

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

## Zorgspecifieke concentratietoets

### Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

*Hierbij verklaren de rechtsgeldig vertegenwoordigers van de in dit document genoemde betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>1</sup>*

<b>NFA Management B.V.</b>	<b>Van der Leden Praktijk B.V., Zeeuwse Apotheek B.V. en Peanuts B.V.</b>
----------------------------	---

*Indien de aanvraag namens de betrokken organisaties wordt ingediend door een gemachtigde, verklaart deze gemachtigde namens de betrokken organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld.<sup>2</sup>*

mr. Pepijn van Ginneken Advocaat Amsterdam, 21 april 2022 (aangevuld op 9 mei, 21 juni 2022 en 15 juli 2022)	mr. Pepijn van Ginneken Advocaat Amsterdam, 21 april 2022 (aangevuld op 9 mei, 21 juni 2022 en 15 juli 2022)
--	--

<sup>1</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de handtekeningvelden kopiëren.

<sup>2</sup> In een dergelijk geval dient een door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van de betrokken organisaties ondertekende machtiging en een uittreksel uit de handelsregister te worden overgelegd waaruit blijkt dat de ondertekenaars van de machtiging bevoegd zijn de organisatie te vertegenwoordigen.

*Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.*

## PROCEDURE

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan [info@nza.nl](mailto:info@nza.nl), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".  
*Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.*
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de juiste datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:  
  
Nederlandse Zorgautoriteit  
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets  
Postbus 3017  
3502 GA UTRECHT
- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

## PUBLICATIE

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 10 van de Wet openbaarheid van bestuur niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.



voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

**Hoe lang bewaren wij deze gegevens?**

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

**Wat zijn uw rechten?**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

**CONTACT**

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail ([info@nza.nl](mailto:info@nza.nl)), onder vermelding van "Zorgspecifieke concentratietoets".

## ONDERDEEL I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd ([meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting](#)):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

**I.1 Organisatie 1<sup>3</sup>**

Statutaire naam organisatie:	NFA Management B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	77370708
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door aantal personen zorg verlenen. <sup>4</sup> NFA Management B.V. ( <b>NFA</b> ) heeft zeggenschap over een aantal apotheken, waarbinnen in totaal [...] personen zorg verleent. Voor een overzicht van de zorgverleners van NFA, verwijzen wij naar <b>Bijlage 1</b> . NFA is in 2017 opgericht als het Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds. NFA draagt bij aan het behoud van zelfstandig ondernemerschap in de farmacie. NFA ondersteunt een nieuwe generatie ondernemers door met haar fonds apotheken te kopen. NFA kan een marktconforme prijs bieden aan de verkoper, maar tegelijkertijd een jonge apotheker de kans bieden om te ondernemen. Binnen de apotheken van NFA zijn in totaal [...] medewerkers werkzaam.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	Dhr.
Initialen	P.P.J.
Naam	Pepijn van Ginneken
E-mailadres	pepijn.vanginneken@brinkhof.com
Postadres	Grote Bickersstraat 74, 1013 KS Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 30 53 235

Voorzitter ondernemingsraad<sup>5</sup>

NFA heeft geen ondernemingsraad, aangezien binnen de onderneming van in de zin van artikel 1 van de Wet op de Ondernemingsraden minder dan 50 werknemers werkzaam zijn. De onderneming NFA in de zin van de Wet op de Ondernemingsraden heeft 10 werknemers. De apotheken waarover NFA zeggenschap heeft, treden naar buiten toe als een zelfstandige eenheid op.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad<sup>6</sup>

<sup>3</sup> Dit formulier gaat uit van maximaal twee betrokken organisaties. Indien meer organisaties betrokken zijn, kunt u de vragenlijst van onderdeel I.1 kopiëren.

