



In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.

Zorgspecifieke concentratietoets

Aanvraagformulier

Ten behoeve van de aanvraag voor het verkrijgen van goedkeuring voor een concentratie als bedoeld in artikel 49a, eerste lid, van de Wet marktordening gezondheidszorg.

FGN B.V. Tom van den Bosch Gevolmachtigde, advocaat bij Stek Amsterdam, 2 september 2022 i.o. Handtekening	Maatschap N.J. Kalkdijk en A.J. Dijkstra Tom van den Bosch Gevolmachtigde, advocaat bij Stek Amsterdam, 2 september 2022 i.o. Handtekening
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Artikel 49a van de Wet marktordening gezondheidszorg (Wmg) bepaalt dat het voor zorgaanbieders verboden is een concentratie tot stand te brengen voordat de concentratie is goedgekeurd door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). Dit formulier dient ertoe de goedkeuring van een concentratie bij de NZa aan te vragen. De aanvraag tot goedkeuring van de concentratie is een aanvraag zoals bedoeld in de Algemene wet bestuursrecht. Dit aanvraagformulier bevat tevens de vragen die beantwoord moeten worden in de effectrapportage, zoals vereist op grond van artikel 49b Wmg.

Procedure

- Per onderdeel vult u het formulier volledig en naar waarheid in.
- Het aanvraagformulier dient zelfstandig leesbaar te zijn. Er kan niet worden volstaan met verwijzingen naar bijlagen en andere documenten. Bijlagen kunnen als ondersteunend aan het aanvraagformulier worden meegezonden.
- Het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, kan per e-mail worden verzonden aan info@nza.nl, onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.
Een e-mail kan niet groter zijn dan 20mb. U kunt de aanvraag in meerdere e-mails sturen.
- Wij verzoeken u ons het aanvraagformulier ondertekend, voorzien van de actuele datum en zowel in PDF-format als in Word-format toe te sturen. Indien deze versies van elkaar afwijken, wordt de PDF versie als origineel gehanteerd.
- Indien gewenst kunt u het aanvraagformulier, inclusief bijlagen, ook per post versturen aan:

Nederlandse Zorgautoriteit
T.a.v. team zorgspecifieke concentratietoets
Postbus 3017
3502 GA UTRECHT

- Wij besluiten, conform artikel 49c, eerste lid, Wmg, in beginsel binnen vier weken na ontvangst van de aanvraag.
- Indien de aanvraag onvoldoende informatie bevat voor de beoordeling, zullen wij de aanvrager in de gelegenheid stellen de aanvraag aan te vullen. De hierboven genoemde termijn voor het nemen van het besluit wordt daarmee opgeschort.
- Wij dienen een besluit te nemen op grond van een ondertekende versie van het meest recente aanvraagformulier.

Publicatie

In geval de NZa goedkeuring verleent aan de concentratie, wordt naast het besluit ook de aanvraag gepubliceerd, conform artikel 49c, vierde lid, Wmg.

Gegevens die ingevolge artikel 5.1 van de Wet open overheid niet voor verstrekking in aanmerking komen, worden niet openbaar gemaakt. U dient de informatie die u als vertrouwelijk beschouwt duidelijk herkenbaar te maken in het Word-format van het aanvraagformulier. Van iedere passage die u vertrouwelijk acht dient u de vertrouwelijkheid ervan te motiveren. Persoonsgegevens in het aanvraagformulier laten wij weg bij openbaarmaking, zie ook 'Privacyverklaring'.

Privacyverklaring

Informatie over het verwerken van persoonsgegevens

Op een aantal plekken in dit formulier vragen wij om persoonsgegevens of om documenten waar deze in staan. We gebruiken deze om uw melding te behandelen.

Waarom vragen wij deze gegevens?

We hebben deze gegevens nodig om de zorgspecifieke concentratietoets uit te voeren. Deze toets is een taak van de NZa op grond van de wet. Zonder deze gegevens kunnen wij uw melding niet beoordelen.

Hoe verwerken we de persoonsgegevens?

