

**In deze openbare versie van de aanvraag voor goedkeuring zijn delen van de tekst vervangen of weggelaten om redenen van vertrouwelijkheid. Vervangen of weggelaten delen zijn met vierkante haken [...] aangegeven.**

**Melding concentratie**

Formulier betreffende de aanmelding in de zin van artikel 49a Wet Marktordening gezondheidszorg van de concentratie

van

**PUUR Mondzorg B.V.**

en

**Tandartsenpraktijk Van der Wal B.V.**

d.d. 27 mei 2022\*

**Hierbij verklaren de onderstaande gemachtigde(n) van de bovengenoemde organisaties dat dit document volledig en naar waarheid is ingevuld**

De heer mr. D.W.L.A. Schrijvershof Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 21 juni 2022	Mevrouw mr. A.J.H. Kingma Advocaat Maverick Advocaten N.V. Amsterdam, 21 juni 2022
---	--

\* Dit meldingsformulier is ingediend op 27 mei 2022 en aangevuld op 7 en 21 juni 2022.



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

## Inhoudsopgave

1	Bij de concentratie betrokken organisaties.....	3
1.1	Organisatie 1.....	3
	Activiteiten .....	4
	Regio's en locaties .....	5
1.2	Organisatie 2.....	5
	Activiteiten .....	6
	Regio's en locaties .....	6
1.3	Beschrijf het karakter van de concentratie.....	6
2	Effectrapportage.....	8
3	Cruciale zorg .....	16
4	Overige informatie en bijlagen.....	16

**VERTROUWELIJKHEID**

**Dit aanmeldingsformulier bevat vertrouwelijke bedrijfsgeheimen. Deze aanmelding en de daarin vervatte bedrijfsgeheimen worden slechts aan de Nederlandse Zorgautoriteit ten behoeve van een onderzoek van de onderhavige transactie onder artikel 49c van de Wet Marktordening gezondheidszorg ter beschikking gesteld. De bedrijfsgeheimen mogen niet openbaar worden gemaakt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de betrokken ondernemingen.**

**Inleiding**

1. Deze melding betreft de voorgenomen concentratie ("**Concentratie**") waarbij PUUR Mondzorg B.V. ("**PUUR Mondzorg**") uitsluitende zeggenschap verkrijgt over Tandartsenpraktijk Van der Wal B.V. ("**Van der Wal**"). Voor een nadere toelichting op de Concentratie wordt verwezen naar de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**). De Concentratie kwalificeert als een concentratie in de zin van de Mededingingswet ("**Mw**"). PUUR Mondzorg en Van der Wal worden hierna gezamenlijk aangeduid als "**Partijen**".
2. PUUR Mondzorg is een houdstermaatschappij van tandartspraktijken in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. PUUR Mondzorg is daarnaast een dochteronderneming van Mondzorg Holding Nederland Groep B.V. ("**MHNG**"). MHNG bestaat verder uit Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V. PUUR Mondzorg kwalificeert als een zorgaanbieder in de zin van de Wet marktordening gezondheidszorg ("**Wmg**") die (door haar dochterondernemingen) met *meer* dan 50 personen zorg verleent.
3. Van der Wal is een tandartspraktijk gevestigd in Veendam. Van der Wal is een zorgaanbieder in de zin van de Wmg die met *minder* dan 50 personen zorg verleent.
4. Nu er sprake is van een concentratie in de zin van de Mw en PUUR Mondzorg als zorgaanbieder in de zin van de Wmg met gemiddeld meer dan 50 personen zorg verleent, wordt de Concentratie conform artikel 49a Wmg gemeld bij de Nederlandse Zorgautoriteit ("**NZa**"). De Concentratie behoeft niet te worden gemeld bij de Autoriteit Consument en Markt, omdat de daarvoor geldende omzetrempels niet worden behaald.
5. Partijen zijn voornemens de zorgverlening van Van der Wal na de totstandkoming van de Concentratie ongewijzigd voort te zetten. Er is geen enkele reden om aan te nemen dat de bereikbaarheid, kwaliteit of betaalbaarheid van zorg van Partijen door de Concentratie nadelig wordt beïnvloed. De Concentratie heeft geen risico's voor cruciale zorg in de zin van artikel 49c Wmg. De relevante stakeholders van Partijen zijn waar mogelijk geraadpleegd. Partijen hebben geen reden om aan te nemen dat zij negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
6. Partijen wensen de Concentratie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval *vóór 1 juli 2022* te voltrekken. Daarom verzoeken Partijen de NZa dan ook om spoedig te besluiten om, zonder voorwaarden, voorschriften of beperkingen, haar goedkeuring voor de Concentratie te verlenen.

