

In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Melding concentratie

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

PUUR Mondzorg B.V.

en

TOM, mondzorg dichtbij B.V.

d.d. 17 augustus 2022*

Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 14 september 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 14 september 2022
Handtekening	Handtekening

* Dit aanvraagformulier is ingediend op 17 augustus 2022 en aangevuld op 29 augustus, 2 en 14 september 2022.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten	4
	Regio's en locaties	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten	6
	Regio's en locaties	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg	17
4	Overige informatie en bijlagen.....	18

VERTROUWELIJKHEID

Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49a, eerste lid, van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.

Inleiding

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij PUUR Mondzorg B.V. ("**PUUR Mondzorg**") door middel van Mondzorg Rollemastate B.V. ("**PUUR Rollemastate**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over de activa van TOM, mondzorg dichtbij B.V. ("**TOM**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de getekende koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). PUUR Mondzorg en TOM worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. PUUR Mondzorg is een houdstermaatschappij van tandartspraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. PUUR Mondzorg is daarnaast een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. TOM is een tandartspraktijk gevestigd in Leeuwarden. TOM is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en PUUR Mondzorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzeldrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van TOM na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *vóór 1 oktober 2022* te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

1 Bij de concentratie betrokken organisaties

1.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	PUUR Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60220597
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen. PUUR Rollemastate doet door [...] personen zorg verlenen.
-----------------------	--

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 13 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	https://mondzorgbellingwolde.nl/
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	https://www.mondzorgdelfzijl.nl/
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	https://tandartspraktijkdokkum.nl/
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	https://mzchoogezand.nl/
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	https://www.tandartspraktijkprakken.nl/
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	https://www.tandartspraktijkroden.nl/
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	https://www.mondzorgrollemastate.nl/
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	https://www.tandartsscheemda.nl/

12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	https://mzcstadskanaal.nl/

8. PUUR Mondzorg is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast PUUR Mondzorg enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. PUUR Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, implantologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farmsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	Emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	TOM, mondzorg dichtbij B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	63587602
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	annabel.kingma@maverick-law.com
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. TOM is een tandartspraktijk. TOM is actief op het gebied van algemene tandheelkunde. Voor meer informatie, zie www.thcbilgaardtom.nl/.

Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. TOM is enkel actief in Leeuwarden. Voor meer informatie, zie www.thcbilgaardtom.nl/contact-thc-bilgaard-tom/.

1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
 - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
 - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over de activa van TOM door een activatransactie. De activiteiten van TOM zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet binnen het PUUR Mondzorg-concern (PUUR Rollemastate). De zorgverlening en bedrijfsactiviteiten die nu binnen TOM worden ontplooid, zullen na de Concentratie

binnen PUUR Rollemastate worden voortgezet. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de activatransactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval vóór 1 oktober 2022 plaats te laten vinden. PUUR Mondzorg wil de onderneming TOM (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten binnen PUUR Rollemastate. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.
15. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de Concentratie zijn geen verdere stappen nodig. Indien de NZa niet in staat is voor 1 oktober 2022 een definitieve goedkeuring aan Partijen te verstrekken, is er een back-up plan waardoor Partijen de bedrijfsactiviteiten en zorgverlening totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, zelfstandig kunnen blijven voortzetten binnen de eigen organisatie

- c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen. De status van de opschortende voorwaarde is daarachter opgenomen.

Opschortende voorwaarden	Status
(i) [...]	Aan deze opschortende voorwaarde is voldaan.
(ii) [...]"	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
(iii) [...]	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.
"(iv) voor de implementatie van de Transactie is goedkeuring verkregen van de relevante toezichthouders, zoals de Nederlandse Zorg Autoriteit; en"	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.
(v) [...]	[...]

- d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.

17. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichthoudende organen.

- e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.
- Intentieovereenkomst (bijvoegen).



- (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk: overeenkomst van opdracht (bijvoegen).

18. Als **BIJLAGE 1** en **BIJLAGE 2** zijn respectievelijk de koopovereenkomst en de overeenkomst van opdracht aangehecht.

- f. Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
 - ACM.
 - Europese Commissie.
 - Anders, namelijk: Meerdere toezichthouders mogelijk.

