zorgaanbieder:	Uitsluitend via de ondernemingen waarover Top Mondzorg B.V. zeggenschap heeft.
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door circa [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	<a href="mailto:saskia.stolk@maverick-law.com">saskia.stolk@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozzilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Top Mondzorg is een overkoepelende organisatie voor circa 120 tandartspraktijken (Dental Clinics), vijftien orthodontistenpraktijken (TopOrtho) en drie praktijken voor complexe tandheelkundige behandelingen (Proclin Nederland) en tien praktijken op het gebied van mondziekten en kaak- en aangezichtschirurgie (MKA). Top Mondzorg biedt ook ouderenmondzorg aan (MondZorgPlus, Omnios en Gerident).

8. Top Mondzorg maakt onderdeel uit van de European Dental Group. European Dental Group is een internationale groep die bestaat uit verschillende organisaties van mondzorgaanbieders en tandtechnische laboratoria. European Dental Group is naast Nederland ook actief in België, Duitsland, Zwitserland, UK, Frankrijk en Noorwegen.
9. De (indirecte) meerderheidsaandeelhouder van European Dental Group is Nordic Capital. Nordic Capital is een toonaangevende private equity investeerder uit de Scandinavische regio en streeft ernaar om duurzame bedrijven te creëren door middel van operationele verbeteringen en structurele groei.<sup>2</sup>

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Top Mondzorg is actief in alle Nederlandse provincies.

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Pro-Da Holding B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	75150913
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	S.A.
Naam	Stolk
E-mailadres	<a href="mailto:saskia.stolk@maverick-law.com">saskia.stolk@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 238 20 01

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.
Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	N.v.t.
Initialen	N.v.t.
Naam	N.v.t.
E-mailadres	N.v.t.

<sup>2</sup> Meer informatie over Nordic Capital en haar portfoliobedrijven is beschikbaar op: [www.nordiccapital.com/portfolio/investments](http://www.nordiccapital.com/portfolio/investments).

Postadres	N.v.t.
Telefoonnummer	N.v.t.

### Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Pro-Da is een aanbieder van mondzorg voor zorgafhankelijke mensen zoals ouderen, mensen met dementie of niet-aangeboren hersenletsel. Pro-Da werkt met ambulante mondzorgverleners die langs zorginstellingen gaan om mondzorg te verlenen. Pro-Da werkt met tandartsen, tandprotheticipers en mondhygiënisten. Voor meer informatie wordt verwezen naar: <https://www.pro-da.nl/>.
12. Pro-Da Tandprothetische Praktijk B.V. produceert tandprotheses in het lab door tandtechniekers. De tandprotheses worden door tandprotheticipers en klinisch prothesetechnici ter beschikking gesteld aan reguliere cliënten en cliënten in zorginstellingen. Deze werkzaamheden kwalificeren als het leveren van (mond)zorg in de zin van de Wmg. Pro-Da Tandprothetische Praktijk B.V. kwalificeert dan ook als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
13. Pro-Da Mondzorg B.V. verleent tandheelkundige zorg door tandartsen, mondhygiënisten en (preventie)assistenten. Zij verleent deze zorg met name aan mensen in Wlz-zorginstellingen. Pro-Da Mondzorg B.V. doet zorg verlenen door [...] personen en kwalificeert als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.
14. Pro-Da Mondzorg Excellent B.V. verleende voorheen tandheelkundige zorg door tandartsen, mondhygiënisten en (preventie)assistenten aan mensen in reguliere zorginstellingen. Deze verdeling met Pro-Da Mondzorg B.V. kwam voort uit het onderscheid dat voorheen werd gemaakt tussen reguliere- en Wlz-tandheelkunde door het beleid van de zorgverzekeraars. Momenteel zijn er alleen nog administratieve medewerkers en koeriers werkzaam bij Pro-Da Mondzorg Excellent B.V. Pro-Da Mondzorg Excellent B.V. kwalificeert daarmee niet als zorgaanbieder in de zin van de Wmg.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

15. Pro-Da is statutair gevestigd in Arnhem. Pro-Da verleent mondzorg aan patiënten die op 145 zorglocaties wonen. Deze ouderenzorginstellingen bevinden zich in Gelderland.