Onze eigen medewerkers behandelen uw melding en gebruiken daarbij de gegevens die u heeft aangeleverd. Daarnaast kan het nodig zijn dat we deze gegevens delen met medewerkers van de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Bij het publiceren van ons besluit op uw verzoek tot goedkeuring van een voorgenomen concentratie maken we uw aanvraagformulier openbaar. In dat geval laten we de persoonsgegevens weg. In voorkomende gevallen kan het zijn dat wij de gegevens die u in het kader van de zorgspecifieke concentratietoets heeft aangeleverd, gebruiken voor andere toezichtsdoeleinden die onder onze wettelijke taak vallen. Hiertoe zijn wij bevoegd op grond van artikel 69, tweede lid, Wet marktordening gezondheidszorg.

Hoe lang bewaren wij deze gegevens?

Na het besluit bewaren we de gegevens uit uw melding in ons archief. Tien jaar na het besluit vernietigen we de gegevens, behalve als we ze dan nog nodig hebben voor ons werk.

Wat zijn uw rechten?

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geeft u een aantal rechten. Meer hierover leest u in de [privacyverklaring van de NZa](#).

Contact

Voor vragen over de zorgspecifieke concentratietoets kunt u telefonisch contact opnemen met de NZa (030 296 81 11) of contact opnemen via e-mail (info@nza.nl), onder vermelding van “Zorgspecifieke concentratietoets”.

Onderdeel I – Bij de concentratie betrokken organisaties

Als betrokken organisaties worden beschouwd (meer informatie vindt u in paragraaf 1.2 van de Toelichting):

- Bij fusie: de fuserende organisaties.
- Bij verkrijging van zeggenschap over een organisatie of een deel daarvan: de organisatie die zeggenschap verkrijgt en de organisatie, of het deel daarvan, waarover zeggenschap wordt verkregen.
- Bij een openbaar bod: de organisatie die beoogt zeggenschap te verkrijgen en de organisatie die doelwit is van het bod.
- Bij een nieuw op te richten gemeenschappelijke organisatie: de oprichtende organisaties.
- Bij een wijziging in de zeggenschap in een bestaande gemeenschappelijke organisatie: de organisaties die na de concentratie zeggenschap hebben over de gemeenschappelijke organisatie en de gemeenschappelijke organisatie zelf.

I.1 Organisatie 1

Statutaire naam organisatie:	FGN B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	70857016
Zorgaanbieder:	Nee
Indien zorgaanbieder:	FGN B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen die door (ongeveer) [...] personen zorg doet verlenen. FGN Friesland B.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen die door (ongeveer) [...] personen zorg doet verlenen.

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	T.W.
Naam	van den Bosch
E-mailadres	tom.vandenbosch@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	or@fgn.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	[...]
Initialen	[...]
Naam	[...]
E-mailadres	cliëntenraad@fgn.nl
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

FGN B.V. (“**FGN**” of “**Fysiogroep Nederland**”) is de grootaandeelhouder van verschillende partnerpraktijken die ieder een eigen regio in Nederland vertegenwoordigen. FGN heeft acht van dit soort partnerpraktijken onder zich vallen.

FGN Friesland B.V. (“**FGN FR**”) drijft een groep van fysiotherapiepraktijken, gevestigd in de provincie Friesland (waaronder TIGRA Heerenveen). FGN FR is een dochteronderneming van FGN. FGN houdt [...] % in FGN FR en heeft daarmee uitsluitende zeggenschap. Deze zeggenschapsverhouding volgt uit de statuten (zie **Bijlage 9**) en de aandeelhoudersovereenkomst van FGN FR (zie **Bijlage 10**). FGN FR en FGN zijn actief in de paramedische zorgsector. Zie voor meer informatie: www.tigraheerenveen.nl en/of www.fgn.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

FGN is landelijk actief en FGN FR is regionaal actief. FGN heeft haar hoofdkantoor in Woerden (Jaap Bijzerweg 19, 3446 CR Woerden).