<sup>4</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>5</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>6</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

NFA en de apotheken waarover zij zeggenschap heeft, hebben geen cliëntenraad. Gelet op de totstandkomingsgeschiedenis van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen strekt de verplichting om een cliëntenraad in te stellen zich niet uit tot aanbieders van farmaceutische zorg.<sup>7</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

NFA is in 2017 opgericht als het Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds. NFA draagt bij aan het behoud van zelfstandig ondernemerschap in de farmacie. Voor apothekers is het steeds moeilijker om een eigen apotheek te verwerven, omdat zij met beperkte financiële middelen geen tegenwicht kunnen bieden tegen landelijke ketens of lokale meerbezitters. NFA ondersteunt een nieuwe generatie ondernemers door met haar fonds apotheken te kopen. NFA kan een marktconforme prijs bieden aan de verkoper, maar tegelijkertijd een jonge apotheker de kans bieden om te ondernemen. NFA draagt zorg voor adequate financiering door de bank en vanuit haar eigen fonds en begeleidt de beginnende ondernemer met raad en daad. De apotheker kan het aandeel van NFA binnen een periode van vijf tot zeven jaar overnemen en volledig eigendom van de apotheek verwerven. NFA is gevestigd in Utrecht. Voor een overzicht van de entiteiten binnen het concern van NFA verwijzen wij naar Aanvullende Bijlage 9. De bedrijfsactiviteiten van deze entiteiten zijn als volgt: Ortelius Capital B.V., Ascent Capital B.V., Anthonis Apotheek Beheer B.V. en Seckel Pharma Beheer B.V. zijn de persoonlijke vennootschappen van de eigenaren van NFA. NFA Management B.V., Nederlands Farmaceutisch Apothekersfonds B.V. en NFA Fund I Management B.V. voeren financierings- en beheersactiviteiten uit ten aanzien van de verschillende apotheken waarover NFA zeggenschap heeft. De structuur van deze apotheken is voor alle apotheken dezelfde, en bestaat uit een STAK, een holding en één of meerdere werkmaatschappijen. Deze entiteiten leveren farmaceutische diensten. In deze apotheken participeert daarnaast de jonge apotheker met zijn persoonlijke entiteit.

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

NFA heeft één locatie in Utrecht. De apotheken waarover NFA zeggenschap heeft, zijn gevestigd in Alphen, Amstelveen, Bennebroek, Aerdenhout, Hillegom, Amersfoort, Wassenaar, Valkenswaard, Pijnacker, Amsterdam, Culemborg, 't Harde, Vianen, Leiden, Beverwijk, Purmerend, Gennep, IJmuiden en Sassenheim.

**I.2 Organisatie 2**

Statutaire naam organisatie:	Van der Leden Praktijk B.V. (22064440), Zeeuwse Apotheek B.V. (22045808), Peanuts B.V. (22001836)
Nummer Kamer van Koophandel:	Zie bovenstaande.
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door aantal personen zorg verlenen. <sup>8</sup>	Service Apotheek de Goese Polder (Van der Leden Praktijk B.V.), Service Apotheek de Zeeuwse

<sup>7</sup> Kamerstukken II, vergaderjaar 2017–2018, 34 858, nr. 3, p. 43.

<sup>8</sup> Naast de beoordeling of er door meer of minder dan 50 personen zorg wordt verleend door uw organisatie, krijgen wij graag een beeld van hoe groot uw organisatie is. Om die reden vragen wij u aan te geven hoeveel medewerkers bij

Apotheek (Zeeuwse Apotheek B.V.) en BENU Apotheek MCG (Peanuts B.V.) zijn verenigd in de Maatschap Apotheken Goes. Hierna zullen de drie apotheken verenigd worden aangeduid als "Maatschap Apotheken Goes". De apotheken in de Maatschap Apotheken Goes doen door [...] personen zorg verlenen. Bij Van der Leden Praktijk B.V. verlenen [...] personen zorg, bij Zeeuwse Apotheek B.V. verlenen [...] personen zorg en bij Peanuts B.V. verlenen [...] personen zorg. Voor een overzicht van de zorgverleners van de apotheken in de Maatschap Apotheken Goes, verwijzen wij naar **Bijlage 2**. Binnen de apotheken in de Maatschap Apotheken Goes zijn in totaal 62 personen werkzaam.