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
  - artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de

voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

16. Top Mondzorg B.V. zal alle aandelen in Pro-Da Holding B.V. verwerven. In het kader van de voorgenomen Concentratie zullen eerst alle aandelen van Pro-Da naar rato van de door hen gehouden certificaten van de aandelen worden verworven door Holding Walter en Holding Dennis van STAK. Vervolgens zal Top Mondzorg alle aandelen van Pro-Da overnemen van Verkopers. De (concept) akte van decertificering is aangehecht als **BIJLAGE 7**.
17. Als gevolg van de Concentratie verkrijgt Top Mondzorg uitsluitende zeggenschap over Pro-Da. Partijen beogen met de Concentratie dat de zorg welke Pro-Da levert duurzaam en zorginhoudelijk ongewijzigd wordt voortgezet.
18. De aandelen in Pro-Da worden eerst door Verkopers verworven, waarna Top Mondzorg alle aandelen in Pro-Da overneemt.
19. Deze twee transacties kwalificeren als één enkele transactie in de zin van artikel 27 Mw. Dit omdat de transacties zodanig nauw zijn verweven dat de ene transactie niet zou worden gesloten zonder de andere.<sup>3</sup> De overname van de aandelen in Pro-Da wordt met andere woorden niet uitgevoerd zonder de verwerving van de aandelen door Verkopers. Met het oog op het doel van de Concentratie, zie hiervoor onder II.1, is het wenselijk dat Verkopers gelijktijdig afstand doen van hun aandelen. De voorgaande omstandigheden maken dat de twee transacties zodanig nauw met elkaar verweven zijn, dat het wenselijk is deze als één concentratie te behandelen.<sup>4</sup>
20. Partijen zijn voornemens om direct na goedkeuring van de NZa de transactie te voltrekken.
21. Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst, aangehecht als **BIJLAGE 1**.

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

22. De opschortende voorwaarden van de door Partijen getekende koopovereenkomst (artikel 4 van **BIJLAGE 1**) luiden als volgt:

Opschortende voorwaarden	Status
alle in verband met de Transactie wettelijke vereiste kennisgevingen of meldingen zijn gedaan bij de Nederlandse Zorgautoriteit (Nza) (waarbij Koper het voortouw zal nemen bij het doen van de voornoemde kennisgeving en meldingen) en met betrekking daartoe: <ol style="list-style-type: none"> <li>i. heeft de Nza schriftelijk en onvoorwaardelijk of onder, naar het oordeel van Kopers en Verkopers, aanvaardbare voorwaarden verklaard dat hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet is toegestaan of daartegen geen bezwaar bestaat; en</li> </ol>	De NZa is verzocht om zo spoedig mogelijk haar goedkeuring te verlenen.

<sup>3</sup> Jurisdictional Notice van de Europese Commissie (2008/C 95/01), para. 38.  
<sup>4</sup> Concentratieverordening (Verordening (EG) Nr. 139/2004), overweging 20.

ii. is de periode gedurende welke de Nza toestemming kan weigeren voor, bezwaar kan maken tegen, of een onderzoek kan instellen naar hetgeen waarop de aanmelding of aanvraag ziet, verstreken zonder dat daarvan gebruik gemaakt is;	
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]
[...]	[...]

23. De Concentratie wordt niet voltrokken voordat de Pre-Closing Overdracht is afgerond. De Pre-Closing Overdracht houdt in dat alle uitstaande aandelen in het geplaatste kapitaal van Pro-Da voorafgaand aan de Closing worden verworven door Verkopers naar rato van de door hen gehouden certificaten van de aandelen zoals uitgegeven door STAK, waarbij de door STAK uitgegeven certificaten voor aandelen zullen vervallen.
24. De (concept) akte van decertificering (**BIJLAGE 7**) is met Verkopers gedeeld. Verkopers ondertekenen de akte uiterlijk op de datum van Closing.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

25. Goedkeuringen van (interne) toezichthoudende organen zijn niet aan de orde voor onderhavige Concentratie.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

26. De koopovereenkomst is aangehecht als **BIJLAGE 1**.

f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.

- ACM.
- Europese Commissie.
- Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

27. De Concentratie wordt niet gemeld bij de ACM of de Europese Commissie, omdat de geldende omzeldrempels niet worden gehaald.