De fysiotherapiepraktijken van FGN FR zijn gevestigd in de provincie Friesland. TIGRA Heerenveen en Fitaal Drachten maken onderdeel uit van FGN FR.

TIGRA Heerenveen (5 locaties):

1. It Hege Stik 1, 8445 PZ Heerenveen
2. Roerdomplaan 1a, 8446 JP Heerenveen
3. Abe Lenstra Boulevard 23Q, 8448 JA Heerenveen (op de begane grond)
4. Abe Lenstra Boulevard 23Q, 8448 JA Heerenveen (op de 1e verdieping)
5. Flat Oranjewoud 1, 8443 EL Heerenveen

Zie ook: www.tigraheerenveen.nl/contact/locaties/.

Fitaal Drachten (6 locaties):

1. Sportlaan 1a, 9203 NV Drachten
2. Morra 41, 9204 KT Drachten
3. Voorhuis 4, 9205 BV Drachten
4. Master Kuiperswei 1 (MFC It Werflân), 9221 TD Rottevalle
5. Meester Geertswei 4 (MFC De Swingel), 9241 GL Wijnjewoude
6. Burgemeester Wuiteweg 140b, 9203 KP Drachten

Zie ook: www.fitaal.nl/onze-locaties/.

I.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Maatschap N.J. Kalkdijk en A.J. Dijkstra
Nummer Kamer van Koophandel:	01154310
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder: deze zorgaanbieder doet door [...] personen zorg verlenen.	

Contactpersoon

Indien de contactpersoon niet de rechtsgeldig vertegenwoordiger is: voeg machtiging bij.

De heer/mevrouw	De heer
Initialen	T.W.
Naam	van den Bosch
E-mailadres	tom.vandenbosch@stek.com
Postadres	Postbus 10180, 1001 ED Amsterdam
Telefoonnummer	020-5305231

Voorzitter ondernemingsraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad

De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en in welke zorgsector de organisatie actief is.

Maatschap N.J. Kalkdijk en A.J. Dijkstra (mede handelend onder de handelsnaam *Kalkdijk Fysio en Manuele Therapie*) ("**Kalkdijk**") drijft een fysiotherapiepraktijk en is actief in de paramedische zorgsector. Zie voor meer informatie: www.fysiotherapiechalkdijk.nl.

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

Kalkdijk is lokaal actief. De twee fysiotherapiepraktijken van Kalkdijk zijn gevestigd in Leeuwarden in de provincie Friesland.

Kalkdijk (2 locaties):

1. Coopmansstraat 2, 8921 ST Leeuwarden
2. Tijsmaweg 4, 8924 JP Leeuwarden

I.3 Beschrijf het karakter van de concentratie

Gaat het om een fusie, verkrijging van zeggenschap of de totstandbrenging van een gemeenschappelijke organisatie (zie artikel 27 Mededingingswet)?

Meer informatie over het begrip concentratie vindt u in paragraaf 1.1 van de Toelichting.

a De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:

- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
- artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
- artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).

b Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdspad en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

Fitaal Leeuwarden B.V. ("**Fitaal Leeuwarden**") (een directe dochtervennootschap van FGN FR) neemt op overnamedatum de activa en de activiteiten van de maatschap Kalkdijk over van [...] (gezamenlijk: de "**Verkopers**") en verkrijgt daarmee de uitsluitende zeggenschap over Kalkdijk.

Fitaal Leeuwarden is speciaal opgericht ten behoeve van de concentratie. Op overnamedatum verkrijgt Fitaal Leeuwarden de Activa en Passiva (zoals gedefinieerd in de koopovereenkomst (zie **Bijlage 2**)) van Kalkdijk. De voorgenomen overname is een concentratie in de zin van artikel 27 eerste lid onder b van de Mededingingswet (wijziging zeggenschap).

FGN FR wil de praktijk (en alle bedrijfsactiviteiten) na de concentratie ongewijzigd voortzetten. Het zorgaanbod van Kalkdijk verandert niet als gevolg van de concentratie. Met [...] worden op overnamedatum overeenkomsten van opdracht overeen gekomen.