**1 Bij de concentratie betrokken organisaties**

**1.1 Organisatie 1**

Statutaire naam organisatie:	PUUR Mondzorg B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	60220597
Zorgaanbieder:	Ja

Indien zorgaanbieder:	PUUR Mondzorg verleent in totaal met [...] personen zorg.
-----------------------	---

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

7. Mondzorg Holding Nederland B.V. is de holdingmaatschappij van Mondzorg Management B.V. (waar accounting, call center en coördinatie plaatsvindt) en de volgende 13 tandartspraktijken:

	Tandartspraktijk	Website
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	<a href="https://mondzorgbellingwolde.nl/">https://mondzorgbellingwolde.nl/</a>
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	<a href="https://www.mondzorgdelfzijl.nl/">https://www.mondzorgdelfzijl.nl/</a>
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	<a href="https://tandartspraktijkdokkum.nl/">https://tandartspraktijkdokkum.nl/</a>
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	<a href="https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/">https://puurmondzorg.nl/locaties/hoogeveen/</a>
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	<a href="https://mzchoogezand.nl/">https://mzchoogezand.nl/</a>
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	<a href="https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/">https://puurmondzorg.nl/locaties/franeker/</a>
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	<a href="https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/">https://puurmondzorg.nl/locaties/paterswolde/</a>
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	<a href="https://www.tandartspraktijkprakken.nl/">https://www.tandartspraktijkprakken.nl/</a>
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	<a href="https://www.tandartspraktijkroden.nl/">https://www.tandartspraktijkroden.nl/</a>
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	<a href="https://www.mondzorgrollemastate.nl/">https://www.mondzorgrollemastate.nl/</a>
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	<a href="https://www.tandartsscheemda.nl/">https://www.tandartsscheemda.nl/</a>
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	<a href="https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/">https://mondzorgcentrumspoorbaan.nl/</a>

13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	<a href="https://mzcstadskanaal.nl/">https://mzcstadskanaal.nl/</a>
----	--------------------------------	---

8. PUUR Mondzorg is een dochteronderneming van MHNG. MHNG is naast PUUR Mondzorg enig aandeelhouder in Dentaal Totaal B.V. en Prothesepraktijk Delfzijl B.V.
9. PUUR Mondzorg is actief op het gebied van algemene tandheelkunde, preventie, endodontologie, implantologie, parodontologie en gebitsproblematiek.

### Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

10. Mondzorg Management B.V. is gevestigd in Leeuwarden. De tandartspraktijken van Mondzorg Holding Nederland B.V. zijn gevestigd in de provincies Drenthe, Friesland en Groningen. Hieronder zijn de locaties van de vestigingen van PUUR Mondzorg opgenomen. Voor meer informatie, zie <https://puurmondzorg.nl/locaties/>.

	Tandartspraktijk	Plaats
1	PUUR Mondzorg Bellingwolde B.V.	Bellingwolde
2	PUUR Mondzorg Delfzijl B.V.	Farnsum
3	PUUR Mondzorg Dokkum B.V.	Dokkum
4	PUUR Mondzorg Hoogeveen B.V.	Hoogeveen
5	PUUR Mondzorg Hoogezand B.V.	Hoogezand
6	PUUR Mondzorg Franeker B.V.	Franeker
7	PUUR Mondzorg Paterswolde B.V.	Paterswolde
8	Tandartspraktijk Prakken B.V.	Emmen
9	PUUR Mondzorg Roden B.V.	Roden
10	PUUR Mondzorg Rollemastate B.V.	Leeuwarden
11	PUUR Mondzorg Scheemda B.V.	Scheemda
12	PUUR Mondzorg Spoorbaan B.V.	Appingedam
13	PUUR Mondzorg Stadskanaal B.V.	Stadskanaal

### 1.2 Organisatie 2

Statutaire naam organisatie:	Tandartsenpraktijk Van der Wal B.V.
Nummer Kamer van Koophandel:	02334431
Zorgaanbieder:	Ja
Indien zorgaanbieder:	Van der Wal doet door middel van [...] personen zorg leveren.

Contactpersoon	
De heer/mevrouw	Mevrouw
Initialen	A.J.H.
Naam	Kingma
E-mailadres	<a href="mailto:annabel.kingma@maverick-law.com">annabel.kingma@maverick-law.com</a>
Postadres	Barbara Strozziilaan 360, 1083 HN Amsterdam
Telefoonnummer	020 – 238 20 07



# MAVERICK

Competition | Regulation | Litigation

Voorzitter ondernemingsraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

Voorzitter cliëntenraad	
De heer/mevrouw	n.v.t.
Initialen	n.v.t.
Naam	n.v.t.
E-mailadres	n.v.t.
Postadres	n.v.t.
Telefoonnummer	n.v.t.

## Activiteiten

Geef een beschrijving van de bedrijfsactiviteiten van deze organisatie en geef aan in welke zorgsector de organisatie actief is.

11. Van der Wal is een tandartspraktijk. Van der Wal is actief op het gebied van algemene tandheelkunde gebitsprothesen, implantologie en esthetische mondzorg. Voor meer informatie, zie [tandartsenpraktijkvanderwal.nl/behandelingen](http://tandartsenpraktijkvanderwal.nl/behandelingen).

## Regio's en locaties

Geef aan in welke regio('s) de organisatie actief is en welke locatie(s) de organisatie heeft.

12. Van der Wal is enkel actief in Veendam. Voor meer informatie, zie [tandartsenpraktijkvanderwal.nl/contact](http://tandartsenpraktijkvanderwal.nl/contact).

### 1.3 Beschrijf het karakter van de concentratie.

- a. De voorgenomen concentratie betreft een concentratie in de zin van:
- artikel 27, eerste lid, onder a, van de Mededingingswet (fusie).
  - artikel 27, eerste lid, onder b, van de Mededingingswet (wijziging van zeggenschap).
  - artikel 27, tweede lid, van de Mededingingswet (totstandbrenging gemeenschappelijke onderneming).
- b. Beschrijf het karakter van de voorgenomen transactie in de zin van artikel 27 van de Mededingingswet. Beschrijf de stappen die achtereenvolgens zullen worden gezet om de voorgenomen concentratie tot stand te brengen, het globale tijdsplan en de veranderingen in de structuur van betrokken organisaties als gevolg van de voorgenomen transactie.