#### Contactpersoon

*Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.*

De heer/mevrouw	Dhr.
Initialen	P.P.J.
Naam	Pepijn van Ginneken
E-mailadres	pepijn.vanginneken@brinkhof.com
Postadres	Grote Bickersstraat 74, 1013 KS Amsterdam
Telefoonnummer	+31 (0)20 30 53 235

#### Voorzitter ondernemingsraad<sup>9</sup>

De ondernemingen verenigd in de Maatschap Apotheken Goes hebben geen ondernemingsraad, aangezien binnen de drie ondernemingen in de zin van artikel 1 van de Wet op de Ondernemingsraden minder dan 50 werknemers werkzaam zijn. De drie ondernemingen treden naar buiten toe elk als zelfstandige eenheid op als drie afzonderlijke apotheken.

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

#### Voorzitter cliëntenraad<sup>10</sup>

De Maatschap Apotheken Goes heeft geen cliëntenraad. Gelet op de totstandkomingsgeschiedenis van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen strekt de verplichting om een cliëntenraad in te stellen zich niet uit tot aanbieders van farmaceutische zorg.<sup>11</sup>

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

betrokken organisaties werken. Een (zo nauwkeurig mogelijke) benadering van het aantal volstaat. [Meer informatie over het aantal personen vindt u in paragraaf 1.4 van de Toelichting.](#)

<sup>9</sup> De NZa kan contact opnemen met de ondernemingsraad om de betrokkenheid van personeel in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>10</sup> De NZa kan contact opnemen met de cliëntenraad om de betrokkenheid van cliënten in het kader van vraag II.8 van dit aanvraagformulier te beoordelen.

<sup>11</sup> Kamerstukken II, vergaderjaar 2017–2018, 34 858, nr. 3, p. 43.



**Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.**

De Maatschap Apotheken Goes bestaat uit drie apotheken: Service Apotheek de Goese Polder (Van der Leden Praktijk B.V.), Service Apotheek de Zeeuwse Apotheek (Zeeuwse Apotheek B.V.) en BENU Apotheek MCG (Peanuts B.V.).

**Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.**

De apotheken in de Maatschap Apotheken Goes hebben drie locaties en rekt Goes en de omliggende dorpen als Kloetinge, 's-Heer Arendskerke en Kattendijke tot haar verzorgingsgebied.

**I.3** Beschrijf het karakter van de concentratie.

*Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap, de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?*

[Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting](#)

a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

De voorgenomen transactie (**Transactie**) wordt als volgt vormgegeven. NFA verkrijgt uitsluitende zeggenschap over de Zeeuwse Apotheek B.V., Peanuts B.V. en van der Leden Praktijk B.V., verenigd in de Maatschap Apotheken Goes. Verkopers en NFA zijn in dat kader een Intentieovereenkomst aangegaan (**Bijlage 3**). NFA zal het belang in de entiteiten in de Maatschap Apotheken Goes laten leveren aan de nog op te richten Holding NFA Apotheken Goes B.V., waarvan de aandelen gehouden zullen worden door de nog op te richten Stichting Administratiekantoor NFA Apotheken Goes (**STAK NFA Goes**). Deze zal certificaten uitgeven. [...]

**Bijlage 4** geeft de structuur van de apotheken in de Maatschap Apotheken Goes weer voor de Transactie. **Bijlage 5** geeft de structuur weer na de Transactie. Holding NFA Apotheken Goes B.V. houdt alle aandelen van de vennootschappen die het aandeel houden in de Maatschap. STAK NFA Goes en NFA Fund I houden alle aandelen in de Holding NFA Apotheken Goes B.V. [...] NFA Fund I Management B.V. vormt de bestuurder van de STAK NFA Goes en de bestuurder van Holding NFA Apotheken Goes B.V. De zeggenschap komt daarmee uiteindelijk bij NFA te liggen. Dit blijkt onder andere uit artikel 5.1 en 6.1 van de **Aanvullende Bijlage 10**. Dit betreft de template participatieovereenkomst, die als blauwdruk dient voor de uiteindelijke participatieovereenkomst tussen NFA en de apotheken in de Maatschap Apotheken Goes – die naar verwachting niet substantieel zal wijzigen. NFA heeft voor deze structuur gekozen om de jonge apotheker als bestuurder van de apotheek verantwoordelijk te maken voor de farmaceutische en operationele gang van zaken. [...] Tegelijkertijd zorgt de participatie van NFA voor een passende governance structuur, waardoor de continuïteit in de leiding wordt gewaarborgd in geval van bijvoorbeeld arbeidsongeschiktheid van de apotheker. De structuur voorziet daarnaast in een fonds, waarin derde partijen kunnen participeren. Op deze manier maakt NFA investeringen van derde partijen mogelijk, op een wijze waarop NFA de controle behoudt.