## 2 Effectrapportage

**2.1.** Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

28. Voor Top Mondzorg is de Concentratie een opportune uitbreiding van haar bestaande zorgactiviteiten. De Concentratie stelt Top Mondzorg in staat een breder palet aan tandheelkundige zorg aan te bieden. De Concentratie past ook in de groeivisie en het strategisch beleid van Top Mondzorg. Top Mondzorg streeft ernaar om een landelijk dekkend netwerk van hoogkwalitatieve dienstverlening in de mondzorg te bewerkstelligen. De Concentratie zorgt ervoor dat Top Mondzorg sterke regionale partners zal hebben, welke kwaliteit en veiligheid evenzeer als Top Mondzorg op de voorgrond zetten.
29. Pro-Da wil een mooie en stabiele toekomst samen met Top Mondzorg realiseren, waarbij Pro-Da verder kan groeien. Door de krachten te bundelen wordt innovatie, onderwijs, aantrekkingskracht en ontwikkeling gestimuleerd voor zowel prothese- als tandheelkundige experts en expertise. Dit is nodig om het hoofd te bieden aan de groeiende vraag naar professionele tandheelkunde voor kwetsbare en oudere mensen. Dit, terwijl tegelijkertijd de verwachtingen van cliënten (en familieleden) stijgen en regelgeving toeneemt. Pro-Da is er van overtuigd dat de samenwerking met Top Mondzorg leidt tot hoge kwaliteit in deze steeds dynamischere omgeving van prothese- en tandheelkunde. Pro-Da zal haar groeitraject doorzetten als sterk lid van de Top Mondzorgfamilie.
30. Pro-Da heeft drie andere partijen overwogen voor een mogelijke concentratie: [...], [...] en [...]. Top Mondzorg heeft evenwel een betrouwbare en bewezen track record, sterke capaciteiten om Pro-Da's groeistrategie te ondersteunen en goede ontwikkelingsmogelijkheden voor zowel collega's als cliënten van Pro-Da. Daarom is voor Top Mondzorg gekozen om de Concentratie mee te voltrekken.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

31. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Top Mondzorg van voor de Concentratie is ten behoeve van de leesbaarheid (gezien de grootte) opgenomen als **BIJLAGE 2**.
32. Een schematische weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van Pro-Da is hieronder weergegeven:
- [...]
33. Een schematische vereenvoudigde weergave van de vertrouwelijke organisatiestructuur van ná de Concentratie is hieronder weergegeven:
- [...]



**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

*Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.*

34. Pro-Da zal na de Concentratie op dezelfde manier zorg verlenen aan cliënten in ouderenzorginstellingen zoals zij dit voor de Concentratie deed. Pro-Da zal daarmee als *stand alone* onderneming blijven opereren binnen Top Mondzorg. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgverlening voor zowel cliënten van Pro-Da als Top Mondzorg.
35. De zorginhoudelijke aansturing na de voorgenomen Concentratie zal ongewijzigd blijven ten opzichte van de huidige situatie. De huidige zorginhoudelijke aansturing gebeurt onder leiding van [...]. [...] en de huidige werknemers van Pro-Da zullen aanblijven en hun zorgtaken ongewijzigd voortzetten.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

36. Doordat Pro-Da na de Concentratie als *stand alone* onderneming zal blijven opereren binnen Top Mondzorg, zullen zorgprocessen niet worden heringericht. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de zorgprocessen en dus ook niet voor cliënten van zowel Pro-Da als Top Mondzorg.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

37. Het aantal locaties waar Pro-Da zorg verleent zal na de Concentratie niet worden gewijzigd. De voorgenomen Concentratie zal derhalve geen gevolgen hebben voor de locaties en dus ook niet voor cliënten van Pro-Da en Top Mondzorg. De zorg wordt ook niet herverdeeld over verschillende locaties. Hooguit kunnen er in de toekomst locaties bijkomen.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

38. Er worden geen wijzigingen ten aanzien van de schaalgrootte van de locaties verwacht.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

39. Er worden geen andere wijzigingen voorzien.

f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

40. Partijen hebben tijdens de gesprekken geen aanwijzingen gekregen van cultuurverschillen. Voor zover er cultuurverschillen bestaan tussen Top Mondzorg en Pro-Da, zullen deze niet leiden tot integratierisico's omdat de praktijken van Top Mondzorg en Pro-Da niet met elkaar worden geïntegreerd. Het voorgaande zorgt ervoor dat de risico's als gevolg van mogelijke cultuurverschillen dus ook niet ondervangen hoeven te worden.