13. PUUR Mondzorg zal als gevolg van de Concentratie uitsluitende zeggenschap verkrijgen over Van der Wal door een aandelenovername. De activiteiten van Van der Wal zullen na de Concentratie ongewijzigd worden voortgezet binnen het PUUR Mondzorg-concern. De zorgverlening en

bedrijfsactiviteiten die nu binnen Van der Wal worden ontplooid, zullen na de Concentratie ongewijzigd plaats blijven vinden. De onderhavige melding heeft betrekking op een voorgenomen concentratie als bedoeld in artikel 27, lid 1, sub b, Mw.

14. Partijen zijn voornemens om het voltrekken van de activatransactie zo spoedig mogelijk maar in ieder geval vóór 1 juli 2022 plaats te laten vinden. PUUR Mondzorg wil de onderneming Van der Wal (alle bedrijfsactiviteiten) na de Concentratie ongewijzigd voortzetten binnen dezelfde BV, maar binnen het PUUR Mondzorg-concern. Het zorgaanbod van Partijen verandert daarom niet als gevolg van de Concentratie.
15. Partijen zijn alleen nog in afwachting van de goedkeuring voor de Concentratie van de NZa. Voor closing van de Concentratie zijn geen verdere stappen nodig. Indien definitieve goedkeuring door de NZa voor 1 juli 2022 onverhoopt niet mogelijk blijkt, is er een back-up plan waardoor Partijen de bedrijfsactiviteiten en zorgverlening totdat de goedkeuring verleend is of als de goedkeuring onverhoopt niet verleend wordt, zelfstandig kunnen blijven voortzetten binnen de eigen organisatie.

c. Beschrijf de eventuele (opschortende of ontbindende) voorwaarden die in de transactiedocumentatie of anderszins zijn gesteld aan het tot stand brengen van de voorgenomen concentratie. Vermeld van iedere voorwaarde de status en beschrijf of die status een belemmering vormt voor doorgang van de transactie.

16. In de koopovereenkomst (**BIJLAGE 1**) zijn geen opschortende voorwaarden opgenomen. Dit neemt niet weg dat Partijen voor effectuering van de Concentratie in afwachting zijn van de onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.
17. In het signing protocol (**BIJLAGE 4**) zijn de volgende opschortende voorwaarden opgenomen.

Opschortende voorwaarde	Status
“(i) de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) heeft goedkeuring verleend voor het aangaan van de Transactie, danwel de NZa heeft niet tijdig een besluit genomen als gevolg waarvan de goedkeuring wordt geacht te zijn verleend, danwel de NZa heeft bevestigd dat voor de Transactie geen toestemming is vereist; en;”	Partijen zijn in afwachting van onvoorwaardelijke goedkeuring van de NZa.
“(ii) [...]”	Op dit moment is hiervan geen sprake en er is op dit moment ook geen reden om aan te nemen dat voor closing hiervan wel sprake zal zijn. Voor de doelstellingen van deze NZa-melding kan deze voorwaarde dan ook als vervuld worden beschouwd.

d. Motiveer of de benodigde goedkeuring van toezichthoudende organen is verkregen. Hierbij kunt u denken aan benodigde goedkeuring van de raad van toezicht of de raad van commissarissen.

18. Er zijn geen toezichthoudende organen te raadplegen voor deze Concentratie. De Concentratie behoeft bij Partijen geen goedkeuring van toezichthoudende organen.

e. Geef aan op welke documenten de concentratie berust en voeg deze documenten bij.



- Intentieovereenkomst (bijvoegen).
- Koopovereenkomst (bijvoegen).
- Statuten(wijziging) (bijvoegen).
- Oprichtingsakte (bijvoegen).
- Aandeelhoudersovereenkomst (bijvoegen).
- Voorstel tot fusie ex. Art. 2:312 BW (bijvoegen).
- Anders, namelijk signing protocol (bijvoegen).

19. Als **BIJLAGE 1** is de koopovereenkomst aangehecht. Als **BIJLAGE 4** is het signing protocol aangehecht.

## 2 Effectrapportage

2.1. Licht toe waarom betrokken organisaties kiezen voor een concentratie en motiveer de doelstellingen van betrokken organisaties bij de voorgenomen concentratie. Welke alternatieven anders dan een concentratie zijn in beschouwing genomen? Wat willen de betrokken organisaties bereiken met de concentratie?