De stappen die worden gezet om de Transactie tot stand te brengen zijn als volgt. Na het tekenen van de Intentieovereenkomst wordt een due diligence uitgevoerd. Daarna wordt een concept koopovereenkomst opgesteld.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

De volgende ontbindende voorwaarden zijn van toepassing:

1) [...]

2) [...]

[...] De tweede voorwaarde zal naar verwachting binnen enkele weken worden vervuld.

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.  
*Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.*

NFA heeft geen toezichthoudend orgaan.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.

- Intentieovereenkomst (bijgevoegd, zie **Bijlage 3**).
- Koopovereenkomst (conceptversie bijgevoegd, **Aanvullende Bijlage 11**).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Meerdere documenten mogelijk (bijvoegen).

## ONDERDEEL II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.  
*Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)*

De aandelen in de vennootschappen zoals verenigd in de Maatschap Apotheken Goes worden thans gehouden door Donuts B.V., Van der Leden Holding B.V. en S. van de Rijt Beheer B.V. (**Verkopers**). Dit zijn persoonlijke holdings van apothekers [...]. Verkopers hebben eerder dit jaar besloten hun belang in de vennootschappen verenigd in de Maatschap Apotheken Goes te verkopen, gelet op het feit dat twee van de drie apothekers de pensioensleeftijd bereikt. Centraal daarbij heeft gestaan de wens tot continuïteit van de farmaceutische zorgverlening in het werkgebied Goes, alsmede om, als goed werkgever, de werkgelegenheid van de medewerkers in stand te laten, één en ander binnen bedrijfseconomisch verantwoorde randvoorwaarden, rekening houdende met de beperkte beschikbaarheid van apothekers voor de provincie Zeeland. [...] NFA beschikt over jarenlange ervaring in de farmacie en is gespecialiseerd in het faciliteren van overdrachten van apotheken en bijeenbrengen van kopers, verkopers en beleggers. Door de combinatie van ervaring en begeleiding van kopende apothekers wordt een 'geruisloze' overdracht mogelijk. De visie van NFA is dat farmaceutische zorg het meest gebaat is met lokale besluitvorming door zelfstandig gevestigde apothekers, aansluitend op de lokale huisartsen. NFA zet daarom met name in op continuïteit van de apotheken in de Maatschap Apotheken Goes. Naar verwachting [...], hun werkzaamheden voor de Maatschap stoppen. NFA zal tijdig een geschikte opvolger voor deze apothekers zoeken.

De bedrijfsoverdracht heeft vorm gekregen via een koop/verkooptransactie met NFA. NFA neemt de apotheken in de Maatschap Apotheken Goes over middels een nieuw op te richten vennootschap Holding NFA Apotheken Goes B.V. [...] De apothekers [...] zullen hun werkzaamheden als apotheker de komende jaren ongewijzigd continueren. Daarmee wordt de continuïteit van de zorg gewaarborgd. Het bestuur van de nieuwe holding wordt gevormd door NFA. Beoogd wordt om na verloop van vijf jaren de mogelijkheid te bieden om de aandelen geheel over te dragen aan de vennootschap van [...]

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Zie **Bijlage 4** (organogram vóór Transactie) en **Bijlage 5** (organogram na Transactie). Voor de volledige juridische eigendomsstructuur van NFA, zie **Aanvullende Bijlage 9**.

II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m j uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

*Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie.*

Het zorgaanbod verandert niet door de Transactie. Twee van de apothekers die momenteel werkzaam zijn in de vennootschappen in de Maatschap Apotheken Goes, blijven na de Transactie ongewijzigd werkzaam. [...] stopt zijn werkzaamheden, en wordt vervangen door een jonge apotheker, [...]. NFA zet in op het behoud van de identiteit en continuïteit in de bedrijfsvoering.