De concentratie berust op een (getekende) koopovereenkomst (zie **Bijlage 2**) waarin een aantal opschortende voorwaarden zijn opgenomen (waaronder het verkrijgen van goedkeuring door de NZa). Nadat deze voorwaarden zijn vervuld, zal de concentratie worden geëffectueerd. Het streven van FGN FR, FGN en Kalkdijk is om de concentratie (uiterlijk) te effectueren op [...].

[...]

c Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status nog redelijkerwijs een belemmering kan vormen voor de doorgang van de transactie.

In de koopovereenkomst zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen:

- "Goedkeuring door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)". Status: in afwachting van de definitieve goedkeuring van de NZa.
- [...]
- [...]

- [...]
- [...]
- [...]

Geen van de opschortende voorwaarden zal redelijkerwijs nog een belemmering vormen voor het effectueren van de voorgenomen concentratie.

- d Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen.
Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

[...]

In 2022 heeft FGN drie leden voor haar Raad van Toezicht geworven. De Raad van Toezicht van FGN is ingericht op het niveau van haar acht partnerpraktijken. FGN heeft dus eigenlijk acht Raden van Toezicht (bestaande uit dezelfde drie leden) die toezicht houden op het bestuur van de partnerpraktijken.

Op 11 augustus 2022 is de Raad van Toezicht geïnformeerd over de voorgenomen concentratie middels het toesturen van een fact sheet. Op 18 augustus 2022 is de voorgenomen concentratie besproken en op 19 augustus 2022 heeft de Raad van Toezicht (van FGN FR) een positief advies uitgebracht (zie **Bijlage 8**).

- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
 - (Concept) Koopovereenkomst (bijvoegen), zie **Bijlage 2**.
 - Statuten(wijziging) (bijvoegen), **zie Bijlage 9**.
 - Oprichtingsakte (bijvoegen), **zie Bijlage 10**.
 - Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
 - Voorstel tot fusie ex. art. 2:312 BW (bijvoegen).
 - Anders, namelijk: **Meerdere documenten mogelijk** (bijvoegen).
- e Geef aan of de voorgenomen concentratie tevens meldingsplichtig is bij een andere toezichthouder.
- ACM
 - Europese Commissie
 - Anders, namelijk: **Meerdere toezichthouders mogelijk**
 - Niet van toepassing

Onderdeel II – Effectrapportage

Dit onderdeel bevat de effectrapportage, zoals bedoeld in artikel 49b Wmg.

Wij beoordelen of deze rapportage voldoende inzicht biedt in de verwachte effecten van de beoogde concentratie.

- II.1 Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie.

Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat zijn de beweegredenen van partijen om voor elkaar te kiezen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie? (Zie paragraaf 2.1 van de Toelichting)

[...] zijn al enige tijd bezig met het vinden van geschikte bedrijfsopvolging en zijn erg begaan met hun praktijk, alle werknemers en patiënten. Daarom vinden zij het belangrijk dat de continuïteit van de zorg blijft gewaarborgd nu zij op het punt zijn gekomen dat zij niet langer als zelfstandig therapeut-eigenaar de praktijk willen continueren.

[...] willen met de verkoop van Kalkdijk hun pensioen veilig stellen en tegelijkertijd onderdak zoeken bij een grotere, professionele organisatie. Samen met FGN FR denken [...] zich de komende jaren verder te kunnen ontwikkelen.

Met [...] worden op overnamedatum overeenkomsten van opdracht overeen gekomen. Zij blijven werkzaam als therapeut en houden daarnaast (samen met [...]) de verantwoordelijkheid voor het praktijkmanagement.

Het primaire doel van de overname vanuit FGN FR is het creëren van een netwerk van fysiotherapiepraktijken in de regio waarmee patiënten voorzien kunnen worden van kwalitatief hoogstaande eerstelijns fysiotherapie. Door de krachten te bundelen ontstaat het vooruitzicht dat FGN FR en Kalkdijk op de lange termijn de zorgverlening samen op een hoogstaand niveau kunnen continueren. Kalkdijk heeft multidisciplinaire samenwerking hoog in het vaandel staan, werkt en denkt innovatief en voldoet aan alle kwaliteitseisen die aan een moderne fysiotherapiepraktijk gesteld mogen worden. De praktijk vormt daarmee een mooie aanvulling op het netwerk van FGN FR.