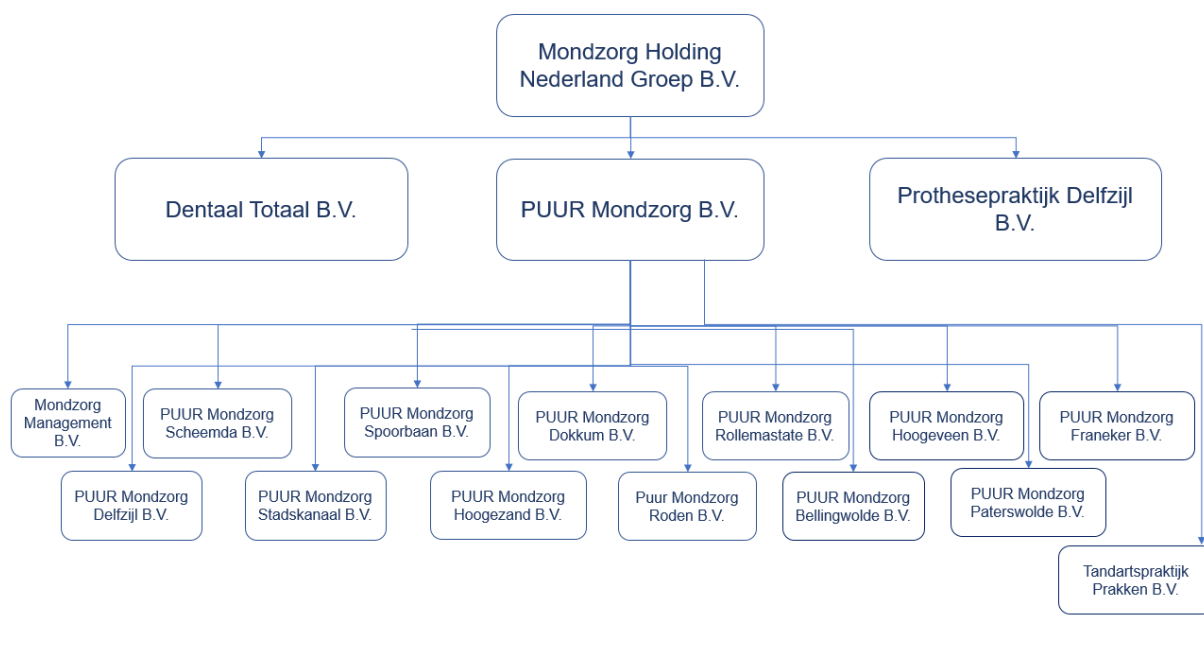
20. De doelstelling van de Concentratie is het waarborgen van de continuïteit van patiëntenzorg. [...]. Zorginhoudelijke aansturing wordt momenteel door de werkzame tandartsen uitgeoefend. De verkopende tandarts fungeert alleen nog als manager van de praktijk. Dit wil de verkopende tandarts om bovenstaande redenen overdragen. Hij is daarom op zoek gegaan naar een nieuwe, geschikte partner in de regio. Door de Concentratie worden de juiste omstandigheden geboden om de managing werkzaamheden van de verkopende tandarts te stoppen zonder dat het zorgaanbod ten nadele van de consumenten in de regio vermindert.
21. De Concentratie zorgt ervoor dat het zorgaanbod voor patiënten niet vermindert, ondanks dat de verkopende tandarts het management neerlegt. Door de Concentratie ontstaat er een vooruitzicht dat de zorgverlening op de lange termijn op een hoogstaand niveau gecontinueerd kan worden. PUUR Mondzorg ziet de continuïteit van de zorg graag geborgd. Dit gaat beter als een grotere organisatie. Er zijn binnen een grotere organisatie bijvoorbeeld synergievoordelen op ondersteunende diensten te behalen, waardoor er meer tijd en geld overblijft voor de daadwerkelijke zorgverlening. Door voorheen onafhankelijke praktijken samen te brengen onder één vlag, kan PUUR Mondzorg ook meer gespecialiseerde mondzorg bieden en toch betaalbaar blijven.
22. De zorg in Nederland is de laatste jaren behoorlijk veranderd. Dit geldt ook voor de mondzorg. Door de vergrijzing in Nederland lopen de zorgkosten steeds verder op. Ook de eigen bijdrage aan de zorg is toegenomen. Daarnaast verwachten cliënten natuurlijk de beste mondzorg, geleverd door de beste professionals. Daarbij is het belangrijk dat deze mondzorg dichtbij en goed bereikbaar met het openbaar vervoer geleverd wordt. PUUR Mondzorg speelt hierop in.
23. De Concentratie raakt verder niet aan de zorgverlening van Partijen. De zorgverlening die plaatsvindt bij zowel tandartspraktijken binnen PUUR Mondzorg als bij Van der Wal zal als gevolg van de Concentratie op dezelfde manier worden voortgezet. Personeel bij Van der Wal blijft aldaar werkzaam. Cliënten kunnen door de Concentratie hun mondzorg blijven ontvangen op dezelfde locatie met dezelfde medewerkers.