41. Mochten zich onverhoopt toch cultuurverschillen voordoen die integratierisico's met zich meebrengen, dan geldt het volgende. Partijen staan in goede verhouding tot elkaar en weten dat zij, wanneer er toch sprake blijkt te zijn van cultuurverschillen, altijd met elkaar in gesprek kunnen en zullen gaan om deze verschillen aan het licht te brengen en te besluiten hoe om te gaan met deze verschillen. Bij beide organisaties geldt dat er sprake is van een open cultuur waarin iedereen elkaar feedback mag geven en ook kan ontvangen. Dit gegeven zal eraan bijdragen dat eventuele cultuurverschillen op tijd worden gesignaleerd, worden opgepakt en bespreekbaar worden gemaakt.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

42. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er ook geen stappen nodig om veranderingen zoals opgenomen in de vragen a t/m f te realiseren.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

43. Aangezien er geen sprake is van integratie, zijn er geen risico's die moeten worden ondervangen.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).



a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

44. Er vindt voornamelijk geen integratie plaats op het gebied van ICT, administratie of HR. Pro-Da zal naar verwachting de technische HR-administratie integreren met Top Mondzorg in [...].
45. De onderneming van Pro-Da zal na de Concentratie *stand alone* blijven. De betrokken medewerkers zullen in de lead blijven. Aan de achterkant probeert Top Mondzorg schaalvoordelen te creëren door de ondernemingen onder te brengen bij één HR afdeling. [...].
46. Pro-Da werkt met [...] en [...] voor de administratie- en declaratieprocessen en zal deze programma's na de voorgenomen Concentratie blijven gebruiken. [...] biedt software aan die speciaal is ingericht op de tandprothesepraktijk. Hiermee kunnen behandelingen worden geregistreerd, gedeclareerd en gefactureerd. De software is gekoppeld aan [...] die zorg draagt voor de facturering.
47. Top Mondzorg gebruikt [...] voor HR-administratie. Voor het einde van Q1 2023 zal Pro-Da overgaan op [...]. De overgang wordt begeleid door de integratiemanager. Pro-Da zal controle houden over de ICT-systemen. Top Mondzorg zal op regelmatige basis de ICT-systemen controleren om erop toe te zien dat deze op de juiste wijze worden gebruikt.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

48. Er zijn verder geen belangrijke keuzes die nog gemaakt moeten worden in het kader van het integratie-/veranderproces. Gelet hierop is er geen afwegingskader op grond waarvan de hiervoor genoemde keuzes gemaakt zullen worden.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

49. Het algemene doel en het afwegingskader van de integratie is om Pro-Da te ontlasten zodat maximale zorg kan worden geleverd voor de patiënt.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

50. [...] zal de technische HR-administratie van Pro-Da worden geïntegreerd met Top Mondzorg. De overgang wordt begeleid door de integratiemanager. Partijen zien geen risico's met betrekking tot het integreren van de administratie. Dit heeft Top Mondzorg al eerder gedaan met andere ondernemingen. Er worden juist risico's weggenomen.



- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

*Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.*

51. Top Mondzorg heeft ruime ervaring met het ondersteunen van tandartspraktijken en mondzorgorganisaties door het overnemen en centraliseren van diverse backoffice processen. De overdracht van deze processen brengt daardoor geen risico's met zich mee en heeft geen negatieve impact op de zorgverlening.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

52. De voorgenomen Concentratie zal [...]

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

53. Er zullen geen noemenswaardige synergievoordelen ontstaan aangezien de bedrijfsactiviteiten van Pro-Da in beginsel ongewijzigd worden voortgezet. Er is geen sprake van een negatieve financiële situatie van één van de betrokken organisaties die moet worden omgebogen na de Concentratie.