19. De Concentratie is niet meldingsplichtig bij een andere toezichthouder.

2 Effectrapportage

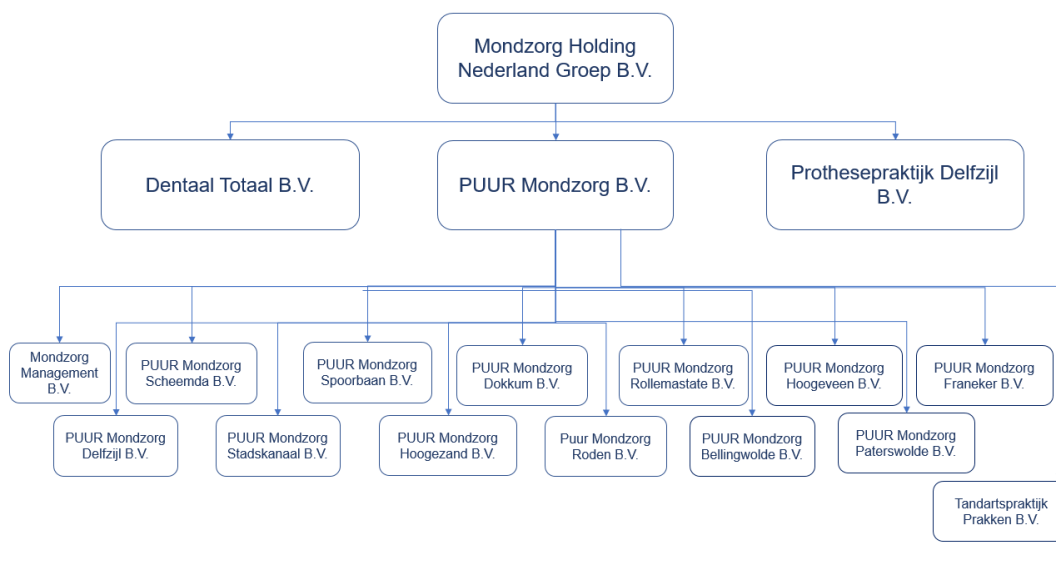
2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

20. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. [...] De Verkopende Tandarts is daarom [...] met het oog op de continuïteit van zorg op zoek gegaan naar een geschikte partner in de regio. Door de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om de werkzaamheden van de Verkopende Tandarts gecontroleerd af te bouwen zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert. De andere optie was om het zorgaanbod volledig te beëindigen zonder een overdracht voor cliënten te bewerkstelligen. PUUR Rollemastate is geografisch gezien een voor de hand liggende partij om aan over te dragen. Het is één van de, zo niet de, dichtstbijzijnde tandartspraktijken. Het stopzetten van de mondzorg wilden Partijen koste wat kost voorkomen.
21. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet vermindert[...]. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau gecontinueerd kan worden. PUUR Mondzorg ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen te brengen onder één vlag, kan PUUR Mondzorg ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.
22. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. PUUR Mondzorg speelt hierop in.

23. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. TOM een kleine praktijk waar dit principe wordt toegepast. Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van PUUR Mondzorg, zoals PUUR Rollemastate. Mede door de overeenkomsten in patiënt benadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

2.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

24. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van PUUR Mondzorg.



25. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. Na de Concentratie zal de organisatiestructuur niet veranderen. De activa van TOM worden opgenomen binnen PUUR Rollemastate. De enige aandeelhouder in TOM is [...], waarvan de heer de Verkopende Tandarts de enige aandeelhouder is.

2.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.

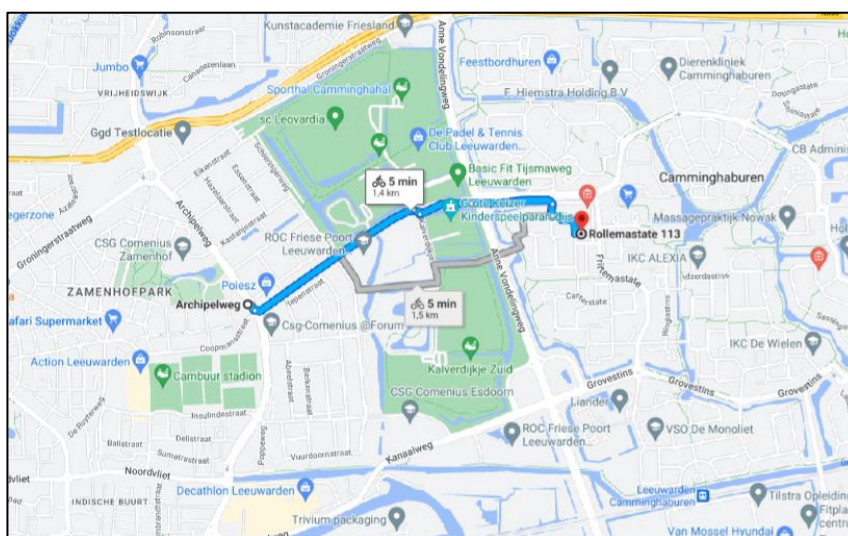
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