De zorginhoudelijke aansturing vindt momenteel plaats door de drie apothekers die met hun persoonlijke holding deel uitmaken van de Maatschap Apotheken Goes. Na de voorgenomen concentratie zal de zorginhoudelijke aansturing bij [...], liggen. Er is geen sprake van zorginhoudelijke aansturing door NFA. NFA gaat uit van gelijkwaardigheid tussen partijen en de lokale expertise van de apotheker om besluiten te nemen. NFA monitort de prestaties vanuit haar rol als aandeelhouder. Als de financiële of bedrijfsmatige prestaties achterlopen op de planning, de begroting of het verleden, dan gaat NFA het gesprek aan.

b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen veranderen niet door de Transactie.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

Er vindt geen wijziging plaats van de locaties. Er worden geen locaties afgestoten en er komen als gevolg van de Transactie ook geen locaties bij.

d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.  
*Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?*

Er zijn geen wijzigingen voorzien van de schaalgrootte van de zorgverlening.

e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er worden geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt.

- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

Er is geen sprake van integratierisico's met betrekking tot cultuurverschillen. NFA zet zich maximaal in op het behouden en bestendigen van de warme relaties met het personeel, patiënten, huisartsen en andere zorgverleners. Twee van de apothekers die momenteel werkzaam zijn in de Maatschap Apotheken Goes, blijven na de Transactie ongewijzigd werkzaam. [...] stopt zijn werkzaamheden, en wordt vervangen door een jonge apotheker, [...].

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

N.v.t.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

*Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.*

[...] is na de Transactie niet meer werkzaam voor de Maatschap Apotheken Goes. Hij wordt vervangen door apotheker [...]. Eventuele continuïteitsrisico's worden ondervangen door het aanblijven van [...] – als beherend apothekers in dienst van de Maatschap Apotheken Goes. Voor het overige worden geen belangrijke risico's voorzien en er worden derhalve geen gevolgen voorzien voor de cliënt.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).  
([Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting](#))

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

*Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?*

Geen veranderingen in ondersteunende afdelingen.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

N.v.t.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

N.v.t.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

N.v.t.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

N.v.t.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

De Transactie zal worden gefinancierd door [...]

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

Als gevolg van de Transactie worden geen specifieke synergievoordelen verwacht. Wel verwacht men als gevolg van efficiencyverbetering tot kostenbesparingen te komen. [...]

- II.7 Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken. ([Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting](#))

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (**Bijlage 6**) + Gedetailleerde meerjarenprognose (**Aanvullende Bijlage 12**). NB: De Aanvullende Bijlage 12 bevat geactualiseerde financiële gegevens en kan daarom op enkele punten afwijken van de eerdere prognose zoals overlegd in Bijlage 6.
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk: Liquiditeitsprognose (**Bijlage 6**).

- II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

*Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie. Wij sluiten hierbij aan bij de regels die voortvloeien uit de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz) en de Wet op de ondernemingsraden (WOR).*

*Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:*

- 1. stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
- 2. hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
- 3. dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces

dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.<sup>12</sup>

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting)*

De apotheken in de Maatschap Apotheken Goes en NFA hebben geen cliëntenraad. Beiden bieden (NFA via haar deelnemingen) enkel farmaceutische zorg aan. Gelet op de totstandkomingsgeschiedenis van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen strekt de verplichting om een cliëntenraad in te stellen zich niet uit tot aanbieders van farmaceutische zorg.<sup>13</sup> Dit volgt tevens uit artikel 2(e)(5) van het Besluit Wmca 2018. Uit de toelichting van de NZa bij het aanvraagformulier voorgenomen concentratie volgt, dat als een zorgaanbieder die voornemens is een concentratie tot stand te brengen, geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad en/of cliëntenraad heeft, de NZa niet beoordeelt of het personeel en/of cliënten op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie (p. 26).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

*Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen. (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting).*