**2.7** De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
  - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
  - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
  - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
  - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
  - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;

- Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
- Geprognoseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
- (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

54. In **BIJLAGE 3** is de geconsolideerde financiële prognose voor de komende vijf jaar weergegeven. Zoals toegelicht in randnummer 43 zal de overnamesom geheel worden gefinancierd met behulp van bestaande kredietfaciliteiten.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

55. Top Mondzorg en Pro-Da hebben geen cliëntenraad (“**CR**”) in de zin van de Wmcz. Pro-Da verleent met minder dan 50 personen zorg en valt daarom niet onder de reikwijdte van artikel 49a Wmg.

56. Top Mondzorg heeft haar cliënten op 12 september 2022 geïnformeerd over de Concentratie middels een bericht op haar website (**BIJLAGE 8**). Het bericht kan hier worden gevonden: <https://www.topmondzorg.nl/geplande-overnames/geplande-overname-pro-da-mondzorg/>. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat cliënten negatief ten opzichte van de Concentratie zouden staan. De Concentratie heeft immers geen invloed op de cliënten van Top Mondzorg. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 26 september 2022 geen reacties op dit bericht zijn ontvangen.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

57. Top Mondzorg en haar onderliggende tandartspraktijken hebben geen ondernemingsraad (“**OR**”). De onderliggende tandartspraktijken van Top Mondzorg zijn op 9 september 2022 door middel van een nieuwsbrief op de hoogte gesteld van de voorgenomen Concentratie. Het bericht waarmee het personeel wordt geïnformeerd, is aangehecht als **BIJLAGE 4**. Indachtig de reactietermijn van twee weken van de NZa kunnen Partijen bevestigen dat tot en met 23 september 2022 geen reacties op dit bericht zijn ontvangen.

58. Pro-Da heeft geen OR. Nu Pro-Da met minder dan 50 personen zorg verleent, is Pro-Da op grond van de Wmg niet gehouden haar personeel te informeren.

c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.



Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

59. Pro-Da heeft overeenkomsten met 38 zorginstellingen. De toestemming van de zorginstellingen is niet vereist voor de Concentratie. De ouderenzorginstellingen zijn geïnformeerd over de Concentratie op 12 september 2022. Het bericht waarmee de ouderenzorginstellingen zijn geïnformeerd, is aangehecht als **BIJLAGE 6**. Daarnaast zijn alle ouderenzorginstellingen per post geïnformeerd. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat de zorginstellingen negatief ten opzichte van de Concentratie zouden staan.
60. Hieronder worden de contactgegevens van personen werkzaam bij de ouderenzorginstellingen opgenomen. De **vet gedrukte** ouderenzorginstellingen (A-relaties) zijn tevens persoonlijk benaderd, per telefoon en e-mail.

Zorginstelling	Naam contactpersoon	E-mailadres
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]
[...]	[...]	[...]

61. Er zijn geen andere relevante stakeholders bij de Concentratie betrokken. Partijen hebben geen contracten met zorgverzekeraars.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

62. De zorginstellingen met wie Pro-Da overeenkomsten heeft voor het verlenen van mondzorg, zijn op de hoogte gesteld van het voornemen van de Concentratie. Aan de zorginstellingen is toegelicht dat Pro-Da op dezelfde wijze zorg blijft verlenen als voor de Concentratie en er voor de zorginstellingen dus geen wijzigingen zullen optreden.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

*Meerdere antwoorden mogelijk*

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.



**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

63. De vragen 3.2 tot en met 3.6 worden hieronder gezamenlijk beantwoord. Pro-Da levert mondzorg aan cliënten die in een ouderenzorginstelling wonen. Deze cliënten ontvangen zorg op basis van de Wlz. Gelet op de sociale context waarin Pro-Da haar zorg levert, is Pro-Da niet actief op het gebied van Wlz-zorg zoals bedoeld in het meldingsformulier van de NZa.

**4 Overige informatie en bijlagen**

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

64. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

OVERZICHT BIJLAGEN		
1	Koopovereenkomst	
2	Organisatiestructuur Top Mondzorg voor de Concentratie	
3	Financiële prognose	
4	Bericht informeren personeel Top Mondzorg	
5	Volmacht Top Mondzorg	
6	Bericht informeren ouderenzorginstellingen	
7	(concept) Akte van decertificering	
8	Bericht informeren cliënten Top Mondzorg	

\* \* \*