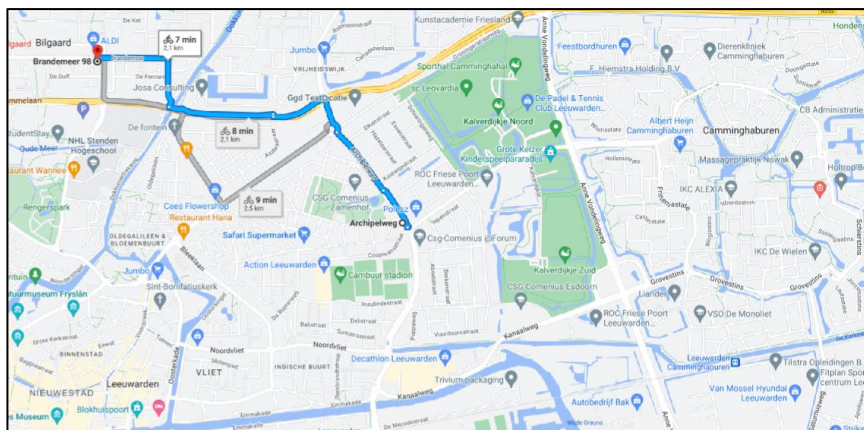


26. TOM wordt als gevolg van de Concentratie uiteindelijk geïntegreerd met PUUR Rollemastate (vermoedelijk na een half jaar). Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van TOM na de voorgenomen Concentratie te continueren binnen PUUR Rollemastate. In plaats van dat de zorgverlening van TOM wordt stopgezet, biedt de Concentratie de juiste omstandigheden om het zorgaanbod voort te zetten. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen PUUR Mondzorg, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie, implantologie en gebitsprothetiek. De gevolgen voor de cliënten van TOM is dat zij een vollediger zorgproces (van begin tot einde) kunnen ontvangen binnen één organisatie. Dit komt de zorgverlening voor de cliënten van TOM ten goede.
27. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij tandartspraktijken binnen PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet; ook binnen PUUR Rollemastate. In eerste instantie (van 1 oktober tot naar verwachting 1 maart 2023) zal de huidige praktijk van TOM op de huidige locatie verder gaan. Per 1 maart 2023 (afhankelijk van de bouw) zullen de zorgactiviteiten van TOM en van PUUR Rollemastate gezamenlijk verhuizen naar een nieuwe (nog te bouwen) mondzorglocatie in Leeuwarden. Deze gaat nog worden ontwikkeld. Daarnaast zijn Partijen overeengekomen dat de Verkopende Tandarts vanwege de borging van de continuïteit van de patiëntenbehandelingen vanaf de overdrachtsdatum ten minste tot 1 maart 2023 blijven werken. In overleg zal worden gekeken of de Verkopende Tandarts na 1 maart 2023 door zal gaan. Het andere personeel zal met de Concentratie blijven werken bij TOM en PUUR Rollemastate. Cliënten kunnen dan ook voor een lange tijd hun mondzorg bij hun eigen zorgverlener(s) ontvangen.
28. De zorginhoudelijke aansturing zal na de gezamenlijke verhuizing niet anders zijn als voor de gezamenlijke verhuizing. Partijen werken voor de Concentratie en voor de gezamenlijke verhuizing door een systeem dat zich kenmerkt door delegatie en zorginhoudelijke aansturing van een tandarts naar een (preventie-)assistent. Ook na de Concentratie en na de gezamenlijke verhuizing zullen tandartsen deze zorginhoudelijke aansturing op zich blijven nemen. De praktijk wordt verder aangestuurd door de Front Office Manager onder leiding van een Regiocoördinator van PUUR Mondzorg. De praktijk wordt ondersteund en ontzorgd door het Shared Service Center van PUUR Mondzorg in Leeuwarden.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
29. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod en de zorgprocessen van TOM na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als de praktijk TOM werken al volgens dezelfde hoge standaarden en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de (preventie-)assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Ook de zorgprocessen van Partijen zijn gelijk.
30. Er zullen er voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgprocessen plaatsvinden. Zo kunnen cliënten van TOM na de Concentratie binnen ruimere tijden contact zoeken met PUUR Mondzorg om bijvoorbeeld een afspraak te maken.