Een overname van Kalkdijk door andere partijen is door [...] als alternatief overwogen, maar een overname door FGN FR heeft de voorkeur gekregen, mede omdat op die manier de zorgverlening wordt gecontinueerd met minimale veranderingen voor de patiënten en alle werknemers van de praktijk.

- II.2 Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (juridische eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd. *U kunt verschillende organogrammen van één organisatie opnemen om zodoende zowel de eigendomsstructuur als de organisatiestructuur weer te geven. (Zie paragraaf 2.2 van de Toelichting)*

Zie **Bijlage 3**.

- II.3 Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de zorgprocessen van betrokken organisaties. *Ga voor beantwoording van onderdelen a t/m h uit van een termijn van vijf jaar na effectuering van de voorgenomen concentratie. (Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)*

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
Denk hierbij aan de vraag of maatschappen/afdelingen worden geïntegreerd, of (een deel van het) zorgaanbod vervalt, of dat het zorgaanbod juist wordt uitgebreid als gevolg van de concentratie, of dat de (zorg)inhoudelijke aansturing zal wijzigen.

Kalkdijk wordt als gevolg van de concentratie als zelfstandige fysiotherapiepraktijk overgenomen en zal voorlopig ook zo binnen FGN FR blijven functioneren. Kalkdijk zal daarbij door middel van samenwerking gaan profiteren van de kennis en ervaring die aanwezig is bij de andere praktijken binnen de regio. De dagelijkse aansturing van de praktijk zal na de concentratie lokaal georganiseerd (blijven) worden.

Het voornemen is om het zorgaanbod van Kalkdijk na de voorgenomen concentratie ongewijzigd te continueren op de huidige locaties van de praktijk. Vanwege de borging van de continuïteit van de organisatie (van de zorgverlening) en de patiëntenbehandelingen zullen [...] vanaf de overnamedatum hun gecombineerde werkzaamheden als behandelend therapeut en locatiemanager voortzetten op basis van een overeenkomst van opdracht.

- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

De zorgprocessen van FGN FR en Kalkdijk zijn voor beide organisaties conform de richtlijnen en kwaliteitseisen die volgen uit de gesloten overeenkomsten met de zorgverzekeraars. De zorgprocessen worden niet heringericht en er zijn dus ook geen gevolgen te verwachten voor de patiënten.

- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).

De zorg aan de patiënten blijft na de concentratie gehandhaafd op de huidige locaties van Kalkdijk. De locaties van de praktijk zullen als gevolg van de concentratie niet worden gesloten of verplaatst. Er is ook geen sprake van een herverdeling van het zorgaanbod over andere locaties. De concentratie heeft daarmee geen gevolgen voor de patiënten.

- d. Geef aan of er wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
Denk bijvoorbeeld aan de vragen: In hoeverre wordt de zorgverlening samengevoegd als gevolg van de concentratie? Verandert de schaalgrootte om een andere reden? Wat merkt de cliënt van de wijziging van de schaalgrootte?

De schaalgrootte van de zorgverlening verandert niet als gevolg van de concentratie. FGN FR is voornemens de activiteiten van Kalkdijk op haar huidige locaties te continueren. De concentratie heeft geen gevolgen voor de patiënten.

- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.

Er zijn geen andere wijzigingen voorzien of verwacht met gevolgen voor de patiënten.

- f. Beschrijf welke (bedrijfs)cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze (bedrijfs)cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.

(Het management van) FGN FR en [...] voeren al langere tijd gesprekken over de voorgenomen concentratie. Zij zullen na de overname een gezamenlijk toekomstperspectief formuleren waarbij er wordt gericht op de overeenkomsten tussen de organisaties en werknemers en niet op de verschillen.