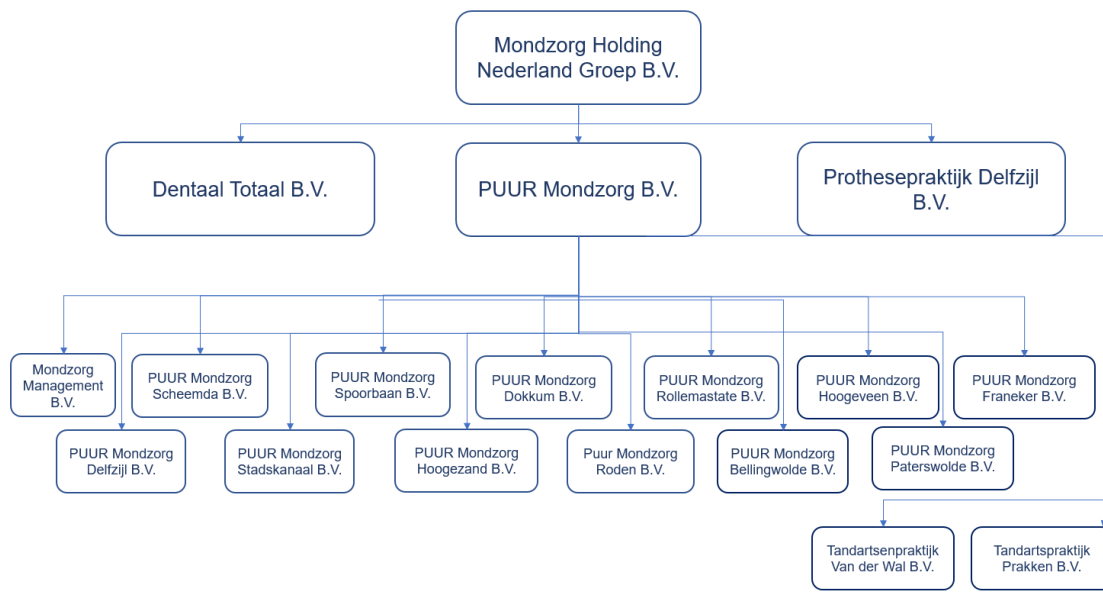
24. Partijen streven ernaar om zorg bereikbaar te houden en geloven in een multidisciplinair team. Van der Wal is een middelgrote praktijk waar dit principe wordt toegepast (taakdelegatie van de tandarts naar de assistenten). Deze werkwijze sluit goed aan bij die van de andere praktijken van PUUR Mondzorg. Mede door de overeenkomsten in patiëntbenadering en mate waarin taakdelegatie wordt toegepast, laten Partijen de Concentratie tot stand komen.

**2.2** Neem organogrammen op van de betrokken organisaties die de (eigendoms- en organisatie)structuur voorafgaand aan én na de voorgenomen concentratie weergeven. Maak middels de organogrammen en eventuele toelichting daarop inzichtelijk waar de (activiteiten van) betrokken organisaties na de voorgenomen concentratie ten opzichte van elkaar worden gepositioneerd.

25. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van PUUR Mondzorg.



26. Alle aandelenpercentages in de organigram zijn 100%. Hieronder is een organogram opgenomen van de toekomstige organisatiestructuur van PUUR Mondzorg.



27. Hieronder is een organogram opgenomen van de huidige organisatiestructuur van Van der Wal. [...]

**2.3** Beschrijf, aan de hand van onderdelen a t/m h, wat de gevolgen zijn van de concentratie voor de zorgverlening aan de cliënt en de en de zorgprocessen van betrokken organisaties.

- a. Vermeld wat er verandert in de organisatie van de zorgverlening en in het aanbod van zorg en welke gevolgen dit heeft voor de zorgverlening aan de cliënt.
28. Van der Wal wordt als gevolg van de Concentratie als zelfstandige entiteit opgenomen binnen PUUR Mondzorg. Partijen zijn voornemens het zorgaanbod van Van der Wal na de Concentratie ongewijzigd te continueren. De zorgverlening aan de cliënt zal hierdoor alleen in positieve zin kunnen veranderen. Er is namelijk meer informatie en kennis aanwezig binnen PUUR Mondzorg, bijvoorbeeld op het gebied van parodontologie en gebitsprothetiek. De gevolgen voor de cliënten van Van der Wal is dat zij een vollediger zorgproces (van begin tot einde) kunnen ontvangen binnen één organisatie. Dit komt de zorgverlening voor de cliënten van Van der Wal ten goede.
29. De verkopende tandarts verzorgt momenteel al geen mondzorg alsook geen zorginhoudelijke aansturing meer. Dit zal met de Concentratie niet veranderen. Het personeel van Van der Wal blijft ook na de Concentratie bij Van der Wal aanwezig. Hiermee blijft de zorginhoudelijke aansturing van de mondzorg ongewijzigd door de Concentratie. Cliënten kunnen voor een lange tijd hun mondzorg bij hun eigen zorgverlener(s) blijven ontvangen.
- b. Geef aan of zorgprocessen van de organisaties voorafgaand aan de voorgenomen concentratie van elkaar verschillen, en of deze worden (her)ingericht/op elkaar worden afgestemd. Beschrijf concreet hoe zorgprocessen worden ingericht en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.



30. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod en de zorgprocessen van Van der Wal na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als de praktijk Van der Wal werken al volgens dezelfde hoge standaarden en werken ook met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie (van de tandarts aan de (preventie-)assistenten). Hierdoor zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Ook de zorgprocessen van Partijen zijn gelijk.
31. Er zullen er voor cliënten alleen positieve gevolgen op het gebied van zorgprocessen plaatsvinden. Zo kunnen cliënten van Van der Wal na de Concentratie binnen ruimere tijden contact zoeken met PUUR Mondzorg om bijvoorbeeld een afspraak te maken.
- c. Geef aan of het aantal locaties waar zorg wordt verleend wijzigt en of zorgverlening wordt herverdeeld over verschillende locaties. Licht toe welke gevolgen dit heeft voor de cliënt (bijvoorbeeld in toegankelijkheid van zorg, reistijd, andere zorgverleners, andere zorgprocessen).
32. PUUR Mondzorg is voornemens om het zorgaanbod van Van der Wal na de Concentratie ongewijzigd te continueren. Er zal geen verandering optreden in de zorglocatie.
- d. Geef aan of er wijzigingen van de schaalgrootte van de zorgverlening op locaties worden voorzien en beschrijf welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.
33. Er zijn als gevolg van de Concentratie geen wijzigingen in de schaalgrootte van de zorgverlening voorzien.
- e. Geef aan welke andere wijzigingen worden voorzien met gevolgen voor de cliënt en welke gevolgen deze wijzigingen hebben voor de cliënt.
34. Er zijn geen andere wijzigingen voorzien met gevolgen voor de cliënt, anders dan de hierboven omschreven positieve gevolgen die te maken hebben met de uitgebreidere kennis die aanwezig is binnen PUUR Mondzorg.
- f. Beschrijf welke cultuurverschillen er bestaan tussen de betrokken organisaties. Motiveer of deze cultuurverschillen integratierisico's met zich meebrengen en zo ja, welke maatregelen zullen worden genomen om deze risico's te ondervangen.
35. Na de Concentratie zal het personeel van Van der Wal aldaar blijven werken. Omdat zowel de onder PUUR Mondzorg vallende tandartspraktijken als Van der Wal al volgens dezelfde hoge standaarden werken en ook werken met een systeem dat zich kenmerkt door delegatie, zullen er geen veranderingen optreden in de organisatie van zorg en in het aanbod van zorg. Tandartsen delegeren werkzaamheden aan een tandartsassistent. Dit zal na de Concentratie niet anders worden. Van der Wal blijft immers als zelfstandige entiteit met eigen zorginhoudelijke aansturing actief. Mochten er binnen het PUUR Mondzorg-concern nieuwe werkwijzen worden opgesteld die van toepassing zijn op Van der Wal, dan gebeurt dit in samenspraak met alle werknemers, waaronder de werknemers die overgaan met de Concentratie. Mochten er vanuit PUUR Mondzorg wel bijvoorbeeld protocollen worden opgelegd aan of worden aangepast bij de tandartspraktijken onder haar hoede, worden deze

natuurlijk met instemming van de zorgverleners opgesteld/aangepast. Er is en blijft daarnaast natuurlijk altijd ruimte voor feedback op elkaar.

36. Eventuele cultuurverschillen die wel zouden voordoen, worden compleet ondervangen door het feit dat de werknemers van Van der Wal aldaar werkzaam blijven en doordat Van der Wal als zelfstandige entiteit actief blijft op het gebied van mondzorg. Er worden geen risico's of veranderingen in de organisatie en het aanbod van zorg verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

g. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen zoals beschreven onder a tot en met f hierboven te realiseren en welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

37. Partijen zijn voornemens om de Concentratie zo snel mogelijk na goedkeuring van de NZa te voltrekken. De aandelenoverdracht zal dan ook direct na de goedkeuring van de NZa kunnen plaatsvinden. Partijen zijn voornemens dit *uiterlijk 1 juli 2022* te doen. Dit heeft geen gevolgen voor de cliënt.

h. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen. Geef aan welke gevolgen dit heeft voor de cliënt.

38. Partijen voorzien geen risico's met betrekking tot het integratie-/veranderproces. De Concentratie raakt op geen enkele manier aan de zorgverlening aan de cliënt of aan zorgprocessen van Partijen. Er zijn derhalve ook geen risico's voorzien met betrekking tot het integratie-/veranderproces.

**2.4** Beschrijf het integratie-/veranderproces met betrekking tot de ondersteunende afdelingen/processen (onder meer HR, ICT, (zorg)administratie, facilitair bedrijf).

a. Beschrijf de veranderingen die gaan plaatsvinden in de ondersteunende afdelingen na de voorgenomen concentratie.

39. Van der Wal draagt op de overdrachtsdatum de volledige bijgewerkte patiëntenadministratie over aan PUUR Mondzorg. De patiëntenadministratie zal daarom zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Alle ondersteunde diensten zoals HR, ICT, zorgadministratie en facilitaire zaken zijn thans voor alle praktijken binnen PUUR Mondzorg op een centraal niveau geregeld bij Mondzorg Management B.V. Dit blijft na de Concentratie hetzelfde. Ter illustratie van de integratie van ondersteunende processen geldt het volgende.

Ondersteunend proces	Van der Wal	Mondzorg Management B.V.
Patiëntenadministratie	[...]	[...]
Zorgadministratie	[...]	[...]

40. De ondersteunende processen zullen zonder problemen kunnen worden overgeheveld naar het MHNG-concern. Er zal een back-up worden gemaakt van de database inclusief de relevante data voordat deze gecentraliseerd worden. Mochten er onverhoopt aldus problemen voordoen bij het centraal toegankelijk maken van de patiëntendatabase, zorgadministratie of boekhouding bezitten

Partijen over een back-up die nog decentraal gebruikt kan worden. Doordat de praktijkmanager per direct stopt met haar werkzaamheden, heeft dit geen gevolgen voor het ondersteunend personeel.

41. Daarnaast zullen het telefoonnummer, het e-mailadres en de website van Van der Wal door PUUR Mondzorg worden overgenomen. Cliënten van Van der Wal kunnen aldus na de Concentratie op hetzelfde telefoonnummer blijven bellen om een afspraak te maken en informatie krijgen via hetzelfde e-mailadres en website.

b. Beschrijf de belangrijke keuzes die nog moeten worden gemaakt in het kader van het integratie-/veranderproces.

42. Er hoeven geen andere belangrijke keuzes gemaakt te worden in het kader van het integratie-/veranderproces.

c. Beschrijf het afwegingskader op grond waarvan de in onder b genoemde keuzes zullen worden gemaakt.

43. N.v.t.

d. Beschrijf per kwartaal de te zetten stappen om de veranderingen in de ondersteunende processen te realiseren en/of tot de keuzes te komen zoals beschreven onder b.