c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

31. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod van TOM na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal uiteindelijk alleen een verandering optreden in de zorglocatie. In eerste instantie (van 1 oktober tot naar verwachting 1 maart 2023) zal de huidige praktijk van TOM op de huidige locatie verder gaan. Per 1 maart 2023 (afhankelijk van de verbouwing) zullen de zorgactiviteiten van TOM en van PUUR Rollemastate gezamenlijk verhuizen naar een nieuwe (nog te verbouwen) mondzorglocatie in Leeuwarden. Dit betekent dat de zorgactiviteiten in Leeuwarden blijven. Hierbij kunnen cliënten hun eigen behandelaar behouden. De nieuwe mondzorglocatie moet nog ontwikkeld worden en dit zak na de Bouwvak gebeuren. De nieuwe mondzorglocatie wordt door PUUR Mondzorg in goed overleg met PUUR Rollemastate en TOM ontwikkeld. Er is sprake van een bestaande nieuwbouwlocatie die wordt ontwikkeld en verbouwd.
32. Zoals in onderdeel 2.3 is uiteengezet, geldt dat de nieuwbouwlocatie in samenspraak tussen PUUR Rollemastate en TOM wordt ontwikkeld. Er zal in Leeuwarden een complete nieuwe praktijk van acht kamers worden ontwikkeld, welke volledig zal voldoen aan de gestelde eisen op het gebied van alle wettelijke eisen. De tekeningen zijn finaal en na de Bouwvak zal er worden gestart met de verbouwing. De nieuwbouwlocatie zal gevestigd worden aan de Archipelweg te Leeuwarden. Dit is een goed bereikbare locatie. De toegankelijkheid van mondzorg wordt hiermee geborgd. De gevolgen voor cliënten zullen minimaal zijn, nu zij in dezelfde stad hun mondzorg kunnen blijven ontvangen.
33. Voor cliënten van zowel PUUR Rollemastate als voor TOM verandert er hierdoor weinig. Voor cliënten van PUUR Rollemastate betekent het dat de mondzorglocatie 1,4 kilometer verderop komt te liggen. Cliënten van PUUR Rollemastate ontvangen hun mondzorg momenteel aan de Rollemastate 113 te (8925 DC) Leeuwarden. De Archipelweg ligt op ca. 5 minuten fietsen van de huidige mondzorglocatie van PUUR Rollemastate. Voor cliënten van TOM verandert er evenmin veel. Zij ontvangen hun mondzorg momenteel aan de Brandemeer 98 te (8918 GJ) Leeuwarden. De afstand tot de nieuwbouwlocatie is ca. 2 kilometer wat correspondeert met 7 minuten fietsen. Deze minimale gevolgen zijn inzichtelijk gemaakt in onderstaande afbeeldingen.





34. Wanneer de nieuwbouwlocatie op 1 maart 2023 niet gereed is, kunnen Partijen hun mondzorg op dezelfde manier blijven continueren in hun eigen panden aan de Rollemastate 113 en Brandemeer 98.

- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

35. Uiteindelijk wordt de zorgverlening van PUUR Rollemastate en TOM samengevoegd in een nieuwe mondzorglocatie. De nieuwe locatie zal acht behandelstoelen hebben door de combinatie van twee tandartspraktijken. Momenteel heeft PUUR Rollemastate drie behandelstoelen. De cliënt zal weinig merken van deze 'nieuwe' schaalgrootte. De cliënt zal nog steeds de mondzorg ontvangen die hij/zij gewend was van dezelfde medewerkers.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

36. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt, anders dan de hierboven omschreven positieve gevolgen die te maken hebben met de uitgebreidere kennis die aanwezig is binnen PUUR Mondzorg.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

37. Na de Concentratie zullen de Verkopende Tandarts en de tandartsassistenten blijven werken. Omdat zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken (zoals PUUR Rollemastate) als TOM al volgens dezelfde hoge standaarden werken en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod

van zorg. Tandartsen delegeren werkzaamheden aan een tandartsassistent. Dit zal na de Concentratie niet anders worden. Mochten er binnen de PUUR Mondzorg ondernemingen nieuwe werkwijzen worden opgesteld, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers van TOM die overgaan met de Concentratie. Mochten er vanuit PUUR Mondzorg wel bijvoorbeeld protocollen worden opgelegd aan of worden aangepast bij de tandartspraktijken onder haar hoede, worden deze natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is en blijft daarnaast natuurlijk altijd ruimte voor feedback op elkaar.