De apotheken in de Maatschap Apotheken Goes hebben geen ondernemingsraad of een personeelsvertegenwoordiging. Het personeel van apotheken in de Maatschap Apotheken Goes is op de hoogte gesteld en heeft geen bezwaren tegen de Transactie. NFA heeft geen ondernemingsraad, aangezien binnen de onderneming van NFA in de zin van artikel 1 van de Wet op de Ondernemingsraden minder dan 50 werknemers werkzaam zijn. De onderneming NFA in de zin van de Wet op de Ondernemingsraden heeft 10 werknemers. De apotheken waarover NFA zeggenschap heeft, treden richting patiënten, zorgverzekeraars en andere leveranciers als een zelfstandige eenheid op. Ondersteunende aangelegenheden, zoals personeelsbeleid, administratie en financiën worden op niveau van de apotheken geregeld. De verschillende vennootschappen waarin de apotheken zijn ondergebracht, worden bestuurd door de (persoonlijke holdings van) de jonge apothekers. Uit de toelichting van de NZa bij het aanvraagformulier voorgenomen concentratie volgt, dat als een zorgaanbieder die voornemens is een concentratie tot stand te brengen, geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad en/of cliëntenraad heeft, de NZa niet beoordeelt of het personeel en/of cliënten op een zorgvuldige wijze is betrokken bij de voorbereiding van de concentratie (p. 26).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

*Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.*

De andere stakeholders die bij de Transactie zijn betrokken, zijn de belangrijke zorgverzekeraars, te weten [...]. Van deze stakeholders is geen goedkeuring vereist.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de

<sup>12</sup> Wij sluiten aan bij de Wmca. Dit betekent dat wij de betrokkenheid van cliënten beoordelen indien uw organisatie op grond van de Wmca gehouden is een cliëntenraad in te stellen en onder de zorgspecifieke concentratietoets valt omdat uw organisatie door minimaal 50 personen zorg doet verlenen.

<sup>13</sup> Kamerstukken II, vergaderjaar 2017–2018, 34 858, nr. 3, p. 43.



stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

De zorgverzekeraars zijn op de hoogte gesteld van de Transactie. (**Bijlage 7**). De zorgverzekeraars hebben geen bezwaren kenbaar gemaakt. De reacties van zorgverzekeraars zijn te vinden in **Aanvullende Bijlage 13**. NFA heeft desgevraagd aangegeven dat de AGB-codes van de verschillende apotheken niet wijzigen, en dat daarmee de huidige contracten ongewijzigd doorlopen.

## **ONDERDEEL III – Cruciale zorg**

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.*

*Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.*

N.v.t.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.*

N.v.t.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. *Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse. De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.*

N.v.t.

III.5 Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties. *Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.*

N.v.t.

- III.6 Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

*Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na)bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.*

N.v.t.
--------

## **ONDERDEEL IV – Overige informatie en bijlagen**

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Geen verdere informatie.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

*([Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting](#))*

Bijlage 1 – Overzicht zorgverleners NFA  
Bijlage 2 – Overzicht zorgverleners Maatschap Apotheken Goes  
Bijlage 3 – Intentieovereenkomst  
Bijlage 4 – Organigram vóór Transactie  
Bijlage 5 – Organigram na Transactie  
Bijlage 6 – Financiële prognoses  
Bijlage 7 – Bericht aan zorgverzekeraars  
Bijlage 8 – Machtiging mr. P. van Ginneken  
Aanvullende Bijlage 9 – Organogram NFA  
Aanvullende Bijlage 10 – Participatieovereenkomst (template)  
Aanvullende Bijlage 11 – Koopovereenkomst (concept)  
Aanvullende Bijlage 12 – Gedetailleerde meerjarenprognose  
Aanvullende Bijlage 13 – Reacties van zorgverzekeraar  
Aanvullende Bijlage 14 – Akte van oprichting STAK Holding NFA Apotheken (template)  
Aanvullende Bijlage 15 – Akte administratievoorwaarden STAK Holding NFA Apotheken (template)  
Aanvullende Bijlage 16 – Akte van certificering aandelen Holding NFA Apotheken (template)  
Aanvullende Bijlage 17 – Participatieovereenkomst (concept)  
Aanvullende Bijlage 18 – Akte statutenwijziging apotheken (template)