44. De (patiënten)administratie van Van der Wal zal zo snel mogelijk na closing toegankelijk worden gemaakt in de centrale administratie van PUUR Mondzorg. Dit betekent dat deze centralisatie in het derde kwartaal van 2022 gerealiseerd zal kunnen worden.

e. Beschrijf de belangrijke risico's die zich tijdens en na het integratie-/veranderproces kunnen voordoen en geef per risico aan op welke wijze deze risico's zullen worden ondervangen.

45. N.v.t.

**2.5** Beschrijf hoe de voorgenomen concentratie wordt gefinancierd en wat de verwachte financiële gevolgen zijn van de voorgenomen concentratie voor de betrokken zorgaanbieders na de concentratie.

46. PUUR Mondzorg financiert de Concentratie door middel van een [...]. Er worden geen financiële gevolgen verwacht als gevolg van de voorgenomen Concentratie.

**2.6** Beschrijf welke synergievoordelen ontstaan als gevolg van de voorgenomen concentratie. Indien van toepassing: beschrijf hoe een negatieve financiële situatie van (één van) de betrokken organisatie(s) wordt omgebogen na de voorgenomen concentratie.



47. Er kunnen synergievoordelen worden voordelen behaald door het op centraal niveau organiseren van de back office zoals salarisadministratie, ICT en financiële administratie. Er is echter geen sprake van een negatieve financiële situatie van een van de Partijen die hiermee wordt omgebogen.

**2.7** Neem een geconsolideerde meerjarenprognose op (minimaal 5 jaren vanaf de voorgenomen concentratie). Overleg eventuele andere documenten waaruit de verwachte financiële gevolgen blijken.

- Prognose van de balans (bijvoegen).
- Prognose van de winst en verliesrekeningen (bijvoegen).
- Analyse synergievoordelen (bijvoegen).
- Integratiekosten (bijvoegen).
- Businessplan (bijvoegen).
- Begroting van de organisatie na concentratie (bijvoegen).
- Prognose van de financiële ratio's (bijvoegen).
- Anders, namelijk ...

48. De financiële meerjarenprognose (zowel de prognose van de balans als van de winst- en verliesrekening) is als **BIJLAGE 2** aangehecht.

**2.8** Beschrijf bij onderdelen a t/m d de wijze waarop de cliënten, personeel en andere stakeholders zijn betrokken bij het concentratievoornemen.

- a. Beschrijf de wijze waarop cliënten zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van cliënten. Beschrijf hiertoe het proces dat met cliënten is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

49. Uit de parlementaire geschiedenis bij de Wet medezeggenschap cliënten zorginstellingen ("Wmcz") bleek ondubbelzinnig dat het *niet* de bedoeling van de wetgever is geweest om de verplichting om een cliëntenraad in te stellen ook voor, onder andere, tandartsen te laten gelden. In de Wmcz 2018 (artikel 3, lid 1, onder b) en het Besluit Wmcz 2018 (artikel 3 en de Nota van toelichting) is opgenomen dat voor zorginstellingen waar cliënten niet langer dan één dag kunnen verblijven, zoals een tandarts- en mondzorgpraktijken, geldt dat een cliëntenraad pas verplicht is als er door meer dan 25 mensen zorg wordt verleend.
50. Van der Wal doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. PUUR Mondzorg doet door middel van haar dochterondernemingen mondzorg verlenen. Elke afzonderlijke tandartspraktijk binnen PUUR Mondzorg doet door minder dan 25 personen zorg verlenen. Om die reden hebben Partijen cliënten niet betrokken bij de Concentratie. Zorgovereenkomsten en de zorgcontracten voor prothetiek en implantologie worden afgesloten op het niveau van de dochterondernemingen.
51. Bij de dochterondernemingen van PUUR Mondzorg zijn de lijnen kort en is de afstand tussen de tandarts en de cliënt klein. De cliënten krijgen immers hun mondzorg direct van degene die de zorg levert en de zorginhoudelijke aansturing in de praktijken regelt. De noodzaak van formele medezeggenschap is bij PUUR Mondzorg op centraal niveau dan ook afwezig, omdat de cliënt direct contact heeft met de tandartsen en mondhygiënist die de zorginhoudelijke besluiten nemen (vergelijk hier pagina 11 Memorie van Toelichting Wmcz). Het uitgangspunt is dat elke tandartspraktijk binnen PUUR Mondzorg een zelfstandige en autonome unit op het gebied van

mondzorg is. Formele medezeggenschap is juist van belang als het gaat om instellingen waarbij de besluiten over de inrichting van de zorg genomen worden buiten de directe invloedssfeer van de cliënt en diens directe zorgverlener. Dat is bij (de dochterondernemingen van) PUUR Mondzorg evident niet het geval. PUUR Mondzorg is derhalve niet gehouden om een cliëntenraad in te stellen.