[...] blijven na afronding van de concentratie betrokken bij de praktijk en zullen dus ook zelf actief een rol gaan spelen in het overbruggen van mogelijke cultuurverschillen, mochten die optreden, wat niet de verwachting is.

- g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Na afronding van de concentratie is een periode van 3-6 maanden voorzien voor de daaropvolgende integratie. Deze integratie betreft de overstap naar het boekhoudpakket van [...] de personeelsadministratie van [...] en de financiële dienstverlening van [...]. Kalkdijk is nog niet bekend met deze partijen (en hun systemen).

Kalkdijk zal tijdens het beoogde integratieproces begeleid worden door de ondersteunende afdeling van FGN FR. Er zal geen sprake zijn van de integratie van zorgprocessen, waardoor de patiënten niks zullen merken van de concentratie en/of de integratie.

- h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

Besteed hierbij specifiek aandacht aan de risico's voor de kwaliteit en bereikbaarheid van zorg.

Er zijn geen noemenswaardige risico's (voor de patiënten van Kalkdijk) die samenhangen met de voorgenomen concentratie en integratie.

- II.4 Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).
(Zie paragraaf 2.3 van de Toelichting)

- a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.
Van welke (ICT-)systemen maken de betrokken organisaties gebruik? Worden er ondersteunende afdelingen/processen van organisaties geïntegreerd? Worden anderszins ondersteunende processen aangepast? Gaat één organisatie bepaalde ondersteunende processen verzorgen voor alle betrokken organisaties?

De ondersteunende afdeling van Kalkdijk bestaat uit twee werknemers die als onderdeel van de voorgenomen concentratie ook mee overgenomen zullen worden. Deze werknemers zullen na de concentratie ondersteuning/begeleiding krijgen van de ondersteunende afdeling van FGN FR. De ondersteunende afdelingen van FGN FR en Kalkdijk worden dus niet geïntegreerd, maar zullen wel actief gaan samenwerken.

De ondersteunende afdeling van FGN FR zal de ondersteunende afdeling van Kalkdijk gaan leren om te werken met het boekhoudpakket van [...] en de personeelsadministratie van [...]. Ook zal de overstap naar [...] als financiële dienstverlener begeleid worden vanuit FGN FR.

FGN FR en Kalkdijk maken gebruik van een elektronisch patiëntendossier (EPD) van verschillende leveranciers. Er zal als gevolg van de concentratie vooralsnog geen overgang plaatsvinden naar het (meest gebruikte) EPD van FGN FR. Kalkdijk zal dus voorlopig gebruik blijven maken van haar eigen EPD.

- b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

Er zijn geen belangrijke keuzes die gemaakt moeten worden in het kader van het integratie- en veranderproces.

- c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

Niet van toepassing.

- d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

Na de concentratie zal de ondersteunende afdeling van Kalkdijk voorgesteld worden aan de ondersteunende afdeling van FGN FR. Vanaf dat moment zal er actief samengewerkt gaan worden, waarbij het uitgangspunt is om van elkaar sterktes te leren.

- e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.
Bijvoorbeeld risico's die zich kunnen voordoen bij het integreren van verschillende ICT-systemen.

Er zijn geen noemenswaardige risico's die samenhangen met de voorgenomen concentratie en integratie. Ook de omzetting van de ondersteunende systemen (zoals beschreven onder a) brengt geen noemenswaardige risico's met zich mee.

- II.5 Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

[...]

Er worden geen financiële gevolgen verwacht voor de betrokken zorgaanbieders als gevolg van de voorgenomen concentratie.

- II.6 Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie.

Er zullen na de concentratie (mogelijke) synergievoordelen te behalen zijn door het beter benutten van de beschikbare capaciteit (efficiëntere patiënt- en personeelsplanning) en het profiteren van betere inkoopcondities (als het gevolg van volumekortingen). Hoewel Kalkdijk als zelfstandige fysiotherapiepraktijk zal blijven functioneren, gaat de praktijk wel actief samenwerken met andere praktijken in de regio van FGN FR wat tot (mogelijke) synergievoordelen kan leiden. Van een negatieve financiële situatie is geen sprake.