38. Partijen zien geen problemen bij de integratie. PUUR Mondzorg laat de werknemers van TOM kennis maken met de praktijk PUUR Rollemastate en de nieuwe collega's. Naast de praktijkmanager zal de HR-manager van MHNG contact onderhouden met de Verkopende Tandarts en het andere personeel van TOM. Er zal een maand na de integratie een eerste evaluatiemoment gepland worden, juist om te kijken of alles voorspoedig verloopt. Mochten er toch zaken gaan spelen m.b.t. de integratie zal dit altijd in goed overleg worden besproken en opgelost. Indien er na de Concentratie sprake blijkt te zijn van cultuurverschillen, worden deze ondervangen door het doorlopende contact en evaluatiemomenten.
39. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat de zorgverlenende werknemers van TOM onderdeel zijn van de Concentratie. Zij zullen ook in het nieuwe mondzorgcentrum van PUUR Rollemastate (en TOM) werkzaam blijven. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

40. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De activaoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Partijen zijn voornemens dit *uiterlijk 1 oktober 2022* te doen. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënt, behalve dat de zorglocatie na 1 maart 2023 (waarschijnlijk) verandert.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

41. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De Concentratie raakt op niet aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. De uiteindelijke verhuizing van de mondzorgactiviteiten zal niets veranderen aan de bereikbaarheid van de mondzorg. Dezelfde mondzorg in de stad Leeuwarden blijft bestaan, alleen op een andere locatie. De kwaliteit van de mondzorg voor cliënten zal door middel van een nieuwe mondzorglocatie (en meer kennis bij PUUR Mondzorg dan bij TOM) alleen positief beïnvloed kunnen worden. Er zijn derhalve ook geen negatieve risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

2.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

42. TOM draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan PUUR Mondzorg. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden.
43. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen PUUR Mondzorg op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit blijft na de Concentratie voor PUUR Rollemastate hetzelfde. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	TOM	Mondzorg Management B.V.
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]

44. De boekhouding zal Mondzorg Management B.V. blijven doen in [...]. De ondersteunende processen zullen zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd wordt. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, zorgadministratie of boekhouding bezitten Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden. Doordat de praktijkmanager per direct stopt met haar werkzaamheden, heeft dit geen gevolgen voor het ondersteunend personeel.
45. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van TOM door PUUR Mondzorg worden overgenomen. Cliënten van TOM kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

46. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

47. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

48. De (patiënten)administratie van TOM zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van PUUR Mondzorg. Dit betekent dat deze centralisatie in het derde kwartaal van 2022 gerealiseerd zal kunnen worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

49. N.v.t.

2.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

50. PUUR Mondzorg financiert de Concentratie door middel van [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

2.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

51. Er kunnen synergievoordelen worden behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

2.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd. Daarnaast dient extra informatie verstrekt te worden wanneer naast de goedkeuring van de NZa ook de goedkeuring van een andere externe toezichthouder vereist is. Geef aan welke situatie van toepassing is.

- ✓ Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling – van de financiering van de overnamesom.
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;



- Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

52. De financiële meerjarenprognose is als **BIJLAGE 3** aangehecht. [...]

2.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

53. TOM doet door minder dan 25 personen zorg verlenen en valt daarom buiten het toepassingsbereik van artikel 49a Wmg.

54. PUUR Mondzorg doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. PUUR Mondzorg heeft geen (centrale) cliëntenraad. MHNG heeft haar cliënten evenwel bij het Concentratievoornemen betrokken door middel van een bericht op haar website (**BIJLAGE 5**, <https://puurmondzorg.nl/puur-praktijkovername-nieuws/overname-thc-bilgaard-tom/>). Er zijn eerder nooit negatieve reacties vanuit cliënten gekomen. Er zijn naar aanleiding van het bericht geen reacties ontvangen. Er is daarom geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van PUUR Mondzorg negatief staan tegenover de Concentratie.

b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten.

55. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").

56. TOM heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). De medewerkers van TOM zijn wel mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.



MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

57. Alle medewerkers van MHNG zijn op 29 augustus 2022 op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectuering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet). Daarbij zijn medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven. Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dat is nu niet anders. Anders dan felicitaties heeft MHNG geen reacties ontvangen van personeel. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het PUUR Mondzorg-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

58. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

59. N.v.t.

3 Cruciale zorg

3.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden.

Meerdere antwoorden mogelijk

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

3.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.



3.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

3.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

3.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

60. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

61. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

4 Overige informatie en bijlagen

4.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

62. N.v.t.

4.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

1	Overeenkomst van praktijkoverdracht
2	Overeenkomst van opdracht
3	Financiële meerjarenprognose
4	Volmacht PUUR Mondzorg
5	Berichtgeving cliënten
6	Berichtgeving personeel

* * *