52. Een centrale cliëntenraad in het geval van PUUR Mondzorg zou dan ook de doelstellingen van de Wmcz geenszins dienen. De cliënten van PUUR Mondzorg zijn mensen die naar de tandarts gaan: hun eigen tandarts dicht in de buurt. Door middel van een centrale cliëntenraad zou een cliënt in Leeuwarden (Friesland), die in Leeuwarden naar de tandarts gaat, advies geven over de aankoop van bijvoorbeeld een tandartspraktijk in Hoogeveen (Drenthe). Deze tandartspraktijken zijn in geen enkel opzicht alternatieven voor elkaar. MHNG heeft haar cliënten evenwel bij het Concentratievoornemen betrekken door middel van een bericht op haar website (**BIJLAGE 5**: <https://puurmondzorg.nl/praktijkovername-nieuws/veendam/>). Er zijn eerder nooit negatieve reacties vanuit cliënten gekomen. Dit is nu ook niet het geval. Er is daarom geen reden om aan te nemen dat huidige cliënten van PUUR Mondzorg negatief staan tegenover de Concentratie.

- b. Beschrijf de wijze waarop het personeel is betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en hoe is omgegaan met de inbreng van het personeel. Beschrijf hiertoe het proces dat met het personeel is doorlopen en overleg de adviesaanvragen, de adviezen, reacties op de adviezen en andere relevante documenten.

53. Partijen hebben geen ondernemingsraad ("OR").
54. Van der Wal heeft geen wettelijke plicht tot het instellen van een ondernemingsraad (<50 werknemers). De medewerkers van Van der Wal zijn wel mondeling geïnformeerd over het concentratievoornemen. Zij hebben toen de kans gekregen te reageren op de voorgenomen Concentratie. Er zijn geen negatieve reacties ontvangen. Partijen hebben dan ook geen enkele reden om aan te nemen dat de medewerkers negatief staan ten opzichte van de Concentratie.
55. Alle medewerkers van MHNG zijn op de gebruikelijke wijze geïnformeerd over de voorgenomen Concentratie, waarvan voor effectueering daarvan Partijen natuurlijk nog in afwachting zijn van goedkeuring van de NZa, middels een bericht op Dentalplek (beveiligde intranet). Daarbij zijn medewerkers in staat gesteld om naar aanleiding van dit bericht een reactie te geven (**BIJLAGE 6**). Medewerkers van MHNG hebben altijd slechts met positieve reacties gereageerd op dergelijke berichten. Dit is nu niet anders. Partijen hebben naast felicitaties geen negatieve en/of inhoudelijke reacties van medewerkers ontvangen. Partijen hebben geen enkele reden om aan te nemen dat medewerkers negatief staan of zullen gaan staan opzichte van deze Concentratie. Deze Concentratie raakt dan ook niet aan de zorgverlening en/of medewerkers van andere tandartspraktijken in het PUUR Mondzorg-concern.

- c. Geef aan welke andere stakeholders bij de concentratie zijn betrokken. Vermeld daarnaast of goedkeuring van deze stakeholders is vereist voor de voorgenomen concentratie en neem de contactgegevens van deze stakeholders op.

56. Er zijn geen andere stakeholders bij de Concentratie betrokken.

- d. Beschrijf de wijze waarop de bij c genoemde stakeholders zijn betrokken bij het voornemen om een concentratie tot stand te brengen en beschrijf hoe is omgegaan met de inbreng van de stakeholders.

Neem hiertoe een korte inhoudelijke weergave op van het traject dat is doorlopen met de betrokken stakeholders. Overleg onderbouwende documentatie.

57. N.v.t.

### 3 Cruciale zorg

**3.1** Geef aan welke vormen van cruciale zorg door de betrokken organisaties worden aangeboden.

- Ambulancezorg
- Spoedeisende hulp
- Acute verloskunde
- Crisisopvang geestelijke gezondheidszorg
- Wlz-zorg
- Geen cruciale zorg

**3.2** Beschrijf, indien de betrokken organisaties ambulancezorg aanbieden, de verandering bij ambulancezorg van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de ambulancezorg na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.3** Beschrijf, indien de betrokken organisaties spoedeisende hulp (SEH) aanbieden, de verandering bij SEH van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de SEH na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.4** Beschrijf, indien de betrokken organisaties acute verloskunde aanbieden, de verandering bij acute verloskunde van spreiding en capaciteit per locatie en geef aan of de acute verloskunde na de concentratie binnen de daarvoor geldende normen blijft. Motiveer uw antwoord met onder andere een reistijdenanalyse.

**3.5** Indien de betrokken organisaties crisisopvang geestelijke gezondheidszorg aanbieden, geef dan aan wat na de concentratie regionaal wordt vastgelegd met betrekking tot de borging van de geestelijke gezondheidszorg in crisissituaties.

**3.6** Geef aan, indien de betrokken organisaties Wlz-zorg aanbieden, of de voorgenomen concentratie veranderingen met zich mee zal brengen in de sociale context waarin betrokken organisatie(s) Wlz-zorg levert of leveren.

58. Vraag 3.1 tot en met 3.6 worden hierna gezamenlijk beantwoord.

59. Partijen wijzen erop dat zij geen cruciale zorg aanbieden. De Concentratie zal dan ook geen gevolgen hebben voor de cruciale zorg.

### 4 Overige informatie en bijlagen

**4.1** Welke overige informatie die hiervoor nog niet is genoemd, is voor de NZa relevant voor de beoordeling?



60. N.v.t.

**4.2** Geef een genummerde opsomming van de bijlagen die aan dit formulier zijn toegevoegd.

<b>OVERZICHT BIJLAGEN</b>		
1.	Overeenkomst van praktijkoverdracht	
2.	Financiële meerjarenprognose	
3.	Volmacht PUUR Mondzorg	
4.	Signing protocol incl handtekeningenpagina	
5.	Berichtgeving cliënten	
6.	Berichtgeving personeel (Dentalplek)	