II.7 De NZa onderscheidt twee verschillende situaties voor wat betreft de financiële gezondheid van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties. De situatie bepaalt welke financiële onderbouwing van de voorgenomen concentratie moet worden aangeleverd (Zie paragraaf 2.4 van de Toelichting). Geef aan welke situatie van toepassing is.

- Alle bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties hebben een positief exploitatieresultaat (categorie A). Minimaal aan te leveren documentatie:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren; zie **Bijlage 4**
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren; zie **Bijlage 4**
 - Toelichting op de opbouw – omvang en verdeling - van de financiering van de overnamesom, zie **Bijlage 5**
- Eén van de bij de voorgenomen concentratie betrokken organisaties heeft een negatief exploitatieresultaat (categorie B). Partijen dienen minimaal de benodigde documenten aan te leveren zoals opgenomen staat bij categorie A en daarbij een:
 - Beschrijving/toelichting op welke wijze de negatieve financiële situatie wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie;
 - Beschrijving van de synergievoordelen die ontstaan na de voorgenomen concentratie en mede bijdragen aan de ombuiging naar een positief exploitatieresultaat.
- Als naast goedkeuring van de NZa ook goedkeuring van een andere toezichthouder, bijvoorbeeld de ACM, vereist is voor de voorgenomen concentratie, dan verwacht de NZa dat een volledig financieel business plan wordt aangeleverd. Een financieel business plan bestaat uit:
 - (Geconsolideerde) prognose winst- en verliesrekening voor de komende vijf jaren;
 - (Geconsolideerde) prognose balans voor de komende vijf jaren;
 - Verwachte synergievoordelen in de komende vijf jaren;
 - Geprognostiseerde integratiekosten inzake de voorgenomen concentratie;
 - (Geconsolideerde) prognose kasstroomoverzicht voor de komende vijf jaar.

[...]

II.8 Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

Wij beoordelen of cliënten, personeel en andere stakeholders op een zorgvuldige wijze zijn betrokken bij de voorbereiding van de concentratie.

Dit betekent dat wij onder andere beoordelen of:

1. *stakeholders tijdig en op begrijpelijke wijze zijn betrokken bij de concentratieplannen, en;*
2. *hun oordelen en/of aanbevelingen hierover kenbaar hebben kunnen maken, en;*
3. *dat zij weten hoe hun eventuele oordelen en/of aanbevelingen zijn meegenomen in de besluitvorming.*

Raadpleeg paragraaf 2.5 van de Toelichting voor wat de NZa verwacht.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting). *Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van cliënten overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.*

FGN heeft op 2 december 2021 een cliëntenraad geïnstalleerd conform de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen (Wmcz 2018). FGN heeft er voor gekozen om een Centrale Cliëntenraad (“CCR”)

in te richten die de medezeggenschap inregelt voor de cliënten van alle bij FGN aangesloten praktijken. Zie voor meer informatie: <https://fgn.nl/clientenraad-fysiogroep-nederland-fgn/> of <https://www.tigraheerenveen.nl/clientenraad/>.

Op 8 augustus 2022 heeft FGN haar CCR geïnformeerd middels het toesturen van een vooraf besproken en afgestemde fact sheet. De CCR heeft vervolgens op 18 augustus 2022 een positief advies over de voorgenomen concentratie uitgebracht aan het bestuur van FGN (zie **Bijlage 6**).

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en/of andere relevante documenten (*Zie paragraaf 2.5 van de Toelichting*).

Belangrijk hierbij is dat wordt beschreven of het oordeel en de aanbevelingen van medewerkers overtuigend en beargumenteerd zijn meegewogen.

Kalkdijk heeft geen ondernemingsraad. [...] hebben besloten om de werknemers van Kalkdijk na het tekenen van de koopovereenkomst (maar voor de effectuering van de concentratie) tijdens een personeelsbijeenkomst te informeren over de voorgenomen concentratie. Tijdens deze bijeenkomst zal ook het management van FGN FR aanwezig zijn.

FGN heeft in 2022 een ondernemingsraad (“OR”) geïnstalleerd conform de Wet op de ondernemingsraden (WOR). De OR van FGN heeft op 8 augustus 2022 een adviesaanvraag ontvangen voor de voorgenomen concentratie. Deze adviesaanvraag is vervolgens op 16 augustus 2022 besproken tijdens een overlegvergadering waarbij ook de bestuurders van FGN en FGN FR aanwezig waren. Op 17 augustus 2022 heeft de OR onvoorwaardelijk positief geadviseerd over de voorgenomen concentratie (zie **Bijlage 7**).

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie dienen te zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

Andere stakeholders kunnen bijvoorbeeld zijn: zorgverzekeraars/-kantoren, banken, (lokale/regionale) overheden, et cetera.

Er zijn geen andere stakeholders die bij de voorgenomen concentratie betrokken dienen te worden, [...]. De goedkeuring van de zorgverzekeraars is niet vereist voor de concentratie.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders. Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

[...] hebben haar goedkeuring verleend voor de voorgenomen concentratie.

Onderdeel III – Cruciale zorg

Door de beantwoording van de vragen in dit onderdeel kan de NZa beoordelen of de continuïteit van de cruciale zorg met de voorgenomen concentratie in gevaar komt.

III.1 Geef per organisatie aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisatie(s) worden aangeboden. *Meerdere antwoorden mogelijk (Zie hoofdstuk 3 van de Toelichting).*

- ambulancezorg
- spoedeisende hulp
- acute verloskunde
- crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- geen cruciale zorg

III.2 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Ten minste 97% van de bevolking moet binnen 15 minuten responstijd bereikt kunnen worden en in ten minste 95% van de spoedmeldingen moet een ambulance binnen 15 minuten na aanname van de melding door een centrale post ambulancevervoer ter plaatse zijn.

Niet van toepassing.

III.3 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

Een afdeling SEH moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en moet 7 x 24 uur over minimaal één SEH-arts en één SEH-verpleegkundige beschikken.

Niet van toepassing.

III.4 Beschrijf, indien de betrokken organisatie(s) acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

De zorgaanbieder moet binnen 45 minuten per ambulance bereikbaar zijn en binnen 30 minuten na vaststelling van de diagnose van een spoedeisende situatie moet door een gynaecoloog of geautoriseerd obstetrisch professional de benodigde medisch specialistische behandeling kunnen worden gestart.

Niet van toepassing.

III.5 Indien de betrokken organisatie(s) crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

Voor crisisopvang geestelijke gezondheidszorg geldt dat regionaal moet zijn vastgelegd door welke zorgaanbieders de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties wordt geborgd.

Niet van toepassing.

III.6 Geef aan, indien de betrokken organisatie(s) Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

Denk bij de sociale context onder meer aan aansluiting bij een bepaalde godsdienst of levensovertuiging, wonen (na) bij de partner, de geografische ligging van het zorgaanbod, et cetera.

Niet van toepassing.

Onderdeel IV – Overige informatie en bijlagen

IV.1 Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?

Niet van toepassing.

IV.2 Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

(Zie voor meer informatie over publicatie van de bijlagen paragraaf 5.1 van de Toelichting)

Bijlage 1 – Volmachten aan Stek

Bijlage 2 – Getekende koopovereenkomst

Bijlage 3 – Organogrammen van de betrokken organisaties

Bijlage 4 – Financiële meerjarenprognose (winst- en verliesrekening en balans)

Bijlage 5 – Financiering van de overnamesom

Bijlage 6 – Adviestraject CCR (fact sheet en advies)

Bijlage 7 – Adviestraject OR (adviesaanvraag en OR-advies)

Bijlage 8 – Adviestraject Raad van Toezicht (fact sheet en advies)

Bijlage 9 – Statuten FGN Friesland B.V.

Bijlage 10 – Aandeelhoudersovereenkomst FGN Friesland B.V.